

ГЕРОИКА БУДНЕЙ ВЛАДИМИРА БОГДАНОВА

АНДРЕЙ МЕЩЕРИН
«НЕФТЕГАЗОВАЯ ВЕРТИКАЛЬ»



28 мая В.Богданову, генеральному директору «Сургутнефтегаза», исполняется 65 лет. Но принимать поздравления он начал значительно раньше. В апреле Владимир Леонидович стал Героем Труда России.

Как заработать высшую награду страны? 40 лет заниматься любимым делом, 32 года стоять у руля большой компании, привести ее к успеху и не довольствоваться достигнутым. В принципе, тогда уже и не столь важно, чем тебя наградят. Главный приз — результаты твоего труда.

И еще, когда отдашь себя работе без остатка, всегда рискуешь остаться в тени своего успешного детища. Даже В.Путин, собравшийся было говорить о заслугах героя-нефтяника, не избежал искушения перечислить достижения возглавляемого им «Сургутнефтегаза».

Когда В.Богданов принимал руководство «Сургутнефтегазом», ему было 33 года. И случилось это в совсем другой стране. Очень многое изменилось за эти годы. Но удивительным образом Владимир Леонидович смог перенести базовые ценности своей советской молодости в рыночную эпоху. И это дало превосходный результат.

В апреле 2016 года Героем Труда Российской Федерации стал Владимир Леонидович Богданов, генеральный директор ОАО «Сургутнефтегаз». За особые трудовые заслуги перед государством и народом, лаконично поясняет текст Указа Президента РФ от 21 апреля 2016 года №189.

Награда нашла героя

В.Богданов, пожалуй, и в самом деле наиболее достойный кандидат от нефтегазовой отрасли страны на высшую награду Родины: нефтяник с более чем 40-летним стажем и безупречной репутацией, который 32 года возглавляет одну из самых успешных и стабильных наших ВИНК. Если не он, то кто же?

И в то же время награждение В.Богданова золотой медалью Героя Труда стало событием неожиданным, практически невероятным. Трудно было представить, что высшей степени отличия будет удостоен человек из списка Forbes, один из самых богатых людей России.

Правда, В.Богданова язык не поворачивается назвать «олигархом». Владимир Леонидович, построивший компанию, уверенно чувствующую себя в стихии рынка, так и не стал акулой капитализма.

В «Сургутнефтегазе» живы и даже культивируются лучшие традиции советской поры, будь то скрупулезное следование установленным государством правилам организации работ, повышенное внимание к профессиональному росту членов коллектива или неизменная забота о людях, работающих в компании, их домочадцах. Да и в том, что возглавляет компанию не президент, а «всего лишь» генеральный директор, тоже видна жесткая позиция руководителя, не желающего дистанцироваться от своего коллектива.

Было время, когда консерватизм «Сургутнефтегаза» и его руководителя вызывал иронические улыбки. Но это в прошлом. Самые лихие рыночники, эффектно пробежав свои «стометровки», давно сошли с дистанции, оставив после себя досрочно ставшие проблемными месторождения. А «Сургутнефтегаз» уверенно продолжает «супермарафон».

Оказалось, что «консервативный» подход к организации работ не только не мешает эффективно работать в условиях рынка, но и помогает добиться лучших стратегических результатов. Сегодня, даже в условиях низких цен на нефть, внешних санкций и экономического кризиса в стране, «Сургутнефтегаз» сохраняет положительную динамику в нефтедобыче, а по финансовым результатам и уровню дивидендов превосходит многих мировых грандов. Компания не сворачивает масштабные программы бурения нефтяных скважин и ГРП, чем обеспечивает себе устойчивые позиции в обозримом будущем.

Разумеется, достижения «Сургутнефтегаза» — это результат слаженной работы 118-тысячного трудового коллектива, о чем не преминул напомнить во время вручения высокой награды В.Богданов. Но правда и то, что «Сургутнефтегаз» — в значительной мере авторский проект своего бессменного руководителя. Более чем удачный проект. И здорово, что награда нашла героя. Тем более что такое случается крайне редко.

