

ПОЛНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦИКЛ ПОЧЕМУ ОН ВАЖЕН И СЕГОДНЯ



СЕРГЕЙ САВЕЛЬЕВ

Директор по развитию компании ООО «ТД «Маршал»

Производственный аутсорсинг получил широчайшее распространение во всем мире, но следует признать, что в ряде отраслей в нашей стране изготовление компонентов развито не достаточно сильно. После распада Советского Союза была серьезнейшим образом нарушена технологическая цепочка производства промышленного оборудования, создания же новой эффективной технологической цепочки не произошло. Производители оборудования не редко вынуждены приобретать необходимые компоненты за рубежом, потому как нужная продукция либо вовсе не изготавливается в нашей стране, либо она не соответствует заявленным характеристикам. Предприятия могут столкнуться с низким качеством поставляемого им сырья, заготовок и отдельных деталей. А низкая конкуренция на рынке комплектующих не оставит им выбора. В такой ситуации порой очень сложно говорить о высокой конкурентоспособности отечественного оборудования.

Когда наше предприятие начало активно развиваться, мы поняли, что работать по кооперации, конечно, бывает выгоднее, но зависимость от подрядных организаций не дает нам возможности пол-


ностью гарантировать своим клиентам качество и сроки поставки продукции. Тогда было принято решение сделать ставку на максимально возможное количество производственных операций на собственной производственной базе. В настоящее время все работы, начиная от проектирования изделий и заканчивая их окраской, выполняются заводом ЛЗТА «Маршал» самостоятельно, для производства шаровых кранов нами закупаются лишь материалы уплотнений и металлопрокат. Это позволяет сохранить максимальную технологическую и производственную независимость. Во же время эффективно налаженная система контроля качества на всех этапах производства дает возможность производить продукцию высочайшего качества, а в случае обнаружения каких-либо недостатков оперативно проводить модернизацию технологических процессов.

При построении эффективного процесса производства и внедрении системы менеджмента качества выполнение каждой из операций того или иного оборудования позволяет сохранять его высокую надежность. Если все этапы производства продукции, изготовления каждой детали, входящей в ее состав, будут должным обра-

В последнее время многие российские компании активно практикуют вывод на аутсорсинг ряда производственных процессов. Зачастую это стремление обусловлено необходимостью увеличения производительности труда, снижения себестоимости продукции. Статистические данные свидетельствуют о снижении операционных затрат и повышении прибыльности капитала.

зом контролироваться, то нет разницы, какой из путей выбрали для себя другие предприятия. Но контролировать собственные технические процессы значительно проще, чем чужие, а в случае если количество задействованных организаций превышает разумные пределы, то и должный контроль осуществлять невозможно.

Создание единых стандартов качества в выполнении тех или иных операций удается эффективно осуществить лишь в рамках единой организационной структуры. Не всегда возможно распространить собственный положительный опыт на другие компании, особенно, когда их количество велико.

В своей работе мы стараемся полагаться на собственный опыт и построение полного производственного цикла. Мы стремимся к тому, чтобы наш клиент получил лучший продукт! 



ООО «ТД «Маршал»

121170, г. Москва,
ул. Неверовского,
д. 9, оф. 411

Тел./факс: +7(495) 961-32-24
e-mail: info@tdmarshal.ru

www.tdmarshal.ru