



## МНЕ ДОСТАЛОСЬ НЕ ПРОСТОЕ ВРЕМЯ...

**АЛЕКСАНДР КУНДИН**  
Генеральный директор ООО «ТНЦ» ТНК-ВР (2003–2004 гг.),  
Менеджер по моделированию Департамента по разработке  
месторождений БН РИД «ТНК-ВР Менеджмент», к.т.н.



**Я** работал директором ТНЦ с февраля 2003 года по апрель 2004 года. Начинал с 80 сотрудников — закончил, когда их насчитывалось уже 120 человек.

**Наряду с очень хорошими работами, в ТНЦ выполнялась масса работ, далеких от науки, носящих описательный и статистический, но не аналитический характер**

К 2003 году сложилась отчаянная ситуация — почти по всем месторождениям компании не

**Однако в последние годы ТНК-ВР стала выделять значительные средства на НИОКР. Будем надеяться, что ТНЦ внесет ощутимый вклад в развитие отраслевой науки**

было действующих проектных документов, а если и были, то низкого качества. Это вело к не-

эффективной разработке месторождений и порождало лицензионные риски. Необходимо было срочно начать составление проектных документов, основанных на адекватных геологических и гидродинамических моделях, что мы и начали делать.

Проектирование началось с Самотлорского месторождения. Нашими партнерами были ЦГЭ и «Петроальянс». По Самотлору была построена уникальная, самая большая в мире модель (1 млрд ячеек — геологическая модель и 5 млн — гидродинамическая) на 17 тыс. скважин. На этой модели проводились расчеты вариантов разработки месторождения. Позднее проект разработки Самотлора был успешно защищен в ЦКР.

В те годы мы сталкивались и с множеством иных проблем: недостаток квалифицированных специалистов, не хватало компьютеров, лицензий на программные продукты. Людям приходилось

работать в две-три смены. Кроме того, в это время произошло создание компании ТНК-ВР, начались организационные и кадровые изменения, которые порой оказывали негативное влияние на работу коллектива.

Наряду с очень хорошими работами (например, проект по газовой шапке Самотлора), в ТНЦ выполнялась масса работ, далеких от науки, носящих описательный и статистический, но не аналитический характер. Надеюсь, что в дальнейшем ТНЦ будет постепенно освобождаться от этого недостатка.

Крупные нефтяные компании (пока это, к сожалению, не относится ко всем российским компаниям) тратят огромные деньги на развитие науки. В последнее время и в нашей компании стали выделяться значительные средства на НИОКР. Будем надеяться, что ТНЦ внесет ощутимый вклад в развитие отраслевой науки. 