Нефть на кончике долота

Героев Труда в России пока немного — их 20. Звание было установлено всего-то три года назад. Доля нефтяников в

списке героев приятно велика — 10% (притом что в отрасли занято не более 2% наших работающих соотечественников).

Еще более неожиданно, что оба нефтяника, удостоенные высшей награды Родины, являются выходцами из «Сургутнефтегаза». Вряд ли это можно назвать счастливым совпадением.

В.Богданов, пожалуй, и в самом деле наиболее достойный кандидат от нефтегазовой отрасли страны на высшую награду Родины. Если не он, то кто же?

Вне сомнений, Иван Айдуллин, ставший Героем Труда России два года назад, — истинный виртуоз в деле капитального ремонта скважин. Он одним из первых в стране освоил технологию горизонтального ремонта скважин на больших глубинах, а сейчас при проведении этих работ его бригада часто превосходит спецов из известных сервисных компаний мира. Внедренные им технологии сократили время капитального ремонта скважин на 15%. И это тот случай, когда время — деньги.

Самые лихие рыночники, эффектно пробежав свои «стометровки», давно сошли с дистанции. А «Сургутнефтегаз» уверенно продолжает «супермарафон»

Но таланту нужно помочь раскрыться. А «Сургутнефтегаз» — идеальная для этого среда. В.Богданов, который сам много лет тому назад начинал трудовую карьеру в качестве помбура, до сих пор уделяет бурению скважин самое пристальное внимание.

«Сургутнефтегаз» — в значительной мере авторский проект своего бессменного руководителя. Более чем удачный проект

Когда в кулуарах прошлогоднего собрания акционеров главу «Сургутнефтегаза» спросили о стратегии компании, он ответил, что она остается прежней: «Бурить, бурить, бурить и осваивать то, что есть». Причем бурить в «Сургутнефтегазе» предпочитают собственными силами, не перепоручая этот ключевой участок профессиональной деятельности сторонним организациям. Так не только дешевле, но и надежнее. Как здесь говорят, нефть — она на кончике долота.

По инициативе В.Богданова в «Сургутнефтегазе» много лет проводят профессиональный конкурс среди буровых бригад компании. То, что он носит имя А.Усольцева -- буровика-первопроходца и предшественника Владимира Леонидовича на посту гендиректора, тоже неспроста: без уважения к прошлому не выстроить светлого будущего.

А побеждают в конкурсе часто вовсе не те бригады, которые преуспели в метраже проходки. Награды достаются тем, кто работает не только производительно, но и аккуратно, в том числе без аварий и травматизма.

В прошлом году «Сургутнефтегаз» потратил на строительство скважин более 73 млрд рублей. Участникам недавнего слета буровиков В.Богданов пообещал, что компания продолжит закупку нового оборудования для переоснащения буровых бригад. А новая техника предъявляет и новые требования. Учитывая это обстоятельство, в прошлом году в компании обновили корпоративные стандарты, регламентирующие строительство скважин, буровые бригады в очередной раз прошли курс обучения.

Оба нефтяника, удостоенные высшей награды Родины, являются выходцами из «Сургутнефтегаза». Вряд ли это можно назвать счастливым совпадением

Конечно, «Сургутнефтегаз» отнюдь не инкубатор по выращиванию героев труда. Такой цели, разумеется, никто не ставит. Но лишь в том коллективе, где самородку помогают раскрыть таланты, а новичку создают условия для профессионального роста, люди достигают наилучших профессиональных результатов. Когда их замечают и отмечают в родном коллективе, только тогда появляется шанс на всеобщее признание. Пример «Сургутнефтегаза» яркое тому подтверждение.

Рука на штурвале

Отдавая себя работе без остатка, всегда рискуешь остаться в тени своего успешного детища. Так и случилось: перефразируя классика — говорим Богданов, подразумеваем «Сургутнефтегаз»...

Отдавая себя работе без остатка, всегда рискуешь остаться в тени своего успешного детища. Так и случилось: перефразируя классика — говорим Богданов, подразумеваем «Сургутнефтегаз»...

