



Долгая дискуссия о целесообразности и путях реформирования системы налогообложения нефтяных компаний, похоже, близка к завершению. В интервью «Нефтегазовой Вертикали» заместитель министра энергетики РФ Кирилл МОЛОДЦОВ сообщил, что процесс согласования между Минэнерго и Минфином предложений по законопроекту, легализующему налогообложение финансового результата, близок к завершению. Обновленная налоговая система будет стимулировать применение методов увеличения нефтеотдачи и поможет вовлечь в разработку месторождения и залежи на месторождениях, не разрабатываемые в условиях действующей системы налогообложения.

Подготовка изменений в практику налогообложения нефтедобывающих компаний — важное, но далеко не единственное направление совершенствования государственного управления нефтегазовой отраслью страны. Министерство рассчитывает, что в ближайшее время правительство одобрит Энергетическую стратегию России на период до 2035 года, вслед за этим будут утверждены Генеральные схемы развития нефтяной и газовой отраслей — тоже на перспективу до 2035 года.

К.Молодцов рассказал об основных отраслевых итогах минувшего года и важнейших производственных ориентирах на 2017 год. Куратор отрасли ответил на вопросы об особенностях технологического обновления в условиях внешних санкций, об экологии, газификации и подготовке молодых специалистов. И даже об эпизодах личной жизни.

Ред.: Кирилл Валентинович, в предыдущем номере журнала мы опубликовали традиционный рейтинг «Вертикали», посвященный итогам 2016 года. Десятки экспертов назвали главные, по их мнению, отраслевые события. Сумма их мнений дала опубликованный в журнале результат. Какие события российской нефтегазовой отрасли считаете наиболее значимыми вы?

К.М.: Самое главное достижение отрасли в 2016 году — это то, что компании не только сохранили свою устойчивость, несмотря на внешние геополитические перипетии, санкции и налоговые изменения, но и осуществили ввод новых проектов. НОВАТЭК вывел на проектный уровень добычи Ярудейское нефтяное месторождение. ЛУКОЙЛ запустил добычу на Пякяхинском месторождении и начал промышленную эксплуатацию на крупнейшем из открытых за последние 25 лет месторождении им. Владимира Филановского. «Роснефть» приступила к комплексному технологическому опробованию объектов подготовки и транспорта нефти Сузунского месторождения, а «Газпром нефть» начала промышленную эксплуатацию самого северного из разрабатываемых нефтяных месторождений в России — Мессояхского.

Кроме того, российским компаниям удалось адаптироваться к суровым условиям внешней среды и совершить ряд крупных сделок, как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Я имею в виду приватизацию «Башнефти» и «Роснефти», а также покупку 49% индийской Essar Oil у Essar Energy Holdings Limited и аффилированных с ней компаний.

Стоит отметить и запуск газопровода в Крым, а также торгов поставочными фьючерсами на нефть Urals, которые осуществила Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа (СПбМТСБ). Это, несомненно, важно для ценообразования нефтяного экспорта, а также для развития отношений с иностранными инвесторами. И конечно же, необходимо отметить достижение договоренности по добровольно-

му снижению добычи нефти с целью ускорения процесса ребалансировки рынка.

Ред.: А что касается производственных показателей?

К.М.: Основные из них также свидетельствуют о позитивных отраслевых процессах. Так, добыча нефти и газового конденсата в России в 2016 году составила 547,5 млн тонн. Рост — порядка 2,5%. Производство газа составило 640,2 млрд м³ — уровень этого показателя был задан внутренним и внешним спросом. Согласно нашим расчетам, первичная переработка нефти сократилась на 1,2%, до 279,4 млн тонн. На этом фоне производство бензина выросло на 2%, до 40 млн тонн, при этом доминировал выпуск бензина пятого экологического класса — 37,2 млн тонн.

