

ТАИФ — ФАБРИКА МИЛЛИАРДЕРОВ

ВАЛЕРИЙ АНДРИАНОВ
«Нефтегазовая Вертикаль»



В представленном в марте журналом *Forbes* очередном рейтинге миллиардеров оказалось 11 «новичков» из России. Причем четверо из них являются совладельцами одной корпорации — крупнейшего татарстанского холдинга ТАИФ. Это генеральный директор компании Альберт Шигабутдинов, председатель совета директоров Рустем Сультеев (состояние обоих — по \$1,15 млрд) и два сына бывшего президента Татарстана — Айрат и Радик Шаймиевы (по \$1,1 млрд). Да и сам ТАИФ уже два года занимает первую строчку в списке 200 крупнейших непубличных компаний России. Конечно, для того чтобы превратиться в такую «фабрику миллиардеров», холдинг должен демонстрировать стабильные и высокие производственные и финансовые результаты. И он достаточно успешно справляется с этой задачей, реализуя целый ряд важнейших проектов в сфере нефтепереработки и нефтехимии. Путь к миллиардным состояниям владельцев ТАИФа оказался очень непростым, хотя они, судя по всему, всегда ощущали за своей спиной надежную, можно сказать родственную, опору в лице республиканских властей. Холдинг постоянно сталкивается с различными препятствиями, в основном связанными с сырьевым обеспечением. Но топ-менеджерам удается находить достаточно смелые и оригинальные варианты их преодоления. Пока что руководство группы заявляет, что оно не планирует расширять свою деятельность за пределы Татарстана. Но аппетит приходит во время еды — чтобы и дальше двигаться вверх в списке *Forbes* татарстанской «команде миллиардеров» придется позволить ТАИФу расти за счет новых проектов и освоения других регионов. И это, несомненно, существенно повлияет на расклад сил в отечественной нефтепереработке и нефтехимии.

Компания ТАИФ (первоначально она расшифровывалась как «Татари-Американские инвестиции и финансы», поскольку в число ее учредителей входили граждане США) была создана в 1994 году. Фактически она возникла на базе внешнеторгового объединения «Казань», учрежденного горисполкомом столицы Татарской АССР еще в 1990 году и занимавшегося поставками ширпотреба. Уже достаточно скоро новая структура получила в управление пакеты акций крупнейших республиканских предприятий.

Сейчас в состав группы ТАИФ входят 52 компании, в том числе 33 из сферы ТЭК, восемь строительных, четыре телекоммуникационных, торговых и так называемых «комплексных», четыре инвестиционно-финансовых и управленческих (включая головную управляющую структуру — ОАО «ТАИФ»). Холдинг контролирует ключевые нефтеперерабатывающие и нефтехимические активы Татарстана: ТАИФ-НК, «Нижнекамскнефтехим» и «Казаньоргсинтез».

Выручка холдинга в 2010 году составила 340 млрд, в 2011-м увеличилась до 433,5 млрд, а в прошлом году превысила 450 млрд рублей. Соответственно, чистая прибыль равнялась 33,3 млрд, 42,5 млрд и около 60 млрд рублей.

Но гораздо интереснее динамика финансовых показателей головной структуры холдинга — ОАО «ТАИФ». Ее прибыль от продаж в 2012 году взлетела более чем в 11 раз по сравнению с предыдущим годом — с 980 млн до 11,2 млрд рублей! В результате чистая прибыль возросла в 1,7 раза, до 12,9 млрд рублей. Вероятно, именно данное обстоятельство и способствовало вхождению основных бенефициаров холдинга в вождельный список *Форбса* (см. «Основные показатели Группы ТАИФ»).

Эксперты по-разному оценивают причины такого рывка. Одни полагают, что главная роль тут сыграли благоприятная ценовая конъюнктура, сокращение себестоимости производства в результате модернизации мощностей и повышения глубины переработки нефти. Положительный эффект имела и оптимизация кредитного профиля, приведшая к уменьшению стоимости обслуживания долгов.

