

ОЛЕГ КАРПУШИН: ЗАНОВО ОТКРЫТЬ ЗАПАДНУЮ СИБИРЬ...

ИНТЕРВЬЮ
ОЛЕГ КАРПУШИН
Генеральный директор СПД



2013-й — важный год в истории «Салым Петролеум Девелопмент» (СПД), совместного предприятия концерна Shell и ОАО «Газпром нефть», созданного для освоения Салымской группы месторождений в Западной Сибири. С одной стороны, за десять лет с момента старта Салымского проекта компания добилась впечатляющих успехов, построив современный нефтепромысел с годовой добычей свыше 8,3 млн тонн нефти. С другой — именно сегодня компания закладывает фундамент для успешного развития в течение следующих десяти лет. И это будущее гендиректору СПД Олегу Карпушину — как и акционерам компании — видится в разработке баженовской свиты и использовании химического заводнения на основе АСП для увеличения нефтедобычи, что может придать всей Западной Сибири второе дыхание. Среди приоритетов СПД — и обеспечение безопасной эксплуатации объектов, и наращивание объемов новой нефти в рамках существующих лицензионных участков...



обеспечение безопасной эксплуатации существующих объектов Салымских месторождений. Речь здесь идет как о выполнении планов по добыче, так и о внимании к вопросам промышленной безопасности и охране труда. Наша цель — эксплуатировать свои объекты без серьезных происшествий, эксплуатировать так, чтобы все сотрудники СПД, а также сотрудники подрядных и субподрядных организаций, задействованных на Салымском нефтепромысле, возвращались с работы живыми и здоровыми, а наша деятельность имела минимальное воздействие на окружающую среду.

Третье направление — наращивание объемов новой нефти в рамках существующих лицензионных участков. В этом году мы закончили полевой этап масштабной программы трехмерной сейсмической разведки на площади более 1830 км², охватившей территорию всех трех месторождений.

Ред.: *Можно ли прогнозировать успех в поисках новой нефти на лицензионных участках Салымской группы?*

О.К.: Уже закончена обработка и интерпретация данных, полу-

Ред.: *Олег Вячеславович, вы возглавили СПД в апреле текущего года. Какие первоочередные задачи ставятся перед коллективом?*

О.К.: Одна из ключевых задач СПД связана с реализацией двух масштабных проектов, с которыми наша компания связывает свое будущее. Речь о разработке баженовской свиты и использовании химического заводнения на основе АСП для увеличения нефтеотдачи. Эти проекты в случае успеха позволят нам не только на-

растить объемы нефтедобычи в рамках существующих лицензий, но и будут иметь важнейшее значение для развития западносибирских месторождений в целом.

Именно поэтому мы называем их game changers, т.е. проектами, которые могут изменить существующую ситуацию в нефтедобывающей отрасли Западной Сибири и откроют второе дыхание у региона.

Реализация game changers — одна из трех составляющих развития СПД. Второй приоритет —

ченных на Западно-Салымском и Ваделыпском месторождениях, и в настоящее время завершается работа по южному участку Верхнего Салыма. Получен ряд весьма позитивных заключений, которые позволяют нам с большей экономической эффективностью разрабатывать известные участки за счет улучшенного определения геологических характеристик и открывать новые участки перспективной разработки.

Так, например, первые результаты, полученные в 2010 году, легли в основу бурения куста К61 Ваделыпского месторождения. Фактически было открыто новое локальное поднятие, с успехом разбуренное в 2011 году. Следующий сезон 2010–2011 годов дал возможность скорректировать программу бурения на Ваделыпском и Верхне-Салымском месторождениях. Трехмерная сейсмика позволила нам не только получить данные о нахождении русловых отложений и отложений береговых валов, но и подтвердила их нефтенасыщенность.

Более того, благодаря результатам трехмерной сейсморазведки мы скорректировали программу геологоразведочного бурения компании. Так, в 2012 году СПД успешно пробурила разведочную скважину на Западном Салыме, в этом году мы пробуем еще одну скважину в систему песчаных баров, обнаруженных в ходе проведения сейсмики. Потенциал этого открытия — строительство двух дополнительных эксплуатационных кустов.

Результаты трехмерной сейсмики также показали, что считавшаяся ранее неперспективной южная часть Верхне-Салымского месторождения представляет интерес для разведочного бурения.

Большую роль сейсмики мы видим и в реализации Баженовского проекта, где перспективы не связаны со структурой пород, а литологические особенности и микротрещиноватость являются ключевыми факторами образования так называемых *sweet spots* — их можно установить только по данным сейсморазведки.

