



## Кирилл Дмитриев: Российские компании могут получить доступ к перспективному рынку Саудовской Аравии и всего ближневосточного региона

---

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) – суверенный инвестиционный фонд Российской Федерации – был создан российским правительством для инвестиций в лидирующие компании наиболее быстрорастущих секторов экономики. С момента его создания уже пошел седьмой год. За это время в стране и мире произошли существенные изменения. «Нефтегазовая Вертикаль» встретилась с главой РФПИ Кириллом ДМИТРИЕВЫМ, который рассказал в интервью о том, как менялась стратегия фонда, какова доля инфраструктурных проектов и какие рынки на сегодняшний момент в РФПИ считают перспективными.

**Ред.: Кирилл Александрович, как известно, РФПИ был учрежден в 2011 году. Менялась ли стратегия развития фонда? Какие задачи стояли первоначально, как они трансформировались?**

**К. Дмитриев:** С самых первых дней существования фонда его основная задача заключалась в привлечении в проекты иностранных соинвесторов, экспертизы и технологий. С этой точки зрения задачи фонда не менялись, РФПИ по-прежнему работает в рамках данной модели. А вот что действительно получило развитие – это география партнерских отношений. На сегодняшний день в их числе как крупные западные фонды прямых инвестиций, так и суверенные фонды Ближнего Востока и Азии. Совместно с партнерами РФПИ инвестировал во флагманские проекты отечественной экономики, такие как крупнейший в России нефтехимический комплекс «Запсибнефтехим» компании СИБУР, ведущий производитель вертолетов «Вертолеты России», крупнейшая сеть частных медицинских клиник в стране «Мать и дитя». Несмотря на изменение геополитических реалий, включая текущие отношения с западными странами, фонд успешно продолжает работу по привлечению иностранных инвестиций. Признанием эффективности РФПИ стало наделение его статусом суверенного фонда РФ.

Прошлый год стал рекордным – РФПИ совместно с партнерами инвестировал и одобрил инвестиции в размере более 250 млрд рублей в 20 проектов.

**Ред.: Какова структура портфеля РФПИ? Какие проекты вы могли бы назвать в числе ключевых?**

**К. Дмитриев:** Одним из приоритетных направлений для нас являются инвестиции в инфраструктуру. Сейчас инфраструктурные проекты, среди которых строительство Центральной кольцевой автодороги, первого железнодорожного моста между Россией и Китаем, развитие Международного аэропорта Владивостока, составляют более 40% портфеля РФПИ.

Вложения в инфраструктуру и в дальнейшем будут приоритетным направлением деятельности фонда. Существует большой потенциал у проектов с применением механизма государственно-частного партнерства, а также трансграничных проектов.

В частности, РФПИ активно сотрудничает с такими партнерами, как китайский Фонд Шелкового пути, а также с Азиатским банком инфраструктурных инвестиций по реализации инициативы «Один пояс – один путь» через проекты на территории России.

Другой приоритетной сферой является развитие технологий и связанных с ними компетенций. РФПИ запустил «РФПИ Технологии», платформу для инвестиций в технологичные проекты, и уже объявил о первых инвестициях в этой сфере, к примеру, о вложениях в телемедицинский стар-

**Кирилл ДМИТРИЕВ**

Генеральный директор

Российского фонда прямых инвестиций

До того как возглавить РФПИ в 2011 году, руководил крупными фондами прямых инвестиций и провел ряд знаковых для России сделок: продажу Delta Bank компании GE, Delta Credit – Societe Generale, акций СТС Медиа – Fidelity Investments, и другие. Начиная карьеру в Goldman Sachs и McKinsey & Company.

Назначен Президентом РФ членом деловых советов БРИКС и АТЭС, входит в наблюдательный совет АЛРОСА и советы директоров компаний «Транснефть», «Ростелеком», «Газпромбанк», «Мать и дитя», «Российские железные дороги», а также попечительские советы Мариинского театра и Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова. Является вице-президентом РСПП.

