

NIS: ВЖИВАЯСЬ В РОЛЬ БАЛКАНСКОГО ЛИДЕРА...

АНАСТАСИЯ НИКИТИНА
«Нефтегазовая Вертикаль»



В настоящее время сербская нефтегазовая компания NIS совместно с представителями акционеров (ОАО «Газпром нефть» принадлежит 56,15%, правительству Сербии — 29,88%) завершает разработку «второй очереди» действующей стратегии развития компании до 2020 года «Пять пятюрок» — теперь менеджменту и акционерам предстоит сформулировать цели и задачи для NIS уже до 2030 года.

Цели же, которых NIS должен добиться к 2020 году, сформулированы следующим образом: (1) быть интегрированной компанией, добывающей 5 млн тонн нефти и газа в год (сейчас 1,8 млн); (2) ежегодно перерабатывать 5 млн тонн нефти на двух собственных НПЗ (сейчас порядка 3 млн тонн); (3) использовать в своей работе только самые современные корпоративные практики и технические

решения (т.н. «стандарт управления евро-5»); (4) повысить стоимость акции NIS до 5 тыс. сербских динаров; (5) достичь уровня продаж нефтепродуктов в 5 млн тонн.

Какие действия предпринимаются для реализации этой широкомасштабной стратегии, а также о результатах за период с 2009 по 2013 год приглашенным журналистам и аналитикам на брифинге в Белграде рассказал Кирилл Кравченко, генеральный директор NIS, заместитель генерального директора «Газпром нефть» по управлению иностранными активами.

По предварительным оценкам, чистая прибыль компании за период с 2009 по 2013 годы покажет рост с -4,4 до 38,6 млрд динаров (РСД, 1 евро = 114 динаров). Операционная при-

вень задолженности, напротив, сократится, вследствие чего вырастет свободный денежный поток (ОСФ).

Показатель debt/EBITDA компании сейчас находится существенно ниже лимита для группы «Газпром» (1,5) — на уровне 0,7. Налоговые отчисления компании за рассматриваемый период выросли почти на 70%, до 112,8 млрд РСД. Объем инвестиций увеличился на 547%, до 58,6 млрд РСД (см. «Финансовые показатели NIS. Динамика за 2009–2013 гг.»).

В 2013 году компанией впервые за рассматриваемый период

были выплачены дивиденды в размере 25% от прибыли, полученной за предшествующий год. До этого прибыль направлялась на погашение убытков прошлых лет, сумма которых до прихода «Газпром нефть» составляла около 500 млн евро. На данный момент все долги прошлых лет погашены.

