



СОТРУДНИЧЕСТВО С НК «РОСНЕФТЬ» — ЗАЛОГ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИЙ



Первое наше знакомство с представителями ОАО «НК «Роснефть» состоялось во время проведения в г. Красноярске III Экономического форума в 2005 году. В Красноярском крае начиналось активное освоение Ванкорского месторождения. Стендовая экспозиция «Роснефти», расположенная в выставочном зале Форума, привлекала ощутимой мощью и энергией развития, масштабностью представленных проектов. Представители компании, узнав, что мы являемся отечественными производителями оборудования для заканчивания боковых стволов скважин, проявили к нам должное внимание.

С большим интересом мы обсуждали проблемы повышения нефтеотдачи пластов за счет применения прогрессивных технологий добычи, к которым относится бурение горизонтальных и наклонно-направленных скважин. Мы узнали, как за счет этих технологий повысилась эффективность добычи на месторождениях, в частности, в «РН-Юганскнефтегаз». А для Ванкорского месторождения технологии горизонтального и наклонно-направленного бурения были изначально заложены в план освоения и развития. В ответ на высказанное нами желание принять участие в работе по освоению месторождений «НК «Роснефть» представители компании предложили нам обратиться с нашими предложениями в головной офис в Москве.

Мы направили письмо на имя президента компании С.М.Богданчикова, в котором рассказали о своей организации и сформулировали предложения о сотрудничестве. Ответ на письмо мы получили от заместителя директора Департамента бурения, скважинных технологий и супервайзинга Г.И.Сарычева. В письме была высказана заинтересованность в сотрудничестве и был сделан запрос о характеристиках выпускаемого нами оборудования, технических условиях производства.

С этого момента началась кропотливая и масштабная для нас работа по приведению в соответствие требованиям стандартов ОАО «НК «Роснефть» всей деятельности нашей компании и выпускаемого нами оборудования. Несмотря на то, что мы уже в течение нескольких лет были на рынке оборудования для заканчивания боковых стволов скважин и выпускали надежные изделия, мы понимали, что высокая планка, установленная нам «НК «Роснефть», заставит нас на порядок подняться в своем развитии.

В течение последующих двух лет усилили свою производственную базу, создав новые участки, оснащенные станками с ЧПУ, развернули работу по расширению испытательной базы, расширили сеть поставщиков материалов и некоторых комплектующих. ЗАО «ОКБ Зенит» создало сервисную службу для оказания услуг по спуску хвостового оборудования в процессе заканчивания боковых стволов скважин. С целью более оперативного прибытия сервисных инженеров и доставки оборудования на скважины к месту проведения работ была создана удаленная производственно-складская база.

Географическая приближенность к месторождениям дочерних обществ ОАО «НК «Роснефть» позволяет



своевременно приступать к выполнению работ не только на плановых скважинах, но и на тех скважинах, начало работ на которых отклоняется от плановых сроков из-за осложнений, связанных с горно-геологическими условиями или другими причинами.

К моменту выхода нашей компании на первый тендер по оказанию нефтепромысловых услуг для ОАО «НК «Роснефть» у нас произошли качественные изменения во всех сферах деятельности. Одним из последних экзаменов явилась экспертиза нашего производства со стороны Департамента бурения, скважинных технологий и супервайзинга. Система управления компанией, организация производственных процессов, техническое обеспечение были признаны соответствующими требованиям технических условий на производство оборудования и инструмента для строительства скважин. Закономерным итогом наших усилий и всех внутренних преобразований стало вхождение в состав подрядчиков крупнейшей отечественной нефтедобывающей компании.

Изменившееся позиционирование по отношению друг к другу повлекло за собой и изменение формата отношений между нашими компаниями. Требования ОАО «НК «Роснефть» к своим подрядчикам очень серьезные. Вызвано это сложностью и опасностью работ, проводимых на месторождениях, а также высоким уровнем подхода к качеству функционирования компании такого уровня.

ОАО «НК «Роснефть» — флагман отрасли, компания мирового уровня, которая применяет самые передовые технологии в работе, выстраивает и поддерживает высокий деловой имидж успешной корпорации, эффективна в своей деятельности. Работая с таким заказчиком, необходимо соответствовать его уровню и требованиям к партнерам. Все это требует постоянного совершенствования применяемого оборудования, роста квалификации сервисных инженеров, внедрения новых разработок, увеличения объемов выпуска оборудования и оказания услуг.

Именно в этих направлениях ведется работа в нашей компании. За три года нашей работы с дочерними компаниями ОАО «НК «Роснефть» мы последовательно увеличиваем объемы выполняемых работ. Достигнуты стратегические изменения в области совершенство-

вания оборудования для заканчивания боковых стволов скважин, технологий машиностроительного производства, технологий нефтепромысловых услуг. Изготавливаемые нами компоновки хвостового оборудования включают все элементы, необходимые для качественного выполнения работ по заканчиванию скважин разной конфигурации, включая надувные заколонные и набухающие пакера.

Разработаны и применяются устройства для проведения ГРП, исключающие повреждения материнской колонны, изготовлены устройства для двухэтапного спуска хвостовика, модернизированы муфта цементировочная и обратные клапана, изготавливается целый диапазон центраторов хвостовика, включая роликовые. Ведутся работы по созданию нового востребованного оборудования, которое позволит повысить надежность существующих технологий заканчивания и внедрить новые.

Достижению этих результатов способствует регулярный инновационный процесс. Внедрен процесс стратегического управления, освоена информационная система управления производственной деятельностью. Расширяется конструкторское подразделение компании, развивается экспериментально-испытательная база. Производственные мощности увеличены за счет приобретения дополнительных производственных площадей и нового металлообрабатывающего оборудования. Внедрена система менеджмента качества. К машиностроительной специализации компании добавился значительный объем нефтепромысловых услуг, выполняемых силами сформировавшейся сервисной службы.

В прошлом году в рамках мероприятий конференции ОАО «НК «Роснефть» по новой технике и технологиям, проходившей в Красноярске, участники конференции посетили производственные подразделения ЗАО «ОКБ Зенит» и отметили высокий производственный потенциал компании, перспективы развития. Свое стратегическое развитие мы видим в тесном взаимодействии с таким флагманом отрасли и экономики страны, как ОАО «НК «Роснефть». Мы считаем, что именно такое взаимовыгодное сотрудничество отечественных компаний будет способствовать развитию нефтедобывающей отрасли, машиностроения и в целом экономики России. 

