

Персона года – Александр НОВАК

Прошедший 2017 год оказался богатым на события в области ТЭК. Реализация решений ОПЕК+ о сокращении добычи нефти и продление их действия, контакты с иностранными партнерами, налаживание более тесных связей со странами Ближнего Востока, а также налоговая реформа – все это, так или иначе, было связано с именем министра энергетики РФ Александра Новака.

Заключенная в конце 2016 года сделка о сокращении добычи нефти между странами ОПЕК и не входящими в картель государствами должна была стабилизировать цены и убрать излишки продукта с рынка. Однако уже к весне 2017 года стало ясно, что за шесть месяцев достигнуть этих целей не удастся. Причем под сомнение ставились не только возможность продления договоренностей, но и следование участниками соглашения, в том числе и Россией, условиям сокращения. И именно наша страна стала одним из инициаторов продления ограничения добычи.



Министр энергетики РФ Александр Новак и его коллега из Саудовской Аравии Халид аль-Фалих тогда выступили за пролонгацию сделки ОПЕК+. Решение в мае 2017 года продлить ограничение добычи оказалось решающим для достижения целей соглашения. Не раз отмечалось, что огромную роль тогда сыграла позиция России, выполнившей все взятые на себя обязательства по сокращению, и уверенность главы Минэнерго РФ в необходимости продления сделки. В результате за следующие полгода удалось стабилизировать цены на нефть на приемлемом для участников уровне выше \$60 за баррель, а также избавиться от более половины излишков «черного золота» на мировом рынке. Причем во многом благодаря неоднократно заявляемой Александром Новаком приверженности нашей страны к исполнению условий соглашения о сокращении добычи, вокруг сделки значительно уменьшился негативный информационный фон и пропал скепсис наблюдателей в отношении будущего соглашения. Достижение уже следующей договоренности о продлении соглашения ОПЕК+ на весь 2018 год, заключенной 30 ноября 2017 года, почти ни у кого уже не вызывало сомнений.

Реализация соглашения ОПЕК+ сыграла большую роль в сближении двух самых крупных нефтедобывающих стран – России и Саудовской Аравии

Реализация соглашения ОПЕК+ сыграла большую роль в сближении двух самых крупных нефтедобывающих стран – России и Саудовской Аравии. Еще осенью 2016 года глава Минэнерго РФ посетил Саудовскую Аравию с официальным визитом и встречался с министром энергетики этой страны Халидом аль-Фалихом. В мае 2017 года Александр Новак и Халид аль-Фалих провели новую встречу, уже в Москве. На переговорах стороны особое внимание уделили вопросам взаимодействия в области технологического сотрудничества двух стран. Была достигнута договоренность о создании Суверенным фондом Саудовской Аравии (Public Investment Fund) и Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) Совместного фонда России и Саудовской Аравии с целью инвестирования средств в энергетические активы, в том числе и российские. Фонд будет вкладывать средства в нефтесервисные компании, помогая им выходить на иностранные рынки. Осенью, во время визита короля Саудовской Аравии Салмана бен Абдель Азиза Аль Сауда, говорилось, что фонд уже вложил в российскую экономику свыше \$1 млрд.

