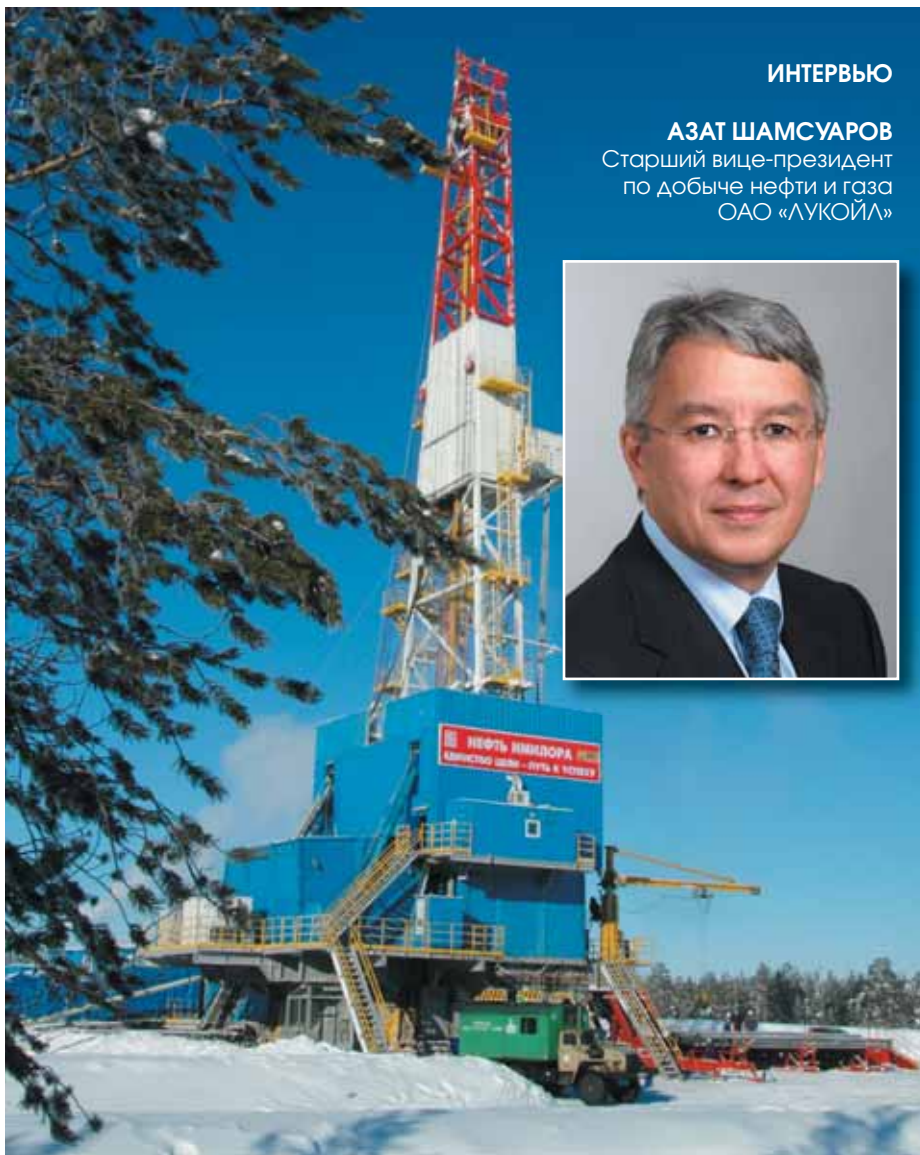


# АЗАТ ШАМСУАРОВ: ИМИЛОР — ПРОЕКТ ПРЕОДОЛЕНИЯ

## ИНТЕРВЬЮ

**АЗАТ ШАМСУАРОВ**  
Старший вице-президент  
по добыче нефти и газа  
ОАО «ЛУКОЙЛ»



В начале октября в присутствии вице-преьера А.Дворковича, губернатора Н.Комаровой и президента компании В.Алекперова прошла торжественная церемония начала опытно-промышленной добычи жидких углеводородов на Имилорской группе месторождений, доставшейся ЛУКОЙЛу два года назад по итогам аукциона. Это и стало поводом для интервью с топ-менеджером компании...