Ред.: В 2012 году добыча нефти СПД начала снижаться. Какие

мероприятия предпринимаются для повышения КИН на Салымских месторождениях?

О.К.: Компания прошла этап «полки», но такова структура недр — нефть постепенно заканчивается. Естественно, мы были к этому готовы. Все три направления развития СПД — «Эксплуатация и обслуживание», «Наращивание объемов новой нефти» и «Применение новейших технологий» — предусматривают программы, которые помогают нам сдерживать падение добычи на наших месторождениях.

Приведу два примера. В рамках направления «Эксплуатация и обслуживание» еще в 2008 году СПД начала реализацию проекта «Умные месторождения», и сегодня весь фонд скважин Салымского нефтепромысла оборудован системой удаленного мониторинга и контроля. С ее помощью мы отслеживаем производительность каждой скважины, модели-

оперативно разработала план по стимулированию около 90 скважин посредством гидроразрыва

Game changers позволят не только нарастить объемы нефтедобычи компании, но и могут изменить ситуацию в нефтедобывающей отрасли Западной Сибири

пласта. На данный момент мы уже практически выполнили весь этот план, в частности, в августе мы провели рекордное за год ко-

Результаты трехмерной сейсмики показали, что считавшаяся ранее неперспективной южная часть Верхнего Салыма представляет интерес для разведочного бурения

личество операций (16) по ГРП на Салымских месторождениях. Все



руем ее, определяем и затем внедряем необходимые коррективные меры. Реализация этой технологии позволила компании существенно сократить операционные затраты и практически втрое увеличить производительность наших операторов.

СПД также непрерывно работает над повышением своей эффективности в вопросах обводненности. Так, в начале этого года темпы обводненности наших скважин оказались несколько выше запланированных, и компания

эти мероприятия позволяют нам поддерживать темпы добычи в запланированных рамках.

Ред.: Вернемся к инновациям...

О.К.: Я уже говорил о двух ключевых проектах, связанных с применением передовых технологий. Первый — это разработка баженовской свиты с помощью технологии многоступенчатого гидроразрыва пласта. Второй — использование химического заводнения на основе смеси, состоя-

щей из анионного ПАВ, соды и полимера (АСП) для увеличения нефтеотдачи.

Мы провели масштабные работы по определению оптимального состава АСП, который должен максимально соответствовать составу пластовых вод и минералогии породы. Для этой цели проводились лабораторные испытания — наши специалисты создали условия, наиболее приближенные к условиям конкретных



Результаты полевых исследований оказались весьма обнадеживающими: после химического заводнения отмечено вытеснение 90% остаточной нефти

залелей, — после чего проверили эффективность выбранного состава по керну, извлеченному из коллектора. В 2009 году провели практический тест на одной скважине.

Результаты полевых исследований оказались весьма обнадеживающими: после химического за-

площадки под скважины АСП. На следующий, 2014 год, запланированы работы по бурению скважин и строительству объектов инфраструктуры, необходимых для реализации проекта: трубопровода, установки АСП и блока разделения эмульсии.

Дальнейшее продвижение проекта зависит от результатов пилотной фазы, которую мы планируем реализовать в период с 2013 по 2015 годы. В случае успеха АСП на нашем нефтепромысле данная технология может быть тиражирована на других имеющих схожие свойства месторождениях региона.

Наш собственный пилотный проект по разработке баженновской свиты также получил одобрение акционеров в ноябре прошлого года. Он предусматривает бурение пяти оценочных горизонтальных скважин на баженновскую свиту на Верхне-Салымском месторождении с использованием технологии многоступенчатого гидроразрыва пласта. Мы уже завершили детальную работу по планированию и контрактованию, выбрали подрядчика на строительство первой скважины; им стал наш давний партнер по проекту — Сибирская сервисная компания.

Хотелось бы отметить, что в течение трех последних лет СПД провела большую работу по сбору геологической информации по баженновской свите. Мы пробурили три оценочные скважины

на Верхнем Салыме, выполнили трехмерную сейсморазведку, отобрали керн, провели широкий комплекс геофизических исследований скважин, а в двух скважинах осуществили длительное тестирование для оценки добычных перспектив баженновской свиты.

К настоящему времени вся информация обработана в нескольких научных организациях — «носителях опыта баженновской свиты». Могу сказать, что получены новые результаты, существенно снизившие неопределенности в геологическом строении и оценке ресурсов Верхне-Салымского месторождения. Это позволило нашим специалистам достаточно четко сформулировать требования к наземной инфраструктуре и к технологии извлечения нефти.

