

# 125 ЛЕТ ВМЕСТЕ



Ответственность, профессионализм, неустанное стремление двигаться вперед и, конечно, взаимная выгода — на этих принципах основана 125-летняя история работы Shell в России. История, которая знала свои взлеты и падения, поскольку была теснейшим образом связана с непростой, подчас трагической судьбой всей страны. На этом пути Shell не раз выступал в роли первопроходца, ломая привычные стереотипы.

**В**се началось в августе 1882 года, когда первый в мире наливной танкер «Мюрекс», построенный по новейшим на тот момент технологиям, с 4 тыс. тонн керосина отправился от берегов Каспия через Суэцкий канал в далекий Сингапур. Так был открыт более короткий и безопасный маршрут транспортировки российских нефтепродуктов на Восток.

Будущие основатели Shell уже тогда хорошо понимали, какие перспективы сулит разработка только что разведанных нефтяных месторождений Кавказа и Прикаспия. К началу 1910-х каждая третья тонна добытой компанией нефти была российской. Именно Россия помогла становлению Shell как международного нефтяного концерна.

Об этом в компании не забывали никогда. И после революции 1917 года, когда лишившись в результате национализации всех своих российских активов, Shell продолжал заключать с Россией контракты на покупку нефти. И во время Второй мировой, когда компания поставляла в Советский Союз авиатопливо по ленд-лизу.

## Первая ласточка

Прочные связи с нашей страной выдержали испытание временем, а потому возвращение Shell было вполне логичным. В 1983 году концерн открыл в СССР свое представительство, а позже стал одним из первых иностранных инвесторов в постсоветскую Россию.

В 1992 году он стал участником «Сахалина-2» — крупнейшего в мире комплексного проекта разработки нефтегазовых месторождений. В одиночку «поднимать» огромные углеводородные запасы сахалинских недр России тогда, понятно, было не под силу — не хватало опыта, средств, технологий...

Проект «Сахалин-2» был своего рода первой ласточкой, свидетельством потенциала новой российской экономики. Впервые в истории РФ была начата полномасштабная разработка шель-

фовых месторождений, построен первый и пока единственный в стране завод СПГ, впервые начались поставки российского сжиженного газа в страны АТР. Самая передовая на сегодняшний день технология производства СПГ была создана Shell специально для этого проекта с учетом суровых сахалинских зим.

О том, насколько востребована продукция завода, лучше всего говорят цифры: при производительности в 9,6 млн тонн он в прошлом году произвел 10,9 млн тонн сжиженного газа. Россия стала важным игроком на перспективном рынке Азиатско-Тихоокеанского региона. Не случайно главный акционер проекта ПАО «Газпром» вместе с Shell думает сегодня о строительстве третьей линии завода СПГ.

Но дело не только в объемах экспорта. «Сахалин-2» реально улучшил жизнь людей — дал толчок строительству дорог, мостов, портов, социальных объектов на острове, помог становлению и развитию многих российских компаний-подрядчиков. С начала реализации проекта в российский бюджет было перечислено почти \$21 млрд различных платежей.

## Салымский триумф

Успешным стал и приход Shell в главный нефтедобывающий регион России — Западную Сибирь. Уже в 1996 году концерн становится акционером компании «Салым Петролеум Девелопмент» (СПД). Со второй половины 2000-х годов СПД — совместное предприятие Shell и ПАО «Газпром нефть».



Здесь, как и на Сахалине, инвестиции и технологии Shell помогли создать крупный современный промысел мирового уровня. Разработка Салымской группы месторождений началась в 2003 году, а уже в декабре 2004-го, на год раньше предусмотренного лицензионным соглашением срока, была добыта первая промышленная тонна нефти. Показательный факт: 8(!) лет подряд — с 2005 по 2012 годы — СПД становилось победителем в номинации «Самое динамично развивающееся предприятие» конкурса «Черное золото Югры».