В 2011 году стал единственным представителем России в рейтинге «100 самых влиятельных профессионалов индустрии ПИИ за последние 10 лет» (Private Equity International), входит в список «Молодых глобальных лидеров» Всемирного экономического форума. Имеет степень бакалавра экономики с наивысшим отличием Университета Стэнфорда и степень MBA с наивысшим отличием (Baker Scholar) бизнес-школы Гарварда.

Указом Президента РФ награжден орденом Александра Невского за большой вклад в реализацию международных инвестиционных проектов и социально-экономическое развитие Российской Федерации.

тап «Доктис», разрабатывающий универсальную телемедицинскую платформу на основе искусственного интеллекта. Совместно с Министерством энергетики РФ ведется активная работа по инвестированию в высокотехнологичные компании в энергетической сфере. Постепенно мы планируем довести долю технологичных инвестиций в портфеле РФПИ до 25%.

**Ред.: Насколько выгодно сейчас вкладывать средства в высокотехнологичные проекты?**

**К. Дмитриев:** Мы находимся на пороге технологической революции, которая уже на горизонте 10 лет полностью изменит глобальную экономику. Это означает, что инвестировать в новые технологии нужно именно сегодня. Согласно оценке McKinsey, цифровая трансформация российской экономики может к 2025 году дополнительно принести около \$100 млрд, став источником порядка трети всего экономического роста. А это

РФПИ – суверенный инвестиционный фонд Российской Федерации с зарезервированным капиталом \$10 млрд под управлением. РФПИ осуществляет прямые инвестиции в лидирующие и перспективные российские компании совместно с ведущими инвесторами мира.

Фонд создан в 2011 году по инициативе Президента и Председателя Правительства Российской Федерации. Во всех сделках РФПИ выступает соинвестором вместе с крупнейшими международными инвесторами, играя роль катализатора в привлечении прямых инвестиций в Россию.

Российский фонд прямых инвестиций инвестировал и одобрил для этих целей более 1 трлн рублей, из них более 100 млрд рублей – средства РФПИ и более 900 млрд рублей – средства соинвесторов, партнеров и банков.

РФПИ также привлек более \$30 млрд иностранного капитала в российскую экономику, выстроив ряд долгосрочных стратегических партнерств.



около 10 млн новых рабочих мест, существенное повышение эффективности и конкурентоспособности российского бизнеса. Отмечу, что в России уже есть определенный задел в этом направлении: у нас более 80 млн интернет-пользователей, что составляет 70% от населения старше 18 лет – самый высокий показатель среди стран СНГ и БРИКС. Мы – шестая экономика мира по количеству пользователей.

Кроме того, в России много талантливых специалистов, и недостатка в перспективных проектах нет. Мы планируем объяснить о целой серии интересных инвестиций уже в ходе Петербургского международного экономического форума.

На повышение эффективности определенных секторов экономики направлены не только технологические проекты РФПИ. Добиться существенных результатов в этом направлении можно за счет более рационального использования непрофильных активов ряда государственных монополий, например, продажи их частным операторам или же совместного управления. К примеру, РФПИ прорабатывает проект модернизации теплогенерирующих мощностей ОАО «РЖД». Он предполагает замену устаревшего оборудования котельных на современные высокоэффективные установки когенерации тепла и электроэнергии. Инвестор за свой счет построит необходимое оборудование, а РЖД будут закупать тепло и электроэнергию по заранее согласованным тарифам. В результате РЖД получат новое надежное оборудование плюс экономию не менее 5% от текущих затрат, а инвестор – гарантированный стабильный доход.