А эксперты татарстанского делового издания «Бизнес-онлайн» видят «секрет успеха» в... игре с трансфертными ценами, что позволило существенно нарастить прибыли управляющей структуры ОАО «ТАИФ» за счет их резкого снижения у главного актива — нефтеперерабатывающей компании ТАИФ-НК.

Однако и производственные успехи ТАИФ не подлежат сомнению. В прошлом году, по данным «Татнефтехиминвест-холдинга» (он выполняет функции координационно-экспертного центра нефтехимического комплекса Татарстана), предприятия группы переработали 8,4 млн тонн нефти и газового конденсата. Суммарный объем производства нефтепродуктов превысил 8,1 млн тонн, полимеров и синтетических каучуков — 2 млн тонн, сырья для них — 2,1 млн тонн. Выпуск каучуков увеличился на 5%, полимеров — на 8%.

Выручка нефтеперерабатывающего и нефтехимического блока ТАИФ в январе-сентябре 2012 года выросла на 6,4% по сравнению с аналогичным периодом 2011 года, до 228,3 млрд рублей. Практически на всех предприятиях реализуются проекты реконструкции старых и строительства новых мощностей.

Как ТАИФ победил «Голиафа»

В состав ТАИФ-НК входят НПЗ, завод бензина и производство по переработке газового конденсата. Нефтекомплекс перерабатывает свыше 8 млн тонн сырья в год, в том числе более 7 млн тонн нефти и около 1 млн тонн газового конденсата.

Эта «дочка» холдинга была создана в 1997 году на правах

филиала, а затем преобразована в акционерное общество. Началась деятельность данной структуры достаточно скромно — она стала миноритарным акционером (7,5%) в проекте создания Нижнекамского НПЗ мощностью 7 млн тонн в год. Ее партнерами оказались «Татнефть» (63%), «Нижнекамскнефтехим» (25%), «Татнефтехиминвест-холдинг» (2,5%) и НЕФТЕК-ТЕХНО (2%).

Завод был введен в эксплуатацию в конце 2002 года. С 1999 года сооружались комплекс гидроочистки средних дистиллятов, установка висбрекинга и производство битумов. Согласно решению властей Татарстана, управление строительством НПЗ и его развитием было поручено главному акционеру — «Татнефти». И вряд ли кто ожидал, что этому Голиафу бросит вызов мало кому тогда известная «татаро-американская фирма».

Вложив в создание мощностей Нижнекамского НПЗ около \$380 млн, ТАИФ потребовал увеличить свою долю в уставном капитале, но «Татнефть» на это не соглашалась. Однако на руках у холдинга был важный козырь, позволявший играть на равных с лидером республиканской нефтянки. Именно ТАИФ владел главным производственным активом — установкой первичной переработки ЭЛОУ-АВТ-7, построенной еще в 1979 году. Она была передана Нижнекамскому НПЗ на условиях аренды. И после долгих препирательств с мажоритарным акционером ТАИФ расторг договор аренды с заводом.

Республиканский Арбитражный суд встал на сторону холдинга и потребовал от Нижнекамского НПЗ «вернуть установку из незаконного владения». Вряд ли скромный миноритарий собирался демонтировать это уже далеко не новое оборудование и перевозить его на другую производственную площадку. Его цели были просты и ясны — установить собственный полный контроль над предприятием. А «Татнефть» оказалась в очень неприятной ситуации — она могла лишиться единственного подконтрольного актива по переработке своей нефти.

Возможно, конфликт длился бы долго, но вмешалось руководство республики. Ситуация была разрулена виртуозно: «Татнефти» было поручено заняться строительством второго республиканского НПЗ и созданием на его базе мощного нефтехимического комплекса (ТАНЕКО). Но чтобы сосредоточить силы на этом проекте, «Татнефть» должна была отказаться от своей мажоритарной доли в Нижнекамском НПЗ. Такой «подарок» для ТАИФ не стал неожиданностью для экспертов, учитывая громкую фамилию двух акционеров холдинга, ныне вошедших в форбсовский список.

