

# МАРС ХАСАНОВ: ВОЙТИ В ТРОЙКУ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ

ИНТЕРВЬЮ  
МАРС ХАСАНОВ  
Директор по науке ОАО «НК «Роснефть»



Стратегия «Роснефти» построена на комплексном подходе к освоению запасов нефти и газа, который предусматривает синхронное развитие проектов нефтегазодобычи, переработки сырья и транспортировки углеводородов.

Активы компании расположены практически во всех регионах Российской Федерации — от шельфа Черного моря до Камчатки. Предприятия по разведке и добыче нефти, переработке, транспорту и сбыту, объединенные по территориальному признаку, образуют четыре сбалансированных территориально-производственных кластера: на юге, в северо-западной и центральной частях России, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Ключевыми задачами инновационного развития являются повышение эффективности производства по всей цепочке создания стоимости, соблюдение высоких стандартов промышленной и экологической безопасности и вхождение в тройку лидеров среди крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира...

**Ред.:** *Мартс Магнавиевич, что включает в себя научно-технический и исследовательский блок «Роснефти»? Как он взаимодействует с другими подразделениями компании?*

**М.Х.:** Корпоративный научно-проектный комплекс (КНПК) включает в себя Корпоративный научно-технический центр (КНТЦ) и десять региональных научно-исследовательских и проектных институтов (КНИПИ), из которых семь институтов относятся к блоку разведки и добычи, три — к блоку переработки и сбыта.

Таким образом, КНПК осуществляет научно-методическое сопровождение всей производственной цепочки компании и выполняет большой объем работ.

Так, в 2009 году силами КНИПИ было выполнено 43% объема проектно-изыскательских работ и 71% объема проектных технологических документов (ПТД), объем работы по комплексному проектированию объектов нефтепереработки и нефтехимии силами корпоративных институтов увеличился в три раза.

Динамика роста объемов работ корпоративных НИПИ отражает развитие КНПК — 5,4 млрд рублей в текущем году по сравнению с 3 млрд рублей в 2006-м. К 2020 году компания планирует увеличить этот показатель до 13 млрд рублей. Доля молодых специалистов (а к таковым принято относить людей в возрасте до 30 лет) в корпоративных институтах увеличится с 23% в 2009 году до 34% к 2020 году.

В каждом крупном регионе на базе корпоративных институтов «Роснефти», институтов Российской академии наук, региональных университетов и собственных производственных подразделений компания формирует так называемые научно-производственные кластеры. Это дает возможность создания «прорывных» технологий и позволяет осуществлять комплексное обучение и подготовку спе-

специалистов для нефтегазовой отрасли, обеспечивать привлечение молодых специалистов к работе в компании.

Создано уже пять кластеров, в рамках которых проводятся научно-исследовательские работы по заказу «Роснефти», закупается новейшее лабораторное оборудование, проводятся практико-ориентированные учебные курсы и стажировки студентов на наших производственных предприятиях.

**Ред.:** «Роснефть» активно взаимодействует с РАН. В чем заключается это сотрудничество?

**М.Х.:** 26 февраля 2010 года состоялось подписание соглашения о научно-техническом сотрудничестве между «Роснефтью» и Российской академией наук.

Основными направлениями сотрудничества с РАН являются совместное завершение начатых в институтах академии НИОКР и коммерциализация результатов

на базе НК «Роснефть», формирование совместных программ НИОКР на основе перечня целевых инновационных проектов компании, целевая подготовка научных кадров для «Роснефти», участие представителей РАН в работе НТС компании.

Непосредственно при участии ведущих институтов РАН ведется предусмотренная инновационной программой «Роснефти» разработка новых технологий в области нефтегазодобычи, нефтепереработки и нефтехимии.

Совместная работа строится на основе следующих принципов: (1) строгое следование проектному принципу, жесткий контроль сроков и результативности; (2) создание проектных офисов и выделение лиц, ответственных за управление проектами НК «Роснефть»; (3) реализация крупных межотраслевых проектов совместно с РАН, вузами и отраслевыми институтами; (4) финансирование НИОКР по системе грантов «Роснефти»,

предоставляемых ведущим российским научным коллективам на конкурсной основе.

