

# СРП: ЗОНА НЕСКОНЧАЕМЫХ ПРОВЕРОК



Аналитическая служба  
«Нефтегазовой Вертикали»

Режим СРП так и остался для нефтегазового комплекса России экзотическим отклонением от правил. Принято считать, что соглашения, подписанные при президенте Борисе Ельцине, оказались невыгодными для страны. Возможно, это и так. Но, с другой стороны, именно проекты на условиях СРП дали нам и новые технологии, и масштабные инвестиции, и выход на новые перспективные рынки.

Особенно ярко проявил себя в последнее время проект «Сахалин-2», в рамках которого введен в эксплуатацию первый в России завод СПГ и началась регулярная отгрузка газа в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

В то же время соседний проект «Сахалин-1» переживает непростые времена: из-за разногласий с властями пришлось даже приостанавливать работы, а впереди — поиск компромиссов с «Газпром», который рассчитывает получить контроль над газовыми потоками проекта. В этом смысле участникам «Сахалина-2» проще — лидером консорциума два года назад стал «Газпром», который заботится об эффективности проекта и решает проблемы с органами власти. Вряд ли «Зарубежнефть» станет столь же эффективным лоббистом интересов СРП «Харьяга», участником которого госкомпания готовится стать в ближайшее время. Однако и инвестиционная поддержка может оказаться полезной для иностранных партнеров «Харьяги», которые приступают к третьему этапу реализации проекта.

**В** России на условиях СРП реализуются три проекта с иностранным участием: два на шельфе Охотского моря

(«Сахалин-1», «Сахалин-2»), один в Ненецком автономном округе («Харьяга»). Все действующие соглашения были подписаны до

1996 года и с этого времени находятся в центре внимания многочисленных проверяющих инстанций.



6 - 9 октября  
**2009**  
 Казахстан, Алматы

17-я Казахстанская  
 Международная Выставка  
 и Конференция  
**НЕФТЬ И ГАЗ**

[www.kioge.ru](http://www.kioge.ru)



**KIOGE**



Официальная  
 поддержка:



**КазМунайГаз**  
 NATIONAL COMPANY ҚҰЛТЫҚ КОМПАНИЯСЫ



Министерство энергетики  
 и минеральных ресурсов  
 Республики Казахстан

Организаторы:



ITE LLC Moscow

Тел.: +7 (495) 935 7350, 788 5585

Факс: +7 (495) 935 7351

[oil-gas@ite-expo.ru](mailto:oil-gas@ite-expo.ru)

ITE Group Plc

Тел.: +44 (0) 207 596 5000

Факс: +44 (0) 207 596 5111

[oilgas@ite-exhibitions.com](mailto:oilgas@ite-exhibitions.com)

## Смешение чувств

У представителей власти к действующим СРП противоречивые чувства. Они гордятся уникальными достижениями операторов проектов, но условия соглашений продолжают считать ущербными для России.

Это ярко проявилось в ходе недавнего обсуждения коллегией Счетной палаты РФ результатов проверки эффективности деятельности государства по управлению проектами на условиях СРП за 2008 год. С одной стороны, отмечено, что все три проекта вышли на качественно новую ступень развития. С другой стороны, брошен упрек в том, что соглашения подписывались на условиях, близких к Брестскому миру (то есть на кабальных условиях).

Прогресс, действительно, значительный. В рамках проекта «Сахалин-2» осуществлен переход от сезонной к круглогодичной добыче нефти, введен в эксплуатацию первый в России завод по производству сжиженного природного газа, первая партия которого отгружена в Японию в марте 2009 года.

По проекту «Сахалин-1» развернуты работы по вводу в разработку месторождения Одопту и начато предварительное проектирование объектов обустройства месторождения Аркутун-Даги. Участники Харьягинского проекта приступили к третьему этапу разработки месторождения, что позволит к 2013 году в три раза увеличить добычу нефти.

А поводы для недовольства все те же: в государственную казну от СРП поступает мало денег. Например, от «Сахалина-2» федеральному бюджету перепало за всю историю проекта \$500 млн, плюс \$400 млн в бюджет Сахалинской области. При накопленной добыче 14,5 млн тонн это всего \$62 с тонны — в разы меньше, чем государство привыкло получать от одних только экспортных пошлин.

