

ВЛАДИМИР ЯКУШЕВ: НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ ДЛЯ НАС — ЭТО НЕ ПОЛИТИКА, А ЭКОНОМИКА



ИНТЕРВЬЮ
ВЛАДИМИР ЯКУШЕВ
Губернатор Тюменской области

В конце августа на территории Уватского района Тюменской области введено в эксплуатацию Косухинское месторождение. Компания «РН-Уватнефтегаз» оценивает его извлекаемые запасы в 18,9 млн тонн нефти. Всего в состав Уватского проекта входят 39 месторождений, из которых 11 уже введены в промышленную эксплуатацию. С 2004 года добыча нефти на месторождениях Уватского проекта выросла с 1,2 млн тонн до 11,6 млн тонн в 2016 году. Таким образом за 12 лет на юге Тюменской области сформировался добычный кластер, ставший драйвером развития нефтепереработки и нефтехимии в регионе. По кластерному же принципу в Тюменской области развивается нефтехимическое производство.

Кластерный подход в регионе называют одним из ключевых и самых эффективных инструментов развития нефтегазовой отрасли. Об этом и других трендах эксперты отрасли будут говорить 20–21 сентября на VIII Тюменском нефтегазовом форуме. Международная дискуссионная площадка станет местом обсуждения важнейших для ТЭК вопросов инноваций и трансферта иностранных технологий, привлечения инвестиций и модернизации предприятий, роли независимых нефтегазодобывающих компаний и подготовки кадров для отрасли. В преддверии TNF-2017 губернатор Тюменской области Владимир ЯКУШЕВ рассказал «Нефтегазовой Вертикали» о том, какие условия может предложить область предприятиям ТЭК и какой он видит энергетическую стратегию развития России до 2035 года.

Ред.: Владимир Владимирович, за последние 10 лет объемы добычи нефти в Тюменской области выросли на порядок. Как столь бурный рост сказался на экономике региона?

В.Я.: Безусловно, нефтедобыча дала региону кумулятивный эффект за счет создания новых рабочих мест, расширения инфраструктуры и сети коммуникаций в районах добычи, ро-

ста производства в смежных нефте-сервисных отраслях и строительстве. Появление крупных предприятий нефтепереработки и нефтесервиса подготовило социально-экономическую почву для реализации проектов и в других отраслях, сделав регион привлекательным для ведения бизнеса.

Но не стоит думать, что это произошло само собой. Перемены — ре-

зультат реализации стратегии, которую мы выбрали, над воплощением которой работали всё это время и продолжаем работать сегодня. Когда говорю «мы», я имею в виду множество людей — специалистов своего дела, как государственных служащих, так и представителей бизнеса.

Фактически сообщая нам удалось диверсифицировать экономику,

ускоренными темпами проведя индустриализацию в отдельно взятом регионе.

Если раньше юг области был преимущественно аграрным, а нефтегазовый комплекс представлен лишь научными, проектными и образовательными учреждениями, то сейчас помимо нефтедобывающей отрасли в регионе сформирован крупный нефтегазоперерабатывающий и нефтехимический кластер. И если в 2007 году на промышленность приходилось 9% валового регионального продукта, то в 2016 году уже 31,5%. При этом по инвестициям в обрабатывающий сектор Тюменская область в пять раз превосходит средний показатель по России.

Ред.: Основной сырьевой базой местной нефтедобычи являются небольшие по запасам месторождения с трудноизвлекаемыми запасами. В России такие месторождения зачастую относят к малопривлекательным. Как правительству Тюменской области удалось сделать успешную игру на «слабых картах»? Только ли за счет кластерного подхода?

В.Я.: Крупных месторождений с легкой нефтью сейчас в Западной Сибири осталось мало. Но необходимо отметить, что тюменская нефтяная промышленность строится на новом технологическом укладе, предприятия используют лучшие научные и практические достижения, накопленные в мире. Та нефть, которая была «трудной» полвека назад, уже доступна при имеющихся технологиях. Процессы добычи углеводородного сырья постоянно совершенствуются.

Действительно, эффективным инструментом стал для нас кластерный подход, позволяющий снижать финансовые затраты за счет создания единой инфраструктуры для объединения месторождений различной сложности и изученности. Тем самым повышается привлекательность разработки «малых» объектов.

Правительство Тюменской области старается создавать благоприятные условия для работы нефтяников. Область не ждет, когда инвесторы проявят интерес, а сама активно взаимодействует с каждым потенциальным партнером — от крупных до средних и малых.

Ред.: Вся тюменская нефтедобыча сосредоточена в Уватском районе. Но геологи работают и на соседних территориях. Насколько результативны попытки расширить географию тюменской нефтедобычи? Будут ли они продолжены?

