

МИХАИЛ СТАВСКИЙ: МЫ МОЖЕМ МНОГОЕ, С ГОСУДАРСТВОМ – ЕЩЕ БОЛЬШЕ

ИНТЕРВЬЮ
МИХАИЛ СТАВСКИЙ
Вице-президент ОАО «НК «Роснефть»



В качестве аннотации к интервью с вице-президентом ОАО «НК «Роснефть», курирующим в компании блок нефтегазодобычи, приводим следующие его слова.

«Эффективность является ключевым показателем в нашей деятельности. А достижение таких показателей возможно только при ежедневном и кропотливом взаимодействии команды высококлассных специалистов, обеспечивающем непрерывный процесс разведки, разработки и эксплуатации наших месторождений.

Значительное влияние на эффективность также оказывают комплексный подход к планированию и анализу финансово-хозяйственной деятельности и система внутрикорпоративного стимулирования трудовых коллективов».

Полагаем, что это и есть те «киты», на которых стоит «Роснефть»...

Ред.: Михаил Ефимович, «Роснефть» — едва ли не единственная из ВИНК России, кото-

Для реализации Энергетической стратегии необходимо будет решить ряд задач: реформирование налогообложения отрасли, совершенствование технологий разведки и разработки месторождений...

рая на протяжении десятилетия из года в год наращивает объемы добычи нефти. В прошлом го-

ду удалось выйти на уровень 112,8 млн тонн, планируется дальнейшее увеличение. В то же время Энергетическая стратегия РФ предполагает, что в целом по стране за 20 лет добыча нефти вырастет не более чем на 40 млн тонн. Не приведет ли это к ситуации, когда основные производители будут добычу снижать, а «Роснефть» возьмет на себя роль локомотива отраслевого развития? «Роснефть» рассчитывает на новые крупные приобретения готовых производственных активов?

М.С.: В настоящее время «Роснефть» в своих планах опирается на существующие активы. Любые планы зависят от многих факторов — внутренних, внешних.

Действительно, Энергостратегия РФ, утвержденная в ноябре 2009 года, предусматривает рост добычи до 530–535 млн тонн на третьем этапе и базируется на потенциале существующих месторождений и технологий.

Вместе с тем, для реализации этой стратегии необходимо будет решить ряд задач: реформирование налогообложения отрасли,

совершенствование технологий разведки и разработки месторождений и др. А кому и какая доля достанется — определяют рынок и конкуренция. Кто будет эффективней работать — тот и вытеснит более слабого.

Что касается новых приобретений, наша Компания всегда рассматривает все возможные варианты развития и расширения бизнеса. Одно из ключевых требований при приобретении — обеспечение необходимой эффективности своих инвестиций.

Ред.: «Роснефть» сохраняет лидерство не только по объемам добычи нефти, но и по эффективности затрат. Себестоимость барреля нефти у компании одна из самых низких в отрасли. Поэтому вряд ли можно упрекнуть «Роснефть» в однозначной ориентации на рост валовых показателей... Как вам удастся обеспечить позитивную динамику добычи без потери экономической эффективности?

М.С.: Эффективность является ключевым показателем в нашей деятельности. А достижение таких показателей возможно только при ежедневном и кропотливом взаимодействии команды высококлассных специалистов, обеспечивающем непрерывный процесс разведки, разработки и эксплуатации наших месторождений.

Значительное влияние на эффективность также оказывают комплексный подход к планированию и анализу финансово-хозяйственной деятельности и система внутрикорпоративного стимулирования трудовых коллективов.

Ред.: Крупнейшим отраслевым событием последних десятилетий стал ввод в эксплуатацию Ванкорского месторождения. С какими трудностями и принципиально новыми ситуациями пришлось столкнуться в процессе реализации этого уникального для нашей страны проекта? Каковы перспек-

тивы Ванкора? Можно ли ожидать, что в обозримом будущем «Роснефть» поднимет еще хотя бы один подобный масштаб?

М.С.: Безусловно, запуск Ванкорского месторождения стал важной вехой на пути развития нефтяной промышленности России, дав старт для развития новой нефтегазоносной провинции.

