

# ТАИФ — ФАБРИКА МИЛЛИАРДЕРОВ

ВАЛЕРИЙ АНДРИАНОВ  
«Нефтегазовая Вертикаль»



В представленном в марте журналом *Forbes* очередном рейтинге миллиардеров оказалось 11 «новичков» из России. Причем четверо из них являются совладельцами одной корпорации — крупнейшего татарстанского холдинга ТАИФ. Это генеральный директор компании Альберт Шигабутдинов, председатель совета директоров Рустем Султыев (состояние обоих — по \$1,15 млрд) и два сына бывшего президента Татарстана — Айрат и Радик Шаймиевы (по \$1,1 млрд). Да и сам ТАИФ уже два года занимает первую строчку в списке 200 крупнейших непубличных компаний России. Конечно, для того чтобы превратиться в такую «фабрику миллиардеров», холдинг должен демонстрировать стабильные и высокие производственные и финансовые результаты. И он достаточно успешно справляется с этой задачей, реализуя целый ряд важнейших проектов в сфере нефтепереработки и нефтехимии. Путь к миллиардным состояниям владельцев ТАИФа оказался очень непростым, хотя они, судя по всему, всегда ощущали за своей спиной надежную, можно сказать родственную, опору в лице республиканских властей. Холдинг постоянно сталкивается с различными препятствиями, в основном связанными с сырьевым обеспечением. Но топ-менеджерам удается находить достаточно смелые и оригинальные варианты их преодоления. Пока что руководство группы заявляет, что оно не планирует расширять свою деятельность за пределы Татарстана. Но аппетит приходит во время еды — чтобы и дальше двигаться вверх в списке *Forbes* татарстанской «команде миллиардеров» придется позволить ТАИФу расти за счет новых проектов и освоения других регионов. И это, несомненно, существенно повлияет на расклад сил в отечественной нефтепереработке и нефтехимии.

**К**омпания ТАИФ (первоначально она расшифровывалась как «Татари-Американские инвестиции и финансы», поскольку в число ее учредителей входили граждане США) была создана в 1994 году. Фактически она возникла на базе внешнеторгового объединения «Казань», учрежденного горисполкомом столицы Татарской АССР еще в 1990 году и занимавшегося поставками ширпотреба. Уже достаточно скоро новая структура получила в управление пакеты акций крупнейших республиканских предприятий.

Сейчас в состав группы ТАИФ входят 52 компании, в том числе 33 из сферы ТЭК, восемь строительных, четыре телекоммуникационных, торговых и так называемых «комплексных», четыре инвестиционно-финансовых и управленческих (включая головную управляющую структуру — ОАО «ТАИФ»). Холдинг контролирует ключевые нефтеперерабатывающие и нефтехимические активы Татарстана: ТАИФ-НК, «Нижнекамскнефтехим» и «Казаньоргсинтез».

Выручка холдинга в 2010 году составила 340 млрд, в 2011-м увеличилась до 433,5 млрд, а в прошлом году превысила 450 млрд рублей. Соответственно, чистая прибыль равнялась 33,3 млрд, 42,5 млрд и около 60 млрд рублей.

Но гораздо интереснее динамика финансовых показателей головной структуры холдинга — ОАО «ТАИФ». Ее прибыль от продаж в 2012 году взлетела более чем в 11 раз по сравнению с предыдущим годом — с 980 млн до 11,2 млрд рублей! В результате чистая прибыль возросла в 1,7 раза, до 12,9 млрд рублей. Вероятно, именно данное обстоятельство и способствовало вхождению основных бенефициаров холдинга в вождельный список *Форбса* (см. «Основные показатели Группы ТАИФ»).

Эксперты по-разному оценивают причины такого рывка. Одни полагают, что главная роль тут сыграли благоприятная ценовая конъюнктура, сокращение себестоимости производства в результате модернизации мощностей и повышения глубины переработки нефти. Положительный эффект имела и оптимизация кредитного профиля, приведшая к уменьшению стоимости обслуживания долгов.

А эксперты татарстанского делового издания «Бизнес-онлайн» видят «секрет успеха» в... игре с трансфертными ценами, что позволило существенно нарастить прибыли управляющей структуры ОАО «ТАИФ» за счет их резкого снижения у главного актива — нефтеперерабатывающей компании ТАИФ-НК.

