

ВАГИТ АЛЕКПЕРОВ: СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ ЯВЛЯЕТСЯ ПЕРВОСТЕПЕННОЙ ЗАДАЧЕЙ



Нынешний год — юбилейный для нашей компании. Нам исполняется 25 лет. За четверть века удалось создать гибкую и эффективную бизнес-модель, устойчивую к крайним проявлениям рыночной и финансовой нестабильности. Мы смогли многократно увеличить стоимость и размер активов, обретенных на старте.

Залогом нашего успеха стали высокий профессионализм и самоотверженность многонационального трудового коллектива, компетентность и гибкость управленческой команды, хорошее качество активов и современные технологии, применяемые при работе с ними.

Прошедший 2015 г. стал новым вызовом для компании, с которым мы успешно справились. Несмотря на продолжение спада цен на углеводороды, компания выполнила ос-

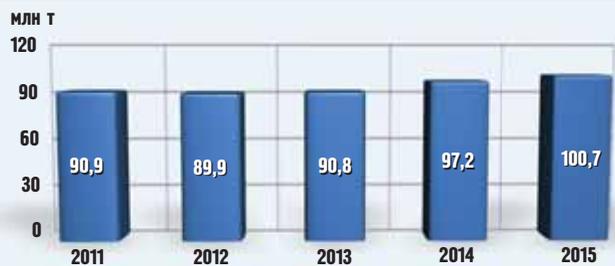
новные производственные задачи 2015 г., определенные планом, бюджетом и инвестиционной программой. Был достигнут рост добычи нефти на 3,6%.

Усилия по улучшению финансовой дисциплины помогли обеспечить стабильные доходы акционерам. Был сгенерирован сильный свободный денежный поток — 248 млрд руб., а также более 100 млрд руб. от реализации активов, в том числе за счет оптимизации сбытовых активов в Эстонии и на Украине, а также добычных активов в Казахстане. Чистая прибыль составила 291 млрд руб.

За четверть века удалось создать гибкую и эффективную бизнес-модель, устойчивую к крайним проявлениям рыночной и финансовой нестабильности

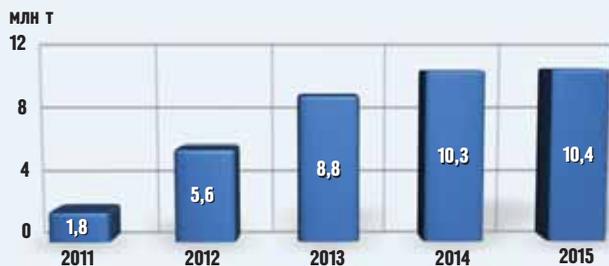
Мы вступили в 2016 г. в непростых рыночных условиях, имея надежную программу действий. Она основана на качественной ресурсной базе, гибкости наших инвестиций, сильном бухгалтерском балансе и эффективном управлении денежными потоками.

ЛУКОЙЛ. ДОБЫЧА НЕФТИ



Источник: ЛУКОЙЛ

ЛУКОЙЛ. ПРОИЗВОДСТВО АВТОБЕНЗИНОВ ЕВРО-5



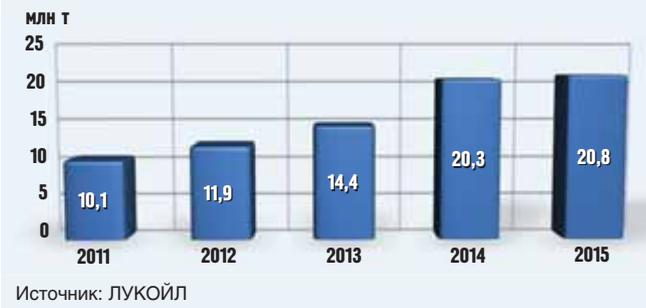
Источник: ЛУКОЙЛ

Нефтедобыча

В 2015 г. начата добыча углеводородного сырья на 14 новых месторождениях ЛУКОЙЛа.

