

КАЧЕСТВЕННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ — УДЕЛ НЕ ТОЛЬКО КРУПНЫХ ИНСТИТУТОВ

Наша компания вышла на рынок проектирования в 2006 году, и период ее развития совпал с периодом роста проектной отрасли в целом. Вместе с повышением заинтересованности заказчиков мы ощутили и проблемы, с которыми они сталкивались в ходе реализации проектов, и ужесточение требований к выбору подрядных проектных организаций и качеству проектов. Рыночные реалии требовали от нас умения и желания меняться, подстраиваться под новые условия, сохраняя прибыльность не в ущерб качеству. Сейчас, когда предприятие уверенно стоит на ногах, хочется подвести некоторые итоги и поделиться своим видением ситуации.

Качественно разработанная проектная и рабочая документация — это залог своевременного ввода объектов в эксплуатацию, уменьшения стоимости строительномонтажных работ и увеличения прибыли. Поэтому спрос на проектно-изыскательские работы в нефтегазовом секторе имеется — как со стороны гигантов отрасли, так и со стороны менее крупных заказчиков. Это стимулирует рост рынка и ведет к прогрессу его участников.

С другой стороны, увеличение количества исполнителей работ не повышает средний уровень проектирования. В результате определенного застоя в данной сфере, имевшего место в 1990-е годы, и снижения привлекательности профессии проектировщика для молодежи в настоящее время ощущается недостаток опытных специалистов. К сожалению, высшая школа проектирования, профессиональной подготовки главных инженеров проектов и управленцев, знающих специфику отрасли, в России отсутствует и по сей день, вследствие чего растущее число проектных организаций не обеспечено достаточным количеством квалифицированных кадров.

Многие в данной ситуации приходят к использованию аутсорсинга, но это увеличивает риски и требует дополнительных затрат на обеспечение необходимого уровня качества. Наша организация, например, стремится максимальное количество работ выполнять собственными силами, поскольку в условиях стабильно функционирующей системы менеджмента качества наладить и контролировать собственные процессы оказывается значительно проще и, в конечном итоге, выгоднее.

Думаем, такой подход и есть будущее проектной отрасли. Малые и средние организации, гарантирующие качество и минимальные риски, будут оставаться востребованными для осуществления локальных проектов. Главное — не пытаться проектировать все подряд, а хорошо делать то, на чем специализируешься.

И речь не только о безусловном выполнении всех требований договора, задания на проектирование и нормативных документов.

Современной проектной организации необходимо уметь работать с несколькими объектами параллельно, без взаимного влияния. Непредвиденные затруднения по одному проекту не должны ставить под угрозу выполнение других, что часто случается, когда штат организации невелик.

Для специалистов этой отрасли очень важно уметь найти и предложить нестандартные решения на основе новейших мировых достижений. Проще, конечно, работать по методу «мы всегда так делали, и все были довольны». Но требования меняются, и умение анализировать ситуацию, находить лучшее для заказчика решение должно быть в арсенале любого проектировщика. Наконец, необходимо расширять компетенции персонала: обучать, поощрять саморазвитие. Роль квалифицированных кадров в развитии пер-



ДМИТРИЙ АНДРЕЕВ

Главный инженер —
1-й заместитель генерального
директора ООО «ПИИ Лигато»

востепенна, а освоение новых видов работ — это уверенность и в себе, и в завтрашнем дне.

Своей работой нужно гордиться. Мы гордимся тем, что доказали: качественное проектирование — это удел не только крупных институтов. Наши заказчики готовы это подтвердить.



ООО «ПИИ ЛИГАТО»

LIGATO.RU

192012, г. Санкт-Петербург,
пр. Обуховской Обороны,
д. 271, лит. «А», офис №207

Тел.: (812) 313-80-95
Факс: (812) 313-80-96

E-mail: office@ligato.ru