От «Сахалина-1» к сентябрю 2008 года государство получило \$1,1 млрд, а область — \$370 млн. К этому времени было добыто 20 млн тонн нефти. Соответственно, средние отчисления составили

\$73,5 с тонны. Но кроме нефти было добыто еще и 3 млрд м<sup>3</sup> газа.

Проект «Харьяга» сильно уступает по масштабам «Сахалинам». Но власти НАО заложили в кризисный бюджет 2009 года 1,33 млрд рублей прибыльной доли от раздела продукции (это четверть доходов бюджета округа), а оказалось, что прибыли от проекта в этом году не будет...

Можно надеяться, что недовольство властей коммерческими условиями соглашений со временем все же иссякнет. С одной стороны, отдача от проектов становится все более ощутимой. С другой стороны, приходит понимание, что в рамках чрезвычайно жесткой действующей налоговой системы ни одного серьезного нефтегазового проекта осуществить невозможно.

Множится перечень льгот, предоставленных и обещанных инвесторам новых проектов. На этом фоне условия СРП выглядят более разумными и могут оказаться более привлекательными с точки зрения бюджетной эффективности.

## Сахалинская энергия

Компания Sakhalin Energy, оператор проекта «Сахалин-2», с середины прошлого года остается одним из основных в отрасли генераторов позитивных новостей.

В июне 2008 года с Японским банком международного сотрудничества и международным консорциумом коммерческих банков заключен крупнейший в истории России договор о проектном финансировании на сумму \$5,3 млрд.

К осени завершилось строительство транссахалинской трубопроводной системы протяженностью 800 км, а в октябре управление этой сложнейшей системой было передано томскому дочернему предприятию «Газпрома». 12 декабря, после заполнения нового трубопровода, прошла первая отгрузка нефти с нового терминала на юге острова. Это означало, что десятилетний период сезонной добычи нефти завершен и началась круглогодичная добыча. А 23 декабря дала первую продукцию вторая нефтяная платформа

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО ТРУБОПРОВОДНОЙ АРМАТУРЫ**

**ФОБОС**

В М Е С Т Е   К   С О В Е Р Ш Е Н С Т В У

152908, г. Рыбинск, Ярославская обл., ул. Сысоевская, 23  
 тел.: (4855) 282-100, факс: (4855) 217-788  
 e-mail: info@fobosarm.ru      www.fobosarm.ru

«Пильтун-Астохская-Б», с начала буровых работ прошло восемь месяцев.

В январе началась добыча газа с платформы «Лунская-А». Для этого были пробурены две уникальные скважины большого диа-

## У представителей власти к действующим СРП противоречивые чувства. Они гордятся уникальными достижениями операторов проектов, но условия соглашений продолжают считать ущербными для России

метра, рассчитанные на добычу около 9 млн м<sup>3</sup> газа в сутки.

И, конечно, крупнейшим событием стал пуск завода СПГ — пока единственного в России. Ввод этого объекта — не только технологический прорыв газовой отрасли страны, но серьезный геополитический козырь. Открыто восточное направление экспорта

## От «Сахалина-2» федеральному бюджету перепало за всю историю проекта \$500 млн, плюс \$400 млн в бюджет Сахалинской области. При накопленной добыче 14,5 млн тонн это всего \$62 с тонны

российского газа. Первая партия сахалинского СПГ ушла в Японию в марте 2009 года, а до конца года планируется отправить потребителям Азиатско-Тихоокеанско-

го региона 4,5 млн тонн сжиженного газа.

В прошлом году «Сахалин-2» дал 1,43 млн тонн нефти. Почти столько же удалось добыть за четыре месяца 2009 года. Столь значительный скачок обеспечен переходом на круглогодичную добычу — в прошлом году добыча

### **Множится перечень льгот, предоставленных и обещанных инвесторам новых проектов. На этом фоне условия СРП выглядят более разумными и могут оказаться более привлекательными с точки зрения бюджетной эффективности**

нефти началась лишь в конце июля, к тому же осенью 150 тыс. тонн ушло на заполнение новой трубопроводной системы.

На второе полугодие запланирована обширная производственная программа. Предстоит пробурить по пять скважин на платформах «Лунская-А» и ПА-Б. Это позволит довести суточную добычу до 50 млн м<sup>3</sup> газа и более чем 100 тыс. баррелей нефти.

