

ВОПРОСЫ «ВЕРТИКАЛИ»:

1. Влияет ли на капитализацию компании человеческий фактор? Как, на ваш взгляд, это происходило с компанией «РуссНефть»?
2. Многие стратегические отставки и назначения в нефтегазовой отрасли определяют пути развития отечественного бизнеса. Насколько оправданной является ставка на одну ключевую фигуру во главе компании?
3. Талантливые люди талантливы во всем. Расхожее утверждение в полной мере справедливо по отношению ко многим бизнесменам, чьи интересы являются в высшей степени диверсифицированными, а хобби порой удивляют. Чем удивил вас Михаил Гучериев как бизнесмен и как человек? В какой роли, в каком качестве вам было бы интересно его увидеть?

Татьяна БУРДЕНКО

Начальник управления по работе с компаниями нефтегазового сектора,
ING Commercial Banking в России

1. Несмотря на проникновение информационных технологий во все сферы современных бизнес-процессов, любая современная компания продолжает оставаться, прежде всего, объединением специалистов. Человеческий фактор влияет не только на рыночную стоимость, но и на всю судьбу компании, особенно в тех случаях, когда личность руководителя и его знания, профессионализм и энергия являются основным фактором успеха — достаточно вспомнить Стива Джобса и компанию Apple.

Не секрет, что многие инвесторы помимо финансовой отчетности и производственных показателей уделяют внимание личности топ-менеджеров, т.к. именно от этих людей, их стратегического видения, а не текущих финансовых показателей зависит будущее компании. А успешное будущее — это высокая капитализация и уверенность инвесторов. Особенно важным это становится в момент создания компании, когда она только начинает укреплять свои рыночные позиции.

Михаил Сафарбекович Гучериев — не просто глава «РуссНефти». Он также известен деловому сообществу как профессиональный финансист и инвестор, который сумел собрать в единый механизм разрозненные нефтяные активы, придав столь мощный импульс развитию компании, что она смогла нормально функционировать даже в течение вынужденной «разлуки» со своим основателем.

Сегодня компания вместе с ее президентом открывает для себя новые горизонты: например, уже получены международные кредитные рейтинги, компания является притягательным объектом инвестиций

для международных инвесторов и рассматривается международными банками как надежный партнер.

2. Ставка на одну ключевую фигуру в любом деле — это всегда определенный риск. Но риск может быть оправданным, только если эта ключевая фигура сможет подобрать себе правильную команду, так отладить весь механизм функционирования компании, что этот риск будет сведен к минимуму. У Михаила Сафарбековича это получилось: сегодня «РуссНефть» — это удачный сплав его личной энергии, того огромного центроостремительного ускорения, которое он придал всем элементам компании и созданной им прекрасной команды на местах, которая воплощает его идеи в жизнь.

3. Беглый взгляд на биографию Михаила Сафарбековича позволяет сделать вывод о множественности его жизненных интересов, достижение которых было бы невозможным без упорной работы и тяжелого труда. Поражает то, что в наш век информационных технологий и стремительной жизни Михаил Сафарбекович сумел, несмотря на неизменную вовлеченность в бизнес, сохранить активную позицию в общественно-политической деятельности и постоянно находить время и силы для добрых дел.

Он продолжает славные традиции меценатства и огромной социальной ответственности, которые были заложены таким «патриархом» мировой нефтяной индустрии, как Галуст Гольбенкян. И что важно, благотворительная деятельность Михаила Сафарбековича не ограничивается лишь его родным краем, она как в зеркале отражает уникальный масштаб его личности.

Елена АНАНЬКИНА

Старший директор, *Standard & Poor's*

1. Качество управления компанией и финансовая политика представляют собой важнейшие факторы кредитного рейтинга. В конечном счете, рейтинги смотрят в будущее, а будущее компании во многом определяется решениями менеджмента. Рейтинг «РуссНефти» по версии *Standard & Poor's* находится на уровне «В+», прогноз — позитивный. Позитивный прогноз как раз и отражает наши ожидания, что если менеджменту удастся добиться своих целей по улучшению ликвидности, диверсификации долгового портфеля, если компания по-прежнему будет проводить умеренную финансовую политику, нацеленную на сокращение долга, мы видим потенциал повышения рейтинга.