В рамках комплексной инновационной программы нашей компании состоялась уже целая серия встреч с ведущими учеными России, представителями научных центров РАН и вузов, в ходе которых обсуждались наиболее актуальные темы научных исследований.

**В 2009 году силами Корпоративного научно-проектного комплекса компании было выполнено 43% объема проектно-изыскательских работ и 71% объема проектных технологических документов**

Специалистами нашей компании были проанализированы основные исследования и разработки научных учреждений РАН, готовые к практическому применению. Всего было рассмотрено 1462 темы, из них отобрали наи-

## Уважаемые работники ОАО «НК «Роснефть»!

Примите искренние поздравления по случаю 15-летия со дня образования вашей компании!

Сегодня ОАО «НК «Роснефть» — одна из крупнейших нефтегазовых корпораций мира, признанный лидер отрасли, которая является основой конкурентоспособности современной России. Обладая мощным производственным, ресурсным и интеллектуальным потенциалом, компания на протяжении ряда лет демонстрирует высокие темпы роста. Неуклонно наращивая объемы производства, планомерно расширяя географию деятельности, непрерывно совершенствуя технологии добычи и переработки сырья, «Роснефть» вносит значимый вклад в социально-экономическое развитие страны.

Добиваться высоких производственных результатов компании удастся во многом благодаря профессионализму, целеустремленности и преданности делу ее работников. Сплоченный трудовой коллектив, нацеленный на решение сложных, интересных задач, является залогом будущих успехов «Роснефти».

Уверен, что впереди каждого из вас ждет еще немало славных дел и ярких открытий, новых трудовых свершений и побед! От всей души желаю вам крепкого здоровья, благополучия и удачи во всех начинаниях!



Президент  
ОАО «НГК «Славнефть»

Ю.Е. Суханов

более перспективные для «Роснефти» (а это 28 тем), возможность включения которых в состав целевых инновационных проектов

**Динамика роста объемов работ корпоративных НИПИ отражает развитие КНПК — 5,4 млрд рублей в текущем году по сравнению с 3 млрд рублей в 2006-м. К 2020 году компания планирует увеличить этот показатель до 13 млрд рублей**

компании в настоящее время тщательно прорабатывается.

**Непосредственно при участии ведущих институтов РАН ведется предусмотренная инновационной программой «Роснефти» разработка новых технологий в области нефтегазодобычи, нефтепереработки и нефтехимии**

**Ред.:** *Какие инвестиции «Роснефть» сегодня вкладывает в НИОКР? Как вы можете оценить эффективность этой деятельности?*

**М.Х.:** В 2010 году запланировано финансирование программы НИОКР в размере 1,7 млрд рублей. В целом объем расходов на инновационные проекты компании, с учетом затрат на опытно-промышленные работы, составит

**«Роснефть» всегда вела активную научно-техническую работу, направленную на улучшение технологических и экономических показателей деятельности. Мы — одни из лидеров среди публичных российских и мировых нефтегазовых компаний**

3,2 млрд рублей. К 2014 году объемом финансирования инновационных проектов вырастет до 6,9 млрд рублей в год.

«Роснефть» всегда вела активную научно-техническую работу, направленную на улучшение технологических и экономических показателей деятельности. Это позволило нам стать одним из лидеров среди публичных

российских и мировых нефтегазовых компаний вот по каким показателям:

- удельные операционные затраты на добычу нефти (\$17,1/т н.э.);
- дебит новых скважин (79 т/сут. в 2009 г.);
- ежегодный прирост добычи нефти (2,4% в 2009 г.);
- уровень восполнения доказанных запасов (163% в 2009 г.);
- кратность запасов нефти (23 года в 2009 г.).

**Ред.:** *Какие примеры практической реализации инновационного подхода к организации производства в «Роснефти» вы могли бы привести?*

**М.Х.:** В 2009 году в компании был введен в эксплуатацию Центр удаленного геологического сопровождения бурения. Центр сопровождает бурение всех ключевых для компании скважин со сложным профилем. Под его контролем работают буровые бригады, расположенные по всей территории России от Самары до Сахалина. В год он сопровождает бурение около 200 скважин.

