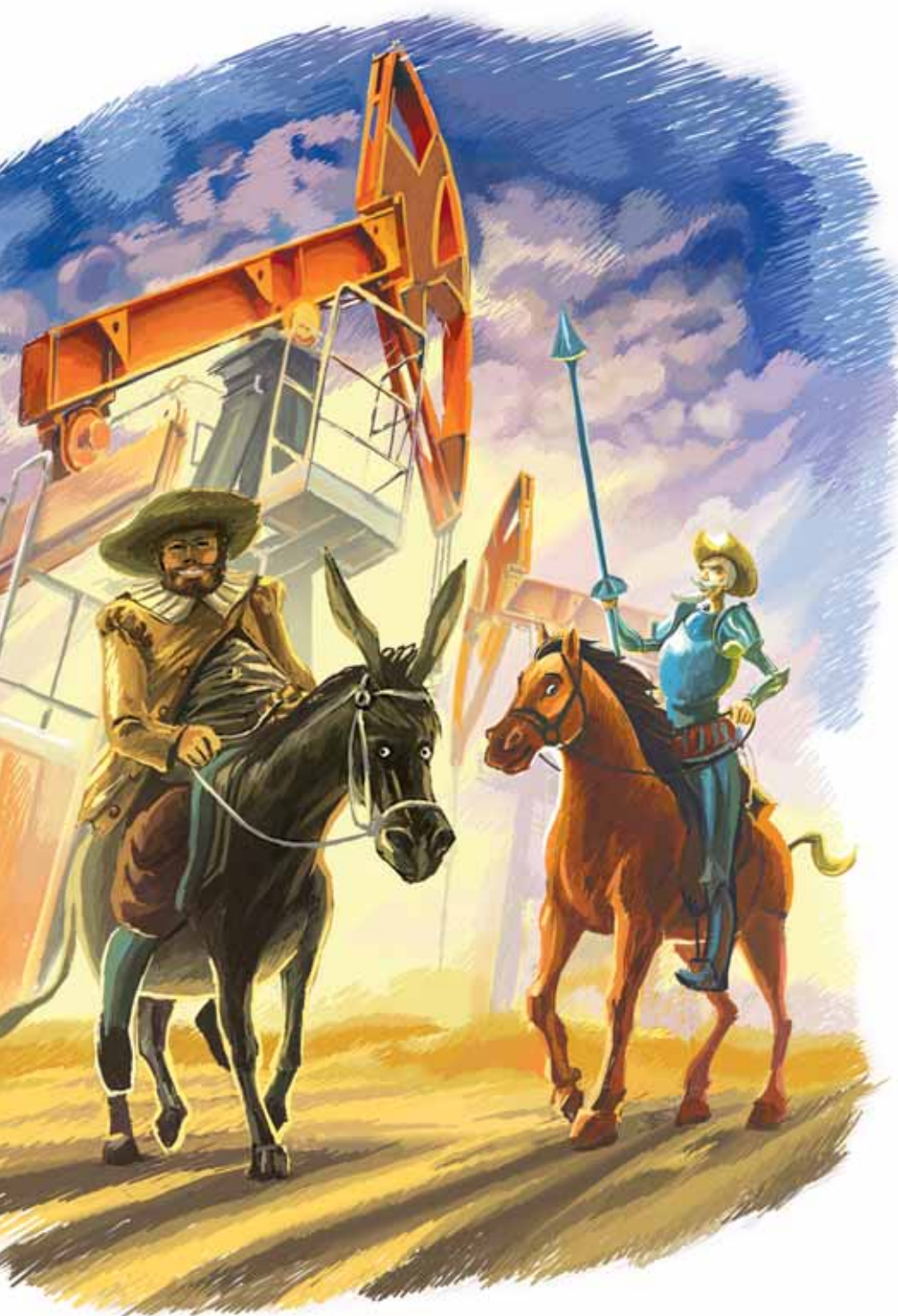


# НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕРВИС. РЕАЛИИ И МИРАЖИ



**В** условиях экономического кризиса и низких цен на нефть роль российского нефтегазового сервиса оказалась двоякой. С одной стороны, увеличение объема и повышение эффективности нефтесервисных операций — это верный способ сохранения текущих уровней добычи с минимальными издержками. То есть грамотный подход к сервису позволяет дать ответ на те вызовы, которые ставит перед нефтяниками кризис.

С другой стороны, на фоне нехватки инвестиций у многих компаний возникает соблазн сэкономить именно на сервисе, особенно на независимом. Снижение тарифов на услуги и длительные отсрочки платежей стали печальной реальностью отрасли. Но, как известно, скупой платит дважды. Невозможно обеспечить «высокий сервис» за копейки.

По какому же пути пойдет отечественный сервис — увеличения инвестиций или жесткой экономии? Есть надежды на то, что он выберет первый вариант. В то время как зарубежные сервисные компании демонстрируют резкое падение выручки, положение дел в России не столь удручающее. Напротив, невзирая на неблагоприятный внешний фон, отрасль демонстрирует определенные успехи.

**В** нынешнем году ожидается прирост практически по всем основным сегментам нефтяного сервиса. Так, проходка в эксплуатационном бурении, сократившаяся в 2014 году на 7%, в 2015-м выросла на 13%, а по итогам этого года должна увеличиться еще на 12%. Роль локомотива здесь играет «Роснефть», которая планирует расширить масштабы эксплуатационного бурения не менее чем на 30%.

