

# НОВАЯ ВЕХА – ВАНКОР



АНДРЕЙ МЕЩЕРИН  
«Нефтегазовая Вертикаль»

Ввод в эксплуатацию Ванкорского месторождения может стать новой вехой в истории нефтегазового комплекса страны. Возможно, уступающей по значимости таким событиям, как приватизация отрасли, введение НДС или разгром ЮКОСа. Конечно, Ванкор — отнюдь не новый Самотлор и не Ромашкинское. Но впервые в современной истории России отечественная компания своими силами начала разработку новой крупной нефтегазовой провинции. Месторождение оборудовано по последнему слову техники, большая площадка для отработки инновационных технологий. Это и отправная точка для полномасштабной разработки углеводородных ресурсов Восточной Сибири, и выход большой российской нефти на новые экспортные рынки.

Под затратный Ванкор правительство готово предоставить беспрецедентные льготы — вплоть до освобождения от экспортных пошлин. Такие привилегии способны вызвать всплеск заинтересованности нефтегазовых компаний в ускоренном освоении новых месторождений на Востоке России. Возникает риск нездоровой конкуренции за инвестиционные ресурсы между новыми и традиционными регионами нефтедобычи. В то же время сами льготы в России недолговечны. Но вместо системной работы по оптимизации налогообложения правительство затыкает дыры новыми преференциями.

По всей вероятности, главное отраслевое событие 2009 года уже состоялось. Не похоже, что за оставшиеся несколько месяцев может произойти нечто более значимое, чем ввод в эксплуатацию Ванкорского месторождения. Мало того, что пуск нового крупного месторождения — событие для современной России крайне редкое. В данном случае речь идет о начале разработки новой нефтегазовой провинции, чего в постсоветской истории России еще не случилось.

В конце концов, Ванкор — это и тестовая площадка, на которой отработывается новая система взаимоотношений государства с нефтяными компаниями. Пока не понятно, будут ли относиться перемены ко всему бизнесу или

только к контролируемым государством компаниям и узкому кругу «любимчиков». Не очевидны последствия объявленных преференций. Нет уверенности и в том, что новые правила игры продержатся долго. Но факт остается фактом: государство впервые за долгие годы озаботилось стимулированием разработки новых месторождений.

### Удачное приобретение

Ввод в промышленную эксплуатацию Ванкорского месторождения ожидался еще прошлой осенью. Но, отложив дату этого события, «Роснефть» не прогадала. В условиях обвала мировых цен на нефть старт столь крупного и затратного проекта мог существенно ослабить финансовое благополучие крупнейшей нефтяной компании страны.

Конечно, в середине прошлого года, когда цены на нефть зашкаливали, мало что предвещало драматическую развязку. «Роснефть» объясняла задержку необходимостью ревизии технологической схемы разработки месторождения в связи с приростом запасов. Однако увеличение полки добычи с 21,5 млн тонн в год до 25,5 млн — это, скорее, красивое оправдание, нежели причина отложенного старта.

Были серьезные сбои в организации материально-технического снабжения стратегически важного для компании объекта, из-за которых лишились кресел вице-президент «Роснефти» и глава дочерней «Ванкорнефти». Не уложились в график строители нефтепровода. Но эти досадные неурядицы, без которых не обходится ни одно большое начинание, в конечном итоге принесли компании весомые выгоды: и период убыточного экспорта удалось пересидеть, и дополнительные льготы созрели.

Впрочем, и подарки судьбы, и щедроты правительства в данном случае являются заслуженной наградой для компании, которая впервые в новейшей истории России самостоятельно и доразведала, и обустроила, и ввела в эксплуатацию крупное месторож-

дение в регионе, где ранее вообще отсутствовала инфраструктура нефтедобычи. Это пионерный проект. Последователям будет проще.

Права на Ванкорское месторождение, открытое в 1988 году, «Роснефть» получила в 2003 году, поглотив Anglo Siberian Oil Company (ASOC). Контролируемая государством компания оттеснила французскую Total, которая имела от предыдущего владельца опцион на 52%-ную долю в проекте. И это тот редкий случай, когда госкомпания не оказалась в роли собаки на сене, а без промедления начала инвестировать немалые средства в разведку и разработку богатого, но труднодоступного месторождения.