РОССИЙСКИМ КОМПАНИЯМ УДАЛОСЬ АДАПТИРОВАТЬСЯ К СУРОВЫМ УСЛОВИЯМ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ И СОВЕРШИТЬ РЯД КРУПНЫХ СДЕЛОК КАК НА ВНУТРЕННЕМ, ТАК И НА ВНЕШНЕМ РЫНКАХ

Хороших результатов добились в увеличении глубины переработки нефтяного сырья. Она выросла до 79%. Производство мазута снизилось на 19,8%, до 56,9 млн тонн, что тоже можно назвать серьезным достижением.

В рамках реализации программы перехода на производство высококлассного топлива в ушедшем году было введено в эксплуатацию 12 установок вторичной переработки нефти. Общее количество модернизированных установок достигло 70.

Ред.: Очевидно, что ключевым фактором развития нефтяной отрасли является технологическое обновление. Заниматься им в условиях санкций, применяемых к России уже более двух лет, стало сложнее. Достигли ли мы каких-то успехов в импортозамещении?

К.М.: Приведу такой пример. Значительную часть оборудования

для объектов добычи нефти и газа мы обычно закупали у таких компаний, как AXON, Weatherford, Baker Oil Tools, Schlumberger, Voestalpine Tubulars и прочих иностранных производителей. Теперь производство этого оборудования осваивается отечественными компаниями «НПО «Нефтегаздеталь», АК «Корвет», НПФ «Измерон», «ВМЗ — филиал ФГУП «ГКНПЦ им. М.В.Хруничева», ТМК, ЧТПЗ.

Во втором квартале 2016 года проведена успешная оптимизация типовой технологической схемы дожимной компрессорной станции с промежуточным циклом низкотемпературной сепарации на Ярудейском нефтяном месторождении. Инновационной составляющей проекта стало применение отечественных центробежных компрессоров и газотурбинных приводных двигателей вместо импортных газопоршневых компрессорных установок.

В четвертом квартале прошлого года введена в эксплуатацию дожимная компрессорная станция газа на Юрхаровском месторождении. Здесь использована отечественная инновационная технология двухступенчатой схемы компримирования газа с отбором мощности от газотурбинного привода через мультипликатор.

Аналогичная схема принята для дожимной компрессорной станции Самбургского и Северо-Уренгойского месторождений. Оба объекта вводятся в этом году.

ОДНА ИЗ ГЛАВНЫХ ЗАДАЧ — ПРИНЯТЬ РЯД СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫХ ДОКУМЕНТОВ РАЗВИТИЯ ТЭК: ЭНЕРГЕТИЧЕСКУЮ СТРАТЕГИЮ, ГЕНЕРАЛЬНЫЕ СХЕМЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ОТРАСЛЕЙ

Кроме того, прошлой весной компания «Салым Петролеум Девелопмент», СП «Газпром нефти» и Shell, запустила на Западно-Салымском месторождении в Югре установку смешения компонентов АСП. Это ключевой объект первого и пока единственного в России пи-

лотного проекта увеличения нефтеотдачи на основе химического заводнения путем закачки в пласт трехкомпонентной смеси из анионного поверхностно-активного вещества (ПАВ), соды и полимера.

Ред.: Насколько успешны попытки создания российского оборудования для освоения месторождений на континентальном шельфе?

Американские и европейские санкции весьма схожи как по структуре, так и по содержанию, в каких-то аспектах они полностью идентичны

К.М.: Напомню, что у нас реализуется Государственная программа «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013–2030 годы». Отбор научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, финансируемых из средства госпрограммы, осуществляется в соответствии с алгоритмом, разработанным экспертной группой «Технологии и оборудование для шельфовых проектов».

Отмечу, что их отбор происходит с участием потенциальных заказчиков такого оборудования. Таким образом, результаты работ будут обеспечены платежеспособным спросом со стороны наших нефтегазовых компаний, остро нуждающихся в современном отечественном оборудовании для работы на шельфе.

Так, в 2016 году была одобрена реализация 14 НИОКР по следующим направлениям: проекты по геленаполненной косе, системам позиционирования, донным сейсмическим станциям, сейсмокосам, унификации оборудования для бурового комплекса. В декабре 2016 года также были одобрены 10 НИОКР, реализация которых запланирована на 2017 год.

Ред.: Что важного запланировано на нынешний год, на ближайшие месяцы?

