

ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

ИГОРЬ СЕЧИН:

«РОСНЕФТЬ», БЕЗУСЛОВНО, ЯВЛЯЕТСЯ ДРАЙВЕРОМ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ



За последние годы «Роснефть» провела глубокую трансформацию, превратившись в глобального игрока на энергетическом рынке в рекордно короткие сроки. Сегодня компания является лидером мировой отрасли, ведущим деятельность в 23 странах, и безусловным лидером российской экономики. Мы уверенно опережаем другие компании страны по показателю рыночной капитализации, а разрыв в стоимости со второй крупнейшей компанией России, «Газпромом», превысил \$5 млрд.

Мы сохраняем мировое лидерство среди публичных нефтяных компаний по основным операционным экономическим показателям, по эффективности.

Обеспеченность запасами при текущей добыче составляет 46 лет. Это лучший результат в мировой отрасли

2015 г. стал настоящим испытанием для мировой нефтегазовой индустрии. Разыгравшийся кризис на глобальных рынках затронул все сферы мировой экономики и создал атмосферу неопределенности среди ведущих производителей углеводородов. На фоне ценовой волатильности «Роснефть» не просто преодолела этот год испытаний, компания сумела продемонстрировать качественный рост производственно-экономических результатов, что доказывает верность выбранной стратегии развития.

По итогам 2015 г. остаточные извлекаемые запасы компании по категории $ABC_1 + C_2$ составили 11,5 млрд т нефти и конденсата и 7,5 трлн m^3 газа, а общий объем ресурсного потенциала — геологические ресурсы компании превышают 49 млрд тонн нефти. Замещение промышленных категорий запасов углеводородов ABC_1 составило 429 млн т н.э., или 168% от объемов добычи на территории России.

Обеспеченность запасами при текущей добыче составляет 46 лет. Это лучший результат в мировой отрасли, объем запасов международной компании, находящейся на второй позиции после нас, в полтора раза ниже.

Прежде всего, благодаря наращиванию проходки в эксплуатационном бурении — на 36% до 7 млн м — и вводу в эксплуатацию более 1800 новых скважин по итогам года мы установили очередной рекорд в добыче углеводородов — 254 млн т н.э.

Эффективность поисково-разведочного бурения выросла до рекордных 84%. Это лучший показатель в мировой отрасли. Мы открыли 7 месторождений и 117 новых залежей с суммарными запасами свыше 230 млн т н.э. На суше выполнено более 2 тыс. пог. км сейсморазведочных работ методом 2D и более 6 тыс. m^2 сейсморазведочных работ методом 3D. Выполненный объем работ на шельфе по сейсморазведке — это более 20 тыс. пог. км сейсморазведочных работ 2D на арктическом шельфе и более 1 тыс. km^2 сейсморазведки 3D в акваториях Печорского и Охотского морей.

«Роснефть» реализует стратегию по развитию собственного нефтесервиса. Это позволяет заметно повысить эф-

Эффективность поисково-разведочного бурения выросла до рекордных 84%. Это лучший показатель в мировой отрасли

фективность работы добывающего сегмента и является устойчивым долгосрочным стратегическим преимуществом компании. Свыше половины всех работ по эксплуатационному бурению в 2015 г. «Роснефть» выполнила собственными силами и в обозримом будущем будет стремиться к увеличению этого показателя.

20% объемов работ по гидроразрыву пласта «Роснефть» выполнила самостоятельно. В 2016 г. Компания выполнила 29-стадийный ГРП на Самотлорском месторождении — рекорд для Российской Федерации.

В результате развития собственного нефтесервиса мы повысили надежность планирования и обеспечили конкурентную стоимость услуг, в том числе внешних подрядчиков.

С каждым годом «Роснефть» усиливает позиции и на газовом рынке. По итогам 2015 г. объем добытого компанией газа увеличился на 10% и составил 62,5 млрд m^3 . Доля «Роснефти» на внутреннем рынке газа достигла 16%. Для повышения эффективности коммерциализации газа и создания механизма референтных цен компания участвует в развитии биржевой торговли газом. Каждый третий кубометр на бирже — газ «Роснефти».