Несколько улучшилась ситуация в разведочном бурении. В прошлом году оно сократилось на 10%, но зато по итогам первой половины 2015 года выросло на 11,2%. А во втором полугодии динамика роста даже ускорилась. Ожидается, что в целом за год прошлогодний результат будет улучшен на 18% (см. «*Нефтесервис не сдаётся*», стр. 44).

Не менее оптимистичны и перспективы. По прогнозам RPI, в ближайшие 10 лет объем сервисного рынка может возрасти почти на 80%. Это станет результатом увеличения числа операций в различных секторах, а также повышения стоимости услуг вследствие их усложнения. Наиболее востребованными сегментами на ближайшее десятилетие останутся эксплуатационное бурение, капитальный ремонт скважин, гидроразрыв пласта и геофизические исследования скважин.

Главной причиной расширения сегмента эксплуатационного бурения станет расширение применения дорогостоящей горизонтальной проходки. Рост сегмента капитального ремонта скважин будет обусловлен возрастанием числа и сложности операций из-за старения фондов скважин у добывающих компаний. Рынок ГРП будет увеличиваться вследствие масштабного проведения операций гидроразрыва на новых скважинах, а также внедрения дорогостоящих многостадийных операций (см. «*На перепутье*», стр. 40).

Вместе с тем представители отрасли проявляют весьма сдержанный оптимизм. Да, поводов для паники нет, но сегодня нефтесервис сталкивается с теми же болезненными проблемами, что и экономика в целом. Одна из них — недоступность кредитов. Получить их малому и среднему бизнесу практически невозможно. В последнее время создаются искусственные препоны на этом пути. К примеру, банки в три раза увеличили количество запрашиваемых бумаг. Во столько же примерно раз «уценили» залоговое имущество.

Кроме того, снижаются расценки на сервисные операции. Это происходит за счет усиления внутренней конкуренции. На отдельные простые виды работ подаются заявки сразу до 10–12 предприятий. А спрос со стороны нефтепользователей ограничен в связи с тем, что в стране абсолютно не развит сегмент независимых нефтяных компаний (см. «*Упущенные возможности*», стр. 50).

Усиливается и давление со стороны крупных компаний-заказчиков. В отрасли стала сокращаться доля открытого рынка, на котором услуги выполняются независимыми и неаффилированными предприятиями. Одним из обязательных условий участия в тендере сегодня является подписание договоров в типовой редакции, без корректировок и протоколов разногласий.

Но это не мешает ВИНК требовать от сервисников технологических прорывов. В частности, растет спрос на современные буровые установки большой грузоподъемности, способные реализовывать сложные профили, бурить горизонтальные, с большими отходами, многоствольные скважины. Также отрасль нуждается в мобильных буровых установках — для уплотняющего бурения, бурения одиночных скважин, для зарезки боковых стволов (см. «*Заказчики жаждут новизны*», стр. 66).

Впрочем, в этой бочке дегтя есть и ложка меда. Некоторые иностранные сервисные компании не выдерживают столь жестких условий работы и частично уступают свою долю рынка более «живучим» российским конкурентам. К примеру, зарубежные подрядчики покинули рынок супервайзинга, их место заняли небольшие отечественные частные предприятия. Между тем отечественный рынок супервайзинга расширяется — как по объемам, так и по спектру предоставляемых услуг (см. «*Управленцы на аутсорсинге*», стр. 70).

**Р**азвитие российского сервиса может дать положительный импульс отечественному нефтегазовому машиностроению. Так, вследствие увеличения объемов бурения в 2017 году ожидается восстановление положительной динамики рынка буровых установок. Учитывая необходимость обновления парка буровых установок, эта тенденция сохранится и в среднесрочной перспективе.

Что касается структуры рынка буровых установок, то в перспективе возможно увеличение доли российских компаний. Потенциальный объем выпуска четырех ныне действующих заводов оценивается как минимум в 80–85 единиц в год (см. «*Чем бурить?*», стр. 62).

Отечественные машиностроители создают новые базы обслуживания, заводы по производству насосов и качалок. При этом они активно формируют новую линейку продукции. В технологическом плане приоритетными задачами для нефтяных компаний остаются резка боковых стволов, строительство горизонтальных скважин, многостадийный ГРП. Решение этих задач и будет определять вектор разработки и производства продукции нефтяного машиностроения (см. «*С акцентом на инновации*», стр. 58).

Поддержкой для нефтяного машиностроения стал развернувшийся в стране процесс импортозамещения. К примеру, в связи с санкциями закупки за рубежом систем верхнего привода для буровых установок снизились более чем вдвое. Отечественные компании освоили производство этой техники. Сегодня им предстоит наладить выпуск другой импортозамещающей продукции: оборудования очистки бурового раствора, электротехнической, кабельной продукции, оборудования для автоматизированных систем управления буровых установок.

Одновременно отечественные машиностроители стремятся повышать уровень технологической оснащенности своих буровых установок. Это обусловлено тем, что условия добычи постоянно усложняются, новые скважины становятся все более технологичными. С 2008 года глубина бурения выросла в среднем на 10%, объемы горизонтальной проходки — в три раза. Эти тенденции предъявляют все более жесткие требования к повышению грузоподъемности буровых установок (см. «*Трудное время лидерства*», стр. 55).

Иными словами, российские сервисные предприятия и заводы нефтегазового машиностроения готовы предоставить добычным компаниям «высокий сервис». Но они ждут от заказчиков равноправных и честных взаимоотношений. Только при этом условии сервис сможет помочь отрасли выстоять в трудные кризисные времена.