К.М.: Одна из главных задач — принять ряд стратегически важных документов развития ТЭК: энергетическую стратегию, генеральные схемы развития нефтя-

ной и газовой отраслей. Важно также сохранить налоговую устойчивость в отрасли и протестировать новую фискальную модель, которая могла бы обеспечить долгосрочное выгодное для всех заинтересованных сторон развитие.

В 2017 году ожидается окончание строительства и реконструкции 14 технологических установок на нефтеперерабатывающих заводах России и увеличение глубины переработки нефти до 80,9%.

В рамках мероприятий по снижению зависимости нефтяной отрасли от импорта в текущем году рассчитываем снизить долю зарубежных катализаторов, используемых на НПЗ, с 39% в 2016 году до 37% в 2017 году, катализаторов для нефтехимии — с 27,5 до 26,5%.

В 2017 году ожидается окончание строительства и реконструкции 14 технологических установок на НПЗ России и увеличение глубины переработки нефти до 80,9%

Кроме того, к концу года будет завершён проект «Север». Ввод в эксплуатацию новой магистрали позволит увеличить пропускную способность российской системы нефтепродуктопроводов на 15 млн тонн в год.

Одним из важнейших направлений совершенствования государственного регулирования нефтяной отрасли остаётся формирование стабильного и предсказуемого налогового режима. Вопрос изъятия природной ренты необходимо решить без ущерба для финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности отрасли.

Для решения этих задач целесообразно переориентировать налогообложение нефтяной отрасли на финансовый результат (или, как ещё говорят, дополнительный доход). Такой подход находится в русле основных направлений государственной энергетической политики; реформа налогообложения в нефтедобыче является одной из приоритетных наших задач на 2017 год.

Ред.: *Какого эффекта вы от этого ждете?*

К.М.: Переход нефтяной отрасли на НДС (НФР) позволит повысить уровень рентабельности разработки участков недр, прежде всего в Западной Сибири. Он обеспечит приток инвестиций в разработку истощенных и нетрадиционных запасов.

Обновленная налоговая система будет стимулировать применение методов увеличения нефтеотдачи и поможет вовлечь в разработку месторождения и залежи на месторождениях, не разрабатываемые в условиях действующей системы налогообложения. Мы сможем добывать больше нефти, и сформируются условия для увеличения КИИ.

Близок к завершению процесс согласования между Минэнерго и Минфином окончательной редакции проекта федерального закона, предусматривающего введение НДС (НФР). Важно, что во внимание принимается позиция нефтяных компаний.

По нашим оценкам, при сохранении действующей налоговой системы к 2036 году добыча нефти по «пилотам» компаний вырастет до 95,3 млн тонн, при НДС — до 155,3 млн тонн. Важно сбалансировать устойчивость фискальной нагрузки на отрасль и приоритеты ее развития.

Ред.: *Можете назвать пилотные проекты?*

К.М.: Работа по формированию перечня пилотных проектов шла параллельно с разработкой концепции введения НДС. В настоящее время заявки вместе с прогнозами увеличения добычи при переходе на НДС подали четыре компании: «Газпром нефть», ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз», «РуссНефть». Объем совокупной добычи нефти по указанным проектам составляет около 7 млн тонн.

Пока все заявленные компаниями проекты представлены месторождениями Западной Сибири. О готовности перехода на новый налоговый режим по месторождениям в Восточной Сибири компании не заявляли.

Перечень пилотных проектов не окончательный. Скорее всего, он будет скорректирован после внесения законопроекта о НДС

на рассмотрение Государственной Думы РФ.

Ред.: *Нынешний год объявлен в России Годом экологии. Основная идея — привлечь внимание общества к вопросам экологической безопасности. Как в этом смысле обстоят дела в нефтегазовом секторе?*

К.М.: Хотел бы подчеркнуть, что наши нефтегазовые компании на протяжении многих лет целенаправленно разрабатывают тему взаимодействия с окружающей природной средой. Соответственно, мы вступили в Год экологии с хорошим заделом. Ближайшая задача — комплексно проанализировать результаты пройденного пути и позаботиться о том, чтобы максимально эффективно раскрывая ресурсный потенциал страны, использовать его с минимальным негативным воздействием на окружающую природную среду.