«РОСНЕФТЬ». ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ УВС

млрд б н.э., по SEC



Источник: «Роснефть»

Деятельность «Роснефти» обладает значительным мультипликативным эффектом для экономики страны, и объем заказов оборудования и подрядных услуг превышает 1,4 трлн руб. В целях повышения эффективности закупочной деятельности компания осуществляет переход на систему долгосрочных договоров, позволяющих фиксировать цену на выгодных условиях для компании и обеспечить необходимый объем поставок без принятия на себя дополнительных обязательств. Таким образом, мы повышаем эффективность по всей поставочной цепочке.

Стратегически важной задачей является развитие шельфовых проектов. Мультипликативный эффект \$1 инвестиций в разведку и добычу углеводородов на шельфе дает до \$7 роста ВВП страны.

В минувшем году в полную силу заработало месторождение Аркутун-Даги на Сахалине. С уникальной морской платформы «Беркут» начала поступать первая промышлен-

Компания выполнила 29-стадийный ГРП на Самотлорском месторождении – рекорд для Российской Федерации

ная нефть марки Sokol. Это легкий, низкосернистый продукт высокого качества, который в прошлом году торговался с премией к эталонному сорту Brent в размере \$2,2/барр.

На другом месторождении проекта «Сахалин-1» — Чайво — «Роснефть» в составе международного консорциума поставила новый мировой рекорд, завершив бурение самой протяженной скважины в мире по стволу — 13,5 тыс. м.

«РОСНЕФТЬ». ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ РОССИЙСКИХ НПЗ

руб./т



Источник: «Роснефть»

«РОСНЕФТЬ». ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ В СЕГМЕНТЕ РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ

руб./б н.э



Источник: «Роснефть»

В 2015 г. компания продолжила увеличивать свой портфель шельфовых проектов: получена лицензия в Хатангском заливе моря Лаптевых с ресурсным потенциалом 284 млн т у.т. Компания приступила к подготовке бурения, которое начнется весной следующего года.

В рамках действующих лицензий компания продолжает выполнять беспрецедентные объемы геологоразведочных работ на шельфе РФ, с превышением по ряду ЛУ принятых на себя лицензионных обязательств.

Совместно с нашими норвежскими партнерами мы приступили к бурению двух поисково-разведочных скважин на участках недр Магадан-1 и Лисянский в акватории Охотского моря. Мы надеемся найти месторождение с геологическими ресурсом более 100 млн т н.э.

По итогам 2015 г. «Роснефть» в очередной раз подтвердила статус лидера российской нефтепереработки с долей рынка 32%. Объем переработки на российских и зарубежных

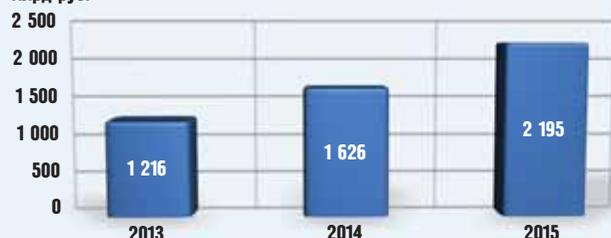
На месторождении Чайво «Роснефть» в составе международного консорциума завершила бурение самой протяженной скважины в мире по стволу — 13,5 тыс. м

НПЗ составил почти 97 млн т. При этом глубина переработки выросла до 66,5% благодаря масштабной программе модернизации нефтеперерабатывающей инфраструктуры.

Компания располагает крупнейшей розничной сетью в Российской Федерации. Мы бесперебойно и в полном объеме реализуем высококачественное топливо российским потребителям, с долей розничного рынка более 20%. Компа-

«РОСНЕФТЬ». ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

млрд руб.



Источник: «Роснефть»

«РОСНЕФТЬ». ДИВИДЕНДЫ



Источник: «Роснефть»

ния сохраняет максимальную эффективность розничной сети и стабильные объемы среднесуточной реализации на каждой АЗС без значительных капвложений.

Все НПЗ «Роснефти» в минувшем году с опережением установленного срока полностью перешли на выпуск для российского рынка автобензинов и дизельного топлива высшего экологического класса Евро-5 с целью обеспечения безусловного выполнения требований технологического регламента.

Объем инвестиций в нефтепереработку и нефтехимию в 2015 г. составил около 108 млрд руб., реализовали программу модернизации и ввели установки изомеризации на Куйбышевском и Новокуйбышевском заводах, реформинг каткрекинга на Новокуйбышевском, ввели в эксплуатацию производство ВГО на Туапсинском НПЗ.