Будет запущена вторая технологическая линия завода СПГ и продолжится наращивание объема производства сжиженного газа. Выход на полную проектную мощность — 9,6 млн тонн в год — намечен на 2010 год.

Влияние кризиса на работы по проекту проявилось в уменьше-

мостью \$21,9 млрд. При цене нефти \$50 за баррель первая избыточная продукция будет получена где-то в районе 2013 года.

Конечно, череда позитивных событий последних месяцев — это результат напряженной работы нескольких лет. Но и следствие разумного компромисса. Ранее консорциум, созданный для разработки Пильтун-Астоского и Лунского месторождений в Охотском море, был полностью иностранным. А в апреле 2007 года 50% плюс 1 акцию выкупил «Газпром», после чего у Shell осталось 27,5% минус 1 акция, у японских корпораций Mitsui и Mitsubishi — 12,5% и 10% акций соответственно.

Объединение иностранных технологий разработки морских месторождений и производства СПГ и уникальных возможностей «Газпрома» во властных структурах позволило вывести проект на передовые позиции. Принятию «Газпрома» в консорциум предшествовали громкие скандалы и угрозы остановить проект по соображениям экологической безопасности. А осенью прошлого года министр природных ресурсов Юрий Трутнев назвал «Сахалин-2» практически образцовым проектом.

### **Сахалин-1**

В соседнем проекте «Сахалин-1» российской компании сейчас принадлежит 20%-ная доля участия. Кризис 1998 года вынудил «Роснефть» продать половину своей доли в проекте индийской ONGC. Но с тех пор многое изменилось, и сегодня «Сахалин-1» остается единственным проектом на российском шельфе, где госкомпания не является старшим партнером.

В то же время современная отраслевая политика России предполагает монополию «Газпрома» и «Роснефти» на разработку углеводородных ресурсов шельфа; только под их контролем морские месторождения могут разрабатывать не только иностранные, но и любые другие российские компании.

Формально это требование не распространяется на ранее выданные лицензии. Однако отно-

шение властей к «Сахалину-1», в котором оператор проекта американский Exxon Neftegas Limited и японская SODECO имеют по 30% участия, а «Роснефть» — только 20%, в последнее время сильно испортилось.

У оператора систематически возникают сложности с утверждением годовых смет и планов работ. По этой причине в феврале 2009 года ENL, которая с 2005 года осуществляет добычу нефти и газа на месторождении Чайво, приостановила работы на двух других месторождениях «Сахалина-1» — Одопту и Аркутун-Даги.

В конце концов оператору проекта удалось убедить уполномоченный госорган в обоснованности большей части дополнительных затрат прошлого года (\$480 млн из \$600 млн в дополнение к ранее утвержденной смете 2008 года в размере \$1,26 млрд). Кроме того, бюджет на 2009 год согласован в размере \$1,98 млрд. Это на \$0,3 млрд меньше, чем просила ENL, но позволило возобновить выполнение программы работ на обоих еще не введенных в разработку месторождениях.

Однако по итогам 2008 года у Счетной палаты больше всего претензий к «Сахалину-1». Оператору указали на несвоевременную подготовку проектной документации и невыполнение обязательств по завершению годовой программы бурения. Особо подчеркнуто, что остается открытым вопрос о судьбе газовой составляющей проекта.

Тот факт, что СП фиксирует внимание на отсутствии договоренностей между ENL и «Газпромом» о поставках газа месторождения Чайво во Владивосток начиная с третьего квартала 2011 года, означает, что соответствующее решение выходит за рамки коммерческих отношений, а является требованием государства.

Правительством принято решение о том, что роялти и причитающаяся государству доля в избыточной продукции сахалинских СРП должны взиматься в натуральной форме (это относится только к газовым составляющим проектов). Однако таких объемов недостаточно для заполнения

### **У Счетной палаты больше всего претензий к «Сахалину-1». Оператору указали на несвоевременную подготовку проектной документации и невыполнение обязательств по завершению годовой программы бурения**

нии сметы затрат на 2009 год на \$300 млн (преимущественно, за счет удешевления контрактов с поставщиками и подрядчиками), а также в ускоренной замене иностранного персонала на российский. И, конечно, падение цен на нефть скажется на сроках окупаемости затрат по проекту стои-

строющегося газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток мощностью 32 млрд м<sup>3</sup> в год. Поэтому можно ожидать, что госорганы продолжат давление на ENL.