**Ред.:** Поздравляем вас, Азат Ангамович, компанию ЛУКОЙЛ и всю российскую нефтяную отрасль с началом опытно-промышленной добычи жидких углеводородов на Имилорской группе

месторождений. Простой расчет итогов прошедшего аукциона конца 2012 года показывает, что баррель западносибирской нефти обошелся компании примерно в 35 рублей в ценах того периода

времени, причем ЛУКОЙЛ для победы удвоил стартовую цену. Чем компания была «аукционно» мотивирована?

**А.Ш.:** Во-первых, спасибо, для компании стартовая добыча на Имилоре — действительно важная вежа. Эта группа месторождений едва ли не последняя (наряду с Лодочным и им. В.Шпильмана, победу по которым на том же аукционе одержали «Роснефть» и «Сургутнефтегаз», соответственно, с примерно равными Имилору удельными затратами) в стратегических запасах страны, выставленных государством на продажу, что объясняет и наше присутствие на аукционе, и нашу победу в нем.

При подготовке к любому аукциону специалисты ЛУКОЙЛа рассчитывают «порог отсечения», мы оцениваем экономическую целесообразность проекта и устанавливаем для себя ту цену, за пределы которой не выходим. В этом смысле цена Имилора получилась высокой, особенно с учетом геологической неоднородности ресурсов.

Вместе с тем, эти активы входят в периметр наших основных интересов в Западной Сибири. Да и та геологическая информация, которой мы располагали еще со времен Советского Союза, и та информация, которую компании удалось получить в процессе изучения лицензионного участка, свидетельствовали о том, что между ними мало общего, но не все качественные характеристики ресурсной базы были так плохи, как казалось ранее.

Дополнительная добыча нефти, которая на «полке», по нашим расчетам, может составить до 4 млн тонн в год на этапе наших сегодняшних знаний, что станет определенной компенсацией неизбежного истощения ресурсной базы компании в целом по Западной Сибири. Собственно, это и есть слабые стороны нашей победы на аукционе.

**Ред.:** *Впереди — доразведка и изучение Имилорско-Источного лицензионного участка, что вы ожидаете от предстоящих работ?*

**А.Ш.:** Скорее, нас интересует качественная сторона проекта, чем потенциально возможный рост объемов извлекаемых запасов. Двигаться будем традиционно последовательно, от неизвестного к известному: купили задорого, потому права на ошибку в модели освоения и разработки Имилорской группы у компании нет.

Будем переиспытывать ранее пробуренные скважины, будем бурить новые поисковые и разведочные, будем готовить проект обустройства, этим займется наша проектная организация «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг», будем, иными словами, уточнять наши геологические знания по лицензионному участку.

А там и аномальный бажен, есть юрские и ачимовские отложения, есть все то, что будет подвергнуто переосмыслению на уровне тех знаний и опыта, которыми ЛУКОЙЛ располагает сегодня. В этом смысле проблема понимания потенциального качества приобретенных запасов — наш приоритет.

**Ред.:** *В сообщениях компании упоминалось, что в проект инвестировано 10 млрд рублей...*

**А.Ш.:** Точнее, 10,8 млрд рублей, это тот корпоративный бюджет, который позволил осуществить геологические изыскания, проложить 50 км дорог, 50 км линий электропередачи со строительством подстанций, 50 км нефте-, газо- и водопроводов, построить четыре кустовые площадки с более чем 40 скважинами (16 из них уже запущены), мультифазную насосную станцию... Это и монтажные работы, и пусконаладка, и ввод Имилора в первую фазу добычи в начале октября.