Ценность удаленного мониторинга в том, что специалисты из любого подразделения «Роснефти» в режиме реального времени могут привлекаться к решению технических вопросов, которые возникают при бурении и проводке сложных скважин. И на полном объеме информации могут принять правильное решение. Это одна из причин лидерства «Роснефти» в эффективности бурения и среднем дебите новых скважин.

В центр в режиме реального времени поступают данные с измерительных приборов, установленных непосредственно на буровом инструменте. По показаниям приборов можно сразу определить момент, когда скважина вошла в продуктивный пласт, спрогнозировать, какая ее будущая траектория и насколько она правильно расположена в продуктивном пласте, и, в случае необходимости, принять решение по изменению траектории. Этот центр в чем-то похож на центр управления космическими поле-

тами, когда специалисты управляют полетом, находясь на удалении в тысячи километров.

В компании также продолжается внедрение комплексной системы управления добычей Total Production Management System (TPMSYS™), позволяющей оптимизировать работу любой скважины на основе геофизических данных и полной информации о ее конструкции, текущих параметрах работы и используемом оборудовании.

Введен в промышленную эксплуатацию программный комплекс мониторинга и оптимизации режимов работы механизированных скважин и погружного оборудования под названием «РН-Wellview». Инженерное сопровождение сложных геологических мероприятий осуществлялось более чем на 960 скважинах.

Суммарный годовой эффект от применения инженерных методик комплекса TPMSYS™ эквивалентен увеличению добычи нефти в целом по компании на 4,3 млн тонн (11,8 тыс. тонн в сутки).

**Ред.:** *А примеры внедрения эффективных технологий?*

**М.Х.:** Особое внимание мы уделяем повышению эффективности технологии ГРП. С момента внедрения данной технологии в 90-х годах прошлого века пройден путь от единичных малообъемных работ до массового внедрения с закачкой до 800 тонн пропанта и создания трещин до 250 метров.

К 2009 году сделано около 11 тыс. операций ГРП. Основная задача — вовлечение низкопродуктивных запасов, обеспечение равномерной выработки пласта за счет интенсификации притока из менее проницаемых пропластков.

За счет внедрения комплексной системы управления разработкой с помощью ГРП, которая включает в себя оптимизацию каждого звена данного бизнес-процесса (от дизайнера ГРП и контроля качества материалов до создания конкурентного рынка и внедрения новых технологий), удалось вовлечь в разработку около 1 млрд тонн трудноизвлекаемых запасов.

Нам удается удерживать лидерство среди российских компаний по удельной эффективности данного вида геолого-технических мероприятий. И здесь необходимо отметить, что эффективное взаимодействие с российскими заводами позволило перейти на использование российского проппанта и зарядов для перфорации (только в 2009 году закуплено российских зарядов и проппанта на сумму 3,7 млрд рублей).

**Ред.:** Какие задачи решает компания в связи с исследованием российского шельфа? Какие технологии, на ваш взгляд, наиболее важны для успешного освоения региона?

**М.Х.:** Основная задача на текущий момент — это скорейшее изучение шельфа Арктики для перевода оценки его углеводородного потенциала из категории «прогнозных ресурсов» в запасы промышленных категорий.

На этапе поисково-разведочных работ, в первую очередь, стоит задача увеличения бурового сезона в акваториях, где безледный период продолжает-

ся два-три месяца в году (время, сравнимое с бурением всего одной разведочной скважины), проведение сейсмической съемки в районах транзитных зон и т.д. Эти задачи и определяют потребность в создании ледостойких буровых платформ для поисково-разведочного бурения, платформ с двумя буровыми станками, технологии проведения сейсморазведки в зонах мелководья и предельного мелководья и т.п.