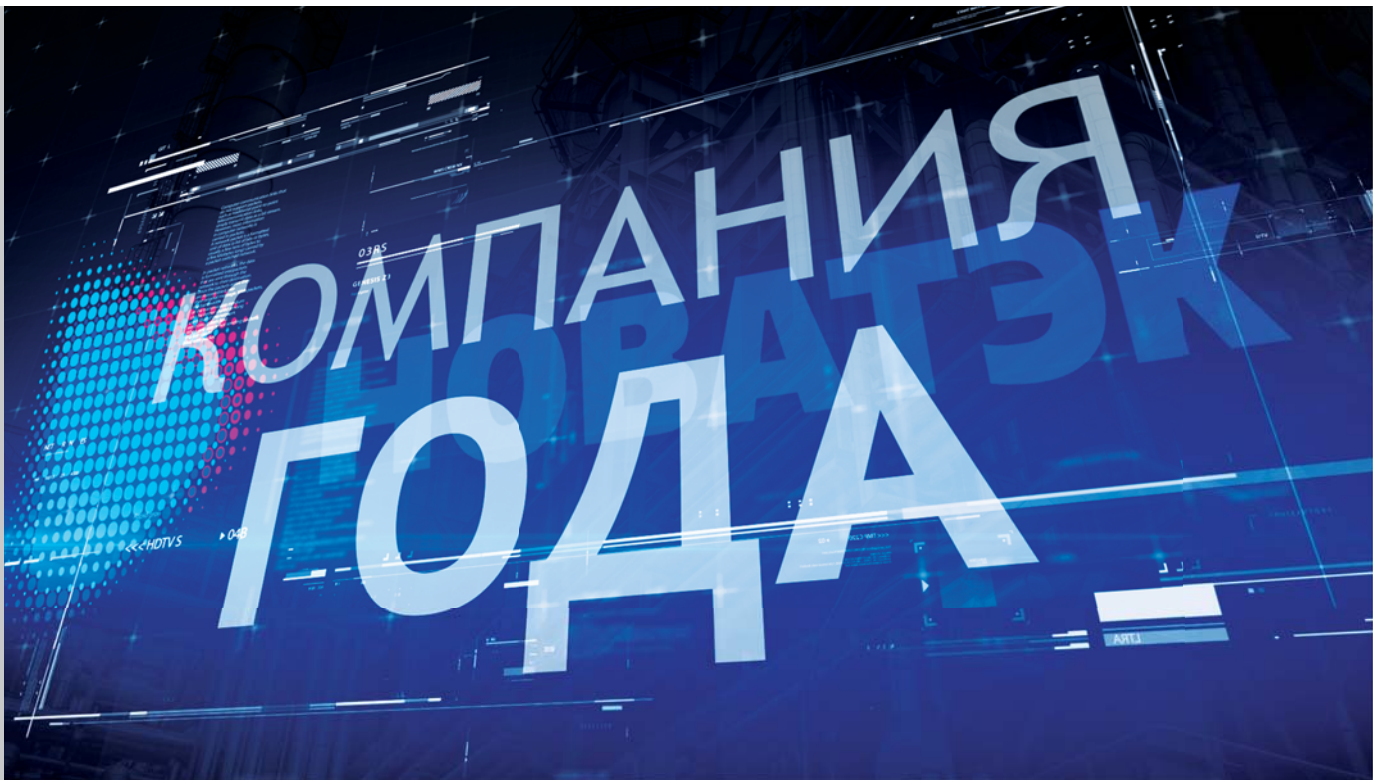
Тогда же осенью Александр Новак провел еще ряд встреч с Халидом аль-Фалихом, посетив-

шим в очередной раз Москву в составе делегации своей страны. Помимо прочего, Халид аль-Фалих и глава крупнейшей нефтяной национальной компании королевства Saudi Aramco Амин Нассер приняли участие в Российской энергетической неделе (РЭН), организованной при поддержке Министерства энергетики РФ, где встретились с представителями российских нефтедобывающих и перерабатывающих компаний.

В результате этих контактов появилась информация о заинтересованности саудовской стороны в инвестициях в российскую экономику. Александр Новак отметил, что государственные нефтяные компании «Роснефть» и «Газпром нефть» близки к заключению соглашения с национальной нефтяной компанией Саудовской Аравии Saudi Aramco о торговле нефтью и создании совместного научно-исследовательского центра. Также отмечался интерес со стороны Саудовской Аравии к российским проектам производства СПГ и нефтехимической отрасли.

Несомненно, стоит также отметить заметно укрепившиеся в последнее время связи с Ираном. В начале 2017 года Александр Новак оценил потенциал контрактов, которые могут заключить Россия и Иран в ближайшие годы в нефтегазовом секторе, в \$20 млрд. Во время февральского визита министра в Тегеран обсуждались создание зон свободной торговли, возможности соединения энергосистем двух стран, своповые поставки, предусматривающие схему «нефть в обмен на товары», а также участие российских компаний в разработке нефтяных и газовых месторождений Ирана. Всего говорилось об участии российских компаний в работах на 11 участках недр. В ноябре 2017 года Александр Новак опять посетил Иран в рамках визита в эту страну Президента РФ Владимира Путина и принимал участие во встрече с Президентом Исламской республики Иран Хасаном Рухани.

Если же вспоминать о внутренних российских событиях, говоря об итогах 2017 года, нельзя не упомянуть о важнейшем участии главы Минэнерго РФ в разработке и продвижении проекта новой схемы налогообложения нефтяной отрасли РФ. Обсуждение введения налога на добавленный доход (НДД) для нефтедобытчиков велось уже несколько лет. В прошедшем году Минэнерго наконец удалось найти компромисс с Минфином и нефтедобывающими компаниями. В конце года Александр Новак на совещании в ХМАО с участием премьер-министра РФ Дмитрия Медведева предложил правительству внести законопроект о НДД в Думу и принять его до марта 2018 года. В результате 23 ноября Правительство РФ одобрило пакет законопроектов для введения НДД. Новый механизм налогообложения может начать работать с 1 января 2019 года. ❗



Компания года – НОВАТЭК

Запуск первой очереди завода по производству сжиженного газа «Ямал СПГ» многими считается главным событием уходящего года в нефтегазовой отрасли. Этому есть множество объяснений – от масштабности проекта, инвестиций, оцененных в \$27 млрд, до декларирования с высоких трибун серьезных намерений изменить расстановку сил на мировом рынке СПГ, где наша страна представлена пока крайне слабо. Проект, большинство акций в котором принадлежит частной газовой российской компании НОВАТЭК, попал под санкции в 2014 году, когда второй по ве-

личине акционер компании Геннадий Тимченко был включен в санкционный список США в связи с присоединением Россией Крыма. Это привело к необходимости менять схему финансирования проекта. Планируемый объем инвестиций был конвертирован из долларов в евро. Китайские банки предоставили кредиты для покрытия двух третей потребностей во внешнем финансировании и помогли восполнить недостаток финансирования от западных банков. Остальную часть средств предоставили российское правительство (из средств Фонда национального благосостоя-

ния – прим. Ред.) и российские банки – Сбербанк и Газпромбанк.

