

# ВМЕСТО СРП



ОЛЕГ ЛУКИН  
«Нефтегазовая Вертикаль»

В Казахстане начинается новый период освоения углеводородных месторождений с участием иностранных инвесторов. На смену прежде широко практикуемым соглашениям о разделе продукции внедряются новые условия сотрудничества. Они предусматривают не только возросшую роль государства в проектах, но и большую открытость его участников к изменениям в национальном законодательстве.

Первым проектом, который будет разрабатываться на новых условиях, стал крупный морской блок «Н». Прежде его предполагалось разрабатывать на условиях СРП, но теперь этот проект показывает другим зарубежным инвесторам путь, по которому можно добраться до углеводородов в Казахстане.

Со второй половины года НК «КазМунайГаз», ConocoPhillips (США) и инвестиционная группа Mubadala Development Company (ОАЭ) начали подготовительные работы по совместному освоению блока «Н». В 2010 году партнеры планируют пробурить здесь первую разведочную скважину, а к 2016 году — начать промышленную добычу первой нефти.

## Нурсултан меняет статус

Проект по освоению блока «Н», именуемого еще «Нурсултан» по имени первого президента республики, стал знаковым в Казахстане, поскольку впервые за всю историю освоения шельфа Астана договорилась с иностранными компаниями разрабатывать морское месторождение на наиболее выгодных для себя коммерческих условиях. Они кардинально отличаются от режима СРП, который Астана в прошлом году посчитала невыгодным для страны и объявила на него запрет.

Еще в 2006 году на блок претендовали Shell и ConocoPhillips, намереваясь разрабатывать его в рамках СРП. При этом чиновники тогда называли предложения Shell более предпочтительными. Однако в 2007 году Астана приостановила переговоры, заявив о необходимости переоценки ресурсов блока.

В середине 2008 года «КазМунайГаз» подписал с Министерством энергетики и минеральных ресурсов Казахстана СРП, предусматривающее 100%-ное владение лицензией на разведку блока «Н». Однако в декабре национальная компания, поняв, что не осилит реализацию проекта собственными силами, решила привлечь в него ConocoPhillips и Energy & Industry Holding Co (100%-ная «дочка» Mubadala Development Company, ОАЭ), но уже на иных условиях. На обсуждение этих условий ушло полгода.

В июне 2009 года партнеры подписали пакет документов (см. «Второй после Кашагана»), в который вошло соглашение о совместной деятельности, дополнение к контракту на разведку и

разработку участка, договоры о гарантиях, об инвестициях, технические, экологические и другие документы. Для реализации проекта партнеры решили создать совместную операционную компанию, в которой 51% акций принадлежит «КазМунайГазу» и по 24,5% — каждому из зарубежных участников.

### **Без привилегий**

В отличие от проектов СРП его стабильным налоговым режимом в течение всего срока действия соглашения, контракт по блоку «Н» не обладает иммунитетом от изменения налогового режима в Казахстане. Кроме того, он закрепляет за «КазМунайГазом» лидирующую роль в проекте. Прежде государству приходилось буквально выбивать у зарубежных участников СРП новые уступки и экономические выгоды для себя. Теперь же эти условия обговорены на самом старте проекта.

С 2009 года в Казахстане начали действовать правила нового Налогового кодекса, исполнение которых станет обязательным для всех недропользователей, за исключением компаний, действующих в рамках СРП. В частности, согласно новым правилам вводится рентный налог на экспорт нефти и газового конденсата с максимальной ставкой 32%.

Ранее действовавший платеж роялти, введенный для добывающих отраслей, по новому Налоговому кодексу заменен НДС. Его исчисление производится от стоимости объема добываемых полезных ископаемых, рассчитанной по мировым ценам. Предусматривается постепенное увеличение ставок НДС наряду со снижением ставки корпоративного подоходного налога (КПН). Так, ставка КПН в текущем году снижена с 30% до 20%, а в 2010-м и 2011 году предполагается поэтапное снижение ставки до 17,5% и до 15%.