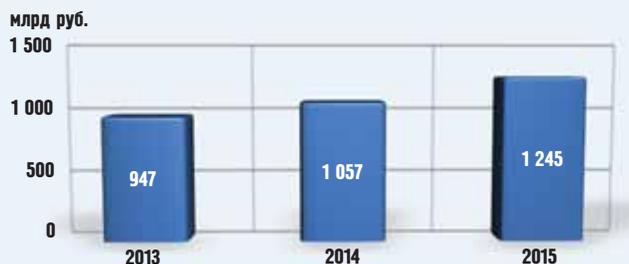
Все российские НПЗ компании успешно участвуют в программе развития импортозамещающих технологий. Мы используем на установках каталитического крекинга катализаторы отечественного производства. Компания начала производить и успешно эксплуатировать собственные катализаторы для реформинга и водородных установок.

Существенным событием, повлиявшим на развитие нефтехимического бизнеса в 2015 г., стала интеграция с одним из новейших нефтехимических производств, расположенным в Самарской области, — нефтехимическим комплексом «Санорс». С приобретением «Санорса» «Роснефть» стала третьим крупнейшим производителем сжиженного углеводородного газа (СУГ) в России, получила базу для дальнейшего развития нефтехимии и производства более маржинальных продуктов, а также обеспечила себе гарантированный сбыт профицитного на рынке РФ продукта пропан-пропиленовой фракции (6–8 тыс. т/мес.), который на мощностях «Санорса» используется для производства фенола и ацетона.

В Самарской области создан уникальный производственный актив, обеспечивающий глубокую интеграцию нефтегазодобывающих и перерабатывающих мощностей с нефтехимическим производством. Объем переработки — до 1,7 млн т углеводородного сырья в год. Ежегодный синергетический эффект от данной сделки превысит 20–30% от стоимости приобретения.

Мы не только успешно сочетаем в себе высокие операционные показатели, но и уверенно лидируем по эффективности и динамике финансовых показателей. За прошедший год капитализация компании увеличилась почти на 30%, а акции «Роснефти» показали совокупную акционерную доходность более 35%, серьезно опередив как западных, так и российских конкурентов.

«РОСНЕФТЬ». EBITDA



Источник: «Роснефть»

Компания показала лучшие удельные показатели по операционным затратам среди крупнейших российских и международных нефтепроизводителей. Удельные эксплуатационные затраты на добычу в 2015 г. составили \$2,6/барр н.э.

За прошедший год капитализация компании увеличилась почти на 30%, а акции «Роснефти» показали совокупную акционерную доходность более 35%

Мы продолжаем генерировать положительный свободный денежный поток 16 кварталов подряд, несмотря на сложные рыночные условия. Это уникальный результат в глобальной индустрии, где большинство наших конкурентов ушли в отрицательную зону.

По итогам 2015 г. свободный денежный поток «Роснефти» увеличился на 10% и достиг 657 млрд руб. Чистая прибыль компании увеличилась на 2% и составила 355 млрд руб. Это одни из лучших показателей среди крупнейших мировых нефтегазодобывающих компаний. Высокие финансовые показатели и эффективная работа с портфелем контрактов на долгосрочные поставки нефти позволили снизить чистый долг «Роснефти» на 47% даже в долларовом выражении по сравнению с 2014-м.

С целью подтверждения фундаментальной стоимости компании мы привлекли партнеров на наши добычные проекты, такие как Ванкорское месторождение и Таас-Юрях, что позволило провести фундаментальную переоценку компании. С учетом базовой цены сделки по Ванкору расчетная стоимость запасов углеводородов «Роснефти» более чем в два раза

Удельные эксплуатационные затраты на добычу в 2015 г. составили \$2,6/барр н.э.

превышает текущую рыночную стоимость компании, что подтверждает масштабный потенциал роста акционерной стоимости при снижении влияния геополитических факторов.

В рамках привлечения стратегических партнеров по проектам разведки и добычи компания закрыла сделку по продаже ВР 20%-й доли участия в проекте «Таас-Юрях Нефтегазодобыча». Привлечение партнера позволит ускорить разработку Сред-

«РОСНЕФТЬ». ЧИСТЫЙ ДОЛГ

\$ млрд, на конец года



Источник: «Роснефть»

«РОСНЕФТЬ». КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

млрд руб.