В итоге проект, преодолев как неблагоприятные погодные условия, в которых он находится, так и препятствия по ведению бизнеса в России во время самых худших отношений с Западом со времен Холодной войны, начал деятельность в октябре (пусконаладочные работы – прим. Ред.).

Эксперты оценивали, что «Ямал СПГ» увеличит доходы НОВАТЭКа на 20% к 2020 году, называя запуск проекта «давно ожидаемым катализатором».

Запуск первой очереди завода по производству сжиженного газа «Ямал СПГ» многими считается главным событием уходящего года в нефтегазовой отрасли

«Ямал СПГ» законтрактовал почти все объемы СПГ, и, как заявил глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон, «90% или даже 100% будут поставлены в АТР». По словам гендиректора французской нефтегазовой корпорации Total Патрика Пуянне, несмотря на значительное присутствие СПГ на рынке, которое привело к откладыванию запуска ряда СПГ-проектов по всему миру, «Ямал СПГ» имеет конкурентное преимущество благодаря своим низким затратам на производство – отсутствие экспортной пошлины на СПГ (в отличие от трубопроводного газа – прим. Ред.), а также ряд дополнительных налоговых льгот (в частности, по НДС – прим. Ред.)

Более того, в ближайшие десять лет НОВАТЭК планирует стать крупнейшим экспортером сжиженного газа в мире, обогнав Катар. С таким обещанием выступил финансовый директор компании Марк Джетвей, подчеркнув, что санкции США этому не помешают, как не помешали они при реализации проекта «Ямал СПГ». По его словам, вторая фаза «Ямал СПГ» будет завершена во второй половине 2018 года, а третья – к первому полугодью 2019 года.

«Ямал СПГ» законтрактовал почти все объемы СПГ, и, как заявил глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон, «90% или даже 100% будут поставлены в АТР»

Что касается «Арктик СПГ-2», то его строительство намечено на 2019 год. План состоит в том, чтобы обеспечить выход первого СПГ на рынок

к 2023 году. Ожидается, что мощность «Арктик СПГ-2» будет выше, чем «Ямал СПГ».

«Если мы будем действовать в таком же ключе и такими же темпами – что для меня даже, честно говоря, несколько удивительно, – то, конечно, Россия, без всяких сомнений, не только может, но и станет крупнейшим производителем сжиженного природного газа в мире», – отмечал в прошлом году президент Владимир Путин. В ответ на это председатель правления и крупнейший совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон заявил, что достичь эту цель реально. «Доля России в общемировых запасах газа составляет 22–24%, считаю, что такую же долю наша страна должна иметь на рынках СПГ», – сказал он.

Согласно представленной корпоративной стратегии на 2018–2030 годы, до 2030 года компания планирует добыть около 820 млрд м³ газа, 107 млн тонн конденсата, 75 млн тонн нефти.

Уже сегодня НОВАТЭК объявил о заключении долгосрочных контрактов на 96% производимой продукции. В августе этого года Леонид Михельсон сообщил, что сумма подписанных контрактов составляет 600 млрд рублей. По договору с одним из акционеров проекта – CNPS – часть продукции (3 млрд тонн СПГ) в течение 20 лет ежегодно должна поставляться в Китай. Помимо этого, много шума наделала сделка НОВАТЭКа с Испанией – крупнейшим покупателем СПГ в Европе. По условиям контракта, в период с 2018–2020 годов в эту страну «Ямал СПГ» обязан начать отгружать 2,32 млрд тонн сжиженного газа в год.

В ближайшие десять лет НОВАТЭК планирует стать крупнейшим экспортером сжиженного газа в мире, обогнав Катар

Но главная причина внимания к запуску первой очереди «Ямал СПГ» даже не в этих, несомненно, оптимистичных фактах. Проект НОВАТЭКа может стать поворотной точкой в развитии отрасли, поскольку вслед за ним планируется запустить сразу несколько равнозначных и чуть менее мощных производств по сжижению газа в разных концах нашей страны в период 2020–2024 годов.

А на очереди еще несколько не менее амбициозных отечественных СПГ-проектов. Согласно официальным прогнозам, Россия в 2025–2030 годах должна занять 15–16% рынка поставок сжиженного газа в мире. Сейчас же наша страна производит чуть менее 5% от мирового рынка СПГ. От первых результатов работы завода на Ямале будет зависеть будущее всех последующих аналогичных проектов в стране. ❗