В.Я.: Сейчас нами выделены три приоритетных направления развития кластера нефтедобычи. Во-первых, в Уватском районе стабилизируется уровень добычи на действующих месторождениях. Во-вторых, ввод в разработку запасов на формирующихся новых участках в Уватском и граничащих с ним районах. В-третьих, мы намерены поддерживать развитие малого и среднего предпринимательства в нефтедобывающей отрасли в остальных районах.

Поиск большой нефти южнее Тобольска является малоперспектив-

ным и не представляет интереса для крупных инвесторов. Однако, по оценкам ряда геологов, здесь возможно открытие небольших залежей углеводородов. Поэтому мы делаем ставку на сотрудничество с независимыми геологоразведочными и нефтегазодобывающими компаниями.

ЕСЛИ В 2007 ГОДУ НА ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ПРИХОДИЛОСЬ 9% ВАЛОВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОДУКТА, ТО В 2016-М УЖЕ 31,5%. ПО ИНВЕСТИЦИЯМ В ОБРАБАТЫВАЮЩИЙ СЕКТОР ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ В ПЯТЬ РАЗ ПРЕВОСХОДИТ СРЕДНИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ПО РОССИИ

Учитывая наличие серьезной научной базы в Тюмени, мы готовы поддерживать их технологиями. Именно поэтому в рамках Тюменского нефтегазового форума отдельное внимание будет уделено актуальным тенденциям развития независимых нефтегазодобывающих компаний.

При этом малый и средний бизнес уже успешно ведет добычу в Уватском районе, извлекая порядка 300 тыс. тонн нефти в год. Всего в регионе в 2016 году добыто 12,4 млн тонн нефти. У ряда ННК имеется достаточная ресурсная база, чтобы наращивать производство. Поэтому перспективы развития у независимого сектора в регионе есть.



Ред.: Предполагается, что этой осенью будут обновлены Энергетическая стратегия страны, Генеральные схемы развития нефтяной и газовой отраслей. Насколько сегодня проработаны планы развития нефтегазового комплекса Тюменской области в перспективе до 2035 года? За счет чего и в каком направлении будет развиваться отрасль в регионе? Каковы приоритеты?

КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД ПОЗВОЛЯЕТ СНИЖАТЬ ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ ЗА СЧЕТ СОЗДАНИЯ ЕДИНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ОБЪЕДИНЕНИЯ МЕСТОРОЖДЕНИЙ РАЗЛИЧНОЙ СЛОЖНОСТИ И ИЗУЧЕННОСТИ

В.Я.: Обновленные положения Энергетической стратегии России, а также других отраслевых документов стратегического планирования обязательно будут приниматься во внимание при разработке аналогичных документов регионального уровня. Однако, учитывая нашу погруженность в тему, смею надеяться, не станут для нас сюрпризом.

Сейчас мы находимся на этапе разработки Стратегии социально-экономического развития Тюменской

области до 2030 года. В рамках этого документа выделены базовые кластерные инициативы. Это, прежде всего, кластеры нефтедобычи, нефтепереработки и нефтесервиса, а также нефтегазохимический кластер.

В кратчайшие сроки после принятия Стратегии будут разработаны и приняты программы развития по кластерам. Они будут включать, в том числе, и меры по созданию недостающих звеньев производственных цепочек в структуре промышленности. Таким образом, с уровня стратегии мы выйдем на практические, понятные и выполнимые задачи по привлечению инвесторов в конкретные отраслевые проекты.

Ред.: Тюменское правительство разработало и программу развития инноваций. Какое место в ней отводится нефтегазовому сектору области? Какие ставятся задачи? В чем выражается поддержка инновационного развития?

В.Я.: Основы программы развития инноваций — трехуровневая система финансовой поддержки. Прежде всего, это классические гранты и субсидии на реализацию инновационных проектов, на создание опытного образца, а также на выполнение НИОКР.

У нас в регионе эта система дополнена новым видом поддержки для промышленных предприятий, в том числе и нефтегазового профиля, — субсидии на выполнение НИОКР для реализации инвестиционных проектов по созданию высокотехнологичного производства новой продукции в кооперации с вузом Тюменской области. Кроме того, у нас есть система инновационных займов.

Это первый уровень финансирования. Второй уровень — привлечение частных инвестиций через Клуб бизнес-ангелов Тюменского технопарка. И третий уровень — Фонд венчурного капитала, сформированный при Агентстве инфраструктурного развития Тюменской области.