Естественно, такая перспектива не побуждает оператора активно заниматься развитием газовой составляющей проекта. А это, в свою очередь, дает чиновникам больше поводов предъявлять претензии «Сахалину-1».

На этом фоне тихой гаванью является сегмент нефтедобычи. В прошлом году на месторождении Чайво добыто 9,6 млн тонн нефти. Это почти 2% общероссийского объема и 80% нефти, добытой операторами трех проектов на условиях СРП. За пять месяцев 2009 года добыто 3,8 млн тонн нефти — на 13% меньше, чем за соответствующий период прошлого года. И это еще один повод для недовольства властей отдачей от проекта «Сахалин-1».

## Харьяга

Харьяга — единственный в России континентальный проект на условиях СРП. Его целью является разработка двух блоков Харьягинского месторождения с извлекаемыми запасами 57 млн тонн нефти.

Оператором проекта является французская Total, которой сейчас принадлежит 50% участия. 40% у норвежской StatoilHydro и 10% у Ненецкой нефтяной компании (она в инвестиционном процессе не участвует). Ожидается, что в ближайшее время иностранные партнеры продадут 20%-ную долю «Зарубежнефти». В данном случае расширение доли российского участия является событием штатным и давно ожидаемым: соответствующий опцион был оговорен еще при подписании соглашения.

Иностранцы взяли в разработку очень сложное месторождение, от которого ранее отказалась российская компания. Это и арктическая зона, и карбоновые коллекторы с высокой степенью трещиноватости, и нефть с высоким содержанием серы и парафина. Разработка такого месторождения требует дорогостоящих технологий, а также дополнитель-

ных затрат на доводку сырья до товарной кондиции.

Об эффективности инновационных технологий говорит тот факт, что Total удалось увеличить дебиты трех доставшихся в наследство скважин с 25 до 1000 тонн в сутки. В то же время программа бурения новых скважин реализуется с большим отставанием от графика. В прошлом году вместо семи скважин пробурено только две.

Ожидается, что в 2009 году активность оператора Харьягинского СРП значительно возрастет. Начинается реализация третьего этапа проекта, который позволит утроить добычу. В прошлом году Харьяга дала 0,92 млн тонн нефти, за четыре месяца 2009 года — 0,31 млн тонн (на 1,3% меньше прошлогоднего результата). В

ближайшей перспективе добыча должна вырасти с 20 до 30 тыс. баррелей в сутки, а к 2013 году годовая добыча, как ожидается, вырастет до 3 млн тонн.

Программа третьего этапа, предусматривающая бурение 23 добывающих и нагнетательных скважин и строительство новых внутрипромысловых объектов, потребует капиталовложений в размере \$800 млн. Бюджет 2009 года утвержден в объеме \$403,7 млн по сравнению с \$127 млн, освоенными годом ранее.

У инвесторов достаточно денег на реализацию производственной программы. Однако обвальное падение мировых цен на нефть сократило текущую выручку, что наряду с ростом капитальных затрат вернуло проект в зону неприбыльной работы. ■



ОАО «Тюменнефтегеофизика»  
ОАО «Ямалгеофизика»  
ОАО «Томский геофизический трест»

- ▶ Планирование проведения полевых сейсморазведочных работ;
- ▶ Региональные поисковые полевые сейсморазведочные работы по методике МОВ ОГТ 2D;
- ▶ Детальные полевые сейсморазведочные работы по методике МОВ ОГТ 3D;
- ▶ Мониторинг месторождений (сейсморазведка 4D);
- ▶ Полевые работы методами многоволновой сейсморазведки, в том числе, на рассеянных волнах;
- ▶ Контроль качества полевого материала;
- ▶ Использование различных сейсмических источников: вибро, взрывных и импульсных.





ОАО «ТЮМЕННЕФТЕГЕОФИЗИКА» - 45 лет

625023, г.Тюмень, ул.Республики, 173. тел.: (3452) 53 25 00. факс: (3452) 53 25 01. tngf@tngf.ru, www.tngf.ru