



# ЕДИНЬИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР – ЕЩЕ ОДИН ПЛЮС ТНК-ВР

АЛЕКСАНДР ТИМЧУК  
Заместитель генерального директора по науке ООО «ТНЦ» ТНК-ВР



является единственным научным центром компании и, естественно, играет большую роль.

В целом по отрасли наконец-то изменилось в лучшую сторону отношение и к научным центрам, и к проектным документам. Все прогрессивные компании, работающие на долгосрочную перспективу, осознают, что проектный документ временным быть не может: мониторинг разработки является процессом постоянным, расслаблений не прощающим. Как в профессиональном спорте, где ты либо бьешься до конца, либо пропускаешь обиднейший гол в свои ворота на последней секунде, пряча глаза от зрителей...

Однако, если вы помните, ценность проектного документа как

такового в перестроечное время потерялась. Многие нефтяные компании делали его для того, чтобы он просто был на случай прихода проверяющих органов, когда его можно достать и показать, что он есть, утвержден соответствующим образом и надлежаше выполняется.

А реально разработку проводили так, как считал нужным недропользователь, поэтому пропасть между наукой и практикой лишь расширялась. Такая схема никому на пользу не шла, поскольку успешность работ была, по понятным причинам, невысокая.

Сейчас структура запасов меняется, хорошие месторождения характеризуются достаточно высокой степенью выработки, а осваивать новые становится все слож-

**К**омпания ТНК-ВР проводит активный, и я бы даже сказал «агрессивный» в хорошем смысле слова, менеджмент во внедрении технологий и в их апробировании. Повышенная активность в принятии ключевых

**Повышенная активность в принятии ключевых для компании решений всегда была характерна для ТНК-ВР. Сейчас она сосредоточена на научных технологиях. ТНЦ является единственным и важнейшим научным центром компании**

для компании решений всегда была характерна для ТНК-ВР. Сейчас она сосредоточена на научных технологиях. Развивать науку при нынешнем состоянии нефтедобычи необходимо. ТНЦ





нее. Например, сейчас мы работаем с низкопроницаемыми юрскими коллекторами, которые в советское время никто и не собирался разрабатывать. Занимаемся вопросами тяжелой нефти. Кроме того, появились совершенно новые регионы — Восточная Сибирь и юг Тюменской области. Геология этих регионов значительно отличается от относительно хорошо изученных пластов Югры и Ямала.

Сейчас, уже на новом технологическом уровне и с учетом современных экономических составляющих, развития вычислительной техники, технологий, которые широко внедряются, можно взять все лучшее и из старого планового советского метода. Месторождение надо постоянно мониторить, за ним надо следить и вовремя рекомендовать именно те технологии, которые нужны в данный текущий момент. Если делать много, но ничего не анализировать, то успешность будет низкой, а инвестиции будут не эффективны.

Плюс компании ТНК-ВР в том, что она имеет единый научный центр, в котором аккумулированы все знания, все данные и нет разброса специалистов по институтам и регионам. Внутри Центра регионы и месторождения закреплены за департаментами. За счет того, что все находится в одном месте, сотрудники периодически занимаются экспертизой «чужих» месторождений, при этом они черпают новые знания и усваивают новые технологии, эффективность их применения в тех геологических условиях. Для нас расширение кругозора — не пустой звук.

Поскольку Центр переместился на некий новый качественный уровень исследования пластов и моделирования для подготовки принятия решений, мы соответственно и занимаемся повышением квалификации кадров. В качестве инструментов существуют конференции, семинары и курсы. У каждого есть возможность повышать

свой уровень и эффективно осуществлять карьерный рост.

Особенно это важно для молодых специалистов, которых у нас достаточно много. У людей есть перспектива роста — и профессиональная, и материальная.

Мы целенаправленно осуществляем политику смещения центра тяжести наших научных усилий к прикладным задачам. Никому не нужны модели, чтобы что-то посчитать в рамках проектных документов и затем положить на полку. У нас совершенно иные задачи: модели должны быть максимально приближены к реалиям, то есть точно описывать пласт.

Мы как корпоративный центр должны обслуживать бизнес-потребности компании в первую очередь. Нам выделен блок приоритетных месторождений, то есть самых значимых для ТНК-ВР. Центром ими и занимается. Наша задача на данном этапе — закрыть потребности в этом направлении.

Нельзя не отметить и нашу политику взаимодействия с коллегами из других центров и компаний, она достаточно открыта. Мы делимся передовыми достижениями, естественно, в соответствии с нашими корпоративными требованиями информационной безопасности. Специалисты ТННЦ достаточно активно участвуют в конференциях, публикуются в специализированных изданиях. Мы всегда рады, когда и коллеги отвечают нам взаимностью и делятся, в свою очередь, собственными достижениями.

Кругозор специалистов ТННЦ расширяется также благодаря обмену опытом за рубежом. Я сам недавно был на форуме SPE в Париже, а наши специалисты посетили центр ВР: наш партнер охотно делится с нами своими технологическими новинками и дает свои рекомендации по решению конкретных задач.

Свою роль в ТННЦ я вижу в повышении качества проектной документации, в первую очередь, с

точки зрения ее практической значимости. Сейчас мы вернулись

**Ценность проектного документа как такового в перестроечное время потерялась. Если делать много, но ничего не анализировать, то успешность будет низкой, а инвестиции будут не эффективны**

к нормальному сопровождению месторождений. Каждым место-

**Мы целенаправленно осуществляем политику смещения центра тяжести наших научных усилий к прикладным задачам: модели должны быть максимально приближены к реалиям, то есть точно описывать пласт**

рождением постоянно занимается определенная группа специалистов. Соответственно они в курсе

**Поскольку Центр переместился на некий новый качественный уровень исследования пластов и моделирования для подготовки принятия решений, мы соответственно и занимаемся повышением квалификации кадров**

всего происходящего и в состоянии предоставить самые актуальные рекомендации.

**Сейчас мы находимся в стадии роста, и я думаю, что через несколько лет у нас будет самый сильный научный коллектив в России. И я пришел в ТННЦ, чтобы этому всячески способствовать...**

При таком подходе качество проектного документа не может не вырасти. Сейчас мы находимся в стадии роста, и я думаю, что через несколько лет у нас будет самый сильный научный коллектив в России. И я пришел в ТННЦ, чтобы этому всячески способствовать.