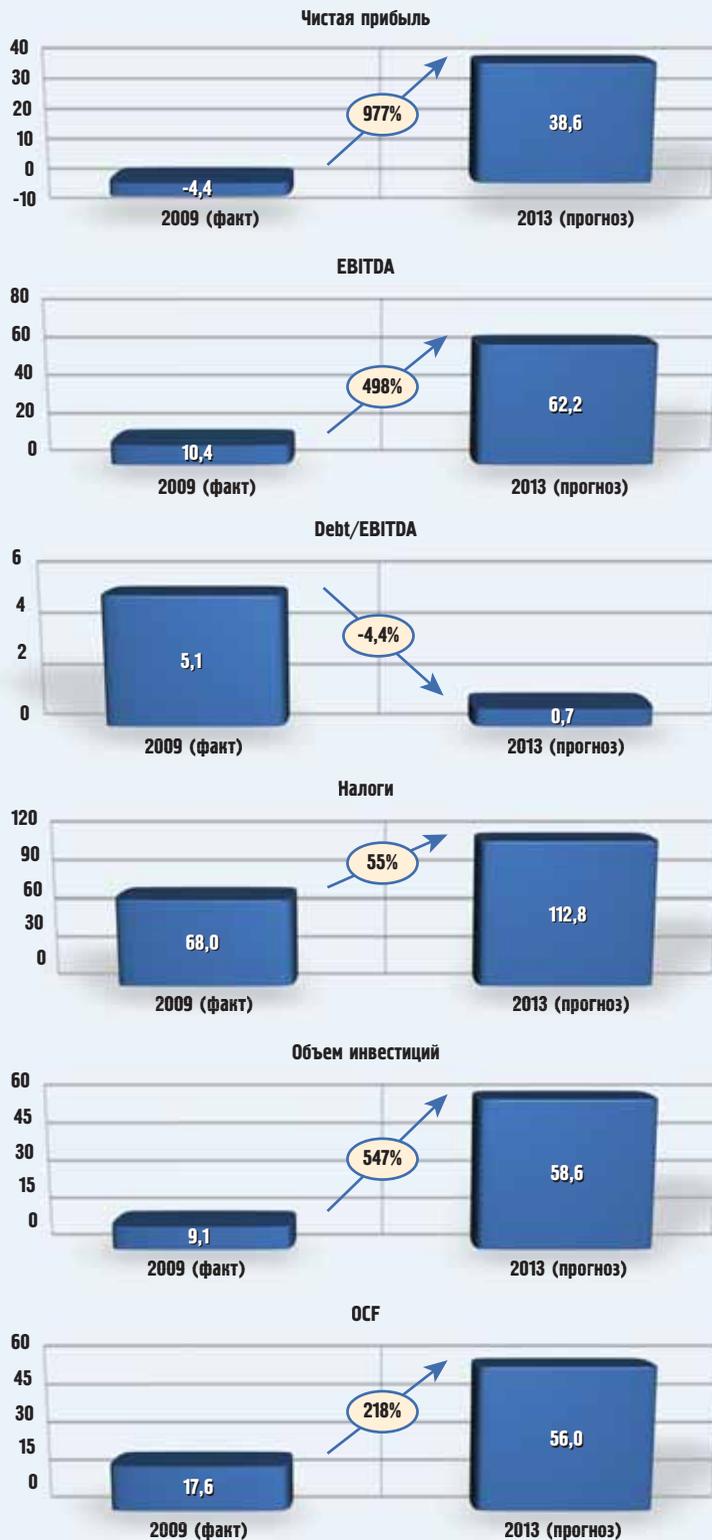
Добыча, разведка и ГРП

Ожидается, что к 2013 году добыча по сравнению с 2009 годом увеличится почти на 80%, до 1,8 млн тонн (см. «Объем добычи с

По оценкам, чистая прибыль NIS за период с 2009 по 2013 годы покажет рост с -4,4 до 38,6 млрд динаров, объем инвестиций увеличился на 547%, до 58,6 млрд динаров

быль вырастет более чем в шесть раз — с 17,6 до 56 млрд РСД. Уро-

Финансовые показатели NIS. Динамика* за 2009–2013 гг.



*Все данные (кроме debt/ЕБИТДА) приведены в млрд динаров (РСД)

2009 по 2013 гг.»). До этого периода данный показатель падал на протяжении 20 лет.

Большой объем инвестиций NIS направляет на ГРП, поэтому объем резервов компании с 2009

года увеличивается. Более того, теперь компания приращивает резервы быстрее, чем добывает. По предварительной оценке, в 2013 году рост запасов по сравнению с 2009 годом составит 19% (см. «Ди-

В 2013 году компанией были впервые за рассматриваемый период выплачены дивиденды в размере 25% от прибыли

намика роста резервов»). Также вырастут КИН и объемы бурения и 3D-сейсмики (см. «Динамика КИН», «Объемы 3D-сейсмики»).

К 2013 году по сравнению с 2009 годом добыча увеличится почти на 80%, до 1,8 млн тонн

Сейчас NIS завершает геологическое моделирование Паннонского бассейна, который охватывает не только Сербию, но и Боснию и Герцеговину, Венгрию и Румынию.

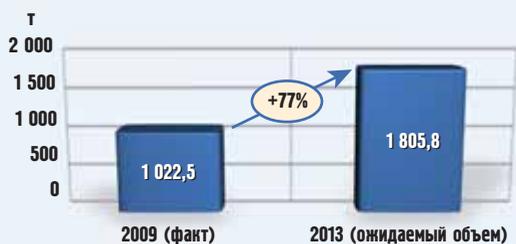
В 2013 году рост запасов по сравнению с 2009 годом составит 19%. Также вырастут КИН и объемы бурения и 3D-сейсмики

В Румынии проводится бурение скважины на блоке Джимболия и начата 3D-съемка на блоке ЕХ-2. В Боснии и Герцеговине после завершения 2D-съемки и ее интерпретации в регионах Семберия и Посавина начато бурение первой поисковой скважины.

НТЦ NIS ныне занимается выбором, адаптацией и тестированием методик разведки и добычи нетрадиционного газа и нефти с целью добычи коммерческих объемов

В Сербии завершена съемка 3D на площадях Итебей и Кикинда и начаты работы на площадях Чока и Милошево. Здесь же подготовлен портфель объектов для разведочного и поискового бурения на 2014 год и пробурены две успешные скважины по новейшей

Объем добычи с 2009 по 2013 гг.



технологии Slim Hole (бурение скважин малого диаметра).