Прибыль ОАО «ТАИФ» в 2012 году взлетела более чем в 11 раз, что эксперты объясняют манипуляциями с трансфертными ценами

В результате в августе 2005 года группа ТАИФ приобрела у ОАО «Татнефть» и ОАО «Нижнекамскнефтехим» принадлежавшее им имущество базового комплекса Нижнекамского НПЗ. Впрочем, сам бренд как бы негласно остался за «Татнефтью» — считается, что ТАНЕКО является преемником и продолжателем дела ЗАО «Нижнекамский НПЗ», а консолидированные ТАИФ реальные производственные мощности стали называться нефтеперерабатывающим заводом ТАИФ-НК.

Войдя на правах миноритария в проект создания Нижнекамского НПЗ, ТАИФ затем при поддержке властей республики вытеснил из него «Татнефть»

В 2012 году на НПЗ ТАИФ-НК было переработано 7,380 млн тонн нефтяного сырья, а также 86,2 тыс. тонн легкого каталитического газойля, 11,26 тыс. тонн кислого газа и 39,6 тыс. тонн дизельной фракции. Глубина переработки составила 73,08%.

Благодаря проведенной реконструкции вакуумного блока установка ЭЛОУ наряду с прягонным бензином (используемым в качестве сырья для «Нижнекамскнефтехима») и рядом других

нефтепродуктов производит пользующийся большим спросом на отечественном рынке вакуумный газойль.

Впрочем, еще во время войн между «Татнефтью» и ТАИФ, в 2003 году, начали создаваться новые мощности по более глубокой переработке — завод бензинов и завод по переработке газового конденсата. Оба этих актива были введены в эксплуатацию уже после победы ТАИФ над своим бывшим партнером — в декабре 2005 года.

ТАИФ-НК первой в России перешла на 100%-ное производство дизельного топлива Евро-5, но была обвинена ФАС в монополизации рынка

А в 2007 году вступили в строй битумная установка, узел приготовления и хранения реактивного топлива, мощности по отгрузке тяжелого газойля каталитического крекинга, а также установка сероочистки пропан-пропиленовой фракции, бутан-бутиленовой фракции и легкого бензина. Тогда же была осуществлена реконструкция каталитического крекинга вакуумного газойля, что позволило с мая 2008 года полностью перейти на выпуск бензинов, соответствующих Евро-4.

В 2009 году начали функционировать установки синтеза метил-трет-бутилового эфира (МТБЭ) и трет-амилового эфира (ТАМЭ) — присадок, повышающих октановое число горючего.

Строительство комплекса глубокой переработки может сделать ТАИФ-НК, как утверждает руководство холдинга, самым эффективным НПЗ в мире

Наконец, в июне прошлого года ОАО «ТАИФ-НК» первым в России перешло на 100%-ное производство дизельного топлива, соответствующего европейскому стандарту Евро-5. Это позволило значительно увеличить поставки данной продукции за рубеж. Как уверяет руководство компании, дизтопливо, выпускаемое на ТАИФ-НК, единственное из России идет сразу на заправочные комплексы европейских стран. Правда, на отечественном

ГЛАВНЫЙ ПРОЕКТ ТАИФ-НК

Но главный проект ТАИФ-НК только начинает реализовываться. В ноябре прошлого года состоялась торжественная церемония официального начала строительства Комплекса по глубокой переработке нефти и тяжелых остатков переработки нефти. В рамках проекта планируется создание установки гидрокрекинга, производства серы и реконструкция товарно-сырьевых парков. Сырьем для производства послужат гудрон (2,7 млн тонн), вакуумный газойль (1 млн тонн), водород (148,2 тыс. тонн) и углеводородный газ (100 тыс. тонн).

Запуск комплекса в эксплуатацию запланирован на первый квартал 2016 года. Ожидается, что это позволит существенно увеличить глубину переработки сырья (сейчас по данному показателю предприятие находится на 8-м месте в стране) и довести выход светлых нефтепродуктов до 95%.

Объем производства продукции составит около 4 млн тонн в год: 1,966 млн тонн дизельного топлива стандарта Евро-5, 700 тыс. тонн гидроочищенного вакуумного газойля, 600 тыс. тонн нефти, 222 тыс. тонн топливного газа, 116 тыс. тонн бутановой и 112 тыс. тонн пропановой фракций, 112 тыс. тонн битума и 102,6 тыс. тонн элементарной серы. Руководство холдинга уверяет, что благодаря этому Татарстан получит лучший по эффективности НПЗ в мире.