Однако и производственные успехи ТАИФ не подлежат сомнению. В прошлом году, по данным «Татнефтехиминвест-холдинга» (он выполняет функции координационно-экспертного центра нефтехимического комплекса Татарстана), предприятия группы переработали 8,4 млн тонн нефти и газового конденсата. Суммарный объем производства нефтепродуктов превысил 8,1 млн тонн, полимеров и синтетических каучуков — 2 млн тонн, сырья для них — 2,1 млн тонн. Выпуск каучуков увеличился на 5%, полимеров — на 8%.

Выручка нефтеперерабатывающего и нефтехимического блока ТАИФ в январе-сентябре 2012 года выросла на 6,4% по сравнению с аналогичным периодом 2011 года, до 228,3 млрд рублей. Практически на всех предприятиях реализуются проекты реконструкции старых и строительства новых мощностей.

### Как ТАИФ победил «Голиафа»

В состав ТАИФ-НК входят НПЗ, завод бензина и производство по переработке газового конденсата. Нефтекомплекс перерабатывает свыше 8 млн тонн сырья в год, в том числе более 7 млн тонн нефти и около 1 млн тонн газового конденсата.

Эта «дочка» холдинга была создана в 1997 году на правах

филиала, а затем преобразована в акционерное общество. Началась деятельность данной структуры достаточно скромно — она стала миноритарным акционером (7,5%) в проекте создания Нижнекамского НПЗ мощностью 7 млн тонн в год. Ее партнерами оказались «Татнефть» (63%), «Нижнекамскнефтехим» (25%), «Татнефтехиминвест-холдинг» (2,5%) и НЕФТЕК-ТЕХНО (2%).

Завод был введен в эксплуатацию в конце 2002 года. С 1999 года сооружались комплекс гидроочистки средних дистиллятов, установка висбрекинга и производство битумов. Согласно решению властей Татарстана, управление строительством НПЗ и его развитием было поручено главному акционеру — «Татнефти». И вряд ли кто ожидал, что этому Голиафу бросит вызов мало кому тогда известная «татаро-американская фирма».

Вложив в создание мощностей Нижнекамского НПЗ около \$380 млн, ТАИФ потребовал увеличить свою долю в уставном капитале, но «Татнефть» на это не соглашалась. Однако на руках у холдинга был важный козырь, позволявший играть на равных с лидером республиканской нефтянки. Именно ТАИФ владел главным производственным активом — установкой первичной переработки ЭЛОУ-АВТ-7, построенной еще в 1979 году. Она была передана Нижнекамскому НПЗ на условиях аренды. И после долгих препирательств с мажоритарным акционером ТАИФ расторг договор аренды с заводом.

Республиканский Арбитражный суд встал на сторону холдинга и потребовал от Нижнекамского НПЗ «вернуть установку из незаконного владения». Вряд ли скромный миноритарий собирался демонтировать это уже далеко не новое оборудование и перевозить его на другую производственную площадку. Его цели были просты и ясны — установить собственный полный контроль над предприятием. А «Татнефть» оказалась в очень неприятной ситуации — она могла лишиться единственного подконтрольного актива по переработке своей нефти.

Возможно, конфликт длился бы долго, но вмешалось руководство республики. Ситуация была разрулена виртуозно: «Татнефти» было поручено заняться строительством второго республиканского НПЗ и созданием на его базе мощного нефтехимического комплекса (ТАНЕКО). Но чтобы сосредоточить силы на этом проекте, «Татнефть» должна была отказаться от своей мажоритарной доли в Нижнекамском НПЗ. Такой «подарок» для ТАИФ не стал неожиданностью для экспертов, учитывая громкую фамилию двух акционеров холдинга, ныне вошедших в форбсовский список.