Огромный пласт задач связан с поиском рентабельных путей освоения месторождений арктического шельфа. В этой части перечислю только некоторые, особенно «критичные» технологии:

- создание ледостойких стационарных платформ, способных безопасно работать в жесточайших ледовых условиях Арктики;
- разработка танкеров, обеспечивающих круглогодичный морской транспорт сырья до наземных пунктов перевалки;
- подводно-устьевые комплексы, подводные системы подготовки, перекачки и отгрузки

продукции, технологии проведения ремонта скважин и многое другое.

**Ред.:** Какова позиция вашей компании в отношении использования оборудования российского производства?

**М.Х.:** Инновационное развитие и модернизация ТЭК невозможны без соответствующего потребностям российских нефтяных компаний ускоренного развития смежных отраслей отечественной промышленности — я имею в виду машиностроение, металлургию, химию.

### **В компании также продолжается внедрение комплексной системы управления добычей Total Production Management System (TPMSYS™), позволяющей оптимизировать работу любой скважины**

«Роснефть» стремится снизить долю зарубежной продукции в своих закупках. За прошедшие пять лет она уже снизилась с 13% в 2005 году до 9% в 2009-м. Тем не менее, компания вынуждена на сегодняшний день импортиро-

## **Уважаемые коллеги!**

От имени коллектива открытого акционерного общества «Татнефть» искренне поздравляю весь коллектив ОАО «НК «Роснефть» по случаю 15-летнего юбилея!

Глубокое уважение вызывает непростой путь становления «Роснефти». Успешно преодолев все трудности, ваша компания смогла встать на путь поступательного развития и по праву является одной из ведущих в топливно-энергетическом комплексе России.

Деятельность «Роснефти» представляет собой яркий пример государственного, хозяйского и рационального подхода к освоению недр. Сегодня «Роснефть» — это эффективный менеджмент, высокопрофессиональный коллектив, лидирующие позиции по доказанным объемам ресурсной базы и объемам переработки нефти на собственных заводах. Компания следует политике высокой социальной ответственности как перед своими сотрудниками, так и перед обществом в целом.

Уверен, что накопленный потенциал обеспечит дальнейшее развитие «Роснефти», укрепление ее позиций среди крупнейших корпораций мирового уровня.

Желаю ОАО «НК «Роснефть» процветания и новых трудовых успехов в решении всех намеченных задач. Счастья и благополучия всему коллективу компании!



**Генеральный директор  
ОАО «Татнефть»**

**Ш.Ф. Тахаутдинов**

## Уважаемые друзья!

От всей души поздравляю большой коллектив ОАО «НК «Роснефть» с 15-летием предприятия! Пятнадцать лет — серьезный возраст для предприятия, и сегодня с удовлетворением можно констатировать, что экзамен на зрелость «Роснефть» сдала на «отлично».

Современная «Роснефть», супергигант российской и мировой нефтегазовой промышленности, по праву занимает достойное место среди лидеров отечественной экономики. Соединив лучшие традиции и богатое производственное и научное наследие Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР с самыми передовыми и современными разработками и технологиями, с продуманной кадровой политикой, направленной на привлечение и воспитание высокопрофессиональных специалистов, «Роснефть» продолжает успешно расширяться и развиваться, добиваясь все новых и новых рекордных показателей.

Являясь компанией, осуществляющей трубопроводную транспортировку нефти, ОАО «АК «Транснефть» в полной мере ощущает всю значимость и важность нашего неразрывного тандема. Грандиозные проекты нефтепроводных систем, создаваемых «Транснефтью», в том числе самый масштабный нефтетранспортный проект современности — «Восточная Сибирь — Тихий Океан» — это кровеносная система отечественной экономики, наполнение которой обеспечивается во многом именно за счет нефти и нефтепродуктов, поставляемых «Роснефтью». Разработка и освоение новых, перспективных месторождений в Сибири, на Дальнем Востоке, в северных регионах нашей страны, вкупе с расширением нефтепроводной сети, дает мощный импульс развитию отечественной нефтяной промышленности, выводит ее на качественно новый уровень взаимодействия с отечественными и зарубежными партнерами.

В эту знаменательную дату хочу пожелать всему коллективу «Роснефти» твердо и последовательно продолжать взятый курс в интересах развития российского топливно-энергетического комплекса, уверенно идти к новым трудовым победам и достижениям!