Отмечу, российские компании нефтегазовой отрасли с каждым годом все более ответственно подходят к вопросам устойчивого развития и направляют значительные ресурсы в совершенствование системы корпоративного управления в области охраны окружающей среды и экологической безопасности. Они внедряют НДТ, осуществляют рекультивацию земель, стремятся к предотвращению и минимизации негативного воздействия на окружающую среду, модернизируют нефтеперерабатывающие мощности, выпускают моторные топлива, отвечающие требованиям пятого экологического класса. Уровень утилизации ПНГ, например, в 2016 году составил 90%, но есть компании, которые используют попутный газ на все 100%.

Применение природного газа в качестве моторного топлива также, безусловно, остаётся одним из актуальных и динамичных направлений развития. Фактические темпы роста рынка газомоторного топлива в Российской Федерации почти в два раза превышают общемировые показатели.

По итогам 2016 года построено 27 новых АГНКС (рост в девять раз по сравнению с тремя

АГНКС в 2015 году), что потребовало около 5,8 млрд рублей инвестиций. При этом увеличивается и российский газомоторный парк, размер которого превысил 150 тыс. единиц (рост на 3% к 2015 году).

В 2017 году планируется строительство 112 АГНКС (рост более чем в четыре раза по сравнению с 27 АГНКС в 2016 году), что потребует порядка 6,3 млрд рублей инвестиций.

Ред.: Тем не менее многие уголки России еще вообще не газифицированы. Как обстоят дела в этой области?

К.М.: По состоянию на январь 2016 года средний уровень газификации в Российской Федерации составил 76,6%, в том числе уровень газификации сетевым природным газом — 66,2% (уровень 2005 года — 53,3%), СУГ — 10,4%. По итогам 2016 года уровень газификации сетевым природным газом увеличился до 66,8%.

Особенно динамично процессы газификации идут в сельской местности. Там с 2005 года ее уровень вырос с 34,8% в 2005 году до 56,1%. За это же время обеспеченность газом горожан увеличилась с 60 до 70,4%.

В действительности экономически обоснованный уровень газификации природным сетевым газом вряд ли превысит 85%, и поэтому встает вопрос об альтернативной газификации регионов сжиженным углеводородным газом до доведения общего уровня газификации до 90–95%.

Сейчас в России газифицировано СУГ 18% жилищного фонда, в 73 субъектах Федерации этим газом обеспечено 30 млн человек. В таких регионах, как Дальний Восток и Сибирь, СУГ является единственным видом топлива, при этом основной объем потребления приходится на сельскую местность. Объем поставок СУГ для населения составляет 480 тыс. тонн в год.

В целом же в настоящее время разработаны и утверждены 82 генеральные схемы газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации, в 67 субъектах осуществляется газификация сетевым природным газом.

Ред.: Вы можете назвать объем инвестиций в газификацию?

К.М.: В общей сложности совокупный объем инвестиций в газификацию за период 2005–2016 годов составил свыше 0,5 трлн рублей.

Хочу отметить, что ежегодно газифицируется в среднем около 300 населенных пунктов. При этом в 2016 году было газифицировано 480 населенных пунктов, что выше среднегодовых показателей. С 2005 года было построено около 30 тыс. км межпоселковых газопроводов, газифицировано 765 тыс. квартир и домовладений, 4700 котельных, перевод которых на газ решает как вопросы повышения энергоэффективности, так и задачи оздоровления экологической обстановки.

БЛИЗОК К ЗАВЕРШЕНИЮ ПРОЦЕСС СОГЛАСОВАНИЯ МЕЖДУ МИНЭНЕРГО И МИНФИНОМ ОКОНЧАТЕЛЬНОЙ РЕДАКЦИИ ПРОЕКТА ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩЕГО ВВЕДЕНИЕ НДД (НФР)

Правда, несмотря на высокий средний уровень газификации, в территориальном аспекте показатели газификации сильно отличаются. Европейские регионы в среднем хорошо газифицированы ввиду более развитой инфраструктуры, высокой плотности населения и основных промышленных потребителей.