Средний дебит нефтяных скважин по проектам, в которых участвует Группа, вырос на 3,7% и составил 103 барр/сут. (14,1 т/сут.). В связи с резким падением цен на углеводороды были сокращены на 29,9% объемы проходки в эксплуатационном бурении. При этом в целях выполнения стратегических ориентиров проходка по приоритетным проектам выполняется в полном объеме, в частности в Большехетской впадине проходка была увеличена на 11,3%.

ЛУКОЙЛ. ПРОИЗВОДСТВО ДИЗТОПЛИВА ЕВРО-5



Все наши ключевые перспективные проекты будут реализованы в соответствии с бюджетом и графиком. Мы хорошо подготовились к текущему периоду низких цен.

Завершается стратегический инвестиционный цикл, инициированный пять лет назад. Только в 2015 г. в нефтепереработке было введено в эксплуатацию основных фондов более чем на \$3 млрд. В том числе введены комплексы гидрокрекинга в Бургасе и каталитического крекинга в Нижнем Новгороде, коксовая установка в Перми, установка первичной переработки нефти в Волгограде. Запуск этих проектов надежно закрепит лидерские позиции компании на рынке нефтепродуктов в России.

Финансовая стабильность и разумный баланс между текущими доходами акционеров и долгосрочными капитальными инвестициями — наш главный приоритет. В 2015 г. долговая нагрузка оставалась комфортной: отношение чистого долга к акционерному капиталу снизилось до 18,7%, капитальные затраты сократились на 0,6%. В 2016 г. будет продолжена работа над оптимизацией и ростом эффективности: предполагается сокращение капитальных затрат и перераспределение инвестиций в пользу сегмента «Геологоразведка и добыча».

В 2016 г. готовятся к запуску ключевые перспективные добычные проекты — месторождение им. Филановского (российский сектор дна Каспийского моря) и Пякяхинское месторождение (Западная Сибирь, Большешетская впадина). Запуск этих проектов позволит поддержать стабильность сегмента «Геологоразведка и добыча».

Финансовая отдача этих активов будет работать на компанию в долгосрочной перспективе.

В условиях экономической волатильности необходимость сокращения расходов является первостепенной задачей. В то же время мы обязаны обеспечить устойчивое развитие Группы, сохраняя повышенное внимание к вопросам безопасности и экологии.

ЛУКОЙЛ. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ В ПЕРСПЕКТИВНЫХ РЕГИОНАХ



В 2015 г. Группа «ЛУКОЙЛ» сократила уровень сжигания ПНГ на 18% по сравнению с 2014 г. за счет ввода объектов инфраструктуры и утилизации в Предуралье, Поволжье и Тимано-Печоре. В целом по Группе уровень утилизации ПНГ достиг 92%. Мы ставим задачу в ближайшей перспективе выйти по этому показателю на уровень 95%.

Мы продолжим делать инвестиции в проекты, товары и услуги местного производства в регионах нашего присутствия, создавать рабочие места, создавать доход для местных сообществ.

И впредь, принимая на себя ответственность за обеспечение устойчивого и поступательного развития нашего бизнеса, мы будем прилагать все усилия, чтобы соответствовать самым высоким запросам и ожиданиям.

ЕВТДА НА БАРРЕЛЬ ДОБЫЧИ В 2015 Г.



Экспорт нефти

В связи с перераспределением поставок нефти экспорт в 2015 г. вырос на 14,6% и составил 34,2 млн т. Доля экспорта за пределы таможенного союза выросла с 87 до 89%, при этом эксплуатация собственной транспортной инфраструктуры увеличилась за счет роста добычи в Республике Коми.

Объем экспорта через собственные терминалы вырос на 13,4% и достиг 7,6 млн т нефти, в основном, за счет увеличения поставок нефти через Варандейский терминал на 5,3% (до 6 млн т) с месторождений им. Требса и Титова.

В 2015 г. произошло увеличение отгрузок нефти компании через нефтепровод ВСТО и порт Козьмино. Величина отгрузок составила 1,5 млн т. Этот маршрут позволяет обеспечить реализацию легкой нефти компании с сохранением ее качества на условиях, превышающих эффективность традиционного экспорта в западном направлении.