

ПУТЬ НЕПРЕРЫВНЫХ УЛУЧШЕНИЙ «ТМС ГРУПП» С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПЛАТФОРМЫ «1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8»

ВИТАЛИЙ ГАТАУЛЛИН, заместитель Директора по организационному развитию «ТМС групп» (сверху)
 АРТУР КАМАЛЕТИДИНОВ, начальник отдела информационных технологий «ТМС групп»
 МАНСУР УСМАНОВ, заместитель Директора по финансам «ТМС групп»



Перед любым производственным предприятием, объединяющим в своей структуре несколько разнопрофильных активов, рано или поздно возникает необходимость повышения эффективности системы управления и автоматизации бизнес-процессов. Это ставит перед предприятием задачу создания единого информационного пространства для всех своих подразделений. Холдинг «ТМС групп» — крупнейший игрок на нефтесервисном рынке Татарстана — приступил к решению подобной задачи в 2007 году.

Проанализировав функционал различных ERP-систем, специалисты «ТМС групп» сделали выбор в пользу программного продукта «1С:Управление производственным предприятием 8», на базе которого предстояло построить корпоративную информационную систему. Подрядчиком по внедрению системы была выбрана компания «1С-Рарус», обладающая многолетним опытом выполнения корпоративных проектов, развитой филиальной сетью и, в частности, филиалом в Казани. В результате реализации проекта руководство «ТМС групп» получило централизованную систему учета и управления, объединяющую 6 предприятий с численностью персонала более 3500 человек. По состоянию на июль 2009 года автоматизировано 570 рабочих мест.

Данный проект стал одним из крупнейших на территории России и самым крупным в Республике Татарстан.

Холдинг «ТМС групп» был создан в 2007 году на базе сервисных предприятий НК «Татнефть». Сегодня в его структуру входят компании: УК «Татнефть-МехСервис», «НПО-МехСервис», «Татнефть-РНО-МехСервис», «НКТ-Логистика», «НКТ-Сервис», «ТМС-Буровой Сервис». Основные направления бизнеса холдинга – эффективное

комплексное обслуживание нефтепромыслового и бурового оборудования, осуществление операционного лизинга, производство оборудования, проведение технической диагностики и экспертизы промышленной безопасности. География работ «ТМС групп» включает Республику Татарстан, а также другие нефтедобывающие регионы.

«В 2007 году наша компания готовилась к интенсивному росту бизнеса, — рассказывает Виталий Гатауллин, заместитель директора по организационному развитию «ТМС групп», — Основные усилия планировалось направить на развитие профильных направлений, а также на повышение эффективности производственных процессов. Для реали-

Справка:

«ТМС групп» оказывает комплексный сервис для предприятий, занимающихся добычей нефти, бурением и ремонтом скважин.

«ТМС групп» обслуживает:

- более 18 000 скважин
- 200 объектов внутрипромысловый перекачки нефти.

Проводит диагностику и ремонт (годовая производительность):

- 1 500 000 насосно-компрессорных труб
- 1 200 000 насосных штанг
- 20 000 штанговых глубинных насосов
- 12 000 бурильных труб.

зации поставленных задач количественного и качественного роста компании была необходима надежная масштабируемая информационная система поддержки снабжения, управления взаиморасчетами, бухгалтерского и налогового учета».

После тщательного анализа функционала различных ERP-систем специалисты «ТМС групп» сделали выбор в пользу «1С: Управление производственным предприятием 8». Подрядчиком по реализации проекта стала компания «1С-Рарус», сотрудники которой вошли в состав совместной проектной команды с «ТМС групп». В задачи группы входило определение стратегии развития информационной системы. Активное участие руководства «ТМС групп» в управлении проектом и поэтапный итерационный подход к внедрению подсистем позволили достичь важных для холдинга результатов.

Бухгалтерский, налоговый и кадровый учет

Чтобы информация в системе не дублировалась, а ее достоверность всегда была на высоте, рабочая группа проекта создала централизованную информационную систему с единой базой нормативных-справочных материалов для всех предприятий холдинга. В результате трудозатраты по ведению учета в холдинге снизились на 400 чел./часов в месяц.

Было автоматизировано ведение бухгалтерского и налогового учета согласно требованиям российского законодательства и корпоративной учетной политики.