Источник: «Роснефть»

неботубинского нефтегазоконденсатного месторождения — одного из крупнейших месторождений Восточной Сибири.

В сентябре 2015 г. «Роснефть» заключила с индийской ONGC договор купли-продажи 15%-й доли в предприятии «Ванкорнефть». Сделка уже закрыта, финансовые средства поступили на баланс компании. В марте стороны договорились о возможном увеличении доли индийской компании до 26%, а также изучении потенциала развития совместной деятельности в области трейдинга углеводородов. Кроме того, заключено Соглашение об основных условиях приобретения доли до 23,9% в Ванкорском проекте тем же индийским консорциумом, что вошел в проект Таас-Юрях.

Положительный свободный денежный поток 16 кварталов подряд — это уникальный результат в глобальной индустрии

«Роснефть» продолжает последовательно расширять сотрудничество в области разведки и добычи со странами Латинской Америки. В Венесуэле компания в составе совместного предприятия «Петромиранда» пробурила на проекте Хунин-6 рекордную горизонтальную скважину с длиной около 2 тыс. м и малой глубиной залегания продуктивного пласта — 347 м.

Мы успешно укрепляем сотрудничество с традиционными партнерами, ищем и реализуем возможности для создания добавленной стоимости на новых рынках. Объем экспортных поставок нефти компании в 2015 г. превысил 109 млн т.

Мы увеличили объемы поставок на традиционные европейские рынки, в Чехию и Польшу. Подписано соглашение с компанией Hellenic Petroleum об основных условиях поставки нефти и нефтепродуктов в Грецию.

Одновременно мы продолжили наращивать поставки на перспективные рынки Азии. В 2015 г. заключен долгосрочный контракт с новым китайским партнером, компанией ChemChina. Объем реализации нефти на восточном направлении увеличился на 18,5%, до почти 40 млн т.

Подписан ряд соглашений об экспорте нефтепродуктов в адрес египетских компаний, в том числе, впервые в своей истории на поставку сжиженного природного газа. Таким образом, сотрудничество с EGAS обеспечило выход «Роснефти» на мировой рынок трейдинга СПГ.

В рамках реализации стратегии по расширению присутствия на ключевом рынке Европы Компания завершила сделку

по приобретению 16,67%-й доли в нефтеперерабатывающем заводе в немецком городе Шведт у французской Total.

Объем реализации нефти на восточном направлении увеличился на 18,5% до почти 40 млн т

«Роснефть», безусловно, является драйвером российской экономики. В минувшем году компания обеспечила продажу свыше \$45,5 млрд США, оказав существенную поддержку национальной валюте России. «Роснефть» обеспечивает почти четверть доходов государственного бюджета. Несмотря на мировой финансовый кризис и ухудшение ситуации на рынках, компания в минувшем году перечислила в бюджет 2,3 трлн руб.

В отличие от международных конкурентов, «Роснефть» смогла увеличить объемы капвложений, уровень дивидендов и ускорить реализацию проектов даже в условиях сложного рынка

Важно отметить также, что «Роснефть» остается крупнейшим работодателем России. Непосредственно в ее структурах, в подрядных и субподрядных организациях трудится свыше 360 тыс. человек. Компания создает сотни тысяч рабочих мест, закупая продукцию и услуги у российских производителей напрямую обеспечивает благосостояние около миллиона работающих и членов их семей, а число российских граждан, так или иначе связанных в своей деятельности с «Роснефтью», достигает 10 млн человек.

По мнению аналитиков нефтяного рынка, «Роснефть» вывела эффективную формулу, обеспечивающую значительные успехи в период низкой ценовой конъюнктуры. В отличие от международных конкурентов, подчеркивают аналитики, «Роснефть» смогла увеличить объемы капвложений, уровень дивидендов и ускорить реализацию проектов даже в условиях сложного рынка. Это в перспективе позволит нам занять более конкурентные позиции при росте потребления.

Всей своей работой мы продолжаем доказывать, что наш главный приоритет — повышение эффективности и достижение ведущих отраслевых операционных и финансовых показателей. Это уже отражается в оценке рынком нашей компании, и, я уверен, будет отражаться и в дальнейшем. 