Наука и нетрадиционные ресурсы

В рамках НТЦ NIS создан Центр по нетрадиционным ресурсам, который занимается выбором, адаптацией и тестированием

Глубина переработки за рассматриваемый период вырастет до 83,07%, а объемы переработки нефти увеличатся на 17%, до 3,1 млн тонн

методик разведки и добычи нефтяных сланцев, нетрадиционного газа, тяжелой и высоковязкой нефти с целью добычи коммерческих объемов нефти и газа.

С пуском Центра по производству базовых масел NIS рассчитывает стать одним из лидеров на рынке масел Юго-Восточной Европы и на Балканах

После бурения разведочной скважины подтверждены запасы высоковязкой нефти на место-

рождении Гай. Разработка будет проводиться с применением технологий горизонтального бурения. Здесь ожидается потенциал добычи до 300 тонн в сутки. На Паннонском и Баденском комплексах проходит доразведка низкопроницаемых коллекторов, проводится бурение поисково-разведочной скважины VPO-1.

В 2013 году NIS успешно провела эксперимент по бурению скважин малого диаметра. Такое бурение в четыре раза дешевле, но позволяет задействовать относительно небольшие объекты для бурения. Также используется геоэлектрическое сканирование поверхности Земли с целью выявления очагов загрязнения территории нефтепродуктами.

Совместно с Белградским университетом NIS осуществляет поиск месторождений угля с целью потенциальной добычи метана из угольных пластов. Для улучшения качества добываемого природного газа в компании внедрили такие новые технологии, как очистка газа с помощью мембранных установок и применение мобильных компрессоров.

Переработка и нефтехимия

За период 2009–2012 годов была закончена первая фаза модернизации НПЗ в Панчево — построен и запущен в эксплуатацию комплекс легкого гидрокрекинга и гидрообработки (MHC/DHT) и началась реконструкция НПЗ в городе Нови Сад, осуществлена интеграция этих двух производственных площадок.

Глубина переработки за рассматриваемый период вырастет до 83,07%, а объемы переработки

нефти увеличатся на 17%, до 3,1 млн тонн (см. «Глубина переработки на НПЗ NIS», «Объемы переработки на НПЗ NIS»). В 2012 году компания полностью перешла на выпуск топлива стандарта Евро-5. Сейчас перерабатывающие мощности компании имеют довольно высокий индекс сложности Нельсона — 8,9. После окончания проекта «Базовые масла», по прогнозам NIS, этот индекс вырастет до 11,5.

NIS является одним из акционеров нефтехимического предприятия ХИП «Петрохимия» (контролирует 12,72% акций компании), но не ставит целью стать ее основным акционером. По соглашению с сербским правительством, NIS намерена остановиться на блокирующем пакете (34%).

За счет средств «Петрохимии» в прошлом году была завершена первая фаза реконструкции нефтехимического комплекса в Панчево, в ходе которой представители NIS оказывали партнерам консультационную поддержку, а сейчас осуществляется вторая фаза. В ближайшие полтора года NIS планирует привлечь в «Петрохимию» стратегического инвестора. С потенциальными партнерами совместно с правительством Сербии уже ведутся переговоры.

Крупным проектом является создание центра по производству базовых масел на базе НПЗ в Нови Сад, как нафтиновых, так и парафиновых. С пуском этого производства NIS рассчитывает стать одним из лидеров на рынке масел Юго-Восточной Европы и на Балканах. Стоимость своего проекта NIS оценивает в 120 млн евро, а его мощность составит 180 тыс. тонн.

Компания планирует использовать в производстве уникальную

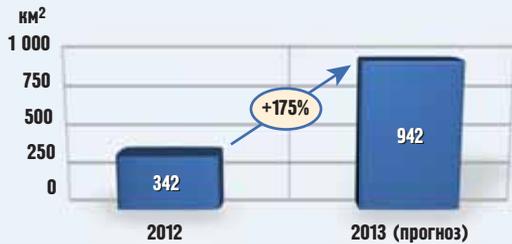
Динамика роста резервов



Динамика КИН



Объемы 3D-сеймики



Глубина переработки на НПЗ NIS



нефть типа «Велебит», которая добывается в непосредственной близости от Новосадского НПЗ и которая благодаря своему химическому составу идеально подходит для производства парафиновых базовых масел.

Открытие центра намечено на конец 2016 года. Ассортимент будет состоять из 250 видов готовых продуктов и восьми видов базовых масел (четыре парафиновых и четыре нефтяных). Для производства парафиновых масел планируется использовать остатки гидрокрекинга с НПЗ в Панчево. Порядка 20–30% базовых масел будет продаваться в Балканском регионе. Также нефтепродукты будут продаваться в Европе, странах СНГ, на Ближнем Востоке, Африке и Средиземноморье (см. «Структура продаж, 2016–2020 гг.»).