Реализация процессного подхода к управлению первичными документами обеспечила получение финансовых результатов холдинга к 15-му числу месяца без авральных режимов работы и ночных смен персонала «ТМС групп».

В области кадрового учета и расчета заработной платы были внедрены блоки аналитической и статистической отчетности, что позволило существенно сократить время на расчет заработной платы по начислениям и удержаниям. Теперь этот процесс занимает не более одного часа.

Единый Расчетный Центр

Важным достижением проекта стало повышение эффективности управления себестоимостью и учетом оказания услуг клиентам в Едином Расчетном Центре: реализация процессного подхода к управлению расчетом себестоимости услуг и предъявления их к оплате клиентам холдинга позволила получать финансовые результаты до 5-го числа месяца.

В частности, в автоматизированной системе был создан специальный первичный документ «Карта выполненных работ» для учета оказанных клиентам услуг. Автоматизация процесса сбора, сканирования, обработки и хранения этого документа позволили сделать эффективной процедуру

По итогам двух лет эксплуатации «1С:Управления производственным предприятием 8», руководство «ТМС групп» дало высокую оценку проделанной специалистами «1С-Рарус» работе. «Я очень доволен результатами нашей совместной работы с казанским филиалом «1С-Рарус», — делится впечатлениями Артур Камалетдинов, руководитель отдела информационных технологий, — Мы успешно реализовали крупнейший проект автоматизации на платформе «1С:Предприятие 8» в Республике Татарстан. Важными составляющими успеха стали стандартизированный подход к развитию информационной системы и четкая формализация наиболее важных бизнес-процессов в нотации eEPC. Это позволило снизить объем проектной документации и существенно повысить скорость внедрения проекта в целом. Для нас особое значение в ходе промышленной эксплуатации имеет многоуровневая система технической поддержки и сопровождения компании «1С-Рарус» и фирмы «1С», позволяющая быстро мобилизовать ресурсы для решения наших вопросов».

расчета стоимости услуг. В результате скорость обработки документов и формирование реестров для предъявления клиентам холдинга увеличилась на 60%.

«Завершив проект в Едином Расчетном Центре, мы установили полный контроль над процессами расчета стоимости и предъявления услуг нашим Заказчикам и обеспечили их полную прозрачность, — подводит итог Мансур Усманов, заместитель директора



по финансам «ТМС групп». — Мы получили возможность «точно в срок» учитывать 100% работ, выполненных бригадами по обслуживанию нефтепромыслового оборудования, и снизили потери более чем на 20%. Важным для меня результатом стала возможность проведения многофакторного анализа себестоимости и поиск статей «убийц стоимости» в целях непрерывного повышения экономической эффективности».

Управление финансами и снабжением

Специалисты рабочей группы интегрировали подсистему управления договорами в DocsVision с управлением денежными средствами в «1С:Управление производственным предприятием 8». Это обеспечило возможность удобного хранения электронных версий документов, повысило контроль над исполнением договоров и денежными потоками. Общий эффект от интеграции позволил ежемесячно экономить до 600

чел./часов рабочего времени персонала «ТМС групп».

Помимо этого, существенно повысилась эффективность управления оборотным фондом (узлы наземного нефтепромыслового оборудования) и снабжением предприятий холдинга. Внедрение подсистем сделало прозрачными процессы проведения инвентаризаций узлов и ремонтов, повысило общий уровень экономической безопасности и стабильности «ТМС групп».

В области управления снабжением была реализована возможность оперативного формирования первичных документов через заявочную площадку на местах возникновения, что особенно важно в условиях территориальной распределенности предприятий «ТМС групп». Это дало увеличение скорости поставок МПЗ в 3 раза.

Следует отметить повышение эффективности управления логистическими процессами движения и обслуживания глубинно-насосного и нефтепромыслового оборудования в одном из подразделений холдинга — компании «НКТ-

Логистика». С помощью информационной системы поддерживаются и контролируются процессы поступления, перемещения, отгрузки, завоза и вывоза оборудования сторонними организациями, выполнение ремонтов собственными силами.

В ходе проекта была реализована возможность ведения паспортов нефтепромыслового оборудования, что позволяет отслеживать историю работы станков-качалок по скважинам, а также проводить регистрацию всех хозяйственных операций в течение 24 часов с момента их совершения.