### Прибыль ОАО «ТАИФ» в 2012 году взлетела более чем в 11 раз, что эксперты объясняют манипуляциями с трансфертными ценами

В результате в августе 2005 года группа ТАИФ приобрела у ОАО «Татнефть» и ОАО «Нижнекамскнефтехим» принадлежавшее им имущество базового комплекса Нижнекамского НПЗ. Впрочем, сам бренд как бы негласно остался за «Татнефтью» — считается, что ТАНЕКО является преемником и продолжателем дела ЗАО «Нижнекамский НПЗ», а консолидированные ТАИФ реальные производственные мощности стали называться нефтеперерабатывающим заводом ТАИФ-НК.

### Войдя на правах миноритария в проект создания Нижнекамского НПЗ, ТАИФ затем при поддержке властей республики вытеснил из него «Татнефть»

В 2012 году на НПЗ ТАИФ-НК было переработано 7,380 млн тонн нефтяного сырья, а также 86,2 тыс. тонн легкого каталитического газойля, 11,26 тыс. тонн кислого газа и 39,6 тыс. тонн дизельной фракции. Глубина переработки составила 73,08%.

Благодаря проведенной реконструкции вакуумного блока установка ЭЛОУ наряду с прягонным бензином (используемым в качестве сырья для «Нижнекамскнефтехима») и рядом других

нефтепродуктов производит пользующийся большим спросом на отечественном рынке вакуумный газойль.

Впрочем, еще во время войн между «Татнефтью» и ТАИФ, в 2003 году, начали создаваться новые мощности по более глубокой переработке — завод бензинов и завод по переработке газового конденсата. Оба этих актива были введены в эксплуатацию уже после победы ТАИФ над своим бывшим партнером — в декабре 2005 года.

## **ТАИФ-НК первой в России перешла на 100%-ное производство дизельного топлива Евро-5, но была обвинена ФАС в монополизации рынка**

А в 2007 году вступили в строй битумная установка, узел приготовления и хранения реактивного топлива, мощности по отгрузке тяжелого газойля каталитического крекинга, а также установка сероочистки пропан-пропиленовой фракции, бутан-бутиленовой фракции и легкого бензина. Тогда же была осуществлена реконструкция каталитического крекинга вакуумного газойля, что позволило с мая 2008 года полностью перейти на выпуск бензинов, соответствующих Евро-4.

В 2009 году начали функционировать установки синтеза метил-трет-бутилового эфира (МТБЭ) и трет-амилового эфира (ТАМЭ) — присадок, повышающих октановое число горючего.

## **Строительство комплекса глубокой переработки может сделать ТАИФ-НК, как утверждает руководство холдинга, самым эффективным НПЗ в мире**

Наконец, в июне прошлого года ОАО «ТАИФ-НК» первым в России перешло на 100%-ное производство дизельного топлива, соответствующего европейскому стандарту Евро-5. Это позволило значительно увеличить поставки данной продукции за рубеж. Как уверяет руководство компании, дизтопливо, выпускаемое на ТАИФ-НК, единственное из России идет сразу на заправочные комплексы европейских стран. Правда, на отечественном

### **ГЛАВНЫЙ ПРОЕКТ ТАИФ-НК**

Но главный проект ТАИФ-НК только начинает реализовываться. В ноябре прошлого года состоялась торжественная церемония официального начала строительства Комплекса по глубокой переработке нефти и тяжелых остатков переработки нефти. В рамках проекта планируется создание установки гидрокрекинга, производства серы и реконструкция товарно-сырьевых парков. Сырьем для производства послужат гудрон (2,7 млн тонн), вакуумный газойль (1 млн тонн), водород (148,2 тыс. тонн) и углеводородный газ (100 тыс. тонн).

Запуск комплекса в эксплуатацию запланирован на первый квартал 2016 года. Ожидается, что это позволит существенно увеличить глубину переработки сырья (сейчас по данному показателю предприятие находится на 8-м месте в стране) и довести выход светлых нефтепродуктов до 95%.

Объем производства продукции составит около 4 млн тонн в год: 1,966 млн тонн дизельного топлива стандарта Евро-5, 700 тыс. тонн гидроочищенного вакуумного газойля, 600 тыс. тонн нефти, 222 тыс. тонн топливного газа, 116 тыс. тонн бутановой и 112 тыс. тонн пропановой фракций, 112 тыс. тонн битума и 102,6 тыс. тонн элементарной серы. Руководство холдинга уверяет, что благодаря этому Татарстан получит лучший по эффективности НПЗ в мире.