Результат превзошел ожидания. Приняв месторождение с извлекаемыми запасами 125 млн тонн нефти, компания преумножила их в четыре раза — до 520 млн тонн. Осенью прошлого года Ванкор вошел в десятку крупнейших месторождений России.

Более того, оказалось, что «Роснефть» получила в пользование не просто крупное месторождение, а настоящую нефтегазовую провинцию: Ванкор окружают еще 14 участков, перспективных на углеводородные ресурсы. Весной 2009 года на одном из этих участков «Роснефть» открыла новое месторождение с предполагаемыми запасами нефти порядка 55 млн тонн.

Активная геологоразведка продолжается. И не исключено, что в перспективе произойдет дальнейший значительный рост запасов. Важно подчеркнуть — благодаря целеустремленной работе «Роснефти».

### С чистого листа

Следующим смелым шагом госкомпании стало решение без раскочки начать подготовку месторождения к разработке. Смелым, потому что работать предстояло в экстремальных условиях: тяжелая климатическая обстановка с перепадами температур от  $-60^{\circ}$  до  $+30^{\circ}$ , полное бездорожье, отсутствие какой-либо инфраструктуры, кадровый голод...

## ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО ТРУБОПРОВОДНОЙ АРМАТУРЫ



В МЕСТЕ К СОВЕРШЕНСТВУ

152908, г. Рыбинск, Ярославская обл., ул. Сысоевская, 23  
тел.: (4855) 282-100, факс: (4855) 217-788  
e-mail: info@fobosarm.ru www.fobosarm.ru

О масштабах проделанной работы говорят цифры: построены 1685 объектов инфраструктуры, 148 км промысловых нефтепроводов, 60 км газопроводов, 97 км автодорог, два вахтовых поселка на 2 тыс. человек, резервуарный парк емкостью 140 тыс. м<sup>3</sup>, мини-

**Даже досадные неурядицы, без которых не обходится ни одно большое начинание, в конечном итоге принесли «Роснефти» весомые выгоды: и период убыточного экспорта удалось пересидеть, и дополнительные льготы созрели**

НПЗ. Плюс собственный нефтепровод диаметром 820 мм и протяженностью 556 км до точки врезки в магистральную систему «Транснефти».

**На проекте было занято 450 подрядных организаций. Численность работников достигала 12 тыс. человек, было задействовано 2 тыс. единиц строительной техники. На проект работали свыше полутора сотен поставщиков оборудования. Заказы были размещены на 65 заводах**

На проекте было занято 450 подрядных организаций. Численность работников достигала 12 тыс. человек, было задейство-



Губернатор Ямала Юрий Неёлов прокомментировал итоги совещания, посвященного вопросам комплексного подхода к развитию нефтегазовых площадей Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края, которое вечером 21 августа провел председатель Правительства РФ Владимир Путин в Игарке.

«Председатель Правительства РФ на совещании подчеркнул, что пуск Ванкорского месторождения станет отправной точкой в реализации комплексной программы освоения углеводородов Ямала и севера Красноярского края. Владимир Владимирович по достоинству оценил громадные запасы углеводородного сырья. Отмечу, начальные суммарные ресурсы севера Западной Сибири (ЯНАО + север Красноярского края) составляют сегодня по нефти 18 млрд тонн, по конденсату 7,7 млрд тонн, по газу 136,7 трлн м<sup>3</sup>. Эта нефтегазовая провинция может обеспечить добычу 80 млн тонн на протяжении 50 лет!

Владимир Владимирович подчеркнул, что для освоения этих богатств необходимо создавать общую транспортную сеть, общую систему энергоснабжения и социального обеспечения. Это экономически выгодно, это позволит задействовать малые и средние месторождения, сделать их разработку рентабельной. Это позволит решить вопрос по эффективному использованию попутного газа, запасы которого огромны. В связи с этим на совещании в Игарке были даны соответствующие поручения профильным министерствам страны. Кроме того, считаю абсолютно правильным решение Правительства РФ установить нулевую ставку НДС на нефть, добытую на месторождениях ЯНАО, проработав при этом вопросы по этой же налоговой льготе на начальном этапе разработки газовых месторождений.