Ред.: Вы говорили, что среди приоритетных задач на 2017 год — принятие двух генсхем и энергостратегии России до 2035 года. В чем новизна этих документов, помимо новых временных горизонтов?

К.М.: Лет 30–40 назад мы строили планы на ближайшие пятилетки, сегодня реалии иные. Сейчас очень важно видеть перспективу как минимум на 15–20 лет вперед.

Помимо обеспечения внутренних потребностей России в энергоресурсах, существует задача увеличить присутствие России на мировом энергорынке. Наша нефте-

газовая отрасль набрала рекордные темпы роста, но при этом есть и потенциал: мы обеспечены ресурсами и готовы поставлять их на глобальный рынок энергии. К примеру, одной из целевых задач является увеличение добычи газа на 40% — с 640 млрд м³ до 885 млрд м³.

К 2035 году мы должны диверсифицировать географическую структуру экспорта энергоресурсов с существенным ростом доли рынка стран АТР — с нынешних 15% до 39% в 2035 году. Компаниям отрасли предстоит увеличить производство СПГ до 74 млрд м³, повысить глубину переработки нефти с 79 до 90%, нарастить выход светлых нефтепродуктов и производить моторные топлива только высших экологических классов, а также увеличить выход светлых нефтепродуктов.

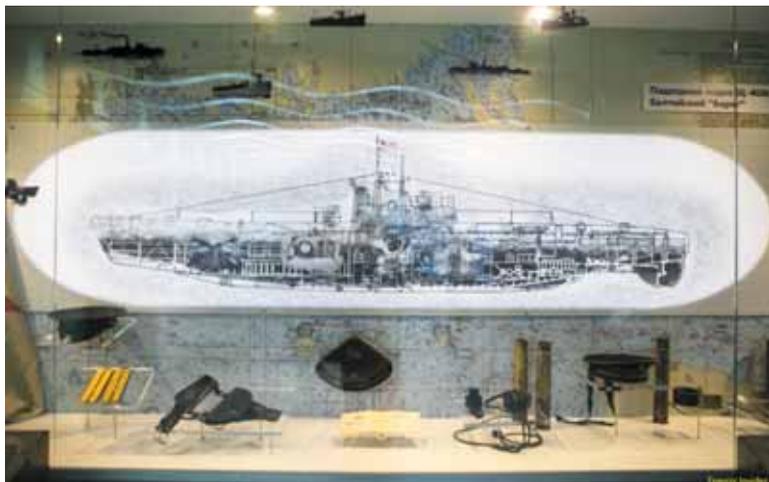
Безусловно, нам нужно существенно повысить долю отечественного оборудования, товаров и услуг в закупках хозяйствующих субъектов ТЭК. Любые задачи, которые мы поставим перед собой в технологическом плане, будут достигнуты, несмотря на внешние факторы, которыми нас пытаются ограничить.

Ред.: Для работы с современными технологиями требуются новые специальности, узкопрофильные специалисты. На это нужно время. Известно, что вы уделяете молодежи и вопросам образования для отрасли большое внимание. Расскажите, пожалуйста, о наиболее перспективных направлениях применения сил и знаний.

Особенно динамично процессы газификации идут в сельской местности. Там с 2005 года ее уровень вырос с 34,8% в 2005 году до 56,1%. За это же время обеспеченность газом горожан увеличилась с 60 до 70,4%

К.М.: Развитие молодежи — наше будущее. Я, действительно, уделяю большое внимание молодым кадрам и с большим удовольствием занимаюсь вопросами их профессионального становления.

Сейчас отрасль нуждается в профессионалах инженерно-



технических и естественных специальностей: в инженерах-проектировщиках или инженерах по автоматизации. В специалистах по устойчивому развитию, которые подкованы не только с точки зрения экологии, но и обладают социальными, экономическими знаниями. Требуется специалисты в области геологоразведки, инженеры шельфа, буровики, инженеры по резервуарам...