Эффективность «Роснефти» — команда специалистов, комплексный подход к планированию и анализу финансово-хозяйственной деятельности и система внутрикорпоративного стимулирования трудовых коллективов

Самая серьезная проблема, которая стояла у нас на пути при реализации этого проекта, характерна для многих новых районов освоения — полное отсутствие какой-либо инфраструктуры в сочетании с суровейшими

Уважаемые коллеги!

Примите сердечные поздравления с 15-летием нефтяной компании «Роснефть».

Сегодня «Роснефть» бесспорный лидер нефтегазового комплекса России. На протяжении всех последних лет «Роснефть» демонстрирует энергичную динамику устойчивого производственного роста, постоянно повышая эффективность своего производства. Компания вносит неоценимый вклад в развитие топливно-энергетического комплекса России. Освоение Сахалинского шельфа, открытие новых крупных месторождений углеводородов в Восточной Сибири, ввод в эксплуатацию Ванкорского месторождения, осуществление уникальных проектов бурения — впечатляющие производственные достижения компании.

Самое главное богатство компании — высококвалифицированные специалисты, отвечающие требованиям современного рынка, и мы рады, что выпускники Губкинского университета занимают в ней заметное место.

Хотелось бы отметить наши надежные партнерские отношения, совместные работы и успешные творческие контакты ученых университета с компанией. «Роснефть» многие годы является попечителем университета и вносит заметный вклад в развитие его материально-технической базы.

В университете высоко ценят оказываемую компанией помощь и благодарны руководству компании «Роснефть», его сотрудникам и акционерам.

Примите искренние пожелания успехов, стабильности, благополучия и процветания компании. Успешного осуществления намеченных вами планов и дальнейших успехов на благо России.

С юбилеем вас, уважаемые коллеги!



Президент РГУ
нефти и газа
имени И.М. Губкина,
профессор

А.И. Владимиров

природно-климатическими условиями.

Компании пришлось построить новый аэровокзальный комплекс — находится в старом было просто опасно. В рекордно короткие сроки был построен уникальный трубопровод, соединивший Ванкор с системой ма-

После Ванкора наступит очередь Юрубчено-Тохомского месторождения и наших лицензионных участков в Эвенкии, далее — наши недавние открытия в Иркутской области. Все они сопоставимы с Ванкором

гистральных трубопроводов «Транснефти».

Что касается развития подобных проектов в будущем, после Ванкора наступит очередь Юрубчено-Тохомского месторождения и наших лицензионных участков в Эвенкии, далее — наши недавние открытия в Иркутской области. Все это будут проекты по масштабу решаемых задач сопоставимые с задачами, решаемыми на Ванкоре.

Ред.: В рамках реализации Ванкорского проекта применялись новейшие технологии. Это и эквалайзинг, и центр геологического сопровождения бурения, и роторно-управляемые системы бурения скважин... Насколько высока отдача от подобных инноваций? Будут ли они применяться на других проектах? В более широком контексте — какую роль в развитии корпоративной нефтедобычи играют технологические нововведения?

М.С.: На первый вопрос ответ получается очень коротким: без новых технологий Ванкорский проект попросту бы не состоялся. В этом основная отдача от новых технологий.

Что касается использования полученных знаний на Ванкорском проекте, для «Роснефти» это непрерывный процесс, независимо на каком месторождении они получены. Роторно-управляемые системы уже используются для бурения сложных скважин на Сахалине, на месторождении Одопту-море, в ближайших планах — их использование при бурении на Юрубчено-Тохомском месторож-

дении. Центр геологического сопровождения бурения осуществляет проводку всех сложных скважин на месторождениях «Роснефти» — от Сахалина до Краснодара.

На сегодня разработка и поиск новых технологий являются ключевыми для отрасли — качество запасов с каждым годом ухудшается, а новые регионы, куда нам предстоит выходить, отличаются крайне неблагоприятными природно-климатическими условиями.

Но тем интереснее решать такие задачи — например, сейчас «Роснефть» приступила к реализации очень интересного проекта по добыче высоковязких нефтей на месторождениях Уйглекуты и Катангли на севере Сахалина. Там полным ходом идут разработка и тестирование новых технологий для разработки, бурения и добычи...

Ред.: Помимо Ванкора, основные объемы капиталовложений идут на развитие Приобского проекта. Какие задачи — и насколько успешно — решаются здесь?