Базовый проект установки гидрокрекинга разрабатывает американская компания Kellogg Brown and Root, в поставках технологий и оборудования будут участвовать французская Air Liquide, японская Toyo Engineering и малайзийская KNM Group Berhad.

Для обеспечения финансирования данного проекта группа ТАИФ рассматривала возможность проведения публичного размещения акций (IPO) ОАО «ТАИФ-НК». Планировалось привлечь таким способом до \$1,5 млрд. Были даже проведены консультации с международными банками Goldman Sachs, ING, Bank of America, JP Morgan, Raiffeisen и рядом отечественных банков.

Однако затем в связи с неблагоприятной ситуацией на мировых финансовых рынках планы изменились. В марте нынешнего года новоиспеченный миллиардер А.Шигабутдинов заявил, что в IPO нет никакой необходимости, средств для реализации ключевых проектов и так хватает.

Между тем ТАИФ, как уже отмечалось, осуществляет стратегию перевода центра прибыли из ТАИФ-НК в управляющую структуру ОАО «ТАИФ». В результате при росте выручки нефтеперерабатывающего предприятия на 3,5%, до 128,598 млрд рублей, прибыль от продаж упала на 37%, до 12,718 млрд. Эксперты затрудняются объяснить это другими факторами, кроме как манипуляциями с трансфертными ценами.

рынке дизтоплива компания, на оборот, получила неприятности — региональное управление ФАС включило ТАИФ-НК в реестр хозяйствующих субъектов, занимающих доминирующее положение. Компания обжаловала это решение в республиканском Арбитражном суде, но в марте нынешнего года проиграла процесс. В будущем это грозит ей крупными штрафами.

Трудности у ТАИФ-НК возникли и в рамках выполнения четырехстороннего соглашения (с Ростехнадзором, Росстандартом и ФАС) по модернизации. Так, она попросила перенести начало эксплуатации установки депарафинизации с 2013–2014 годов на 2015 год из-за «недостатка водо-

рода, необходимого для технологического процесса, который будет компенсирован после ввода в эксплуатацию установки производства водорода в 2015 году».

НКНХ замахнулся на «миллионник»

Другое ключевое предприятие нефтеперерабатывающего и нефтехимического блока группы ТАИФ — «Нижнекамскнефтехим» — в прошлом году также продемонстрировало не самые впечатляющие финансовые результаты. Его выручка увеличилась всего на 3,5%, до 130,487 млрд рублей, а чистая прибыль сократилась на 3,6%, до 15,27 млрд. В основном

это объясняется ухудшением конъюнктуры мирового рынка.

Около половины своих доходов «Нижнекамскнефтехим» получает за счет экспорта, 80% которого направляется в Европу. А экономика Старого Света, как известно, сейчас переживает не лучшие времена, и в результате спрос на нефтехимические товары снижается. Негативную роль сыграла и стагнация отечественного автопрома, являющегося крупным потребителем продукции НКНХ.

Производственный комплекс «Нижнекамскнефтехима» включает в себя 11 заводов и 7 центров (включая научно-технологический и проектно-конструкторский), а также вспомогательные объекты, расположенные на двух производственных площадках. Несмотря на сокращение прибыли, инвестиции компании в свое развитие в 2012 году достигли 11,287 млрд рублей при запланированных 7,216 млрд.

По сообщению руководства компании, в нынешнем году «Нижнекамскнефтехим» планирует сохранить выручку на уровне 2012 года. А инвестиции в развитие запланированы на уровне 8,072 млрд.

В основном капиталовложения в прошлом году направлялись на строительство комплекса по получению акрилонитрил-бутадиенстирольных (АБС) пластиков, на увеличение мощностей по выпуску каучуков и на модернизацию производства окиси этилена. Благодаря данным инвестициям удалось, в частности, увеличить производство каучуков на 27 тыс. тонн, до 426 тыс. тонн.