Базовый проект установки гидрокрекинга разрабатывает американская компания Kellogg Brown and Root, в поставках технологий и оборудования будут участвовать французская Air Liquide, японская Toyo Engineering и малайзийская KNM Group Berhad.

Для обеспечения финансирования данного проекта группа ТАИФ рассматривала возможность проведения публичного размещения акций (IPO) ОАО «ТАИФ-НК». Планировалось привлечь таким способом до \$1,5 млрд. Были даже проведены консультации с международными банками Goldman Sachs, ING, Bank of America, JP Morgan, Raiffeisen и рядом отечественных банков.

Однако затем в связи с неблагоприятной ситуацией на мировых финансовых рынках планы изменились. В марте нынешнего года новоиспеченный миллиардер А.Шигабутдинов заявил, что в IPO нет никакой необходимости, средств для реализации ключевых проектов и так хватает.

Между тем ТАИФ, как уже отмечалось, осуществляет стратегию перевода центра прибыли из ТАИФ-НК в управляющую структуру ОАО «ТАИФ». В результате при росте выручки нефтеперерабатывающего предприятия на 3,5%, до 128,598 млрд рублей, прибыль от продаж упала на 37%, до 12,718 млрд. Эксперты затрудняются объяснить это другими факторами, кроме как манипуляциями с трансфертными ценами.

рынке дизтоплива компания, на оборот, получила неприятности — региональное управление ФАС включило ТАИФ-НК в реестр хозяйствующих субъектов, занимающих доминирующее положение. Компания обжаловала это решение в республиканском Арбитражном суде, но в марте нынешнего года проиграла процесс. В будущем это грозит ей крупными штрафами.

Трудности у ТАИФ-НК возникли и в рамках выполнения четырехстороннего соглашения (с Ростехнадзором, Росстандартом и ФАС) по модернизации. Так, она попросила перенести начало эксплуатации установки депарафинизации с 2013–2014 годов на 2015 год из-за «недостатка водо-

рода, необходимого для технологического процесса, который будет компенсирован после ввода в эксплуатацию установки производства водорода в 2015 году».

### **НКНХ замахнулся на «миллионник»**

Другое ключевое предприятие нефтеперерабатывающего и нефтехимического блока группы ТАИФ — «Нижнекамскнефтехим» — в прошлом году также продемонстрировало не самые впечатляющие финансовые результаты. Его выручка увеличилась всего на 3,5%, до 130,487 млрд рублей, а чистая прибыль сократилась на 3,6%, до 15,27 млрд. В основном



это объясняется ухудшением конъюнктуры мирового рынка.

Около половины своих доходов «Нижнекамскнефтехим» получает за счет экспорта, 80% которого направляется в Европу. А экономика Старого Света, как известно, сейчас переживает не лучшие времена, и в результате спрос на нефтехимические товары снижается. Негативную роль сыграла и стагнация отечественного автопрома, являющегося крупным потребителем продукции НКНХ.

Производственный комплекс «Нижнекамскнефтехима» включает в себя 11 заводов и 7 центров (включая научно-технологический и проектно-конструкторский), а также вспомогательные объекты, расположенные на двух производственных площадках. Несмотря на сокращение прибыли, инвестиции компании в свое развитие в 2012 году достигли 11,287 млрд рублей при запланированных 7,216 млрд.

По сообщению руководства компании, в нынешнем году «Нижнекамскнефтехим» планирует сохранить выручку на уровне 2012 года. А инвестиции в развитие запланированы на уровне 8,072 млрд.

В основном капиталовложения в прошлом году направлялись на строительство комплекса по получению акрилонитрил-бутадиенстирольных (АБС) пластиков, на увеличение мощностей по выпуску каучуков и на модернизацию производства окиси этилена. Благодаря данным инвестициям удалось, в частности, увеличить производство каучуков на 27 тыс. тонн, до 426 тыс. тонн.

А вот с проектом по изготовлению АБС-пластиков, судя по всему, возникли сложности. Мощность комплекса по выпуску этого материала, широко применяемого в автомобильной промышленности, должна составить 60 тыс. тонн в год, благодаря чему ТАИФ-НК окажется крупнейшим производителем данной продукции в России. Стоимость реализации проекта оценивается в 4,3 млрд рублей.