Одним из направлений программы развития инноваций является содействие международной интеграции. Сейчас мы прорабатываем формат Центра трансфера технологий. Это направление мы считаем чрезвычайно важным.

Точкой сборки, где организуется финансирование, встречаются инвестор и научно-техническая команда, обеспечивается создание либо трансфер технологии, разработка продукта и запуск его в серийное производство, выступает Тюменский технопарк (Западно-Сибирский инновационный центр).

Кроме того, правительство региона решает вопросы кадрового обеспечения и активно содействует продвижению и поддержке сбыта инновационной продукции, в том числе в сегменте импортозамещения.

Частично, в размере 5%, мы возмещаем из областного бюджета стоимость оборудования и материалов, приобретенных на предприятиях, зарегистрированных и имеющих производственные мощности в Тюменской области.

Нами подписан ряд дорожных карт с крупными нефтегазовыми компаниями, в том числе с «Газпромом», «Газпром нефтью» и «Роснефтью». В рамках ТНФ планируется подписание аналогичных соглашений с «Транснефтью», СИБУром, «Сургутнефтегазом».

Ред.: Насколько результативны усилия областной администрации в сфере делового партнерства с компаниями нефтегазовой отрасли?

В.Я.: Практические механизмы, закрепленные в дорожных картах,



устанавливают понятные сторонам правила взаимовыгодного сотрудничества в сферах импортозамещения и поддержки инноваций. Насколько это важно, показывают цифры. Так, по итогам 2016-го и первого полугодия 2017 года нефтегазовые компании закупили у предприятий региона продукцию на сумму более 4 млрд рублей.

Важным результатом реализуемого нами системного подхода стал рост числа малых инновационных предприятий. В их числе — ИНТЭС, «Крисаф», «Сибирские инновации», «Лаборатория инноваций», ЛИКОРИС, «Технологии минеральных покрытий — Тюмень», «Сенсор»...

Проект компании «Инновационные Технологии» в 2016 году стал лауреатом Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа. Некоторые из наших предприятий уже работают на международном рынке.

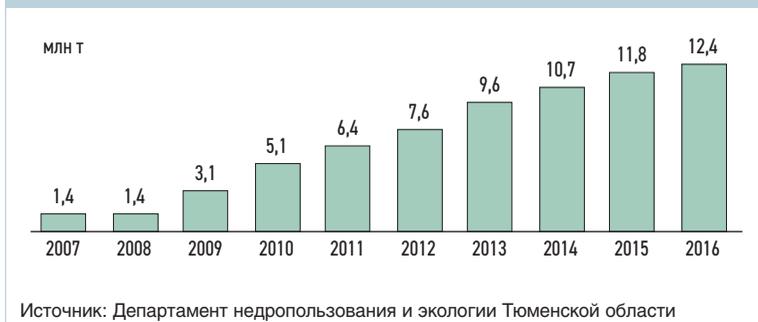
Еще один значимый результат — рост числа осуществленных на территории области крупных инвестиционных проектов в области нефтегазового машиностроения. В частности, это глубоко локализованные производства крупных международных корпораций: DYNАenergetics, Schlumberger, KCA Deutag, Bentec. Этим летом компания Baker Hughes открыла на базе Тюменского нефтепромышленного комплекса новое производство, ориентированное на выпуск оборудования для заканчивания скважин.

Также получили развитие несколько местных проектов. Тюменское НПО «СибБурМаш» буквально через месяц начнет на базе индустриального парка «Боровский» выпуск водонефтегазонабухающих пакеров.

В рамках предстоящего нефтегазового форума планируем подписать соглашение о реализации на базе «Боровского» инвестиционного проекта по производству газопоршневых и газотурбинных генераторов. Проект осуществляет компания «ЭнергоТехСервис» при партнерской поддержке General Electric.

Ред.: Какую роль в экономике области играет Антипинский НПЗ? Стало ли его появление дополнительным стимулом к развитию нефтедобычи?

Динамика добычи нефти в Тюменской области



В.Я.: Действительно, Антипинский НПЗ — это уникальное по своей природе предприятие. Его неповторимость заключается в том, что впервые за более чем 30-летний период был с нуля построен частный, независимый от ВИНК, нефтеперерабатывающий завод, подключенный к магистральным нефтепроводу и нефтепродуктопроводу.

Его установленная мощность превышает 9 млн тонн в год, а глубина переработки достигла рекордного для России уровня — 98%. Дизельное топливо, выпускаемое Антипинским НПЗ, соответствует стандарту Евро-5. В ближайшее время завод начнет производить бензины, соответствующие 5-му экологическому классу.