М.С.: Приобское месторождение — особая для нашей Компа-

Дорогие друзья, коллеги и партнеры!

В честь 15-летия ОАО «НК «Роснефть» примите искренние поздравления и наилучшие пожелания.

За эти годы создана крупнейшая компания, которая вносит весомый вклад в динамичное развитие отечественного топливно-энергетического комплекса. Убежден, что поводом для истинной гордости «Роснефти» является огромный коллектив, ответственной работой и яркими трудовыми победами делающий возможными постоянный рост объемов добычи и увеличение ресурсной базы акционерного общества. Уверенно смотря в будущее, вы непрерывно наращиваете производственные мощности, как в традиционных, так и в новых регионах деятельности, реализуете важные социально-экономические программы, принимаете активное участие в решении задач государственного масштаба и укреплении интересов нашей страны на мировом уровне.

От всей души желаю вам доброго здоровья, семейного благополучия, дальнейших профессиональных успехов во имя процветания нашей России.



Генеральный директор
ОАО «Сургутнефтегаз»

В.Л. Богданов

нии тема. Это крупнейшее месторождение Западной Сибири обеспечивает до 1/4 добычи «Роснефти» и 6% добычи в Российской Федерации. Объем его начальных извлекаемых запасов превышает 1,3 млрд тонн, из которых чуть более 200 млн тонн уже добыто, около 480 млн тонн вовлечено в разработку.

К сожалению, качество вовлекаемых в дальнейшем в разработку запасов Приобского месторождения будет на порядок хуже, и самой важной задачей, которую нам предстоит решить в ближайшие годы, станет снижение темпов падения и стабилизация объемов добычи.

Решить эту задачу возможно — прежде всего, за счет увеличения объемов бурения и совершенствования заканчивания скважин, но для полноценного решения этого мало: необходимы и встречные шаги со стороны вла-

дельца недр — государства. Речь идет о совершенствовании налогового режима на действующих месторождениях.

Решение другой важнейшей задачи для Приобского месторождения — повышение уровня использования ПНГ — мы планируем полностью завершить к 2012 году.

Ред.: Основные объемы разведанных запасов, находящихся на балансе «Роснефти», сконцентрированы в Западной Сибири. Между тем, объемы добычи в этом самом богатом и хорошо освоенном регионе снижаются, а компания устремляет свои взоры на Восток. Так, действительно, выгоднее? Почему?

М.С.: Необходимость освоения и развития восточных регионов России, снижения зависимости от рынков Западной Европы и транзитных государств определяется политикой государства.

Соответственно, свои экономические рычаги государство использует для достижения этих целей — через налоговые преференции, транспортные тарифы. Это и стимулирует инвестиции российских нефтяных компаний к

Уровень бездействующего фонда скважин в новых активах был аномально высок. Я уверен, что в ближайшие два-три года ситуация в данном направлении кардинально улучшится

поиску, разведке и добыче углеводородного сырья на территории Восточной Сибири.

Ред.: Крупные приобретения последних лет позволили «Роснефти» стать флагманской компанией отрасли. В то же время вряд ли можно говорить о том,



ИНТЕГРА

сейсмический сервис



ОАО «Интегра-Геофизика» - одна из лидирующих российских геофизических компаний, - входит в Группу компаний «Интегра» и оказывает широкий спектр услуг в области сейсморазведки, а именно:

- Проектирование сейсморазведочных работ;
- Региональные и детальные полевые сейсморазведочные работы по методике МОВ ОГТ 2D и 3D;
- Мониторинг месторождений (сейсморазведка 4D);
- Многоволновая сейсморазведка;
- Контроль качества полевого материала.



ОАО «Интегра-Геофизика»
625023, г.Тюмень, ул.Республики,173
т/ф.: (3452) 53 25 00, 53 25 01
reception@integrarf.ru
www.integrarf.ru

что приобретенные активы были в идеальном состоянии. Показательно, что средний дебит «родных» активов компании существенно превышает средний по компании показатель. Какая работа проводится по оптимизации приобретенных активов?