Сбыт

Темпы модернизации и развития сбытовой сети за рассматриваемый период существенно увеличились. По среднесуточному проливу, который составляет 5,22 тонн, на сегодняшний день АЗС NIS находятся на 2-м месте после АЗС компании OMV (6,95 тонн) и, по предварительным оценкам,

покажут рост на 58% по сравнению с 2009 годом.

На топливном рынке NIS к 2013 году увеличила свою долю по сравнению с 2009 годом на 13%, до 78,2%, а к 2015 году компания рассчитывает на рост до 78,43%. В то же время ожидается, что в 2013 году совокупный объем продаж NIS на топливном рынке Сербии возрастет на 12% по отношению к 2009 году — почти до 2,5 млн тонн. Кроме того, компания вышла на рынки Болгарии, Румынии и Боснии и Герцеговины.

Примечательно, что компания реализует стратегию «2 брендов»: NIS Petrol (эконом-класс) и GAZPROM Petrol Stations (премиум-класс). До конца года NIS будет иметь в регионе порядка 100 АЗС под брендом GAZPROM. Целью компании является завоевание не менее 10% рынка, а в Боснии и Герцеговине и всех 15%, учитывая, что туда компания вышла, купив готовую сеть OMV.

NIS рассматривает еще ряд региональных проектов, целью которых является обеспечение не менее 70% сбыта светлых нефтепродуктов через собственную розничную сеть. Пока детали этих проектов не уточняются.

Энергетика

Компания участвует в нескольких крупных проектах по электрогенерации, в том числе с целью монетизации добываемого природного газа.

На топливном рынке NIS к 2013 году увеличила долю по сравнению с 2009 годом на 13,%, а к 2015 году компания рассчитывает на рост до 78,43%

Совместно с ООО «Газпром энергохолдинг» NIS (доля в проекте 50%) реализует проект по строительству ТЭЦ в Панчево. Здесь для энергоснабжения своих производств будет построен энергоблок мощностью до 208 МВт при годовом производстве электроэнергии 1350 ГВт*ч.

В июле 2013 года в Сираково (Болгария) компанией была запущена первая установка малой когенерации и газа. В течение года NIS планирует реализовать еще семь аналогичных проектов (всего на 40 МВт). Инвестиции составят 12 млн евро.

Развивает NIS и альтернативную энергетику. 18 сентября те-

Объемы переработки на НПЗ NIS



Структура продаж, 2016–2020 гг.



кущего года компания приступила к строительству ветропарка «Пландиште» — первого крупнейшего проекта по ветрогенерации в Сербии (доля NIS — 50%). В рамках проекта будет построено 34 ветрогенераторные установки суммарной мощностью 102 МВт, а годовое производство электроэнергии составит около 241 ГВт*ч.

Компания участвует в нескольких крупных проектах по электрогенерации с целью монетизации добываемого природного газа

Реализацией проекта занимается совместное предприятие NIS Energowind, которым NIS вместе с частными инвесторами владеет в равных долях. Завершить строительство планируется в первом квартале 2014 года, пуск в эксплуатацию ожидается в конце 2014 года. Бюджет для инвестиций в проект составляет 160 млн евро. Вклад NIS не превысит 20 млн евро. Оставшаяся сумма будет обеспечена привлечением кредитных ресурсов и с помощью партнеров по проекту.

Развивает NIS и альтернативную энергетику: компания реализует первый в Сербии проект по строительству ветропарка

В ближайшее время компания приступит к реализации двух пилотных проектов по малым электрическим геотермальным установкам на 80 старых скважинах нефтегазовых месторождений в Сербии. Реализация первого проекта (доля NIS — 50%) в партнерстве с EU-Fire запланирована на 2013 год, объем инвестиций составит 0,9 млн евро.

Сохранив столь ударные темпы развития, NIS сможет достичь своей главной стратегической цели — стать самой эффективной, быстроразвивающейся энергетической компанией в Балканском регионе, сохраняя позицию лидера на рынке Сербии. 

www.ngv.ru



АНАЛИТИКА

ОТ ГРОССМЕЙСТЕРОВ

ОТРАСЛИ



Оценки, прогнозы и рекомендации топ-менеджеров нефтегазовых компаний, независимых корреспондентов Вертикали и отраслевых экспертов

NORTHERN SEA ROUTE

2rd INTERNATIONAL CONFERENCE

NOVEMBER 14-15
ST.PETERSBURG

ORGANIZED BY SMARTA CONFERENCES

II МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ

14-15 НОЯБРЯ 2013
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Подробная информация:

+7 (495) 646 13 95
info@sevmorconf.ru
www.sevmorconf.ru



ОФИЦИАЛЬНЫЙ
МЕДИА-ПАРТНЕР