Лицензионное соглашение о приобретении технологии производства АБС-пластиков было подписано с итальянской компани-

ей Polimeri Europa еще летом 2007 года. Но строительство затянулось. Генеральный директор компании Владимир Бусыгин в октябре прошлого года на заседании совета директоров ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг» обещал, что производство будет пущено в эксплуатацию уже в ноябре, а в 2013 году оно выйдет на проектную мощность. Однако в ноябре компания отчиталась, что интенсивная подготовка к запуску объекта продолжается: закуплено и введено в действие лабораторное оборудование, приобретены необходимые реактивы и вспомогательные материалы, освоены методы испытаний продукции и т.д.

Но «торжественной реляции», что объект сдан в эксплуатацию, так и не последовало. Компания ограничилась туманными сообщениями о «начале освоения рынка АБС-пластиков». А мэр Нижнекамска Айдар Метшин раскрыл тайну: выпуск данной продукции начнется только осенью 2013 года. О причинах срыва сроков, если они имели место, ничего не сообщается.

Но данный проект — «разминка» перед осуществлением гораздо более серьезных планов. В настоящее время НКНХ активно занимается созданием производства этилена мощностью 1 млн тонн в год. Его планируется ввести в эксплуатацию в 2016 году. Разрабатывается детальный проект, ведутся переговоры с потенциальными кредиторами. Подготовлена площадка для строительства размером 40 га.

Сейчас мощности НКНХ по производству этилена составляют 600 тыс. тонн в год. Выпуск пластиков в 2012 году достиг 605,3 тыс. тонн (на 2,1% больше, чем годом ранее). В 2006 году предприятие приступило к изготовлению полипропилена и стало крупнейшим его производителем в России — в 2012 году было получено 210 тыс. тонн (-0,4%). Выпуск полиэтилена был начат в 2009 году, и в прошлом году его объемы достигли 201,5 тыс. тонн (+3,3%).

Кроме того, в 2003-м, 2006-м и 2008-м годах компания поочередно ввела в эксплуатацию три линии по производству полистиро-

ла; в прошлом году его было получено 191,7 тыс. тонн (+2,4%).

### **Из-за падения спроса на нефтехимическую продукцию в Европе прибыль «Нижнекамскнефтехима» в прошлом году сократилась на 3,6%**

По этому пластику НКНХ также занимает лидирующие позиции в России, в 2011 году его доля рынка превышала 60%. В нынешнем году намечается запустить четвертую очередь мощностью 50 тыс. тонн.

### **В прошлом году НКНХ завершил строительство производства АБС-пластиков, но так и не начал широкомасштабное производство этой продукции**

Создание нового этиленового «миллионника» позволит существенно нарастить производство пластиков. В новый комплекс будут включены мощности по выпуску 600 тыс. тонн полиэтилена и 400 тыс. тонн полипропилена.

### **НКНХ построит мощности по пиролизу 1 млн тонн нефти, и у ТАНЕКО отпадет необходимость создавать собственный нефтехимический блок**

В июне прошлого года НКНХ и американская корпорация CB&I Lummus заключили контракт на выполнение расширенного базового проекта для нового комплекса. А в октябре было подписано лицензионное соглашение с британской INEOS Technologies, которое предполагает сооружение двух установок по выпуску полиэтилена мощностью 300 тыс. тонн в год каждая.

«Сегодня мы имеем производство полиэтилена по технологии фирмы Basell на 230 тыс. тонн в год... На всех трех линиях мы сможем выпускать разные марки полиэтилена одновременно и станем конкурентоспособными не только в России и СНГ, но и за рубежом», — отметил в этой связи В.Бусыгин. Как ожидается, затраты на создание всего полиолефинового комплекса достигнут \$3 млрд.