Ред.: *Как вы оцениваете налоговые льготы, установленные правительством страны для трудноизвлекаемой нефти? На какие налоговые послабления рассчитывает СПД?*

О.К.: Для многих компаний, в том числе и для СПД, решение государства стимулировать разработку трудноизвлекаемых запасов является очень важным. Так же как и для самого государства, поскольку принятый федеральный закон открывает новые возможности экономически эффективной разработки гигантских за-

Получены новые результаты, существенно снизившие неопределенности в геологическом строении и оценке ресурсов баженновской свиты Верхнего Салыма

воднения отмечено вытеснение 90% остаточной нефти, что рассматривается как технический предел. В ноябре прошлого года наши акционеры одобрили пилотную фазу проекта по применению АСП на Салымских месторождениях.

В отношении баженновской свиты вопрос государственного стимулирования уже решен, и проблема переместилась в инженерно-техническую плоскость

В настоящее время СПД ведет подготовительные работы, включая подготовку проектной документации, выбор подрядчиков и поставщиков, их контрактование. В июле этого года мы уже приступили к строительству кустовой



сформировалась культура безопасного производства. Успехи в этом направлении лучше всего демонстрируют показатели. Так, отдел эксплуатации месторождения и команда химической лаборатории работают без происшествий с потерей трудоспособности уже 10 лет, т.е. с самого первого дня реализации Салымского проекта.

Успехи наших подрядчиков в этой области подтверждают, что нам удастся выстраивать культуру безопасного производства не только внутри компании, но и


Чтобы проекты с химическим заводнением стали экономически выгодными как для компании, так и для государства, необходимы налоговые льготы

внутри всех организаций, задействованных в работе на нефтепромысле. Отрадно, что российские компании не отстают по этим показателям от своих международных коллег. Например, наш подрядчик по отбору керн «Сиб-

Мы выстроили культуру безопасного производства не только внутри компании, но и внутри всех организаций, задействованных в работе на нефтепромысле

БурМаш» работает без происшествий девять лет, компании «Буринтех» и «Тюменьпромгеофизика» — восемь лет. И это только несколько примеров.

Твердо убежден, что сотрудники компании и есть секрет успеха Салымского проекта

Но самый важный успех Салымского проекта, на мой взгляд, — это создание уникальной команды СПД. Твердо уверен, что сотрудники компании и есть секрет успеха Салымского проекта. Я каждый день убеждаюсь, что окружен профессионалами самого высокого уровня, энтузиастами своего дела, которые по-настоящему переживают за компанию. 

пасов нефти, сосредоточенных в баженовской свите.

Но в этом вопросе необходимо учесть, что успех проектов разработки сланцевой нефти зависит не только от экономической составляющей, но и от технической. И во многом именно поиск эффективной технологии и ее применение для добычи нефти с баженовской свиты является приоритетным вопросом для многих компаний.

Во-вторых, важно понимать, что потенциал западносибирской провинции не ограничивается только баженовской свитой. Огромные запасы углеводородов остаются в традиционных горизонтах после заводнения. Эти объемы нефти можно добыть, используя новые способы нефтеизвлечения. Так, с помощью технологии химического заводнения на основе АСП можно добыть в течение ближайших 20 лет дополнительно 2,4 млрд тонн нефти по Западной Сибири. Это гигантский объем, учитывая тот факт, что годовая добыча Югры сегодня составляет около 260 млн тонн.

Но эти методы дорогостоящие, их применение увеличивает себестоимость нефти. И если в отношении баженовской свиты вопрос государственного стимулирования уже решен и проблема переместилась в инженерно-техническую плоскость, то ситуация с АСП иная.

Чтобы проекты с химическим заводнением стали экономически выгодными как для компании, так и для государства, необходимы налоговые льготы на нефть, добытую с применением такой технологии.

Мы вместе с акционерами подготовили ряд предложений по этому вопросу. Уверены, что при создании определенных налоговых стимулов применение АСП позволит не только предотвратить падение добычи в главном нефтедобывающем округе России, но и создать сотни новых рабочих мест, привлечь инвестиции для динамичного развития смежных отраслей в регионе, таких как нефтехимия и высокотехнологичные нефтесервисные услуги. Т.е. эффект от применения АСП будет мультипликативен.

Ред.: Как вы оцениваете итоги прошедшей «десятилетки»? Какими успехами компания особенно гордится?

О.К.: 10 лет назад никто не верил, что спустя годы Салымский проект станет настолько успешным. Стремительные темпы обустройства месторождения, динамичный рост объемов добычи, отличные показатели строительства скважин, внедрение передовых технологий — всё это стало для СПД визитной карточкой первого десятилетия.

Но нельзя забывать и о том, что за годы существования проекта