



В ноябре научное сообщество России празднует 90-летний юбилей Государственного университета управления, что и стало поводом для встречи с В.Афанасьевым, проректором университета по научной работе, заведующим кафедрой экономики и управления в нефтегазовом комплексе, заслуженным работником высшей школы РФ, доктором экономических наук, профессором старейшего экономического высшего учебного заведения России... Поводом не столько для поздравлений, сколько для того, чтобы лишним раз подчеркнуть, что задача ГУУ — научить управлять, а цель — делать это эффективно. Не числиться руководителем, но избавлять бизнес, как и сами условия его функционирования, от российского профицита непродуманных решений.

**Ред.:** Валентин Яковлевич, вуз, помнится, и академией успел побывать?

**В.А.:** Престиж и статус важен для любого образовательного центра, но в аренду эти понятия не возьмешь; они либо зарабатываются десятилетиями повседневного труда, либо не имеют практического смысла. Тем более что речь идет о крупнейшем экономическом вузе страны, ведущем научном и методическом центре в области управленческого образования.

«Академия» или «университет» — суть дела от этого не поменялась: в экономике страны заняты более 50 тыс. наших выпуск-

ников с высшим профессиональным управленческим образованием и более 80 тыс. тех специалистов и преподавателей, которые повысили квалификацию в наших стенах.

Ныне ГУУ — это 19 тыс. студентов и 860 аспирантов по 40 специальностям, это 22 института и факультета, объединяющих 85 кафедр, с опытом практической реализации многочисленных обучающих программ и программ повышения квалификации.

Университет, наконец, это 1350 высококвалифицированных преподавателей, это 299 докторов наук, 732 кандидата, 8 академиков и членов-корреспондентов

РАН, 87 действительных членов отраслевых академий, 35 Заслуженных деятелей науки и Заслуженных работников высшей школы РФ, 16 лауреатов премии Правительства РФ в области образования...

**Ред.:** И кадрами вы обеспечиваете...

**В.А.:** ...хозяйствующие субъекты и органы государственной власти России различных уровней. В рамках образовательной стратегии осуществляется целевая подготовка специалистов для федеральных и республиканских министерств и ведомств, муниципалитетов.

А на протяжении десяти лет университет готовит специалистов для Совета Федерации ФС РФ, Министерства экономического развития, Министерства обороны, ФСБ, городского хозяйства Москвы.

Нельзя не сказать и о том, что, являясь базовым вузом Министерства образования и науки, университет оказывает постоянную методическую помощь другим вузам и активно содействует совершенствованию подготовки управленческих кадров страны.

Только за последние пять лет учеными ГУУ опубликовано свыше 480 учебников и пособий по важнейшим управленческим дисциплинам, два из которых — «Управление организацией» и «Управление персоналом» - удостоены премии Правительства России.

**Ред.:** В актив университета, насколько известно, вписаны и топ-менеджеры РАО «ЕЭС России»?

**В.А.:** Да, полуторагодовая MBA-программа по их профессиональной переподготовке была создана под задачи реформирования этой естественной монополии. По завершении поставленной задачи программа «Управление энергокомпанией» трансформировалась в общедоступную, теперь жестко не связанную только с электроэнергетикой.

**Ред.:** Наши поздравления и наилучшие пожелания всему преподавательскому составу, тем более тем, кто обучает мастерству управленцев нефтегазового комплекса...

**В.А.:** Спасибо, особенно, кстати говоря, следует отметить сотрудничество с «Газпромом», который наиболее активен в практическом использовании наших наработок.

Так, в год через «Газпром» проходит более 1,5 тыс. заявок на НИОКР. Как не потеряться в этом потоке, отобрав действительно нужное — полезное и практичное? Ответом университета стала универсальная программа отбора, до сих пор позволяющая направлять на конкурс только лучшие предложения.

