

# НАИЛЬ МАГАНОВ: НЕСТАБИЛЬНАЯ СИТУАЦИЯ В ЭКОНОМИКЕ — СТИМУЛ К РАЗВИТИЮ И ПОИСКУ РЕЗЕРВОВ



**В** 2015 г. компания «Татнефть» успешно выполнила все запланированные программы. В условиях сложной макроэкономической ситуации реализован комплекс компенсационных производственных и экономических мер по сохранению статуса компании в группе лидеров российского топливно-энергетического комплекса. Продолжалась работа по совершенствованию корпоративной бизнес-модели и организационной структуры Группы «Татнефть».

В отчетном году объем добычи нефти по Группе «Татнефть» составил 27,2 млн т. Компания контролирует воспроизводство углеводородных ресурсов, реализуя соответствующие комплексные программы. Доказанные запасы составляют 869,8 млн т.

**Капитализация ПАО «Татнефть» по итогам 2015 г. составила 716,6 млрд руб. Рост к 2014 г. — 39,6%**

Как один из стратегических ресурсных активов компания осваивает месторождения сверхвязкой нефти. На Ашальчинском месторождении накопленный с начала разработки объем добычи превысил 930 тыс. т СВН. Поддержанию объемов рентабельной добычи на традиционных месторож-

дениях и успешному освоению запасов трудноизвлекаемой нефти способствует постоянное совершенствование технологий и внедрение нового оборудования.

В рамках выполнения стратегической задачи по увеличению объемов производства и реализации новых видов продукции с высокой добавленной стоимостью в 2015 г. на комплексе нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов ТАНЕКО произведено 1,4 млн т дизельного топлива экологического стандарта Евро-5. Всего за отчетный год переработано 8,6 млн т нефти, выход светлых нефтепродуктов составил более 70%. Ведется строительство второй очереди комплекса с целью увеличения объема переработки нефти до 14 млн т/г.

Расширяются объемы производства современной качественной продукции и на предприятиях нефтехимического блока компании. Продукция завода «Нижекамсктехуглерод» соответствует высококачественным аналогам зарубежных производителей, востребована на внутреннем рынке и поставляется 28 странам-импортерам. Шинными заводами в отчетном году выпущено 12 млн шин, из которых 22% реализовано на внешнем рынке. География экспортных поставок нашей шинной продукции охватывает 47 стран.

Нижекамский завод по производству шин с цельным металлокордом выведен в отчетном году на полный проектный уровень. С начала ввода завода в эксплуатацию общий объем выпущенной продукции составил 3 млн шин. Завод обеспечивает 72% в общем объеме шин ЦМК, выпускаемых в России.

В целях повышения эффективности и надежности энергоснабжения нефтеперерабатывающих и нефтехимических мощностей Нижекамского промышленного узла компании в отчетном году проводилась модернизация Нижекамской ТЭЦ, что значительно увеличило ее мощности.

## КЛЮЧЕВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

### Бизнес-сегмент «Разведка и добыча»

- Высокая обеспеченность доказанными запасами.
- Совершенствование технологий добычи и внедрение инновационной техники, в том числе при разработке месторождений сверхвязкой нефти.
- Географическая близость центра нефтедобычи к основным регионам переработки и сбыта нефти и нефтепродуктов.
- Программы по повышению экономической эффективности добычи.
- Снижение удельных операционных и инвестиционных затрат.

### Блок нефтепереработки

- Высокий технологический уровень собственного нефтеперерабатывающего комплекса ТАНЕКО, построенного на основе передовых апробированных мировых технологий.
- Обеспечение переработки нефти вблизи мест традиционной добычи на территории РТ.
- Потенциал производства продукции высокого передела, соответствующей мировым экологическим нормам и перспективным требованиям рынка.

## ТАНЕКО в развитии

Развитие комплекса ТАНЕКО продолжается. В 2016 г. планируется завершение строительно-монтажных работ и проведение работ по комплексному опробованию установок гидроочистки нефти, замедленного коксования с участком отгрузки кокса, изомеризации, сплиттера нефти, первого этапа комплекса получения ароматики.

Ведется строительство второй очереди ТАНЕКО — еще одной установки по первичной переработке нефти ЭЛОУ-АВТ-6. На 2016 г. запланированы пуск установок каталитического риформинга и изомеризации легкой нефти, начало выпуска автомобильных бензинов Регуляр-92 и Премиум-95 экологического класса Евро-5.

Компания продолжает развивать сеть розничной реализации нефтепродуктов. Высокое качество топлива, в том числе собственного производства, модернизация станций и сопутствующий сервис повышают конкурентоспособность и укрепляют позиции компании в этом сегменте бизнеса. К концу 2015 г. сеть АЗС «Татнефть» увеличилась до 692 станций, объемы реализации нефтегазопродуктов через собственную рознично-сбытовую сеть по сравнению с 2014 г. выросли на 18,2%.

Реализуемая инвестиционная политика обеспечивает качественное улучшение структуры активов Группы «Татнефть». Продолжает увеличиваться доля выручки операционного сегмента «Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов». В отчетном году компания сдерживала темпы роста эксплуатационных расходов, что позволило сокращать затраты на рубль товарной продукции.

Чистая прибыль акционерного общества в 2015 г. составила 85 млрд руб. Уровень капитализации по отношению к 2014 г. вырос на 40%. Сохраняется высокий уровень дивидендной доходности акций ПАО «Татнефть».

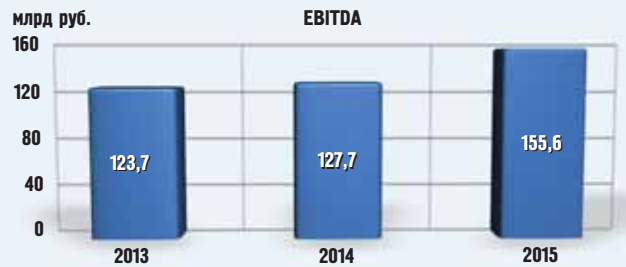
Следуя принципам социальной ответственности и устойчивого развития, компания выполняет высокие требования корпоративных экологических и социальных стандартов.

Нестабильную ситуацию в экономике, связанную с геополитическими проблемами, падением мировых цен на нефть, волатильностью курса национальной валюты, внешними ограничениями для российского бизнеса, мы рассматриваем как проверку на прочность, стимул к развитию и поиску резервов.

## Газопереработка

В 2015 г. сбор попутного нефтяного газа составил 899,5 млн м<sup>3</sup>, что на 15,9 млн м<sup>3</sup> больше, чем в 2014 г. Кроме того, приобретено 16,4 млн м<sup>3</sup> попутного нефтяного газа независимых нефтяных компаний. Объем поставки попутного нефтяного газа на ГПЗ в 2015 г. — 814,6 млн м<sup>3</sup>, что на 19,6 млн м<sup>3</sup> больше, чем в 2014 г. На собственные нужды компании использовано 66,5 млн м<sup>3</sup>, сторонним организациям поставлено 28,8 млн м<sup>3</sup>. Коэффициент утилизации попутного нефтяного газа составил 95,17%. Кроме ПНГ на ГПЗ поставляется ШФЛУ УКПН, объем переработки которого в 2015 г. составил 284,9 тыс. т, что на 8,4 тыс. т больше, чем в 2014 г.

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ «ТАТНЕФТИ» В ДИНАМИКЕ



Источник: «Татнефть»

Накопленный производственный потенциал, дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления и высокие компетенции персонала являются основой для стабильной работы компании в будущем, сохранения ее позиций в отрасли, международного признания и успешной реализации стратегических инициатив. 