Ставки налога на добычу нефти, включая газовый конденсат, на 2009 год утверждены в коридоре от 5% до 18%, на 2010-й и последующие годы предполагаются от 6% до 19%.

В проекте по блоку «Н» с первого этапа его реализации за представителями «КазМунайГаза» закреплены руководящие должности в совместной операционной компании — генерального директора, главного геолога и главного юриста. Пост технического директора достался представителю ConocoPhillips, финансового директора — представителю Mubadala. Позже, когда иностранные партнеры возместят свои инвестиции, и эти должности будут переданы представителям национальной компании.

В условиях контракта также прописаны обязательства инвесторов по обучению казахстанских специалистов в течение всего срока проекта.

Как отметил источник в «КазМунайГазе», отныне в Казахстане начиная с проекта «Н» интересы республики будут всегда защищены: «все новые контракты будут заключаться на честных и равноправных условиях с учетом интересов государства».

### **Кастинг на щедрость**

На выборе партнеров сказались коммерческие предложения ConocoPhillips и Mubadala Development. Далеко не последнюю роль сыграло намерение арабской стороны вкладывать в Казахстан многомиллиардные инвестиции. Эта государственная компания фокусируется на развитии и управлении диверсифицированным портфелем коммерческих инициатив либо самостоятельно, либо в партнерстве с ведущими международными организациями.

Условия контракта по блоку «Н» предусматривают выплату американо-арабским альянсом Казахстану \$100 млн за вход в проект. Зарубежные участники также берут на себя все расходы на период разведки, а это \$450–600 млн.

При обнаружении коммерческих запасов углеводородов иностранные партнеры должны выплатить государству подписной бонус и бонус обнаружения. Общий объем инвестиций в проект оценивается в \$7–10 млрд. Когда зарубежные компании окупят свои инвестиции, Казахстан будет получать 85% прибыли.

### **Сбавить темпы и выиграть**

Ранее Астана называла казахстанский сектор Каспийского моря (КСКМ) основным регионом, который обеспечит главный при-

### **Условия освоения блока «Н» кардинально отличаются от режима СРП, на который Астана в прошлом году объявила запрет: контракт не обладает иммунитетом от изменения налогового режима**

рост добычи нефти в стране в ближайшее десятилетие. В соответствии с национальной программой освоения КСКМ в 2010 году должен был завершиться

### **С 2009 года в Казахстане начали действовать правила нового Налогового кодекса, исполнение которых станет обязательным для всех недропользователей, за исключением действующих СРП**

второй этап ускоренного освоения шельфа, в рамках которого уже в 2008 году планировалось добывать 14 млн тонн нефти и 10 млрд м<sup>3</sup> газа.

А к 2010 году добыча прогнозировалась на уровне 40 млн тонн нефти и 24 млрд м<sup>3</sup> газа. Причем, эти объемы рассчитывались не только с учетом освоения круп-

### **Вводится рентный налог на экспорт нефти и газового конденсата с максимальной ставкой 32%, предусматривается постепенное увеличение ставок НДС наряду со снижением ставки корпоративного подоходного налога**

нейшего Кашаганского месторождения, но и реализации других проектов. К 2025 году планировалось довести уровень морской нефтедобычи до 100 млн тонн в год.

Такие высокие темпы требовали привлечения крупных ино-

Блок «Н» общей площадью 8184 км<sup>2</sup> находится в южной части казахстанского сектора Каспийского моря в 75 км к югу от Актау. В состав блока входят месторождения Нурсултан и Ракушечное-море.

Нефтегазоносность участка связана с отложениями мелового и юрско-триасового комплексов. Глубина моря в пределах блока меняется от 0 до 340 метров. В сводовой части месторождения Нурсултан глубина воды равна 29 метрам, Ракушечное-море — 47 метров.

Геологические ресурсы участка оцениваются казахстанскими геологами в 360 млн тонн нефти, а извлекаемые запасы — в 270 млн тонн. Ресурсы газа — 116 млрд м<sup>3</sup>.

В непосредственной близости от блока планируется построить новый морской порт Курык, что обеспечит выгодные условия для доставки нефти.