Для меня как главы Ямала, для всех жителей округа это очень значимые решения. На протяжении последних лет мы «одолевали» профильные министерства, правительство России своими предложениями по геологоразведке, по комплексному вводу новых месторождений, по расширению магистральной нефтепроводной системы, по созданию дополнительных мощностей в электроэнергетике и транспортной схеме, по введению для компаний ТЭК, выходящих на разработку арктических месторождений, налоговых преференций. Отрадно, что все эти предложения правительством России, лично Владимиром Путиным были услышаны. Убеден, освоение полуострова Ямал, шельфа, выход на новые площади на востоке региона следует рассматривать как формирование материальной основы для гарантированной устойчивости финансовой системы российского государства на десятилетия вперед. Да, это темы федерального уровня. Но они нам близки потому, что от ситуации на топливно-энергетических предприятиях напрямую зависит положение дел в бюджетной сфере Ямала, от этого зависит обеспечение социальной стабильности, благополучие ямальцев, наконец.

Как, безусловно, положительное оцениваю решение о финансировании Внешэкономбанком работ по окончанию строительства Уренгойской ГРЭС — ключевого энергетического объекта для развития региона. В этом же ряду назову поручение Минэнерго, Минфину, Минэкономразвития, ФСТ России совместно с ОАО «АК «Транснефть» обеспечить проектирование и строительство нефтепровода Пурпе–Самотлор и Заполярье–Пурпе», — заявил губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа Юрий Неёлов.

Губернатор Ямала также подчеркнул, что реализация проекта по развитию ТЭК Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края потребует создания социальной инфраструктуры в Пуровском, Тазовском и Красноселькупском районах. Масштабная работа по воплощению проекта в жизнь потребует создания тысяч рабочих мест. Юрий Неёлов заявил, что реализация проекта, призванного улучшить параметры социально-экономического развития территории Ямала и Красноярского края, потребует согласованных действий на всех уровнях власти: «Считаю необходимым участие всех заинтересованных сторон не только в разработке, но и в последующей реализации программы развития ТЭК Ямала и края».

вано 2 тыс. единиц строительной техники. На проект работали свыше полутора сотен поставщиков оборудования. Заказы были размещены на 65 заводах (примерно

гий и очень бережное отношение к природе. Премьер-министру рассказали об используемой здесь системе эквалайзинга (интеллектуального заканчивания скважин) и продемонстрировали работу центра геологического сопровождения бурения (специалисты отслеживают и по необходимости корректируют процесс, сидя в Москве). К стати, число эксплуатационных скважин предстоит довести до 450, из которых 307 — горизонтальные.

Проект разработки месторождения, действительно, хорошо продуман и реализован на высоком технологическом уровне. Построена уникальная линия подготовки нефти и сброса воды, которая разделяет смесь нефти, воды и газа, выдавая нефть товарной

кондиции. Уникальность — в производительности линии. Мощность первого пускового комплекса — 7 млн тонн в год, всей установки — до 13,5 млн тонн. «До Ванкора самая мощная линия в стране была на «Сахалине-1», но она рассчитана только на 6 млн тонн в год», — гордятся менеджеры «Роснефти».

Благодаря использованию передовых технологий прирост запасов на одну разведочную скважину превышает средний по России уровень в 30 раз, а мировой — в 15 раз. Роторно-управляемые системы бурения скважин повысили эффективность работ в 2,5 раза. Износостойкое оборудование способно поддерживать дебит скважин до 1,5 тыс. тонн в сутки (в среднем — 430 тонн), в то время как средний по стране дебит скважин составляет 39,5 тонны.

Проект изначально ориентирован на максимальное использование попутно добываемого газа. Правда, 2,5 млрд м<sup>3</sup> газа в год будет закачиваться в пласт, но 1 млрд м<sup>3</sup> газа будет ежегодно сжигаться на газотурбинной станции мощностью 200 МВт и на двух газопоршневых электростанциях по 42 МВт каждая. Этого с избытком хватит на обеспечение потребностей самого месторождения, излишки будут продаваться.

На начальном этапе Ванкор дает 18 тыс. тонн нефти в сутки, в декабре добыча достигнет 30 тыс. тонн в сутки. До конца 2009 года «Роснефть» рассчитывает добыть на Ванкоре 3 млн тонн нефти, в будущем году — 11 млн тонн. На максимальный уровень добычи месторождение должно выйти в 2013 году.