Кстати, 30% потребностей Имилора в электроэнергии, как и иных объектов ЛУКОЙЛа в целом, покрываются собственной газогенерацией, собственными ГТС, работающими на части подготовленного газа, что уже на стартовом этапе позволяет и рационально использовать попутный газ, и экономить на энергосбережении.

Вместе с тем, компания хорошо понимает, что вся самая трудная работа еще впереди.

**Ред.:** *В чем была цель ускоренного запуска Имилора?*

**А.Ш.:** Мы покупали лицензию совсем не для того, чтобы она лежала без движения, как это зачастую происходит в отрасли, а для того, чтобы получить более быструю отдачу от вложенных средств. Причем это была воля не только компании, но и правительства Ханты-Мансийского округа — Югры во главе с Натальей Владимировной Комаровой.

Поддержку команды губернатора в ускоренном вводе Имилора трудно переоценить: наша общая просьба к федеральным органам управления была только одна — уложиться не в регламентные 90 дней, а в день принятия решения по итогам госэкспертизы проекта, если к нему у надзорных органов нет претензий.

По факту, это отличный пример и модель государственно-частного партнерства, успех которого мы пополам делим с округом, где прямая заинтересованность в вводе новых месторождений связана с повышением налогооблагаемой базы и ростом рабочих мест.

**Ред.:** *С продажей Имилора, Лодочного и месторождения им. В.Шпильмана в Западной Сибири, если верить экспертам, завершилась эпоха крупных промыслов, открытых в советское время. Это значит, что наступает время, когда «золотые» нефтяные запасы Югры иссякнут?!*

**А.Ш.:** Иссякли или иссякают наши знания, иссякает легкая нефть, но не ресурсная база. И к ней следует относиться уважительно, что предполагает новый качественный уровень предстоящих геологических работ, более качественное образование, более качественные технологии. Чем дальше, тем меньше природа будет прощать нам ошибки...

Примером такого отношения к делу являются «Татнефть» и «Башнефть» — добыча растет там, где роста, казалось бы, быть не могло. Как и примером того, что можно получить профессиональным командам за счет новых техноло-

гий, накопленного опыта и непрерывного стремления знать больше.

**Ред.:** *За счет каких технологий и инноваций ЛУКОЙЛ планирует удержать добычу с устаревших месторождений в Западной Сибири?*

## Цена Имилора получилась высокой, особенно с учетом геологической неоднородности ресурсов

**А.Ш.:** Каждая следующая тонна геологических запасов требует все больших средств, усилий, выполнения все большего объема ОПР с применением современных технологий и оборудования. Потому наши научно-инжиниринговые службы в постоянном поиске наиболее эффективных технологий, техники и оборудования с понятной целью — увеличение нефтедобычи за экономически оправданную

## Добыча имилорской нефти на «полке», по расчетам, может составить до 4 млн тонн в год на этапе наших сегодняшних знаний

стоимость. Тем более что сегодня ТриЗ в баланс любой компании страны превышает 50%.

Мы обкатываем все те инновационные решения, которые прямо

## В доразведке Имилора нас, скорее, интересует качественная сторона проекта, чем потенциально возможный рост объемов извлекаемых запасов

или косвенно влияют на интенсификацию и увеличение нефтеотдачи при условии экономической целесообразности. Возможно, другие компании в технологическом отношении были вынуждены пойти дальше ЛУКОЙЛа, поскольку располагали худшей ресурсной базой, но теперь эта проблема стала и нашей. Так, если говорить о бажене, то компания из этих формаций добывает нефти больше других. Правда, здесь мы по эффективности на пределе технологических возможностей.

В этой связи особо следует отметить наше сотрудничество с Total в рамках созданного СП в та-



ких сферах, как поиск, идентификация, интерпретация геологиче-

**Ускоренный ввод Имилора — модель партнерства, успех которого мы делим пополам с правительством ХМАО — Югры**

ского материала, исчисление потенциала ресурсов, бурение разведочных скважин, моделирование разработки, подбор техноло-

**ЛУКОЙЛ обкатывает все те инновации, которые влияют на интенсификацию и увеличение нефтеотдачи при условии экономической целесообразности**

гий для эффективной нефтедобычи с баженовских отложений...