К 2035 году мы должны диверсифицировать географическую структуру экспорта энергоресурсов с существенным ростом доли рынка стран АТР — с нынешних 15% до 39% в 2035 году

Важны креативный подход, системность и ответственность. Сейчас в нефтегазовом секторе заняты 938 тыс. человек, а в крупнотоннажной нефтехимии — порядка 50 тыс. человек.

В прошлом году министр энергетики Александр Новак подписал приказ о создании нового совещательного органа — Молодежного совета нефтегазовой отрасли. Его основной задачей станет обеспечение устойчивого взаимодействия учащих высших учебных заведений, молодых специалистов и ученых, предприятий, организаций, молодежных общественных объединений, органов государственной власти для консолидации усилий в области повышения уровня научных исследований и разработок в нефтегазовой отрасли.

Ред.: *Спектр вопросов, за которые вы отвечаете, весьма обширен и ответственен, к тому же постоянные командировки, совещания... Каким образом вам удается противостоять стрессу?*

К.М.: Работа с умными и ответственными людьми помогает противостоять стрессу. Лучше всего снимает напряжение время, проведенное с семьей, путешествия по России, охота. В последнее время меня заинтересовало скалолазание.

Ред.: *И при этом вы еще уделяете личное время историческим проектам, экспедициям. Расскажите, пожалуйста, о «Щуке» и ее музее. Почему вас это заинтересовало?*

К.М.: Историей этой подводной лодки я занимаюсь 38 лет... 23 мая 1943 года экипаж подводной лодки Щ-408 дважды Краснознаменного Балтийского флота повторил подвиг крейсера «Варяг». Приняв короткий надводный бой, подлодка ушла под воду, не спустив флага. Именно поэтому ее стали называть «Балтийским Варягом».

В 1961 году одна из улиц Кировского района Ленинграда, где я жил в детстве, была названа именем капитана этой подлодки Павла Кузьмина. Вскоре неподалеку построили школу, где в обычном классе энтузиасты сделали музей, посвященный подвигу экипажа подлодки Щ-408.

Много лет ученики моей школы проводили экскурсии для жителей района, рассказывая историю этих мужественных людей. А в 1978 году таким же экскурсоводом стал я.

Позднее мы с моими друзьями детства Максимом Пуслисом и Владимиром Шумиловым решили создать в школе современный музей. В прошлом году состоялось его открытие, после которого нас свела судьба с командой проекта «Поклон кораблям Великой победы» во главе с Константином Богдановым.

Благодаря энтузиазму этих людей и компании «Транснефть» в прошлом году в мае в территориальных водах Эстонии недалеко от острова Вайндло подлодка была найдена. Все 40 погибших моряков были отпеты по православному обычаю. Теперь у этой безымянной могилы есть свои координаты.

В МИРЕ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ ВСТАНЕТ ВО ГЛАВУ УГЛА КАК САМЫЙ ЧИСТЫЙ ВИД ИСКОПАЕМОГО ТОПЛИВА, НЕФТЬ БУДЕТ ЗАНИМАТЬ ЕЩЕ ДОЛГОЕ ВРЕМЯ ВАЖНОЕ МЕСТО В МИРОВОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ БАЛАНСЕ

В мае этого года вместе с командой проекта «Поклон кораблям Великой победы» планируем отправиться на поиски еще одной погибшей субмарины — Щ-303. Она затонула недалеко от острова Гогланд. Война не закончена до тех пор, пока не похоронен ее последний солдат.

Ред.: *И последнее. Ваше представление об энергетическом будущем. Каким вы его видите через, например, 30 лет — к середине XXI века?*

К.М.: Долгосрочное конкурентоспособное развитие чистой, высокотехнологичной, энергоэффективной, доступной по цене и территориальной близости и безопасной энергетики — будущее России.

В мире природный газ встанет во главу угла как самый чистый вид ископаемого топлива, нефть будет занимать еще долгое время важное место в мировом энергетическом балансе, а потребление угля будет сокращаться. И, безусловно, будут развиваться альтернативная энергетика и новые технологии. 