2. С нашей точки зрения, слишком большая зависимость от одной ключевой фигуры представляет собой риск, и этот риск мы учитываем в рейтинге «РуссНефти». Гораздо менее рискованной, с нашей

точки зрения, была бы ситуация, при которой компанией управляет команда профессионалов, когда в совете представлены независимые директора. В случае изменения структуры акционеров, мы должны будем оценить возможные последствия для финансовой политики.

В то же время мы учитываем огромный опыт «отца-основателя» компании и его команды. Они построили компанию с нуля и добились радикального улучшения ситуации и в производстве, и в финансах после кризиса. С нашей точки зрения, наличие совета директоров, где представлены разные силы, тоже в некоторой степени компенсирует риск.

Для кредитного рейтинга важно, что политика компании на протяжении ряда последних лет была направлена на снижение долговой нагрузки и оздоровление финансовой ситуации.

Юлия ПРИБЫТКОВА

Вице-президент, старший аналитик *Moody's*

1-2. Одного взгляда на производственные показатели «РуссНефти» «при Гучериеве и без Гучериева» достаточно, чтобы понять, что для благополучного и эффективного функционирования этой географически диверсифицированной компании с непростыми логистическими связями фактор «прямого управления» и личной вовлеченности управляющего (в данном случае и владельца), играл — и продолжает играть — решающую роль.

Михаил Сафарбекович, безусловно, обладает удивительной жизненной энергией, предприимчивостью, деловой хваткой и способностью видеть детали как часть целого, причем на несколько ходов вперед — то есть качествами, характерными для удачливых предпринимателей, а не профессиональных менеджеров.

Именно это позволило создать крупную нефтяную компанию с нуля в 2000-е, когда, казалось бы, было для этого уже поздно, заставить ее работать столь эффективно, собрать и удерживать преданную

команду сотрудников и разрешать сложные ситуации посредством неожиданных, на первый взгляд, деловых альянсов.

3. По-моему впечатлению, для этого человека и жизнь, и бизнес — азартная игра, возможно, приключение, но уж точно не работа в общепринятом понимании. Он мгновенно прикидывает в уме чистую прибыль на баррель нефти в разных юрисдикциях и на метр коммерческой недвижимости вблизи Кремля... Он увлечен, эрудирован, по-кавказски радушен в общении; сферы его интересов поистине обширны: собирая то нефтегазовые, то калийные, то медийные активы, находит время на музицирование и романтическую поэзию — и даже получает за это премии!

В каком качестве было бы интересно увидеть Михаила Сафарбековича в будущем? Ну, наверное, услышать, как он исполняет песни на собственные стихи, или прочесть его книгу... Вдруг это будет вовсе не эпос о создании нефтяной империи в России, а любовный роман? Или и то и другое? Кто знает...

Уважаемый Михаил Сафарбекович!



**Президент
Удмуртской Республики
А.А. Волков**

Примите мои самые искренние поздравления с юбилеем.

Я и мои коллеги по правительству и государственному совету Удмуртии глубоко благодарны вам за то, что в структуре ОАО НК «РуссНефть» компания «Белкамнефть» за короткий промежуток времени превратилась в одну из самых динамично развивающихся и социально ориентированных нефтедобывающих компаний нашей республики.

Трудно переоценить вклад ОАО НК «РуссНефть» и ваш личный вклад в развитие системы образования, в реализацию благотворительных программ на территории Удмуртии, в строительство и возрождение в республике православных церквей и укрепление духовных основ нашего общества.

Благодарен судьбе, подарившей мне возможность общения с вами — сильным, мудрым и разносторонне одаренным человеком, истинным гражданином и патриотом нашего Отечества.

От всей души желаю вам, уважаемый Михаил Сафарбекович, доброго здоровья, счастья и радости новых достижений в вашей большой работе на благо России.

Уважаемый Михаил Сафарбекович!