## ВЫПУСКНИКИ КАФЕДРЫ УНИВЕРСИТЕТА

### Атнашев Марат Михайлович

И.о. Вице-президента по крупным проектам и инфраструктуре ОАО «ТНК-ВР»

### Амелин Евгений Алексеевич

Начальник отдела финансового анализа и кредитования ОАО «АК «Транснефтепродукт»

### Пустошилов Павел Петрович

Заместитель генерального директора ООО «Энергопромжининг»

### Долматов Илья Алексеевич

Директор Института проблем ценообразования и регулирования естественных монополий, Государственный университет — Высшая школа экономики

### Глотов Артем Владимирович

Помощник министра энергетики РФ

### Мирошниченко Евгений Николаевич

Начальник Департамента стратегии ОАО «РусГидро»

### Митрейкин Александр Николаевич

Начальник отдела государственных информационных ресурсов и научно-технической политики Минэнерго РФ

### Панков Дмитрий Анатольевич

Ведущий аналитик информационного агентства «РосБизнесКонсалтинг»

### Фасхутдинов Артур Азатович

Главный бухгалтер дирекции, ОАО «ЛУКОЙЛ», Узбекистан

Или на определенном этапе «Газпром» заинтересовала проблема оценки экономической эффективности управленческих решений. Переадресованный нам вопрос вылился в создание методики, которая была апробирована на 1000 решений высшего и среднего управленческого звена.

В ее основе — каталог компетенций для всех уровней руководителей с формированием должностного профиля каждого из них в зависимости от опыта и знаний. Был использован западный опыт модели принятия корпоративных решений, прошедший проверку бизнес-процессами.

В нашем активе и программа переподготовки резерва председателя правления «Газпрома», которая вот уже два года исполь-

зуется топ-менеджерами для переобучения на практических проектах, а не на отвлеченных примерах.

**Ред.:** Пользуясь случаем, свои поздравления «Вертикаль» хотела бы выразить и В.Язеву. Президент РГО и вице-спикер Государственной Думы, как известно, является и профессором вашей кафедры. С ним редакцию связывают некоторые совместные отраслевые проекты...

**В.А.:** Да, Валерий Афонасьевич как раз и символизирует интеграцию управленческой науки с практикой; он не только руководит дипломниками и аспирантами, ведет занятия в магистратуре. С ним в университет пришла большая политика: по заказу пра-



**Афанасьев Валентин Яковлевич**

д.э.н., профессор, заведующий кафедрой Экономики и управления в нефтегазовом комплексе Института управления в промышленности и энергетике ГУУ, проректор ГУУ по научной работе. Основное направление: стратегическое управление в энергетике

**Язев Валерий Афонасьевич**

д.э.н., профессор кафедры Экономики и управления в нефтегазовом комплексе Института управления в промышленности и энергетике ГУУ, заместитель председателя Госдумы РФ, президент РГО. Основное направление: энергетическая безопасность

**Горюнов Павел Васильевич**

д.э.н., профессор кафедры Экономики и управления в нефтегазовом комплексе Института управления в промышленности и энергетике ГУУ. Основное направление: управление проектами, инвестиции

**Петровский Евгений Сергеевич**

д.э.н., профессор, зав. кафедрой Экономики и управления в энергетике Института управления в промышленности и энергетике ГУУ. Основное направление: организация производства в энергетике

**Александров Юрий Леонидович**

д.э.н., профессор кафедры Экономики и управления в энергетике Института управления в промышленности и энергетике ГУУ. Основное направление: инновационные технологии в энергетике

**Любимова Наталья Геннадьевна**

д.э.н., профессор кафедры Экономики и управления в энергетике Института управления в промышленности и энергетике ГУУ. Основное направление: маркетинг в энергетике, управление рынками мощности

**Фомина Валентина Николаевна**

к.э.н., профессор кафедры Экономики и управления в энергетике Института управления в промышленности и энергетике ГУУ. Основное направление: экономика энергетики

вительства России мы занимаемся разработкой стратегии национальной и международной энергетической безопасности как альтернативы Энергетической Хартии Европы.