В настоящий момент завод обеспечивает почти 2 тыс. рабочих мест. Это одно из наших ключевых предприятий, значимых для региона. Причем не только в социально-экономическом, но и в имиджевом плане Антипинский НПЗ уже стал определенной визитной карточкой инвестиционной привлекательности Тюменской области.

Ред.: Промышленная площадка СИБУРа в Тобольске обеспечивает производство значительных объемов отечественного полипропилена. Будет ли развиваться этот сектор?

В.Я.: СИБУР запустил производство полипропилена в Тобольске мощностью 500 тыс. тонн в год в октябре 2013 года. С тех пор нам удалось привлечь ряд инвесторов для реализации проектов по переработке полипропилена. Готовится к открытию производство мягких контейнеров («биг бэгов») и упаковочной тары. К началу следующего года предприятие «НГ-групп» приступит к выпуску пластиковой упаковки для

молочной промышленности (также на площадке индустриального парка «Боровский»).

В ближайшей перспективе начнется строительство нового завода по производству FFS-пленки для упаковки продукции действующих и будущих производств СИБУРа в Тобольске. Кроме того, в работе несколько бизнес-кейсов по переработке полипропилена. Под них мы ищем инвесторов. Безусловно, данный сектор является перспективным.

Ред.: В ходе ПМЭФ-2017 вы договорились с Минпромторгом РФ и сибирской «дочкой» «Транснефти» о создании крупного производства, обслуживающего потребности магистральных трубопроводов. Причем на каких-то уникальных условиях специального инвестконтракта. Могли бы раскрыть детали?

МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС УСПЕШНО ВЕДЕТ ДОБЫЧУ В УВАТСКОМ РАЙОНЕ, ИЗВЛЕКАЯ ПОРЯДКА 300 ТЫС. ТОНН НЕФТИ В ГОД. У РЯДА ННК ЕСТЬ ДОСТАТОЧНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА, ЧТОБЫ НАРАЩИВАТЬ ПРОИЗВОДСТВО

В.Я.: Компания «Транснефть-Сибирь» приняла решение о создании промышленного производства оборудования для эксплуатации, обслуживания и ремонта объектов магистральных трубопроводов на принадлежащем ей Тюменском ремонтно-механическом заводе. Совокупный объем инвестиций составит почти 3 млрд рублей. Планируется создать более 100 рабочих мест.

По условиям специального инвестконтракта, сторонами в котором выступили Минпромторг России, АО

«Транснефть-Сибирь» и Тюменская область, в качестве меры государственной поддержки гарантируется стабильность налоговых и регуляторных условий на весь период действия контракта. Кроме того, предполагается применение коэффици-

альный инвестор, заинтересованный в реализации проектов на территории региона, может получить аналогичные меры поддержки посредством подписания специального инвестиционного контракта.

Программа форума, в формировании которой участвует правительство региона, содержит все те тематические блоки, которые я уже упоминал: стратегии и механизмы развития инноваций, привлечение инвестиций в нефтегазовую отрасль, трансфер технологий и международное сотрудничество, внедрение высокотехнологичных продуктов (в том числе в привязке к теме освоения трудноизвлекаемых и глубокозалегающих запасов нефти и газа), определение места и роли независимых нефтегазодобывающих компаний, подготовка кадров.

Но главная задача форума — выстраивание конструктивного диалога, поиск и внедрение механизмов практического взаимодействия между всеми участниками процесса: предприятиями, органами власти, образовательными учреждениями, венчурными фондами и научными институтами, предпринимателями и изобретателями. □

ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА ФОРУМА — ЭТО ВЫСТРАИВАНИЕ КОНСТРУКТИВНОГО ДИАЛОГА, ПОИСК И ВНЕДРЕНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПРАКТИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ ВСЕМИ УЧАСТНИКАМИ ПРОЦЕССА

ента 2 в отношении амортизируемых основных средств. Инвестор также получит льготы по уплате налога на имущество.

Хочу обратить внимание, что все эти меры стимулирования определены законодательством Российской Федерации. То есть любой потенци-

Ред.: *Стержневая тема предстоящего Тюменского нефтегазового форума — «Модернизация ТЭК: инновации и инвестиции». Что здесь для вас важнее: рассказать об успехах Тюменской области на этом чрезвычайно актуальном сейчас направлении или получить больше информации о современных веяниях, чтобы уточнить курс и активнее развиваться?*

В.Я.: Мы, тюменцы, — практики, для нас нефтегазовая отрасль — это не политика, а экономика. Поэтому ТНФ должен стать площадкой, где не только определяются тренды дальнейшего развития нефтегазовой отрасли, но и решаются вопросы практического характера.



Фотографии предоставлены пресс-службой губернатора Тюменской области