По словам Артура Камалетдинова, руководителя отдела информационных технологий, в 2010 году планируется продолжить развитие информационной системы. В частности, будет создан Центр Управления Производством, в задачи которого будет входить сбор производственных показателей в режиме «он-лайн» и предоставления менеджерам всех уровней холдинга возможности управления деятельностью по ключевым показателям эффективности. 

Проводится под патронатом Комитета по энергетике Государственной Думы РФ

8 - 10 декабря 2009 г.

НЕФТЬ ГАЗ

ФОРУМ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ

ВЫСТАВКИ

НЕФТЕГАЗОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОССИИ
OIL AND GAS POTENTIAL OF RUSSIA

РОСНЕФТЕГАЗПРОМ
ROSNEFTEGAZPROM

ГАЗОНЕФТЕХИМИЯ
GAZONEFTEKHIMIA

МАЛЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ - НЕФТЕГАЗОВОМУ КОМПЛЕКСУ
SMALL ENTERPRISES FOR OIL AND GAS COMPLEX

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА:
Международный Топливо-энергетический и газонефтехимический конгресс

При поддержке:
Министерства энергетики РФ, Союза нефтегазопромышленников России, Союза производителей нефтегазового оборудования.

ВНИМАНИЕ:
Темы докладов, Ф.И.О., должность докладчиков предоставить до 10.11.2009г. в электронном виде

Дирекция Форума: ООО "Экспоброкер"
(499) 760-31-61, (499) 760-26-48,
(499) 760-27-86, bild@bk.ru.

Официальный сайт выставки
www.expobroker.ru

THE 13th ANNUAL CONFERENCE & EXHIBITION

300+ ATTENDEES IN 2008

SAKHALIN OIL & GAS 2009

RUSSIA'S NEW ENERGY FRONTIER: THE WAY FORWARD

30 September - 2 October 2009, Yuzhno-Sakhalinsk, Russia



TOP SPEAKERS INCLUDE:



Alexander Khoroshavin
Governor
Sakhalin Oblast, RF



Shinsuke Katagawa
Director-General, Natural
Resources & Fuel Department,
Agency for Natural Resources
and Energy
Ministry of Economy, Trade
& Industry (METI), Japan



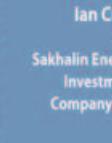
Stanislav Tsygankov
Head,
International Business
Department
JSC Gazprom



Viktor Timoshilov
Head, Oriental Projects
Coordination
Directorate
JSC Gazprom



Mikhail Stavsky
Vice President,
Exploration
and Extraction
JSC "NK "Rosneft"



Ian Craig
CEO
Sakhalin Energy
Investment
Company Ltd.



James Taylor
President
Exxon Neftegas Limited



Lev Brodsky
General Director
RN-Sheff Far East



Nikolai Prokhorov
General Director
Sakhalinmorneftegas



Hans Luijnenburg
Regional Manager
Asia Pacific
Van Oord
Offshore BV



13-я ЕЖЕГОДНАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ И ВЫСТАВКА

НЕФТЬ И ГАЗ САХАЛИНА 2009

НОВЫЕ РУБЕЖИ ЭНЕРГЕТИКИ РОССИИ: ПРОРЫВ В БУДУЩЕЕ!

30 сентября - 2 октября 2009, Южно-Сахалинск, Россия

ВЫДЕЛИТЕ ДАТЫ КОНФЕРЕНЦИИ «НЕФТЬ И ГАЗ САХАЛИНА 2009» СЕЙЧАС!

НОВИНКА! ПРЕДКОНФЕРЕНЦИОННЫЙ ФОКУС-ДЕНЬ: Новые технологии и решения для развития шельфовых проектов на Дальнем Востоке России

КЛЮЧЕВОЙ МОМЕНТ: ПОСЛЕДНИЕ СВЕДЕНИЯ О ПРОЕКТАХ

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ФОКУС: КЛЮЧЕВАЯ СЕССИЯ - ОБЩИЙ ОБЗОР: Экономические и политические аспекты развития шельфовых проектов на Сахалине

НОВИНКА! ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ ЛИДЕРОВ ИНДУСТРИИ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ТЕМА: Что несет будущее для нефтегазового сектора Сахалина?