А вот с проектом по изготовлению АБС-пластиков, судя по всему, возникли сложности. Мощность комплекса по выпуску этого материала, широко применяемого в автомобильной промышленности, должна составить 60 тыс. тонн в год, благодаря чему ТАИФ-НК окажется крупнейшим производителем данной продукции в России. Стоимость реализации проекта оценивается в 4,3 млрд рублей.

Лицензионное соглашение о приобретении технологии производства АБС-пластиков было подписано с итальянской компани-

ей Polimeri Europa еще летом 2007 года. Но строительство затянулось. Генеральный директор компании Владимир Бусыгин в октябре прошлого года на заседании совета директоров ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг» обещал, что производство будет пущено в эксплуатацию уже в ноябре, а в 2013 году оно выйдет на проектную мощность. Однако в ноябре компания отчиталась, что интенсивная подготовка к запуску объекта продолжается: закуплено и введено в действие лабораторное оборудование, приобретены необходимые реактивы и вспомогательные материалы, освоены методы испытаний продукции и т.д.

Но «торжественной реляции», что объект сдан в эксплуатацию, так и не последовало. Компания ограничилась туманными сообщениями о «начале освоения рынка АБС-пластиков». А мэр Нижнекамска Айдар Метшин раскрыл тайну: выпуск данной продукции начнется только осенью 2013 года. О причинах срыва сроков, если они имели место, ничего не сообщается.

Но данный проект — «разминка» перед осуществлением гораздо более серьезных планов. В настоящее время НКНХ активно занимается созданием производства этилена мощностью 1 млн тонн в год. Его планируется ввести в эксплуатацию в 2016 году. Разрабатывается детальный проект, ведутся переговоры с потенциальными кредиторами. Подготовлена площадка для строительства размером 40 га.

Сейчас мощности НКНХ по производству этилена составляют 600 тыс. тонн в год. Выпуск пластиков в 2012 году достиг 605,3 тыс. тонн (на 2,1% больше, чем годом ранее). В 2006 году предприятие приступило к изготовлению полипропилена и стало крупнейшим его производителем в России — в 2012 году было получено 210 тыс. тонн (-0,4%). Выпуск полиэтилена был начат в 2009 году, и в прошлом году его объемы достигли 201,5 тыс. тонн (+3,3%).

Кроме того, в 2003-м, 2006-м и 2008-м годах компания поочередно ввела в эксплуатацию три линии по производству полистиро-

ла; в прошлом году его было получено 191,7 тыс. тонн (+2,4%).

Из-за падения спроса на нефтехимическую продукцию в Европе прибыль «Нижнекамскнефтехима» в прошлом году сократилась на 3,6%

По этому пластику НКНХ также занимает лидирующие позиции в России, в 2011 году его доля рынка превышала 60%. В нынешнем году намечается запустить четвертую очередь мощностью 50 тыс. тонн.

В прошлом году НКНХ завершил строительство производства АБС-пластиков, но так и не начал широкомасштабное производство этой продукции

Создание нового этиленового «миллионника» позволит существенно нарастить производство пластиков. В новый комплекс будут включены мощности по выпуску 600 тыс. тонн полиэтилена и 400 тыс. тонн полипропилена.

НКНХ построит мощности по пиролизу 1 млн тонн нефти, и у ТАНЕКО отпадет необходимость создавать собственный нефтехимический блок

В июне прошлого года НКНХ и американская корпорация CB&I Lummus заключили контракт на выполнение расширенного базового проекта для нового комплекса. А в октябре было подписано лицензионное соглашение с британской INEOS Technologies, которое предполагает сооружение двух установок по выпуску полиэтилена мощностью 300 тыс. тонн в год каждая.

«Сегодня мы имеем производство полиэтилена по технологии фирмы Basell на 230 тыс. тонн в год... На всех трех линиях мы сможем выпускать разные марки полиэтилена одновременно и станем конкурентоспособными не только в России и СНГ, но и за рубежом», — отметил в этой связи В.Бусыгин. Как ожидается, затраты на создание всего полиолефинового комплекса достигнут \$3 млрд.