Даже В.Путин, собравшийся было говорить о заслугах героя-нефтяника, не избежал искушения перечислить достижения возглавляемого им «Сургутнефтегаза»: «Стратегия компании — это непрерывное развитие на основе передовых технологий. Активно вводятся новые месторождения в Западной и Восточной Сибири. Объем поисково-разведочного бурения — самый высокий в отечественной нефтегазовой отрасли».

В «Сургутнефтегазе» не питают иллюзий относительно возможности полного замещения падающей добычи в традиционных районах деятельности нефтью из других, относительно новых регионов

Все так. И нет особой нужды пояснять, что каждый новый поворот в судьбе «Сургутнефтегаза» случился не вдруг. Без

крепкой руки на штурвале трудно даже просто двигаться по прямой, а сознательно вести такую махину, как «Сургутнефтегаз», к новым целям — это особое искусство, которым В.Богданов владеет в совершенстве.

Прошлый год каждая вторая ВИНК России завершила с отрицательной динамикой нефтедобычи. «Сургутнефтегаз» стал самой крупной нефтяной компанией страны с положительной годовой динамикой. И в первом квартале 2016 года добыча нефти у «Сургутнефтегаза» росла. Причем даже более высокими темпами.

В свое время В.Богданов рискнул заняться освоением перспективного, но совершенно не обжитого и далекого от благ цивилизации Талаканского месторождения в Якутии. Успех этого проекта позволил приступить к разработке соседних месторождений. В первом квартале 2016 года добыча в Якутии выросла на 12%, что помогло сохранить положительную динамику нефтедобычи в целом по компании.

Впрочем, в «Сургутнефтегазе» не питают иллюзий относительно возможности полного замещения падающей добычи в традиционных районах деятельности нефтью из других, относительно новых регионов. В чистом виде такое замещение если и возможно, то не надолго. Альтернативы Западной Сибири у наших нефтяников нет, и заниматься ею нужно — даже когда это тактически менее выгодно, чем разрабатывать «целинные» месторождения, на что государство куда как более охотно выделяет налоговые преференции.

У В.Богданова большие виды на расширение нефтедобычи в Западной Сибири. Несколько лет назад «Сургутнефтегаз» отчаянно бился за лицензию на разработку крупного месторождения им. Шпильмана — заплатить пришлось в 3,3 раза больше стартовой цены, 42,6 млрд рублей. Бороться было за что: месторождения с извлекаемыми запасами 90 млн тонн нефти, да еще и в обжитом районе большая редкость. В прошлом году здесь начата добыча.

Предполагается, что в ближайшие месяцы на аукционе разыграют лицензию для работы на Эргинском месторождении ХМАО с запасами более 100 млн тонн нефти. Вряд ли В.Богданов упустит шанс побороться за одно из самых последних месторождений такого уровня в нераспределенном фонде недр.

Появились свежие идеи и относительно более полного раскрытия потенциала уже полученных от государства лицензионных участков. Например, компания приступила к формированию на базе 12 участков недр в Уватском районе нового кластера нефтедобычи с извлекаемыми запасами более 40 млн тонн нефти.

Впрочем, и старые месторождения отнюдь не брошены на произвол судьбы. Одних только методов повышения нефтеотдачи пластов в арсенале «Сургутнефтегаза» три десятка. А успешность гидроразрыва уникально высока — она достигает 99%.

Плоды модернизации

В сжатом до предела обзоре достижений В.Богданова и «Сургутнефтегаза» В.Путин не обошел вниманием успехи КИНЕФа — единственного нефтеперерабатывающего предприятия «Сургутнефтегаза». Глава государства явно доволен тем, что «благодаря вводу крупнейшего в Европе комплекса глубокой переработки нефти компания смогла увеличить выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью».