**Ред.:** *А вот это очень интересно, какие-то подробности возможны?*

**В.А.:** Пока, к сожалению, нет, работа продолжается, но могу сказать, что концептуальные положения уже готовы, их базой стали известные тезисы президента Д.Медведева. В суще-

ствующем виде ЭХ и ее производные Россию объективно устроить не могут, рынки продавца и рынки потребителей не могут и не должны в будущем строиться только с учетом интересов одной стороны, нужен новый и универсальный международный энергетический регулятор.

Именно такая конфигурация мировых энергетических рынков нами и прорабатывается...

**Ред.:** *Магистратура только еще становится нормой российского образования...*

**В.А.:** ...а мы ее создали более десяти лет назад, самые первые; этого требовала экономика России, поскольку специалист широкого профиля, хотя и с высшим образованием, в конкретные бизнес-проекты уже не вписывался. Не было четко выраженной специализации, тем более в управленческих функциях.

И мы не прогадали. В 2010 году, как вы знаете, образование переходит на двухуровневую систему с новыми — третьего поколения — стандартами. Начальным высшим образованием после четырех лет обучения будет обладать бакалавр, специалист без специализации, но два дополнительных года обучения в магистратуре сделают его специалистом, способным эффективно проявить свои практические и исследовательские навыки в избранной сфере экономики.

Больше того, магистр — это и явный кандидат в соискатели кандидатской степени; представьте себе степень подготовленности руководителя какого-то подразделения одной из российских ВИНК, окончившего нашу магистратуру и защитившего затем диссертацию, да не одну. Он будет дорогого стоить... И потому аспирантура в ГУУ ныне — на всех выпускающих кафедрах.

**Ред.:** *И как предложение увязывается со спросом?*

**В.А.:** На нефтегазовом направлении — огромное число желающих. Магистратура, в основном, рассчитана на подготовку по договорам, и лишь 35 мест выделяется из бюджета; чтобы попасть на них, приходится демонстрировать только отличные знания.

**Ред.:** *Попроще, иными словами, ситуация выглядит для тех, кто готов самостоятельно оплачивать свое обучение?*

**В.А.:** Да, это так, но что отрадно, так это явная тенденция к сокращению числа тех студентов, которым будущая профессия безразлична, а их появление в ГУУ является лишь отражением финансовых возможностей родителей.

В наш рыночный и пока еще кризисный век даже обеспечен-



ному молодому человеку очень не трудно понять, что постоянно оценивать его будут не только папа с мамой, но и рынок. Т.е. конкурентная среда, где карьеру возможно сделать только при максимуме усилий.

Исключения, конечно, возможны, но правило это универсальное для абсолютного большинства молодых людей. Умен и силен — путь наверх, а тем, у кого «конь чужой и конь не тот», можно только посочувствовать. Хочу особо подчеркнуть, что студентов, которые готовы «опоздать на поворот», можно по пальцам пересчитать.

**Ред.:** Хорошо, спрос на университет только растет. Каков спрос на выпускников?

**В.А.:** Жаловаться грех, тем более что помощь в трудоустройстве выпускников в соответствии с полученной специальностью оказывает служба занятости университета, которая тесно взаимодействует с предприятиями и организациями, предоставляющими вакансии для выпускников ГУУ.

Но проблемы, тем не менее, остаются. Пока отраслевые нефтегазовые компании присматривают молодых специалистов на свободном рынке — так, полагают они, дешевле. Зачем, мол, платить университету за «штучное» производство, если выпускник отраслевой направленности так и так к ним придет?

**Ред.:** Скупой, как известно, платит дважды?

**В.А.:** Стратегический просчет в том, что тот или иной молодой специалист уже на этапе образовательного процесса не подстраивается под специфический бизнес-интерес компании, особенно в тех направлениях, где ощущается кадровый дефицит.