Основные показатели деятельности компаний группы ТАИФ

млрд руб. Выручка от продажи продукции



млрд руб. Налоги и сборы уплаченные



млрд руб. Инвестиции в основные фонды



млрд руб. EBITDA



млрд руб. Чистая прибыль



Долгое время оставался открытым вопрос об источнике сырья для нового этиленового производства. На ныне действующих пиролизных мощностях используется в основном нефтя, производимая на заводе ТАИФ-НК. Строящийся на этом предприятии Комплекс по глубокой переработке нефти и тяжелых остатков даст, как упоминалось выше, дополнительно 600 тыс. нефти. Этого достаточно для обеспечения этиленового

«полумиллионника». А где взять вторую половину сырья?

В идеале ТАИФ хотел бы использовать этан или СУГ из Западной Сибири, но решение СИБУРа о строительстве трубопровода по перекачке ШФЛУ в направлении Тобольска, а не Поволжья, практически поставило крест на этих планах. Героические усилия руководства Татарстана и Башкортостана по сооружению трубы пока не дают результата. Поэтому на каком-то этапе даже возникла идея ограничиться сооружением в Нижнекамске этиленовых мощностей на 500 тыс. тонн в год. Этому способствовали и опасения по поводу перепроизводства базовых полимеров в России и падения спроса на них.

Но руководство ТАИФ всё же проявило решительность. Была достигнута договоренность с «Татнефтью» о поставках нефти с перерабатывающего завода ТАНЕКО. Ранее, как известно, на базе этого комплекса предполагалось создать собственные нефтехимические производства. Но в недавнем интервью «Вертикали» первый зам генерального директора ОАО «Татнефть», председатель совета директоров ОАО «ТАНЕКО» Наиль Маганов на вопрос о том, будет ли создаваться нефтехимический блок, ответил: «В настоящее время ведется подготовительная работа со стратегическим партнером по ряду нефтехимических производств». По-видимому, этим стратегическим партнером и является НКНХ, который возьмет на себя задачу развития нефтехимии в Нижнекамске.

Газпромовского этана три года ждут

Впрочем, против строительства «миллионника» в Нижнекамске неожиданно выступил руководитель другого предприятия группы ТАИФ — гендиректор «Казаньоргсинтеза» Леонид Алёхин. В мае прошлого года он сообщил, что ранее предлагал акционерам холдинга создать два производства — одно в Нижнекамске, а другое в Казани.

«Построив пиролиз на прямом бензине в Казани, мы, во-первых, загрузили бы мощности по этилену и полиэтилену, появился бы свой бензол, товарный

дивинил, который можно было бы передать на переработку производствам «Татнефти» или Казанскому заводу синтетического каучука им. Кирова, который задымается без дивинила», — заявил он Интерфаксу. При этом Л.Алёхин выступил против выпуска полипропилена, которого в России благодаря вводу ряда новых мощностей скоро окажется с избытком.

Но уже в июне Л.Алёхин неожиданно покинул пост гендиректора КОСа в связи с назначением генеральным директором ТАНЕКО. Новым руководителем «Казаньоргсинтеза» был назначен Фарид Минигулов.

Хотя Л.Алёхину удалось за девять лет руководства этим предприятием добиться немало. В 2006 году была осуществлена модернизация завода полиэтилена низкого давления, его мощность была увеличена с 200 до 510 тыс. тонн. Кроме того, в 2008–2009 годах были сооружены заводы по выпуску бисфенола-А и поликарбоната.

В конце 2010 года была введена в эксплуатацию установка «Этилен-500», которая позволяет довести переработку этана на предприятии до 716 тыс. в год и увеличить производство этилена в полтора раза, до 640 тыс. тонн.

Но с этим проектом получилась серьезная осечка. С «Газпром» была достигнута предварительная договоренность о том, что он расширит свои мощности по производству этана на Оренбургском ГПЗ и будет поставлять в Нижнекамск достаточно количество этого продукта для полной загрузки «Этилена-500». Однако газовый монополист не выполнил свои обещания. Более того, часть прежних поставок этана из Оренбуржья была переориентирована на ОАО «Газпром нефтехим Салават».