А ведь запуск этой установки является лишь промежуточным результатом гигантского комплекса работ, направленных на полномасштабную модернизацию производственных

мощностей предприятия, первая очередь которого была введена в эксплуатацию ровно полвека назад. Хотя глубина переработки здесь выросла на впечатляющие 3,2 процентных пункта, общий уровень этого ключевого показателя достиг всего лишь 54,8%. Понятно, что довольствоваться таким результатом в «Сургутнефтегазе» не станут.

На вторую половину 2017 года запланирован ввод комплекса получения высокооктановых компонентов бензинов. Это позволит полностью перейти на производство бензинов класса Евро-5.

Инвестиционная активность в Киришах набирает темпы. В нынешнем году на объектах обновляемого КИНЕФа планируют освоить 25 млрд рублей инвестиций, в то время как накопленные инвестиции прошлых лет достигли 30 млрд рублей. Хоть и кризис, а начатое нужно доводить до победного конца.

В успехе модернизации заинтересован далеко не только «Сургутнефтегаз». КИНЕФ является единственным предприятием нефтепереработки на северо-западе России и самым мощным поставщиком денег в бюджет Ленинградской области.

Красота спасет мир

К сентябрю, когда нефтяники будут отмечать профессиональный праздник, в Сургуте должен открыться двери новый Дворец искусств, не имеющий равных в Югре ни по вместимости, ни по технической оснащенности. Собственно, и на всей территории УрФО такого уровня объекты встречаются крайне редко.

Зал на 1200 зрителей, уникальная акустическая система, многоуровневая оркестровая яма-трансформер, великолепное освещение и возможность вести телетрансляции в прямом эфире. Все это создается в Сургуте на деньги и по инициативе «Сургутнефтегаза».

Причем это не только и не столько сценическая площадка. Это, прежде всего, место для занятия творчеством. Здесь будет несколько хореографических и вокально-репетиционных залов, всевозможные творческие кружки, секции, а также студии для индивидуального творчества. Но главное, как считает В.Богданов, здесь будет чем заняться детям.

В сжатом до предела обзоре достижений В.Богданова и «Сургутнефтегаза» В.Путин не обошел вниманием успехи КИНЕФа

Собственно, и сейчас потомки сургутских нефтяников вниманием не обделены. Еще несколько лет назад «Сургутнефтегаз» помог городу построить для них детскую музыкальную школу, в классах которой взяли свои первые ноты сотни юных талантов. Про таланты не для красного словца: ребята из Сургута успели завоевать немало наград музыкальных конкурсов. Это еще одно подтверждение тезиса о том, что героями не рождаются, их воспитывают.

В.Богданов стремится сделать Сургут городом комфортным и дружелюбным. Это отметил и В.Путин. Похвалив руководителя «Сургутнефтегаза» «за серьезное внимание к социальным вопросам», глава государства заметил, что внешний вид города — лучшее доказательство успешности таких усилий.

А несколькими днями раньше В.Путин очень тепло отозвался о роли главы «Сургутнефтегаза» в организации поддержки русскому хоккею. Когда руководители национальной сборной обратились к В.Богданову за финансовой помощью, тот живо откликнулся.



Поблагодарив руководителя «Сургутнефтегаза» за отзывчивость, В.Путин дал понять, что очень хотел бы видеть в числе продолжателей начинания В.Богданова и бизнесменов, и глав регионов.

Похвалив руководителя «Сургутнефтегаза» «за серьезное внимание к социальным вопросам», глава государства заметил, что внешний вид города — лучшее доказательство успешности таких усилий

Впрочем, В. Богданов содействует развитию не только городской среды обитания и национального спорта. В частности, на деньги «Сургутнефтегаза» Третьяковка приобрела

Узнавая все новые подробности успешной деятельности «Сургутнефтегаза», начинаешь подозревать, что компания живет в тепличных условиях. Эх, если бы!..

несколько художественных экспонатов в свою коллекцию. Дружат сургутские нефтяники и с артистами театра им. Е.Вахтангова.

А кому легко?

Узнавая все новые подробности успешной деятельности «Сургутнефтегаза», начинаешь подозревать, что компания живет в тепличных условиях. Эх, если бы!..