С Юбилеем!



Президент  
ОАО «АК «Транснефть»

Н.П. Токарев

вать высокотехнологичную продукцию, которую отечественная промышленность не производит.

**К 2009 году сделано около 11 тыс. операций ГРП. Основная задача — вовлечение низкопродуктивных запасов, обеспечение равномерной выработки пласта за счет интенсификации**

Политикой компании определено, что импортное оборудование приобретается лишь в случае,

**Суммарный годовой эффект от применения инженерных методик комплекса TRMSYS™ эквивалентен увеличению добычи нефти в целом по компании на 4,3 млн тонн**

если экономический эффект от его использования превышает отечественные аналоги или оте-

чественные аналоги отсутствуют на рынке. Особенно остро эта проблема стоит в контексте обеспечения потребностей российского ТЭК оборудованием длительного цикла изготовления. Ее решение сдерживается следующими основными моментами:

- лицензиары процессов нефтепереработки зачастую ограничивают в сертификации отечественные предприятия, предпочитая им иностранные;
- в настоящий момент производство ряда позиций не освоено российскими производителями, требуется расширить спектр выпускаемого оборудования с применением собственных технологических разработок;
- оборудование, производимое российскими предприятиями, не всегда соответствует необходимым техническим требованиям;

- необходимо расширять и обновлять проектные и производственные мощности российских предприятий.

**Ред.:** Каковы основные направления развития блока нефтепереработки и нефтехимии?

**М.Х.:** Бизнес-план «Роснефти» предполагает устойчивое развитие блока нефтепереработки и нефтегазохимии. Проекты компании в нефтепереработке — это повышение эффективности нефтеперерабатывающих производств, создание и развитие нефтехимических производств, интегрированных с нефтепереработкой, создание производств, удовлетворяющих мировым стандартам экологической и промышленной безопасности, выпуск топлива в соответствии с самыми высокими стандартами качества.

После реализации программы модернизации наших нефтепере-

рабатывающих предприятий глубина переработки на них будет доведена до очень высокого уровня и на некоторых НПЗ превысит 95%.

К 2014 году все НПЗ компании осуществят полный переход на выпуск бензинов и дизтоплива по стандартам Евро-3, 4, 5 для полного обеспечения российских потребителей. Предусмотрены также удержание и расширение позиций компании на экспортных рынках, увеличение производства и экспорта дизельного топлива.

**Ред.:** Специалисты «Роснефти» обладают в своем роде уникальными знаниями и опытом. Делятся ли они своими наработками со специалистами других российских и зарубежных компаний?

**М.Х.:** Разумеется. Сотрудники нашей компании принимают ак-

тивное участие в российских и международных научно-практических мероприятиях. Так, нами ежегодно в план участия в научно-практических конференциях и выставках включаются более 50 мероприятий, проводящихся в России, и около 30 зарубежных.

Одним из основных событий 2010 года является RO&G 2010 — III Российская техническая нефтегазовая конференция и выставка SPE, проводящаяся в Москве раз в два года. По итогам жесткого отбора компетентного международного жюри в программу конференции было включено 40 работ сотрудников «Роснефти», ее дочерних предприятий и корпоративных НИПИ (это, кстати, максимальное количество работ от одной компании).

Председателем исполнительного комитета конференции является вице-президент компании

Михаил Ефимович Ставский, сопредседателем программного комитета конференции — ваш почтовый слуга.

**Основная задача на текущий момент — это скорейшее изучение шельфа Арктики для перевода оценки его углеводородного потенциала из категории «прогнозных ресурсов» в запасы промышленных категорий**

Все большее признание получают те конференции, кото-

**Политикой компании определено, что импортное оборудование приобретается лишь в случае, если экономический эффект от его использования превышает отечественные аналоги или отечественные аналоги отсутствуют на рынке**

Проводится под патронатом Комитета по энергетике Государственной Думы РФ

7 - 9 декабря 2010 г.