**Ред.:** *Сколь сильно компанию заботит проблема энергоэффективности добычи нефти?*

**Собственная энергогенерация и энергоэффективность всего применяемого динамического оборудования становятся нашей стратегией энергосбережения**

**А.Ш.:** Компания занимается этой проблемой на протяжении

всей своей жизни, скрупулезно оценивая все затраты по добыче углеводородов, в том числе, на электроэнергию, особенно на этапе галопирующего или близкого к нему роста цен.

Рассматривались вопросы создания собственной энергогенерации на основе ПНГ, что на 30–40% дешевле сетевой; параллельно решали проблемы энергоэффективности всего применяемого динамического оборудования, что и становится стратегией компании по энергосбережению.


Так, принято решение о замене всех асинхронных двигателей на вентильные со средневзвешенной экономией в 15–18% в зависимости от типоразмера. Это — существенная экономия. Разработка запатентована компанией. Теперь мы и сами производим такие двигатели всех типоразмеров с планомерной заменой менее эффективных.

Корпоративным полигоном энергоэффективных технологий и оборудования стало ТПП «Покачевнефтегаз» (структурное подразделение ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»), где была осуществлена замена электродвигателей всего насосного оборудования. Установка на узлах учета (вплоть до кустовых площадок) счетчиков энергопотребления показала реальную экономию по ТПП, новые двигатели окупаются достаточно быстро — на протяжении трех-четырех лет.

**Ред.:** *Правда ли, что у ЛУКОЙЛа в Западной Сибири нефть до сих пор дают даже те скважины, которые считаются — ни много ни мало — «памятниками»?*

**А.Ш.:** Правда. На Повховском — базовом — месторождении «Повхнефтегаза» есть самая первая разведочная скважина Главтюменгеологии, которая за свою многолетнюю жизнь дала более 250 тыс. тонн нефти и, казалось, выработала свой ресурсный потенциал. Скважина была остановлена, поскольку давала 99% воды, а на устье родоначальницы открытых позднее крупнейших месторождений Западной Сибири был установлен обелиск первооткрывателям повховской нефти, ставший звеном свадбных церемоний.

В таком режиме скважина простояла более 15 лет. Но наш геолог на волне научно-технического прогресса спрогнозировал здесь потенциал высоких остаточных запасов нефти в межскважинном пространстве и обосновал целесообразность резки второго ствола. Что и было сделано, памятник пришлось лишь немного на время отодвинуть. В итоге скважина-ветеран вышла на режим с дебитом нефти 26 тонн в сутки. Накопленная добыча составляет 6,7 тыс. тонн, а ныне скважина дает 3 тонны в сутки.

Показательный пример того, что к такому фонду скважин необходимо возвращаться. 



ТМК Нефтегазсервис работает по принципу «одного окна», предлагая потребителям трубную продукцию вместе с комплексом сопутствующих сервисных услуг



Высокотехнологичное производство нефтегазового оборудования



Собственная логистическая система и управление запасами



Регулярная сервисная поддержка и техническое обслуживание

- Изготовление и ремонт насосно-компрессорных и обсадных труб, в том числе с резьбовыми соединениями класса «Премиум».
- Изготовление патрубков, переводников, нарезка резьбовых соединений класса «Премиум» на элементах подземного оборудования.
- Нанесение наружных и внутренних изоляционных покрытий на трубную продукцию, в том числе на НКТ и СБТ.
- Инженерное сопровождение комплектации, сборки и спуска колонн обсадных труб и НКТ.
- Ответственное хранение и реализация трубной продукции заводов ТМК.



[www.tmk-group.ru](http://www.tmk-group.ru)