**Ред.:** *Вы как-то заявили, что в экономике есть возможность «вечного двигателя» за счет инвестиций с мультипликативным эффектом. За семь лет существования фонда были ли пиковые всплески интереса инвесторов к вложению средств на территории России? Наблюдались ли точки наименьшего спроса? С чем это было связано?*

**К. Дмитриев:** При принятии решений об инвестициях определяющим фактором для наших партнеров являются доходность проектов и прогнозируемость ситуации в экономике. Сейчас портфель РФПИ демонстрирует привлекательную доходность, в том числе в долларовом эквиваленте, а ситуация в экономике стабилизируется благодаря эффективным действиям правительства и Центрального банка.

В России отмечается экономический рост, соглашение о сокращении добычи нефти между Россией и другими производителями позволяет поддерживать стабильные цены на нефть, курс рубля показывает рекордно низкую волатильность.

Возобновление экономического роста и пересмотр прогнозов международных рейтинговых агентств подтвердили, что решение наших партнеров остаться с Россией было правильным. Успехи российской экономики не остаются незамеченными даже экспертами по другую сторону Атлантики. Так, специалисты Bank of America впервые поставили Россию выше Китая в рейтинге самых привлекательных развивающихся экономик. Именно стабильность и предсказуемость макроэкономических показателей во многом стала основой для подобных оценок.



**Ред.:** Как санкции влияют на реализацию совместных проектов российских компаний и иностранных инвесторов?

**К. Дмитриев:** Санкции в отношении России противоречат здравому смыслу и глобальному характеру мировой экономики. По сути, они стали способом ведения неконкурентной борьбы за рынок. Мы видим растущее недовольство такими односторонними действиями отдельных государств из числа ведущих финансовых и промышленных игроков. Санкции контрпродуктивны и невыгодны, в том числе и нашим западным партнерам.

В течение последних лет РФПИ доказал свою способность успешно выполнять миссию по привлечению инвестиций в российскую экономику даже в условиях санкционного режима. На сегодняшний день мы привлекли более \$30 млрд долгосрочных инвестиций от целого ряда ведущих фондов и компаний. Мы намерены продолжить свою работу, соинвестируя с партнерами из США и ЕС. К примеру, в прошлом году мы объявили о реализации перспективного проекта с итальянской компанией Enel – совместными усилиями будем развивать экологически чистый транспорт, включая систему краткосрочного проката электромобилей (каршеринг), а также создавать сопутствующую инфраструктуру

в России (сеть зарядных станций). Это показывает, что здравый смысл и курс на экономически обоснованные действия является приоритетным для наших партнеров.

**Ред.:** Насколько сложно было начать сотрудничество с китайскими партнерами? Говорят, нужен особый талант вести переговоры с китайской стороной. Удовлетворены ли вы промежуточными результатами деятельности Российско-китайского инвестиционного фонда?

**К. Дмитриев:** Российско-китайское направление является для нас одним из наиболее приоритетных. Созданный совместно с China Investment Corporation Российско-китайский инвестиционный фонд (РКИФ) осуществил более 20 инвестиций, вложив вместе с партнерами около \$5 млрд. Мы осуществляем совместные инвестиции в такие отрасли, как инфраструктура, лесная промышленность, производство потребительских товаров и финансовые услуги.

Хочу отметить, что часть инфраструктурных проектов РКИФ, например, первый железнодорожный мост между Россией и Китаем, может быть интегрирована в масштабную инициативу китайского руководства «Один пояс – один путь».

Не менее важны проекты в энергетической сфере. Например, проект строительства двух

## ЗА 6 ЛЕТ ИНВЕСТИЦИЙ В РОССИЮ

- ◆ **1,2 трлн рублей** инвестировано и одобрено для инвестирования в новые проекты совместно с ведущими инвесторами мира, банками и партнерами; из них 1,1 трлн млрд рублей – средства партнеров Фонда.
- ◆ **1:9** пропорция собственных средств и привлекаемых инвестиций от партнеров на каждый вкладываемый РФПИ рубль.
- ◆ **Более 45** сделок с партнерами в широком диапазоне отраслей.
- ◆ **\$30 млрд** составил объем созданных РФПИ совместных инвестиционных платформ с ведущими инвесторами мира.
- ◆ **Более 20** партнерств с суверенными и инвестиционными фондами мира и ведущими компаниями.