А между тем, так работает любящая западная компания, заботливо сопровождающая каждого «своего» студента если не с самого начала обучения, то со старших курсов точно. Тот и суть своей будущей работы понимает на порядок выше, и внутрикорпоративные правила ведения бизнеса ему хорошо известны, да и свой карьерный рост ему представляется куда понятнее, чем

выпускнику, «свободно» выходящему на рынок труда.

**Ред.:** И чем такое несогласие с мировой практикой отечественные компании мотивируют?

**В.А.:** Как правило, ссылаются на всякие корпоративные тайны и секреты, опасаясь их утечки. Правда в этих словах, возможно, и есть, но западный бизнес этого не боится. Иными словами, и нам есть, что дорабатывать в развитии своих корпоративных связей, и компаниям энергетического сектора пришло время задуматься над целостной системой подготовки кадров.

**Ред.:** А РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина такой системой может похвастать...

**В.А.:** Честь им и хвала, но почему бы при этом не помнить и об обратной стороне медали? Там профессионально готовят инженеров, возможно, даже гениальных. Но кто при этом отменял сам процесс управления?

**Ред.:** Вы хотите сказать, что ГУУ — это «Гарантия», «Уверенность», «Успех» в управлении компанией?

**В.А.:** Спасибо, «Вертикаль» не зря приехала ко мне в гости. 📄

## МАГИСТРАТУРА ГУУ

Подготовка магистров по направлению «Менеджмент» предусматривает обучение по специализированным магистерским программам, включая магистерскую программу «Экономика и управление в нефтегазовом комплексе».

Магистерские программы предполагают изучение блока дисциплин направления и нескольких модулей специальных дисциплин.

Блок дисциплин направления «Менеджмент» включает в себя, например, такие дисциплины:

- Современные проблемы менеджмента
- Макроэкономика
- Методы стратегического менеджмента
- Информационные ресурсы и технологии в менеджменте
- Организация предпринимательской деятельности
- Маркетинг
- Организационное поведение
- Микроэкономика
- Финансовый менеджмент
- Логистика
- Правовые основы управленческой деятельности
- Организация исследовательской деятельности

Магистерская программа «Экономика и управление в нефтегазовом комплексе» предусматривает изучение следующих специальных дисциплин:

- Добыча и транспорт нефти и газа
- Технологические основы нефтегазового комплекса
- Управление технологическими процессами в энергетике
- Экономика отраслей нефтегазового комплекса
- Международный бизнес в нефтегазовом комплексе
- Мировые рынки и транспортные системы энергоресурсов
- Стратегический менеджмент в нефтегазовом комплексе
- Управление качеством
- Управление в отраслях нефтегазового комплекса.

В качестве специальных дисциплин по выбору предлагаются следующие дисциплины:

- Управление инвестициями в топливно-энергетическом комплексе
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий нефтегазового комплекса
- Налогообложение в нефтегазовом комплексе
- Управление рисками в нефтегазовом бизнесе
- Энергетическая политика и энергодипломатия Российской Федерации
- Внешнеторговые контракты и др.

В процессе обучения слушатели проходят научно-исследовательскую и производственную практику, ведут научные исследования.

После окончания теоретического курса слушатели сдают государственный экзамен и выполняют выпускную работу — магистерскую диссертацию по материалам конкретных организаций — и защищают ее перед комиссией.

Руководителем выпускной работы является профессор или ведущий доцент кафедры, по специализации которой была выбрана тема работы.

По окончании обучения слушателям выдается диплом магистра государственного образца, свидетельствующий о получении квалификационной академической степени магистра менеджмента.

Обучение на факультете осуществляется по очной (2 года), очно-заочной (вечерней) и заочной формам (обе по 2,5 года).

Телефоны для справок по магистратуре: (495) 377-49-89, добавочный 51-84; (495) 372-85-60