**Губернатор
Брянской области
Н.В. Денин**

Примите искренние поздравления с 55-летием и самые добрые пожелания!

Вы широко известны как талантливый предприниматель, яркий общественный деятель. Ваша благотворительная деятельность заслуживает истинного уважения.

Все то, чего вам удалось достичь, — это закономерный результат вашей напряженной работы, воли и целеустремленности. «РуссНефть» сегодня входит в десятку крупнейших нефтяных компаний России. Вы вносите существенный вклад в социально-экономическое развитие страны.

Уверен, что и в дальнейшем деловая инициатива, богатейший профессиональный и жизненный опыт будут залогом новых свершений.

От всей души желаю вам крепкого здоровья и благополучия! Пусть успешно реализуются все ваши планы и замыслы, исполняются самые заветные мечты!

Добра, мира и счастья вам и вашим близким!

Уважаемый Михаил Сафарбекович!



Ваш Николай Никитин
Издатель журнала
«Нефтегазовая Вертикаль»

Вы свою «саблю» без нужды не вынимаете, без славы в ножны не вкладываете — честь и хвала вам как мужчине!

Честь и хвала вам и как профессиональному топ-менеджеру за создание и постоянное развитие вертикальной «РуссНефти»!

Честь и хвала вам за коллектив единомышленников, способный решать в совсем не простой отрасли экономики совсем не тривиальные проблемы!

Честь и хвала вам и за идущие от души строчки, что быстро становятся песенными хитами!

Особая благодарность — за внимание к публикациям «Вертикали»!

Здоровья, счастья, процветания в ваш юбилей вам и вашим близким!

Уважаемый Михаил Сафарбекович!



Губернатор
Томской области
Сергей Жвачкин

От имени миллиона жителей Томской области поздравляю вас с 55-летием!

На территории Томской области дочерние компании «РуссНефти» разрабатывают восемь нефтяных месторождений. И мне приятно отметить, что эти предприятия вошли в число недропользователей, добывающих свыше 1 млн тонн нефти в год. Соответствующий рубеж компании «РуссНефти» преодолели в 2012 году, всего лишь за год увеличив производственные показатели в полтора раза.

Такой итог не вызывает удивления. «РуссНефть» на томской земле в полном объеме выполняет программу геологоразведочных работ, эксплуатационного бурения, капитального строительства и обустройства месторождений. Только в 2012 году суммарные инвестиции томских «дочек» компании превысили 4 млрд рублей.

За этими цифрами стоят очень грамотные управленческие решения, современный подход к технологии нефтедобычи, кропотливый труд персонала, бережное отношение к окружающей среде и большая социальная ответственность. Ежегодно «РуссНефть» реализует соглашения о социально-экономическом развитии с северными районами Томской области и администрацией региона. В рамках этого партнерства компания оказывает поддержку в ремонте объектов социальной сферы — школ, детских садов, учреждений здравоохранения. В том числе благодаря и вашей поддержке жизнь на наших северных территориях становится более комфортной.

От души желаю вам крепкого здоровья, новых инициатив и проектов, успехов и благополучия вам и вашим близким!

Уважаемый Михаил Сафарбекович!



**Губернатор
Ханты-Мансийского
автономного округа — Югры
Н. Комарова**

Поздравляю вас с 55-летним юбилеем!

Вы прошли трудовой путь от сотрудника небольшого предприятия до руководителя одной из крупнейших нефтегазодобывающих компаний нашей страны, внесли вклад в укрепление научно-технического и промышленного потенциала России. При вашем непосредственном участии была создана Высшая школа инновационного бизнеса, которая успешно работает и сегодня. В ее стенах опыт, накопленный ведущими нефтяными компаниями, становится инструментом в руках молодых специалистов.

Многие жители Ханты-Мансийского автономного округа — Югры знают вас не только как талантливого управленца, но и мецената. При вашей поддержке был построен ряд социальных объектов, в том числе в Ханты-Мансийске, Нижневартовске, Мегионе и Радужном. Уверена, что ваша многогранная деятельность и в дальнейшем будет служить на благо развития топливно-энергетического комплекса страны.

