

ЭДУАРД ТРОПИН:

РН-СЕРВИС – ЭТО 8–10% СЕРВИСНОГО РЫНКА РОССИИ



В результате реструктуризации сервисного блока НК «Роснефть» произошло функциональное распределение ответственности и повышение прозрачности бизнес-процессов в блоке добычи. Таким образом, сегодня компания имеет возможность измерить и оценить каждый бизнес-процесс нефтесервисного направления деятельности.

Действующая схема управления сервисным блоком позволяет реализовать возможность концентрации ресурсов на профильной деятельности, разработки и реализации единой инвестиционной политики, единых технологических требований по видам сервиса, единой политики в области охраны труда и окружающей среды.

Эффективность деятельности сервисных предприятий за последние три года заметно возросла. «РН-Сервисом» реализованы целевые мероприятия и проекты, направленные на повышение эффективности, в том числе стандартизация бизнес-процессов, усиление контроля за рациональным использованием ресурсов, унификация организационных структур, создание единой базы данных кадрового резерва.

Ред.: Эдуард Юрьевич, не сколько лет назад «Роснефть» оптимизировала сервисный блок компании, создав сначала структуру «РН-Бурение», а затем «РН-Сервис». Как изменилась эффективность сервисных предприятий в результате реструктуризации? Какую долю на российском и корпоративном сервисном рынке занимают сейчас эти подразделения?

ском сервисном рынке доля сервисных предприятий группы «РН-Сервис» составляет 8–10%.

Ред.: Каким образом «Роснефть» поддержала собственный сервис в кризис? Какие оптимизационные мероприятия были предприняты из-за сложной рыночной конъюнктуры на рынке? Пришлось ли прибегнуть к сокращению объемов работ (буровой подряд, ТКРС)? Пришлось ли отказаться от услуг внешних сервисников?

Э.Т.: В связи со сложной рыночной конъюнктурой в ноябре 2009 года руководством компании было принято решение о закреплении объемов работ за внутренним сервисом на 2010–2011 годы. Подобная протекционистская практика позволила избежать негативных социальных последствий, выиграть время для завершения процессов реструктуризации и технического перевооружения.

Ред.: Корректировались ли сервисные программы компании на 2010 год? В какие виды работ будут увеличены инвестиции?

Э.Т.: Инвестиционная программа «РН-Сервиса» за последние годы составляет около 2,3 млрд рублей ежегодно. Более 90% средств расходуется по программе технического перевооружения и связано с заменой технически и морально устаревшего

имущества (преимущественно в блоках ТКРС и «Транспорт»).

При реализации инвестиционной программы значительное внимание уделяется унификации используемого оборудования и подвижного состава специальной техники.

Ежегодно значительные средства тратятся на программы «Информационные технологии» и «Реконструкция недвижимого имущества». В настоящее время существенное внимание уделяется инвестициям в новые виды бизнеса, в том числе по программе «Экология».

Ред.: Какую долю в настоящее время занимают дочерние сервисные компании «Роснефти» в разных сегментах сервисных услуг? В каких сегментах компания планирует увеличить долю внешнего сервиса?

Э.Т.: В настоящее время дочерние сервисные компании «Роснефти» не имеют монопольного положения на рынке основного заказчика. По блоку ТКРС доля внутреннего сервиса составляет 40–60% (в зависимости от региона присутствия), по блоку «Транспорт» — 50–70%. Все сервисные подразделения работают по конкурентоспособным ценам и обеспечивают не только своевременное выполнение работ, но и экономическую безопасность компании (защиту от ценового сговора подрядчиков). 

В связи со сложной рыночной конъюнктурой в ноябре 2009 года руководством компании было принято решение о закреплении объемов работ за внутренним сервисом на 2010–2011 гг.

Э.Т.: В целях повышения эффективности деятельности существующих нефтесервисных предприятий и вывода непрофильных видов бизнеса из добывающих обществ компании в июне 2007 года «Роснефть» приняла решение о создании общества с ограниченной ответственностью «РН-Сервис». Для обеспечения своей деятельности нами создано 10 филиалов в регионах присутствия компании — от Краснодара до Охи на Сахалине.

Сегодня в периметре управления «РН-Сервиса» 54 нефтесервисных общества, оказывающих услуги по 11 направлениям деятельности. Оценочно на россий-

Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

От имени Министерства энергетики Российской Федерации и от себя лично сердечно поздравляю всех тружеников нефтегазовой промышленности и ветеранов отрасли с профессиональным праздником — Днем работников нефтяной, газовой и топливной промышленности! Труд нефтяников и газовиков традиционно пользуется заслуженным уважением в нашей стране. Эта серьезная и почетная профессия порой требует от человека максимальной самоотдачи.

Российский ТЭК продемонстрировал большой запас прочности во время кризиса — в результате системно проводимой работы отрасль сумела выстоять, не потерять базу для дальнейшего развития, не допустить сворачивания важнейших инфраструктурных проектов. Нефтегазовый комплекс России по-прежнему создает мощный мультипликативный эффект, обеспечивая заказами металлургию, строительную и трубную промышленность, машиностроение, транспорт, электроэнергетику, сервис и целый ряд других отраслей экономики, гарантируя тем самым занятость населения регионов страны. Нефтегазовый комплекс страны продолжает оставаться одним из основных элементов обеспечения социальных гарантий.

Каждый из вас вносит свой вклад в большое и важное для страны дело. Именно вы, ответственно решая свои профессиональные задачи, зачастую в сложных климатических и географических условиях, обеспечиваете эффективное развитие нефтегазового комплекса и сохранение позиций России на мировых рынках.

Благодаря вашему самоотверженному труду были успешно освоены новые месторождения Восточной, Западной Сибири, Дальнего Востока, Каспия; введена в эксплуатацию первая очередь нефтепроводной системы ВСТО; завершилось строительство нефтепроводной инфраструктуры и была обеспечена круглогодичная эксплуатация объектов морской добычи в рамках проекта «Сахалин-2», введен в эксплуатацию первый в России завод по производству сжиженного природного газа; успешно осваиваются зарубежные нефтегазовые месторождения, в частности Венесуэлы и Ирака. Хочу отдельно отметить успешное начало реализации амбициозного проекта «Северный поток», проектов сооружения газопровода «Сахалин-Хабаровск-Владивосток», нефтепровода БТС-2, успешное продвижение проекта «Южный поток», а также реализацию пилотного проекта организации производства СПГ на полуострове Ямал.

Российский ТЭК имеет значительный потенциал дальнейшего развития. В рамках утвержденной Правительством РФ Энергетической стратегии России на период до 2030 г. намечен курс на модернизацию ТЭК с помощью реализации инновационных и новых капиталоемких энергетических проектов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, на континентальном шельфе и полуострове Ямал. В ближайшем будущем инновационный и эффективный энергетический сектор страны по-прежнему будет вносить значительный вклад в социально-экономическое процветание нашей страны.

Уважаемые труженики и ветераны нефтегазовой промышленности, спасибо вам за ваш самоотверженный труд, мужество и высокий профессионализм! Убежден, что и впредь, опираясь на опыт многих поколений своих предшественников, на замечательные традиции, сложившиеся в нефтегазовой отрасли, вы будете успешно решать поставленные государством задачи.

От всей души желаю вам и вашим семьям доброго здоровья, счастья, благополучия и уверенности в завтрашнем дне!



Министр энергетики
Российской Федерации

С.И. Шматко