

КОМПАНИЯ '18 ГОДА

Компания года: РОСНЕФТЬ



Российские нефтегазовые компании в 2018 году испытывали на себе противоречивые тенденции. С одной стороны, ограничения добычи в рамках соглашения ОПЕК+ и ужесточающиеся западные санкции стали серьезными препятствиями для их дальнейшего развития. С другой стороны, относительно благоприятная конъюнктура мирового нефтяного рынка на протяжении большей части года способствовала повышению доходов, прибыли и капитализации отечественных игроков. На этом фоне одни компании смогли сохранить свои рыночные позиции, а другие показали существенный рост по ряду параметров. В первую очередь это касается компании «Роснефть».

В прошлые годы критиками немало было сказано о том, что «Роснефть» якобы служит примером неэффективной государственной корпорации. Мол, она бездумно поглотила слишком много активов, плохо их переварила и теперь является очень громоздкой и неповоротливой бюрократической структурой, не отвечающей требованиям сегодняшнего дня. Однако события 2018 года показали, что это далеко не так.

Прежде всего, компания продемонстрировала завидные успехи в финансовой сфере. Так, еще в апреле ее капитализация в ходе торгов на Московской бирже превысила капитализацию ЛУКОЙЛа и «Газпрома», достигнув

3 трлн 441,8 млрд рублей. Тем самым «Роснефть» стала самой дорогой нефтегазовой корпорацией России.

А в августе капитализация обыкновенных акций «Роснефти» выросла до 4,43 трлн рублей и компания вышла по этому показателю на первое место в России, обогнав Сбербанк (правда, при этом не учитывалась стоимость привилегированных акций).

Безусловно, росту капитализации компании во многом способствовало некоторое восстановление нефтяных котировок. Но свою роль сыграли и другие факторы, связанные с укреплением ресурсной базы и достигнутыми производственными показателями.

В начале мая совет директоров компании утвердил дополнительные инициативы к стратегии «Роснефть-2022». Они включают в себя новые образовательные, кадровые и социальные проекты, программы регионального развития и задачи ускоренного технологического прорыва.

В прошлые годы критиками немало было сказано о том, что «Роснефть» якобы служит примером неэффективной государственной корпорации. Однако события 2018 года показали, что это далеко не так

Среди данных инициатив – установление минимального целевого уровня снижения совокупной долговой нагрузки и торговых обязательств компании – не менее чем на 500 млрд рублей в 2018 году. Планировалось, что данное снижение будет обеспечено, во-первых, благодаря усовершенствованию инвестиционного процесса, ускоренному развитию передовых методов проектного управления и сокращению целевого уровня капитальных инвестиций до 800 млрд рублей (20% по сравнению с ранее утвержденным уровнем). Во-вторых, за счет сокращения оборотного капитала на 200 млрд рублей путем реализации серии мероприятий в трейдинговом бизнесе и оптимизации деятельности службы снабжения. В-третьих, в результате стратегической оптимизации портфеля активов компании с целью сокращения доли «хвостовых» и непрофильных активов.

Стремясь к повышению доходности для акционеров, руководство «Роснефти» предложило также реализовать программу обратного выкупа акций в размере \$2 млрд. Данная программа будет реализовываться в среднесрочной перспективе и финансироваться за счет органического свободного денежного потока и продажи непрофильных активов.

«Успешная реализация стратегии «Роснефть-2022» – важнейший приоритет для компании. Стратегия направлена на усиление наших конкурентных преимуществ, что особенно важно в условиях динамично меняющейся внешней среды. Достижение стратегических целей будет определять оценку деятельности менеджмента. Компания продолжает демонстрировать высокие финансовые результаты, а предлагаемые новые инициативы позволят нам повысить эффективность нашей основной деятельности, используя ее конкурентные преимущества, что приведет к увеличению доходности акционеров. Мы убеждены в фундаментальной недооценке рыночной стоимости «Роснефти» в текущих волатильных условиях», – заявил главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин.

Укрепляется и ресурсная база компании. Так, доказанные запасы углеводородов на начало 2018 года по классификации SEC составили 39907 млн барр н.э. (5395 млн тонн н.э.). Это на 6% больше, чем было годом ранее. В результате уровень обеспеченности текущей добычи доказанными запасами составил у компании около 20 лет.

По итогам девяти месяцев 2018 года на суше выполнено сейсмических работ 2D в объеме 4,8 тыс. погонных км, 3D – в объеме 8,2 тыс. км². Компания провела масштабную сейсморазведку в стратегически важном регионе присутствия – Хатангском кластере – и продолжила реализацию проектов в Якутии. В настоящее время продолжают обработку и интерпретация полученных данных, по результатам которых будет проводиться поисково-оценочное бурение.

За девять месяцев 2018 года на суше РФ завершены испытаниями 77 поисково-разведочных скважин с успешностью 84%. Открыто 58 новых залежей и 14 новых месторождений с запасами АВ₁С₁+В₂С₂ в размере 117 млн тонн н.э.

Компания демонстрирует и производственные успехи. Так, в результате смягчения ограничений в рамках соглашения ОПЕК+ среднесуточная добыча жидких углеводородов в третьем квартале 2018 года составила 4,73 млн барр/сут., увеличившись на 2,6% по сравнению с предыдущим кварталом и на 3,4% по сравнению с третьим кварталом предыдущего года. Это произошло благодаря эффективному восстановлению добычи на ряде зрелых активов (в основном, «РН-Няганьнефтегаз», «Варьганнефтегаз», «РН-Пурнефтегаз», «Оренбургнефть») посредством оптимального выбора и управления фондом скважин.