## Основные показатели деятельности компаний группы ТАИФ

млрд руб. Выручка от продажи продукции



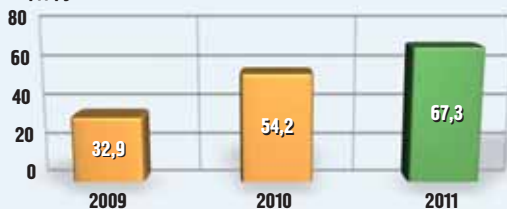
млрд руб. Налоги и сборы уплаченные



млрд руб. Инвестиции в основные фонды



млрд руб. EBITDA



млрд руб. Чистая прибыль



Долгое время оставался открытым вопрос об источнике сырья для нового этиленового производства. На ныне действующих пиролизных мощностях используется в основном нефтя, производимая на заводе ТАИФ-НК. Строящийся на этом предприятии Комплекс по глубокой переработке нефти и тяжелых остатков даст, как упоминалось выше, дополнительно 600 тыс. нефти. Этого достаточно для обеспечения этиленового

«полумиллионника». А где взять вторую половину сырья?

В идеале ТАИФ хотел бы использовать этан или СУГ из Западной Сибири, но решение СИБУРа о строительстве трубопровода по перекачке ШФЛУ в направлении Тобольска, а не Поволжья, практически поставило крест на этих планах. Героические усилия руководства Татарстана и Башкортостана по сооружению трубы пока не дают результата. Поэтому на каком-то этапе даже возникла идея ограничиться сооружением в Нижнекамске этиленовых мощностей на 500 тыс. тонн в год. Этому способствовали и опасения по поводу перепроизводства базовых полимеров в России и падения спроса на них.

Но руководство ТАИФ всё же проявило решительность. Была достигнута договоренность с «Татнефтью» о поставках нефти с перерабатывающего завода ТАНЕКО. Ранее, как известно, на базе этого комплекса предполагалось создать собственные нефтехимические производства. Но в недавнем интервью «Вертикали» первый зам генерального директора ОАО «Татнефть», председатель совета директоров ОАО «ТАНЕКО» Наиль Маганов на вопрос о том, будет ли создаваться нефтехимический блок, ответил: «В настоящее время ведется подготовительная работа со стратегическим партнером по ряду нефтехимических производств». По-видимому, этим стратегическим партнером и является НКНХ, который возьмет на себя задачу развития нефтехимии в Нижнекамске.

### Газпромского этана три года ждут

Впрочем, против строительства «миллионника» в Нижнекамске неожиданно выступил руководитель другого предприятия группы ТАИФ — гендиректор «Казаньоргсинтеза» Леонид Алёхин. В мае прошлого года он сообщил, что ранее предлагал акционерам холдинга создать два производства — одно в Нижнекамске, а другое в Казани.

«Построив пиролиз на прямом бензине в Казани, мы, во-первых, загрузили бы мощности по этилену и полиэтилену, появился бы свой бензол, товарный

дивинил, который можно было бы передать на переработку производствам «Татнефти» или Казанскому заводу синтетического каучука им. Кирова, который задымается без дивинила», — заявил он Интерфаксу. При этом Л.Алёхин выступил против выпуска полипропилена, которого в России благодаря вводу ряда новых мощностей скоро окажется с избытком.

Но уже в июне Л.Алёхин неожиданно покинул пост гендиректора КОСа в связи с назначением генеральным директором ТАНЕКО. Новым руководителем «Казаньоргсинтеза» был назначен Фарид Минигулов.

Хотя Л.Алёхину удалось за девять лет руководства этим предприятием добиться немало. В 2006 году была осуществлена модернизация завода полиэтилена низкого давления, его мощность была увеличена с 200 до 510 тыс. тонн. Кроме того, в 2008–2009 годах были сооружены заводы по выпуску бисфенола-А и поликарбоната.

В конце 2010 года была введена в эксплуатацию установка «Этилен-500», которая позволяет довести переработку этана на предприятии до 716 тыс. в год и увеличить производство этилена в полтора раза, до 640 тыс. тонн.

Но с этим проектом получилась серьезная осечка. С «Газпром» была достигнута предварительная договоренность о том, что он расширит свои мощности по производству этана на Оренбургском ГПЗ и будет поставлять в Нижнекамск достаточно количество этого продукта для полной загрузки «Этилена-500». Однако газовый монополист не выполнил свои обещания. Более того, часть прежних поставок этана из Оренбуржья была переориентирована на ОАО «Газпром нефтехим Салават».