Конечно, общие проблемы нефтянки не могли обойти стороной российские проекты Shell. Важнее всего, что концерн совместно с партнерами в любых условиях ищет и находит пути движения вперед. Не только переломить падение добычи на третьей-четвертой стадиях разработки месторождений, но и пойти в рост, да еще в условиях неблагоприятной рыночной конъюнктуры, — задача, справиться с которой под силу далеко не каждой нефтяной компании. СПД это удалось!

Сегодня на салымских месторождениях, опять-таки впервые в России, испытывается новая технология увеличения нефтеотдачи. В пласт вместо воды закачивается специальный трехкомпонентный «коктейль». Это позволяет извлечь из недр дополнительно до 30% нефти. В компании считают, что данный метод способен дать второе дыхание всем месторождениям Западной Сибири (см. «Яков Волокитин: Впервые на Салыме — технология АСП», НГВ #10/2016).

## Эстафетная палочка

Западные санкции? Да, они повлияли на российский бизнес Shell. Так, пришлось заморозить совместный с ПАО «Газпром нефть» проект по разработке сланцевой нефти. Но они не стали препятствием для дальнейшего развития. В новых планах Shell и ПАО «Газпром нефть» — оценка несланцевых нефтяных месторождений Западной Сибири, в том числе труднодоступных ачимовских отложений в ЯНАО.

Многолетний опыт сотрудничества с ПАО «Газпром», как эстафетная палочка, переносится на новые проекты компаний. Shell — один из инвесторов в проекте «Северный поток-2», наряду с ENGIE, OMV, Uniper и Wintershall. Недавно стороны подписали соглашение о его финансировании. Они уверены, что строительство этого газопровода обеспечит растущий спрос Европы на импортный газ и повысит энергетическую безопасность континента.

Следующим должен стать «Балтийский СПГ» — проект, предполагающий строительство в Ленинградской области завода по производству сжиженного газа мощностью 10 млн тонн в год. На ПМЭФ-2017 «Газпром» и Shell договорились создать с этой целью совместное предприятие. А в августе подписали договор о совместном выполнении технико-экономического исследования по проекту.

В кратком обзоре не так-то просто перечислить все сферы присутствия Shell в России. Это и комплекс по производству смазочных материалов в старинном Торжке, один из крупнейших в структуре концерна. Shell, кстати, стал первой международной нефтегазовой компанией, построившей такой завод в нашей стране.

Это и «Шелл Глобал Солюшнс» — компания, предоставляющая консультации и лицензии на самые передовые технологии в сфере энергетики.

Это и участие в Каспийском трубопроводном консорциуме — нефтепроводной системе протяженностью более 1500 км, связавшей месторождения северного Каспия с новым морским терминалом под Новороссийском.

## Бренд, известный всем

Вдаваться во все детали проектов — удел специалистов узкого профиля. Но повседневная работа Shell в России видна даже невооруженным глазом. Миллионы автомобилистов издалека узнают желто-красную ракушку — неизменную эмблему концерна, украшающую его автозаправки. Сегодня в Москве, Санкт-Петербурге, других регионах страны таких АЗС около 230, в ближайшей перспективе их число должно возрасти вдвое.

Российские наука, культура, спорт — сферы, знакомые Shell не понаслышке. Концерн дружит с РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина, 13 лет является официальным спонсором Большого театра России, помогает в проведении выставок и лекций в Государственном историческом музее, Московском музее современного искусства, Третьяковской галерее, поддерживает Российскую серию кольцевых гонок.

«Наш самый главный капитал — сотрудники Shell и совместных предприятий. Абсолютное большинство из них, включая руководителей самого высокого уровня, — граждане России. Освоив инновационные технологии и методы ведения бизнеса Shell, они имеют все возможности реализовать себя как высокие профессионалы и внести вклад в развитие промышленного потенциала России», — говорит председатель концерна в РФ Седерик Кремерс.

А потому вряд ли можно сомневаться, что в XXI веке славная история Shell в России пополнится новыми яркими страницами. —