С началом освоения участка «Н» Астана впервые вводит в разработку III зону казахстанского сектора Каспия, которая по своей перспективности считается следующей после Кашаганского участка.

странных инвестиций к 2010 году в объеме \$10,3 млрд, а до 2015 года — еще \$15,6 млрд. Ценой тому должны были стать суще-

роля государства над большей частью углеводородных ресурсов шельфа.

Еще в 2006 году власти республики придерживалась первого варианта освоения КСКМ. Тогда планировалось до конца 2007 года подписать с иностранными компаниями новые СРП по морским месторождениям Нурсултан, Дархан, Абай, Сатпаев, Исатай. Однако уже в 2007 году Астана решила перейти ко второму варианту. Это замедлило подписание новых контрактов, что сказалось и на снижении ожидаемого уровня добычи нефти в ближайшей перспективе.

Сегодня становится ясно, что добыча «большой» морской нефти, а возможно и вообще ее добыча, в Казахстане начнется после 2016 года. И не только потому, что старт промышленной добычи на Кашагане перенесен с 2010 года на конец 2013-го. На 2016 год отложена добыча на месторождении Жемчужины с участием Shell, Oman Perls Company и «КазМунайТениза» (дочка «КазМунайГаза»).

На участке Тюб-Караган с прогнозируемыми геологическими ресурсами 324 млн тонн нефти, разрабатываемом в рамках СРП ЛУКОЙЛом и «КазМунайГазом», бурение второй разведочной скважины отложено на 2010 год. Обустройство первой скважины на участке Мертвый Култук, который осваивают «КазМунайГаз» и казахстанское ТОО «Каспиан Тристар», запланировано на 2011 год.

Также медленными темпами в казахстанском секторе моря «Роснефть» и «КазМунайТениз» реализуют с 2005 года СРП по освоению месторождения Курмангазы с прогнозируемыми запасами 900 млн тонн нефти. К середине 2009 года пробурены всего две разведочные скважины, не давшие продукции. Пока не ясно, когда начнется бурение третьей обязательной скважины.

В конце 2009-го — начале 2010 года, возможно, будут подписаны новые контракты на разработку морских блоков. В настоящее время с рядом зарубежных компаний ведутся переговоры об условиях сотрудничества. Так,

еще в начале нынешнего года «КазМунайГаз» и индийская ONGS Mittal Energy Ltd. подписали соглашение о принципах в отношении морского участка Сатпаев с прогнозными извлекаемыми ресурсами 253 млн тонн условного топлива.


Продолжаются переговоры об участии в разработке нефтяных блоков на Каспии с норвежской StatoilHydro, которая ранее заявляла о большом интересе к блоку Абай. Ясно, что с учетом длительного периода разведки добыча нефти по новым контрактам начнется не раньше 2016 года.

Но в долгосрочной перспективе Казахстан однозначно останется в большом выигрыше, поскольку государству удастся сохранить под контролем существенные запасы углеводородов. Кроме того, разработка морских месторождений при главенствующей роли национальной компании обеспечит стране получение максимальных доходов от нефтяных операций.

### Спешить, пока кризис

С одной стороны, изменение стратегии привлечения иностранцев в добычные проекты, как видно на примере проекта по блоку «Н», показывает, что Астана уже готова жестко отстаивать интересы государства в недропользовании. С другой стороны, именно сейчас, в кризисный период у иностранцев появляется шанс войти в добычные проекты с максимально высокими долями.

Ведь это наступление кризиса заставило «КазМунайГаз» отказаться от самостоятельной разработки блока «Н» и передать зарубежным инвесторам 49% участия. Для сравнения: еще в мае 2008 года южно-корейский консорциум получил от «КазМунайГаза» всего 27% акций в контракте по разведке морского участка Жамбыл в северной части шельфа.

И вполне очевидно, что по мере того, как кризисный период будет заканчиваться, а цены на нефть станут снова расти, Астана вновь начнет сокращать долю в новых проектах для зарубежных инвесторов. 