Для снижения темпов падения и стабилизации объемов добычи усилий одной «Роснефти» мало: необходимы и встречные шаги со стороны владельца недр — государства

М.С.: Наличие команды высококлассных специалистов и отработанных технологий управления позволили нам в кратчайшие сроки интегрировать все приобретенные активы. Использование технологий и опыта управления «Роснефти» позволило специалистам, вошедшим в компанию в составе новых предприятий, идентифицировать большинство проблем и начать их оперативное решение.

И речь здесь идет не только об оптимизации расходов и росте добычи, усилия необходимо было

концентрировать и на приведение данных активов в состояние, удовлетворяющее требованиям охраны недр и окружающей среды, промышленной и противопожарной охраны. И по большому перечню вопросов у нас есть серьезный прогресс — от вопросов рационального использования попутного нефтяного газа в «Самаранефтегазе» до уменьшения ущерба экологии от порывов трубопроводов на территории деятельности «Томскнефти».

Ред.: После приобретения новых активов у «Роснефти» резко вырос уровень неработающих скважин. Причем, видимого улучшения незаметно на протяжении уже нескольких лет. Намерена ли компания решать эту проблему? Каким образом? И когда ситуация вернется в норму?

М.С.: Да, уровень бездействующего фонда скважин в новых активах был аномально высок. В настоящее время разработана и активно реализуется программа по работе с бездействующим фондом скважин. Я уверен, что в ближайшие два-три года ситуация в данном направлении кардинально улучшится.

Ред.: Рост добычи — это базовый вектор. Какие основные задачи в сфере организации нефтедобычи (организационные, технологические...) компания ставит перед собой и решает, для того чтобы обеспечить достижение стратегического результата?

М.С.: И реализованные, и планируемые к реализации проекты требуют постоянного совершенствования процессов управления и системы мотивации сотрудников. Потому основные усилия в этом направлении мы планируем сконцентрировать в активах, находящихся на заключительных стадиях разработки.

Часть задач в технологической сфере я уже озвучивал: освоение Юрубены, разработка высовязких нефтей на Сахалине. Также есть необходимость и возможность испытать новые подходы к заканчиванию скважин на Приобском месторождении и ряде месторождений Тимано-Печоры — предварительные расчеты показывают интересные результаты при разработке месторождений с использованием многоствольных скважин и горизонтальных скважин и гидроразрывом пластов. 

Уважаемые друзья!

Сердечно поздравляю вас с 15-летним юбилеем со дня создания ОАО «НК «Роснефть»! Развитие нефтегазовой промышленности, всего топливно-энергетического комплекса страны неразрывно связано с будущим России, а значит, и с будущим одной из крупнейших компаний отрасли — ОАО «Роснефть».

Сегодня коллектив «Роснефти» успешно реализует программу стабильного и динамичного развития, направленную на рост добычи сырья, модернизацию производства, внедрение современных технологий, сохранение твердых позиций лидера на нефтегазовом рынке России и мира.

Уверен, впереди у «Роснефти» — новые достижения и победы, надежным залогом которых являются высокий профессионализм, опыт и энергия ее коллектива.

Желаю ОАО «Роснефть» дальнейших успехов, а его сотрудникам крепкого здоровья, счастья и благополучия!



С уважением,
Президент ОАО НК «Роснефть»

М.С. Гучериев

III МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ОСВОЕНИЕ АРКТИЧЕСКОГО ШЕЛЬФА: ШАГ ЗА ШАГОМ



II-ой Арктический Международный экономический Форум

30 сентября - 1 октября 2010 года
г. Мурманск, Дворец культуры им. С.М. Кирова



При поддержке Правительства Мурманской области
и Мурманской Областной Думы

Организатор конференции: Ассоциация поставщиков
нефтегазовой промышленности «Мурманшельф»



30 сентября 2010 г. - пленарное заседание

1 октября 2010 г. - встречи в формате В2В

Тематика конференции:

- *Равноправное партнёрство при освоении арктического шельфа*
- *Принципы и подходы к разведке запасов углеводородов шельфа Арктики*
- *Мультипликативный эффект реализации крупных инвестиционных проектов на территории Баренц региона*
- *Опережающее развитие инфраструктурных отраслей*

Контактная информация:

Тел.:(8152) 45-61-12, 55-41-54
kan@murmanshelf.ru
www.murmanshelf.ru

