

ГАЗПРОМ ЦЕНТРРЕМОНТ УНИФИЦИРУЕТ РЕМОНТНЫЕ ПРОЦЕССЫ

АМИТРИЙ КОНСТАНТИНОВ



Повышение качества и снижение затрат в области капитального ремонта объектов Единой системы газоснабжения является важной стратегической задачей ОАО «Газпром» и ремонтного холдинга ООО «Газпром центрремонт». Одним из способов решения этой задачи стала Система типового проектирования, разработка которой началась в 2011 году. В настоящее время проект находится на стадии согласования и утверждения, а реализация системы на практике намечена на 2013 год.

Сражение за качественную и бесперебойную работу Единой системы газоснабжения на основе централизации процессов технического обслуживания и ремонта ОАО «Газпром» (в качестве выдвигающей и принимающей стратегические решения «ставки») и холдинг «Газпром центрремонт» (в роли координирующего действия тактических подразделений «штаба») ведут уже четвертый год. Главным противником в этой «битве» выступает морально устаревшая система разобценных ремонтов так называемым хозяйственным способом, с начала 1990-х годов осуществляемая подрядными организациями ответственных за участки ЕСГ газодобывающих и газотранспортных предприятий. Есть и еще один безличный, стихийный враг, мешающий продвижению «линии фронта», не меньше знаменитой русской распутицы.

Номенклатура порядка сотни тысяч объектов ОАО «Газпром»,

осуществляющих добычу, хранение, транспортировку и переработку газа на протяжении 161,7 тыс. км газопроводов (земной шар можно обернуть четыре раза!) крайне сложна. Принято считать, к примеру, что двух одинаковых газоперекачивающих агрегатов в «Газпроме» не существует. Если изначально эти машины приобретались и монтировались системно и централизованно, то с течением времени и в ходе капитальных ремонтов «обросли» до неузнаваемости разнотипным вспомогательным оборудованием, при этом в ряде случаев получив новые силовые установки при реконструкции. Столь же разнообразны и условия, в которых проложены газовые артерии: по пескам и болотам, в условиях вечной мерзлоты, по дну рек и водохранилищ, по горам, через автомобильные и железнодорожные магистрали.

Приоритетным направлением деятельности ООО «Газпром центрремонт» в 2010 году стал ка-

питальный ремонт линейной части магистральных газопроводов. Производственный план был в целом выполнен и по ряду позиций перевыполнен, год стал своего рода «пробным шаром». По его итогам и возникшим в ходе реализации новой схемы централизованного ремонта проблемам в феврале 2011 года у Председателя Правления ОАО «Газпром» А.Б.Миллера состоялось совещание «О ремонте линейной части ЕСГ». На нем ООО «Газпром центрремонт» было поручено организовать разработку системы типовой проектной документации для капитального ремонта объектов линейной части магистральных газопроводов, призванную повысить качество работ и оптимизировать расходы на них. На это специалистам холдинга и привлеченных проектных организаций отвели год, на выходе разработка предполагала своевременное обеспечение объектов КР унифицированной проектной документа-



В мировой истории встречается немало случаев, когда унификация в той или иной отрасли привела к ощутимому росту качества параллельно со снижением себестоимости продукции. Например, в начале XX века создатель General Motors Генри Мартин Лиланд и основатель марки Ford Motors Генри Форд в корне модернизировали производство автомобилей, переведя его из разряда штучного изготовления к серийной и впоследствии все более автоматизированной конвейерной сборке. В итоге стоимость автомобиля снизилась почти вдвое.

Было бы неправильно считать авторами идеи унификации американских автостроителей, они лишь спроецировали на свое производство принципы, разработанные полвека раньше оружейниками. Технический прогресс, позволивший перевести в XIX веке стрелковое оружие на унитарный патрон, существенно облегчил жизнь потребителя — солдата или охотника — вынужденных до этого засыпать порох, закусывать пулю и претерпевать иные хлопоты перед выстрелом. В свою очередь создание патрона нового типа повлекло за собой идею унификации под него различных видов стрелкового оружия для их массового выпуска и своевременного обеспечения боеприпасами воюющих армий. Так что унификация, как и логистика, родилась на полях сражений.

цией, соответствующей требованиям нормативных документов законодательства Российской Федерации и ОАО «Газпром».

Работа над Системой типового проектирования началась с экспертизы существующей проектной документации по капитальному ремонту объектов линейной части магистральных газопроводов, включающих в себя трубопроводы, крановые узлы, подводные переходы, газораспределительные станции и другие. До конца 2011 года были проэкспертированы 446 различных объектов. По итогам проверок к проектной документации возникло более 20 тыс. замечаний.

Следующим шагом стала разработка Концепции системы типового проектирования капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов. На прошедшем в январе 2012 года совещании в Воронеже в офисе ДОО «Газпроектинжиниринг» проект данной концепции представил главный инженер ООО «Газпром центрремонт» Е.М.Канашенко. В своем докладе он обозначил основные направления работы — от создания нормативно-технической документации на все виды проектной, сметной и производственной деятельности при капитальном ремонте и до разработки унифицированных проектных решений (УПР) на капитальный ремонт объектов линейной части ЕСГ.

Подробнее о принципах разработки УПР и их составе на совещании рассказал заместитель начальника Инженерно-технического управления ООО «Газпром центр-

ремонт» В.П.Кулагин. Составленный на начало 2012 года список УПР насчитывал порядка сорока позиций, учитывающих не только различные типы объектов (линейная часть, подводные переходы, газораспределительные станции), но и различные условия эксплуатации (нормальные, заболоченные, вечная мерзлота, горы и т.д.). В разработке унифицированных проектных решений, помимо сотрудников ООО «Газпром центрремонт», приняли участие специалисты отраслевых проектных организаций, таких как ДОО «Газпроектинжиниринг», ООО «Трансэнергострой», ООО ПФ «Уралтрубопроводстройпроект» и ООО «Эксиком». В ходе обсуждения доклада был высказан ряд конструктивных предложений, направленных на оптимизацию разработок УПР.

Участники совещания одобрили общий подход к разработке Системы типового проектирования капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов, а также состав, содержание и оформление разработанных УПР, однако предложили доработать их с учетом замечаний и предложений. Той же формулировки был удостоен проект Концепции системы типового проектирования капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов. Для координации работ по формированию системы типового проектирования для капитального ремонта ЛЧ МГ в ходе совещания была сформирована экспертная группа, которую возглавил начальник Управления по транспортировке газа и газового

конденсата ОАО «Газпром» А.М.Проскуряков. В ее состав вошли представители Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром», ООО «Газпром центрремонт», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ОАО «Оргэнергострой», ДОО «Газпроектинжиниринг».

Продолжение работы над Системой типового проектирования весной 2012 года характеризовалось расширением списка УПР за пределы линейной части магистральных газопроводов, а также процедурами рассмотрения и подготовки замечаний к разработанным УПР в газотранспортных обществах и проектных организациях. Утверждение первых УПР в «Газпроме» запланировано на май 2012 года, а окончательная редакция проектной концепции должна быть подготовлена до конца 2012 года, после чего Система типового проектирования будет реализовываться на практике.

В то же время санкционированные ОАО «Газпром» (и запланированные на период с 2012 по 2013 год) разработки УПР на капитальный ремонт технологических трубопроводов компрессорных станций, а также на капитальный ремонт ВЛЭП, электроэнергетического оборудования и средств электрохимической защиты газопроводов говорят о востребованности этого нового направления и перспективе последовательного расширения сферы его применения «по всем фронтам», то есть для всех объектов Единой системы газоснабжения.

www.gcr.gazprom.ru