В начале мая совет директоров компании утвердил дополнительные инициативы к стратегии «Роснефть-2022». Среди данных инициатив – установление целевого уровня снижения совокупной долговой нагрузки

В целом за девять месяцев 2018 года среднесуточная добыча жидких углеводородов компании выросла год к году на 48 тыс. барр/сут., или на 1%, благодаря достижению рекордных показателей на крупнейшем активе – «РН-Юганскнефтегаз», а также интенсивной реализации новых проектов.

В соответствии с утвержденной стратегией компания планирует продолжить рост добычи жидких углеводородов до 5,09 млн барр/сут. (250 млн тонн) к 2022 году.

Проходка в эксплуатационном бурении за девять месяцев 2018 года увеличилась на 5% год к году, превысив 9 млн метров. При этом доля собственного бу-

рового сервиса сохранилась на уровне порядка 60%. За январь-сентябрь ввод новых скважин в эксплуатацию был увеличен на 13% по сравнению с уровнем аналогичного периода прошлого года, до 2,6 тыс. единиц. Доля горизонтальных скважин при этом достигла 46%.

В начале августа компания установила новый отраслевой рекорд по суточной проходке бурения – 56708 метров, превывсив предыдущее достижение практически на 7%. Это стало возможно благодаря совершенствованию системы планирования и управления бурением, а также эффективному внедрению новых технологий.

За девять месяцев 2018 года среднесуточная добыча жидких углеводородов компании выросла год к году на 1% благодаря достижению рекордных показателей на крупнейшем активе – «РН-Юганскнефтегаз», а также интенсивной реализации новых проектов

В сентябре «РН-Юганскнефтегаз» установил новый отраслевой рекорд суточной добычи нефти – 195,3 тыс. тонн (1,45 млн барр). Это самый высокий показатель предприятия в новейшей истории России. Его удалось достичь благодаря масштабному применению инновационных технологий, а также внедрению собственных научных разработок в бурении.

Компания продолжает развивать и готовить к запуску новые активы. Суммарная добыча жидких углеводородов за девять месяцев 2018 года на Сузунском, Восточно-Мессояхском, Юрубчено-Тохомском и Кондинском месторождениях составила более 58 млн барр.

Ведется также разработка Эргинского кластера. Там применяются такие передовые технологии, как геонавигация в процессе бурения (управление траекторией скважины в режиме реального времени), что дает возможность увеличить эффективность проходки по продуктивной части пласта. Кроме того, проводятся геофизические исследования скважин с использованием ядерно-магнитных, акустических и других методов, применяются современные способы гидродинамического и геомеханического моделирования с целью оптимизации процесса заканчивания горизонтальных скважин и планирования многостадийного гидроразрыва пласта.

Компания активно готовит к поэтапному вводу в эксплуатацию вторую очередь Среднеботуобинского, Тагульское, Русское и Куюмбинское месторождения.

«Роснефть» также наращивает добычу газа – в третьем квартале она составила 16,62 млрд м³, увеличившись на 1% по сравнению со вторым кварталом. Рост обеспечивается преимущественно за счет реализации проек-

та Зохрана на шельфе Египта, а также активов дочернего предприятия «Роспан». Кроме того, компания приступила к разработке газовых залежей Харампурского месторождения, которое является вторым после «Роспана» перспективным газовым проектом.

Что касается нефтепереработки, то ее объемы на российских НПЗ «Роснефти» за девять месяцев текущего года выросли на 1,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 76,6 млн тонн. Общий объем нефтепереработки с учетом зарубежных предприятий за указанный период увеличился 1,4%, до 85,5 млн тонн. При этом выход светлых нефтепродуктов на российских НПЗ компании незначительно снизился, на 0,2 п.п. год к году – до 58,2%. Показатель глубины переработки сохранился на прежнем уровне – 75,2%.

В августе «Роснефть» ввела в эксплуатацию второй за год экологический объект водоочистки – блок доочистки с мембранным биореактором на Новокуйбышевском НПЗ.

В сентябре на Саратовском НПЗ приступили к выпуску высокооктановых автомобильных бензинов Евро-6 с улучшенными экологическими и эксплуатационными свойствами (вслед за Уфимской группой НПЗ компании).

В третьем квартале на Уфимской группе НПЗ стартовало промышленное производство дорожных битумов, соответствующих требованиям нового межгосударственного стандарта. Новая технология производства обеспечивает долговечность получаемых дорожных битумных вяжущих материалов.

Специалистами Корпоративного научно-проектного комплекса «Роснефти» была разработана технология производства первого российского многофункционального пакета присадок к гидравлическим маслам для промышленного оборудования. Данные масла адаптированы к работе в самых тяжелых условиях, состоят из отечественного сырья и по стоимости в полтора раза дешевле импортных аналогов.

Что касается нефтепереработки, то ее объемы на российских НПЗ «Роснефти» за девять месяцев текущего года выросли на 1,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 76,6 млн тонн

Кроме того, специалистами компании были разработаны моторные масла для Арктики и Крайнего Севера, которые обеспечивают надежную работу при температуре окружающей среды минус 60°C. Технология не имеет аналогов в России и будет использоваться в Ангарской НХК.

Финансовый и производственный задел компании позволяет рассчитывать на достижение высоких результатов и в 2019 году. **✎**