В «Сургутнефтегазе» давно уже взяли курс на создание уникальных технологических продуктов. Для этого у компании есть даже собственный институт

Каждое третье разрабатываемое компанией месторождение нерентабельно. Практически все запасы можно отнести к одной из двух основных категорий: они либо истощены многолетней разработкой, либо трудноизвлекаемые изначально. При сохранении действующей налоговой системы уже к 2020 году доля нерентабельных месторождений вырастет до половины.

Заработанные в России деньги должны работать в России. Верность этому принципу, как оказалось, не только патриотична, но и приносит хорошие дивиденды...

Но сокращать объемы добычи, экономить на ГРП и новых технологиях в «Сургутнефтегазе» не планируют. Если трудно, нужно искать выход из сложившейся ситуации, а не жаловаться на судьбу. А легко никогда и не было.

Об этом В.Богданов напомнил в марте, в ходе торжеств, посвященных добыче 11-миллиардной тонны югорской нефти: «В каждой капле нефти заложен громадный труд миллионов коллективов... Когда все начиналось, мы представить не могли, что здесь будут построены такие комфортные для жизни города. Думали, приедем на несколько лет, подзаработаем и уедем... Сейчас на наших месторождениях работает уже третье поколение, которому предстоит совершить не менее важные открытия».

Никакой критичной ситуации для «Сургутнефтегаза» в текущих ценах на нефть нет, уверенно говорит В.Богданов. На недоуменные вопросы поясняет: «Снижать производство не планируем, потому что это все-таки занятость людей и рабочие места. Кадры легко растерять, потом сложно набрать».

В принципе, хороший аргумент для обоснования преференций. Но В.Богданов всегда был противником кулуарных договоренностей и эксклюзивных привилегий. «Мы никогда и ничего не просили у государства, кроме нормальных законов, и ни просить, ни выторговывать особых условий для себя не намерены впредь», — заметил он в одном из исключительно редких интервью.

То немного, что лидер «Сургутнефтегаза» ожидает от власти, так это наведение порядка в правилах игры и видение перспективы. Об этом он очень убедительно говорил на апрельской расширенной коллегии Минэнерго России: «Многое сделано для инвестиционной привлекательности: с 144 места перешли на 29 строчку. А в рейтинге по получению разрешительных документов на строительство мы на 159 месте. И какой прок от высокого интегрированного рейтинга, если частности тнут на дно? Надо же в комплексе вопросы решать».

Может сложиться впечатление, что В.Богданов как был, так и остался руководителем вне рыночной формации: уповает на план по валу, на экономику с человеческим лицом. Иллюзорность таких представлений о «Сургутнефтегазе» и ее руководителе напроць разбивают финансовые отчеты — компания не просто остается на плаву в условиях новой реальности, она демонстрирует завидные результаты.

За прошлый год компания заработала более 750 млрд рублей чистой прибыли. Дивидендная доходность по «префам», как ожидается, составит 15,6%. По этому показателю «Сургутнефтегаз» уже не первый год оставляет далеко позади подавляющее большинство соседей по рынку.

Много лет компания набивала в «кубышку» значительную часть заработанной прибыли. Удалось скопить порядка \$30 млрд. С такой серьезной валютной подушкой безопасности компания не только обеспечила себе крепкие тылы, но может позволить купить у государства пакеты акций других ВИНК. Вот только захочет ли?

Пока «Сургутнефтегаз» демонстрирует приверженность иным приоритетам. Основной из них — опираться на собственные силы и развивать свой бизнес.

На одном из первых мозговых штурмов, созванном в ответ на введение секторальных санкций, В.Богданов сообщил, что ему в принципе не понятна идея импортозамещения. Замещать — значит, создавать некие копии, которые заведомо будут хуже оригинала, да еще и появятся с большим опозданием.

В «Сургутнефтегазе» давно уже взяли курс на создание уникальных технологических продуктов собственными силами. Для этого у компании есть даже собственный институт.

Заработанные в России деньги должны работать в России. Верность этому принципу, как оказалось, не только патриотична, но и приносит хорошие дивиденды...