Желаю Вам, Михаил Сафарбекович, крепкого здоровья, успехов и всего самого доброго!

Уважаемый Михаил Сафарбекович!



**Губернатор —
Председатель
Правительства
Ульяновской области
С.И. Морозов**

От имени правительства Ульяновской области и от себя лично искренне поздравляю вас с 55-летием!

В Ульяновской области вы известны, прежде всего, как руководитель одной из крупных российских нефтяных компаний — ОАО НК «РуссНефть», которая на протяжении многих лет успешно осуществляет свою деятельность в нашем регионе. И все это время вы вносили и вносите достойный вклад в развитие нашего края.

Ваше имя ульяновцы связывают с множеством достойных уважения дел, направленных на развитие экономики Ульяновской области и повышение благосостояния ее жителей.

От всей души желаю вам, вашим родным и близким крепкого здоровья, бодрости, благополучия, осуществления всех ваших планов и надежд.

Пусть в жизни вам всегда сопутствует удача и пусть вас окружают надежные друзья!

Уважаемый Михаил Сафарбекович!



От имени коллектива Группы компаний «Миррико» и от себя лично поздравляю вас с 55-летием!

Этот возраст по праву считается временем гармоничного сочетания жизненного опыта и энергии, мудрости и творческой активности. Мы искренне желаем вам крепкого здоровья, неиссякаемой бодрости духа, душевного спокойствия и семейного благополучия!

Вы находитесь во главе одной из крупнейших компаний нефтяной отрасли в России. Мы убеждены, что ваш высокий профессионализм, богатый жизненный опыт, глубокие знания, неиссякаемая энергия и целеустремленность позволят и в дальнейшем добиваться ошеломляющих успехов в реализации планов. Пусть вдохновение сопровождает вас во всех делах, и с легкостью реализуются новые проекты!

*С наилучшими пожеланиями,
Генеральный директор
Сайдашев К.Ф.*

Комплексные решения технологических задач

в нефтегазодобывающей, нефтегазоперерабатывающей, нефтехимической, химической, горнодобывающей и металлургической отраслях



Уважаемый Михаил Сафарбекович!



**Министр энергетики
Российской Федерации
А.В. Новак**

От всей души поздравляю вас с юбилеем!

Ваша активная жизненная позиция, огромная работоспособность и энергия позволили вам добиться успехов в самых различных областях. Особенно значимым считаю создание вами ОАО НК «РуссНефть» — современной и динамично развивающейся компании, которая по праву входит в число ведущих нефтяных компаний нашей страны. Очень важно, что руководство «РуссНефти» в полной мере осознает социальную ответственность бизнеса и вносит весомый вклад в успешное развитие тех субъектов Российской Федерации, в которых компания работает.

Огромного уважения заслуживает и ваша масштабная благотворительная деятельность.

55 лет — это возраст, когда многое уже сделано, а впереди еще достаточно времени, чтобы сделать еще больше. У вас настоящий мужской характер, который не гнется и не ломается, какие бы превратности судьбы ни подстерегали вас на жизненном пути. Поэтому уверен — впереди у вас еще много новых достижений и побед.

Крепкого вам здоровья, счастья и долгих лет плодотворной работы на благо нашей Родины!

Уважаемый Михаил Сафарбекович!



**Губернатор
Саратовской области
В.В. Радаев**

От всей души поздравляю вас с юбилеем!

Ваши целеустремленность, неординарность, умение работать на максимальный результат принесли вам заслуженное уважение и авторитет в экономическом сообществе.

Возглавляемое вами ОАО НК «РуссНефть» — лидер российской добывающей и перерабатывающей отраслей промышленности. Входящее в структуру концерна открытое акционерное общество «Саратовнефтегаз» успешно выполняет производственные задачи, обеспечивает существенный вклад в региональную экономику и на протяжении многих лет поддерживает статус предприятия, ведущего социально ответственный бизнес.

Пользуясь случаем, выражаю вам слова благодарности за плодотворное сотрудничество с Саратовской областью!

Желаю вам крепкого здоровья, счастья и успехов в делах на благо России!