малых гидроэлектростанций в Республике Карелия стал первым для Банка развития БРИКС в России.

РКИФ обладает широкой экспертизой по целому диапазону направлений – команда совместного фонда включает профессионалов самого высокого уровня как с китайской, так и с российской стороны.

РКИФ также создает инфраструктуру для международного инвестиционного сотрудничества. Усилиями РФПИ и China Investment Corporation (CIC) создан Комитет предпринимателей, объединяющий крупнейшие компании РФ и КНР при Межправительственной Российско-Китайской комиссии по инвестиционному сотрудничеству под председательством вице-премьеров наших стран. РФПИ и CIC осуществляют руководство Комитетом с российской и китайской стороны соответственно. В рамках Комитета на сегодняшний день ведется совместная работа по 73 проектам на сумму около \$100 млрд. Реализуется и успешно завершён 21 совместный инвестиционный проект российских и китайских компаний на сумму свыше \$14 млрд. Эти цифры наглядно показывают не только ощутимый прогресс, которого нам удалось достичь, но и гигантский потенциал для развития двусторонних инвестиционных отношений.

**Ред.: Как долго вы шли к подписанию соглашения о создании российско-саудовского инвестиционного фонда. Чем интересна Россия инвесторам из Саудовской Аравии?**

**К. Дмитриев:** За последние годы Россия и Саудовская Аравия совершили огромный рывок в развитии отношений, который во многом стал возможным благодаря личному участию Президента России Владимира Путина и короля Саудовской Аравии Сальмана бен Абдель Азиза Аль Сауда, а также усилиям наследного принца Королевства Мухаммеда Бен Салмана Аль Сауда.

В Саудовской Аравии сейчас начались очень амбициозные реформы, целью которых является диверсификация экономики королевства. Эти преобразования предполагают масштабные инвестиции в проекты по всему миру. Ключевую роль в реализации реформ играет суверенный фонд Саудовской Аравии Public Investment Fund, наш главный партнер в этой стране. Совместно мы уже инвестировали свыше \$1,5 млрд в таких областях, как нефтехимия, энергетика, логистическая и транспортная инфраструктура, ритейл, промышленное производство, недвижимость. Мы также активно прорабатываем 23 проекта в энергетическом, добывающем, нефтехимическом, логистическом, транспортном, сельскохозяйственном и технологическом секторах экономики. Нам есть что предложить друг другу – как с точки зрения привлекательных возможностей для инвестирования, так и с точки зрения кооперации в области технологического сотрудничества.

На данный момент мы обсуждаем с саудовскими партнерами сделки по инвестициям в российские компании, предоставляющие услуги в нефтегазовом секторе или производящие соответствующее оборудование. Речь идет о компаниях Eurasia Drilling и «Новомет». Благодаря нашему сотрудничеству с Saudi Aramco, крупнейшей нефтедобывающей компанией мира, вскоре они могут получить доступ к перспективному рынку Саудовской Аравии и всего ближневосточного региона.

Сотрудничество между Россией и Саудовской Аравией сделало возможной историческую сделку по стабилизации нефтяного рынка между нефтедобывающими странами, которая обеспечила бюджету РФ 2,5 трлн рублей доходов и добавила 1% экономического роста в 2017 году. Помимо руководителей наших стран, большой вклад в заключение этого соглашения также внесли профильные члены правительств – министр энергетики РФ Александр Новак и его саудовский коллега Халид Аль Фалих.

Мы очень внимательно наблюдаем за реформами в Саудовской Аравии и считаем, что взаимные инвестиции в ряде секторов, включая технологии, сельское хозяйство и инфраструктуру, принесут огромную пользу экономикам обеих стран. 🇷🇺