## Контракт по блоку «Н» предусматривает выплату американо-арабским альянсом Казахстану \$100 млн за вход в проект. Зарубежные участники также берут на себя все расходы на период разведки, а это \$450–600 млн

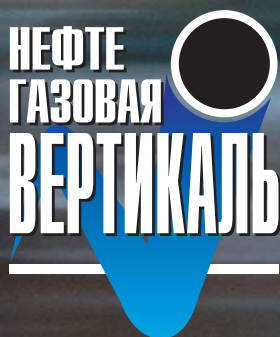
ственные углеводородные активы, переданные иностранным компаниям.

## Сегодня становится ясно, что добыча «большой» морской нефти, а возможно и вообще ее добыча, в Казахстане начнется после 2016 года

Однако рассматривался и второй, менее ускоренный вариант освоения морского шельфа, при котором главная роль отводи-

## В кризисный период у иностранцев появляется шанс войти в добычные проекты Казахстана с максимально высокими долями

лась национальным компаниям и инвестициям. Его основным плюсом считалось сохранение конт-



**«НЕФТЕГАЗОВАЯ ВЕРТИКАЛЬ '2009» — ЭТО 28 НОМЕРОВ, КАЖДЫЙ ИЗ КОТОРЫХ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ:**

- **Блок «Политика и Экономика»** — аналитический мониторинг мировых и региональных отраслевых рынков, взаимоотношений государства и отраслевого бизнеса; анализ отечественного инвестиционного режима и энергетической стратегии, конкуренции, рынка слияний и поглощений; уровней разведки, добычи, переработки и транспортировки углеводородного сырья и продуктов его переработки...
- **Блок «Бизнес и Технологии Сервисного Рынка»**, ставший отраслевым бестселлером информационного рынка '2008 и лидером продаж, профессионально затрагивающий все аспекты развития рынков — от нефтегазостроительного до нефтепромыслового сервиса, где пока все еще больше возможностей, чем реализованного...
- **Блок «Переработка. Химия. Маркетинг»**, посвященный рыночным, экономическим, управленческим и технологическим аспектам развития переработки нефти и газа, нефте- и газохимии, транспортировки сырья и продуктов производства, а также нефтепродуктообеспечения.

**ПОДПИСКА НА ВЕРТИКАЛЬ — НЕ РАСХОДЫ, А ВАШИ ИНВЕСТИЦИИ В СОБСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ  
ЕСЛИ ДОБЫВАТЬ, ТО НЕФТЬ И ГАЗ, ЕСЛИ ЧИТАТЬ, ТО НЕФТЕГАЗОВУЮ ВЕРТИКАЛЬ**

СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ	на полгода	на год
Журнал «Нефтегазовая Вертикаль»	9 600 руб.	19 200 руб.

**Электронная версия** (на сайте [www.ngv.ru](http://www.ngv.ru), не менее 10 подписок) **96 000 руб.** **192 000 руб.**

Если Вас заинтересовало наше предложение, заполните, пожалуйста, купон и отправьте заявку по факсу или электронной почте. Телефоны и факсы «Вертикали»: +7 (495) 510-57-24, E-mail: [podpiska@ngv.ru](mailto:podpiska@ngv.ru).

## ПОДПИСНОЙ КУПОН

Адрес для доставки журнала		
подписки с	200 г. по	200 г. включительно
Компания		
Фамилия И.О.		
Должность		
Телефон	Факс	
E-mail		

Подписку на «Нефтегазовую Вертикаль» можно оформить также по каталогам «Роспечати» (индекс 47571, 36281) и «Пресса России» (45380). А также через подписные агентства:

**В Москве:** через агентство «Интер-почта» (тел. 684-55-34) и ООО «ДельтаПост» (628-87-62)

**В Украине:** через ООО «ПресЦентр», тел./факс (38044) 536 11-75/11-80, e-mail: [infocom@prescentr.kiev.ua](mailto:infocom@prescentr.kiev.ua)

**В Казахстане:** через Владимира Романовского, тел.: 8-333-299-39-91, e-mail: [rkt@nursat.kz](mailto:rkt@nursat.kz)