В результате КОСу пришлось договариваться о закупке этана с Миннибаевского ГПЗ «Татнефти», а также срочно менять сырьевую схему и частично переходить на пропан-бутановую фракцию. А это оказалось экономически неэффективно, поскольку при использовании пропана выход этилена составляет лишь 40% против 75% при применении этана.

В 2012 году поставки этана со стороны «Газпрома» составили 300 тыс. тонн, «Татнефти» — 90 тыс. тонн, «Нижнекамскнефтехима» — 160 тыс. тонн. То есть, этого пока не хватает для полной загрузки этиленовых мощностей. В результате было выпущено 492,95 тыс. тонн этилена. Это на 22,7% больше, чем годом ранее, но всё же меньше плановой мощности предприятия (напомним, 640 тыс. тонн в год).

Чтобы окончательно решить вопрос с сырьем, руководство холдинга готово рассмотреть вопрос о создании собственных мощностей по переработке попутного газа в объеме до 12 млн тонн (или 13 млрд м³) в год.

Помимо проблем с сырьем, в прошлом году «Казаньоргсинтез» ждала еще одна крупная неприятность. Республиканское МВД объявило о раскрытии масштабных хищений полиэтиленовой крошки с предприятия. По последним данным, обнаруженным уже в марте нынешнего года, общая сумма этих хищений, осуществлявшихся с 2006 года, достигла фантастической суммы в 1,62 млрд рублей.

Сам же гендиректор Л.Алехин в одном из своих интервью уверял, что такого быть не может и ущерб, нанесенный предприятию, вряд ли достигает даже 100 млн и никак не отразился на его балансе. Но руководство ТАИФа сделало свои оргвыводы — после ухода Алехина был практически полностью обновлен состав топ-менеджмента, а службу экономической безопасности и режима возглавил выходец из ФСБ.

По оценке А.Шигабутдинова, новая команда менеджеров смогла продемонстрировать более эффективную работу, чем старая. Выручка предприятия в прошлом году выросла на 22%, до 45,5 млрд рублей, а чистая прибыль в 18 раз (!), составив 3,268 млрд рублей против 183 млн годом ранее.

Акции КОСа всего за полгода подорожали в два раза — с 3,1 рубля в июле 2012 года до 6,34 рубля в январе 2013-го, примерно на таком же уровне они удерживались и к началу апреля. Предприятие постепенно начало снижать свою чрезмерную долговую нагрузку — сумма долгосрочных кредитов и займов снизилась на 22%, до 22,893 млрд рублей.

Производство полиэтилена низкого давления на КОСе вы-

### Громкий скандал, связанный с хищениями продукции, стал одной из причин отставок топ-менеджмента «Казаньоргсинтеза»

росло в прошлом году на 23,3%, до 443,3 тыс. тонн. Во многом это стало возможным благодаря временному прекращению производства данной продукции на лукойловском «Ставролене», остановленном после пожара.

### «Газпром» подвел КОС, нарушив договоренности по поставкам этана, что вынудило ТАИФ искать новые источники сырья

Выпуск полиэтилена высокого давления увеличился на 5,5%, до 209,7 тыс. тонн. Предприятие намерено и дальше наращивать свое производство; его капитальные затраты в нынешнем году должны составить 1,746 млрд рублей, что на 49% выше плана на 2012 год. ■

Краснодарский весенний форум  2013 **23-25**  
**ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ИННОВАЦИИ** **М А Я**  
*Энергоэффективность - стиль жизни* **2013**  
**Г. ГЕЛЕНДЖИК**

**В ПРОГРАММЕ ФОРУМА:**

-  Снижение энергоемкости ВВП – основа конкурентоспособной экономики
-  Региональные и муниципальные программы: комплексный подход
-  Международное сотрудничество: практика и перспективы
-  Механизмы финансирования отраслевых программ
-  Биоэнергетика – инвестиции в зеленое будущее
-  Эффективные решения в светотехнике
-  Энергосбережение в ЖКХ
-  Инновационные технологии утилизации отходов - решение экологических и энергетических проблем

**тел.: +7 (495) 971-23-30, [www.springforum.ru](http://www.springforum.ru)**