НЕФТЬ ГАЗ

**ФОРУМ**

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ

**ВЫСТАВКИ**

НЕФТЕГАЗОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОССИИ  
OIL AND GAS POTENTIAL OF RUSSIA

РОСНЕФТЕГАЗПРОМ  
ROSNEFTEGAZPROM

ГАЗОНЕФТЕХИМИЯ  
GAZONEFTEKHIMIA

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА:  
-научно-техническая конференция  
-круглый стол

При поддержке:  
Министерства энергетики РФ, Союза нефтегазопромышленников России,  
Союза производителей нефтегазового оборудования.

Москва, ЦВК "Экспоцентр"

Дирекция Форума: ЗАО "ВК ВВЦ "Промышленность и строительство"  
(499) 760-31-61, (499) 760-26-48, bild@bk.ru

Официальный сайт выставки  
www.expobroker.ru

рые проводим мы: «Математическое моделирование и компьютерные технологии в разработке месторождений» (апрель, Уфа), «Геология и разработка месторождений с трудноизвлекаемыми запасами» (Геленджик, сентябрь). Ежегодно в каждой из них принимает участие более 150 человек, из которых около 70 — сотрудники различных подразделений нашей ком-

пании, а более половины — представители ведущих российских и зарубежных научных и инжиниринговых центров, нефтедобывающих и сервисных компаний. В планах — проведение конференций по проблемам инжиниринга бурения и методам сейсморазведки.

И еще. Уже пятый год мы выпускаем журнал «Научно-технический вестник ОАО «НК «Рос-

нефть», на который может подписаться любой желающий. Наши специалисты публикуют свои работы и в российских научно-технических журналах; все больше становится публикаций в зарубежных изданиях. Ежегодно один из номеров старейшего отраслевого специализированного журнала «Нефтяное хозяйство» формируется из статей сотрудников «Роснефти»... 📄

## Уважаемые друзья!

Российский топливный союз (некоммерческая организация) поздравляет крупнейшую российскую компанию ОАО «НК «Роснефть» с 15-летним юбилеем.

За прошедшие 15 лет с момента образования ОАО «НК «Роснефть» преодолела сложный организационный период в своем развитии и заняла главенствующее место в нефтяной отрасли по добыче и переработке нефти, реализации нефтепродуктов в системе нефтепродуктообеспечения страны, являясь одной из ведущих компаний по степени своего вклада в экономику России.

Российский топливный союз, объединяющий операторов розничного рынка нефтепродуктов России, отмечает позитивные изменения в сети автозаправочных станций ОАО «НК «Роснефть» — расширение сферы и улучшение качества предоставляемых услуг, постоянное повышение качества реализуемого топлива, совершенствование структуры управления.

Желаем ОАО «НК «Роснефть» дальнейших успехов в реализации приоритетных планов по увеличению добычи нефти, освоении новых месторождений, в т.ч. на российском шельфе, развитию нефтепереработки и утилизации попутного газа, удовлетворения растущих потребностей внутреннего топливного рынка в нефтепродуктах современного качества.



Президент

Е.А. Аркуша

## Уважаемые коллеги!

От коллектива Департамента по нефти, газу и минеральным ресурсам Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и от меня лично, примите искренние поздравления с 15-летием ОАО Нефтяная Компания «Роснефть»!

Мы гордимся тем, что основной нефтедобывающий актив компании — ООО «РН-Юганскнефтегаз» ведет свою производственную деятельность на территории Ханты-Мансийского автономного округа — Югры. За годы совместной работы компания зарекомендовала себя как надежный и ответственный партнер, как в экономическом, так и социальном плане. Приятно отметить, что в последние годы ОАО НК «Роснефть» стала лидером по объему добычи нефти на территории автономного округа, вплотную приблизившись к отметке — 70 миллионов тонн «черного золота»!

В этот замечательный день хочу пожелать дальнейшей успешной деятельности компании на благо нашей Родины, здоровья и благополучия сотрудникам и их близким, новых трудовых побед и новых достижений!

Удачи вам во всех начинаниях!



Первый заместитель директора  
Департамента по нефти, газу  
и минеральным ресурсам ХМАО-Югры

Я.В. Шилов