В результате КОСу пришлось договариваться о закупке этана с Миннибаевского ГПЗ «Татнефти», а также срочно менять сырьевую схему и частично переходить на пропан-бутановую фракцию. А это оказалось экономически неэффективно, поскольку при использовании пропана выход этилена составляет лишь 40% против 75% при применении этана.

В 2012 году поставки этана со стороны «Газпрома» составили 300 тыс. тонн, «Татнефти» — 90 тыс. тонн, «Нижнекамскнефтехима» — 160 тыс. тонн. То есть, этого пока не хватает для полной загрузки этиленовых мощностей. В результате было выпущено 492,95 тыс. тонн этилена. Это на 22,7% больше, чем годом ранее, но всё же меньше плановой мощности предприятия (напомним, 640 тыс. тонн в год).

Чтобы окончательно решить вопрос с сырьем, руководство холдинга готово рассмотреть вопрос о создании собственных мощностей по переработке попутного газа в объеме до 12 млн тонн (или 13 млрд м³) в год.

Помимо проблем с сырьем, в прошлом году «Казаньоргсинтез» ждала еще одна крупная неприятность. Республиканское МВД объявило о раскрытии масштабных хищений полиэтиленовой крошки с предприятия. По последним данным, обнаруженным уже в марте нынешнего года, общая сумма этих хищений, осуществлявшихся с 2006 года, достигла фантастической суммы в 1,62 млрд рублей.

Сам же гендиректор Л.Алехин в одном из своих интервью уверял, что такого быть не может и ущерб, нанесенный предприятию, вряд ли достигает даже 100 млн и никак не отразился на его балансе. Но руководство ТАИФа сделало свои оргвыводы — после ухода Алехина был практически полностью обновлен состав топ-менеджмента, а службу экономической безопасности и режима возглавил выходец из ФСБ.

По оценке А.Шигабутдинова, новая команда менеджеров смогла продемонстрировать более эффективную работу, чем старая. Выручка предприятия в прошлом году выросла на 22%, до 45,5 млрд рублей, а чистая прибыль в 18 раз (!), составив 3,268 млрд рублей против 183 млн годом ранее.

Акции КОСа всего за полгода подорожали в два раза — с 3,1 рубля в июле 2012 года до 6,34 рубля в январе 2013-го, примерно на таком же уровне они удерживались и к началу апреля. Предприятие постепенно начало снижать свою чрезмерную долговую нагрузку — сумма долгосрочных кредитов и займов снизилась на 22%, до 22,893 млрд рублей.

Производство полиэтилена низкого давления на КОСе вы-

Громкий скандал, связанный с хищениями продукции, стал одной из причин отставок топ-менеджмента «Казаньоргсинтеза»

росло в прошлом году на 23,3%, до 443,3 тыс. тонн. Во многом это стало возможным благодаря временному прекращению производства данной продукции на лукойловском «Ставролене», остановленном после пожара.

«Газпром» подвел КОС, нарушив договоренности по поставкам этана, что вынудило ТАИФ искать новые источники сырья

Выпуск полиэтилена высокого давления увеличился на 5,5%, до 209,7 тыс. тонн. Предприятие намерено и дальше наращивать свое производство; его капитальные затраты в нынешнем году должны составить 1,746 млрд рублей, что на 49% выше плана на 2012 год. ■

Краснодарский весенний форум  2013 **23-25**
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ИННОВАЦИИ **М А Я**
Энергоэффективность - стиль жизни **2013**
Г. ГЕЛЕНДЖИК

В ПРОГРАММЕ ФОРУМА:

-  Снижение энергоемкости ВВП – основа конкурентоспособной экономики
-  Региональные и муниципальные программы: комплексный подход
-  Международное сотрудничество: практика и перспективы
-  Механизмы финансирования отраслевых программ
-  Биоэнергетика – инвестиции в зеленое будущее
-  Эффективные решения в светотехнике
-  Энергосбережение в ЖКХ
-  Инновационные технологии утилизации отходов - решение экологических и энергетических проблем

тел.: +7 (495) 971-23-30, www.springforum.ru