Ввод в эксплуатацию Ванкорского месторождения очень важен для «Роснефти», которая за первую половину 2009 года уронила добычу на 0,62%. Теперь самая крупная нефтяная компания страны имеет все шансы не только нейтрализовать последствия падения добычи на старых месторождениях в традиционных районах продукции Ванкора, но и выйти по итогам года в производственный плюс.

А операционные показатели «Роснефти», как показали итоги

## На Ванкоре обрабатывается новая система взаимоотношений государства с нефтяными компаниями. Правительство впервые за долгие годы озаботилось стимулированием разработки новых месторождений

80% оборудования было изготовлено в России).

В.Путин, прилетевший 21 августа открывать месторождение, похвалил нефтяников за применение самых новейших техноло-

полугодия, и без того сейчас лучше в отрасли. Компании удалось удержать рентабельность на уровне 19%. На баррель добычи «Роснефть» тратит всего \$2,51 — меньше, чем другие ВИНК. Благодаря щедро льготированной государством ванкорской нефти EBITDA «Роснефти» может увеличиться в 2010 году на 17%.

### Ставка на привилегии

Сразу после торжественного пуска Ванкора В.Путин провел в Игарке совещание по вопросам комплексного развития нефтегазовой провинции Ямало-Ненецкого АО и севера Красноярского края. Премьер-министр напомнил о правительственном решении комплексно осваивать эту новую нефтегазовую провинцию. Для того, чтобы оптимизировать затраты, необходимо создавать общую инфраструктуру консолидированными усилиями государства и добывающих компаний. Такой путь эффективнее, быстрее и экономичнее, чем создавать инфраструктуру только «под себя».

230 местных участков недр уже переданы в распределенный фонд (176 в разработку и 54 на геологическое изучение). Лицензии имеют 73 предприятия («Даже ENI сюда забралась», — заметил премьер).

Увиденное на Ванкоре и обилие претендентов на разработку месторождений Востока России произвело на В.Путина сильное впечатление. Он заявил, что к 2020 году здесь будет добываться более 115 млн тонн нефти, что превосходит самые оптимистичные ожидания авторов недавно утвержденной Энергетической стратегии страны до 2030 года.

Но не суть. Главное — премьер подтвердил, что новая нефть Восточной Сибири будет освобождена от экспортных пошлин, а также пообещал распространить налоговые каникулы по НДС на всю территорию ЯНАО (причем, не только для нефти, но, возможно, и для газа).

География налоговых каникул по НДС становится все обширнее. Еще немного — и исключение станет правилом. Тогда для

компаний, работающих в более экстремальных условиях, потребуются новые льготы...

Для месторождений Красноярского края нулевая ставка НДС распространяется на 25 млн тонн нефти. Это означает, что при нынешнем уровне мировых цен льгота для каждого месторождения, вне зависимости от размеров, потянет на 62,5 млрд рублей. Главное успеть исчерпать этот фонд за 10 лет разработки запасов.

Для Ванкора, в разработку которого «Роснефть» вложила, включая созданную с чистого листа инфраструктуру, порядка 200 млрд рублей, это означает, что льгота по НДС к концу 2011 года покроет треть инвестиционных затрат. А если цены пойдут вверх — то и того больше. Для соседних месторождений, при обустройстве которых инфраструктурные затраты будут много скромнее, безвозмездный вклад государства в инвестиционные портфели частных компаний будет еще весомее.

Кстати, при всех тяготах обустройства новой провинции, Ванкор — достаточно экономичный проект. Осенью прошлого года вице-президент «Роснефти» Питер О'Браен утверждал, что проект сохраняет привлекательность и при падении цен на нефть до \$50 за баррель.

При таком раскладе освобождение от экспортных пошлин представляется, безусловно, приятным для нефтяников, но экономически не оправданным подарком государства. Только за 2010 год «Роснефть» заработает на освобождении от пошлин около 80 млрд рублей. А если льгота будет действовать хотя бы два года, тогда получается, что все инвестиционные затраты по проекту государство оплатило из своего кармана. А «Роснефть» вернет себе капитальные затраты еще раз — за счет ускоренной амортизации основных фондов.

Понятно, что осваивать на таких условиях новые месторождения изъявят желание все компании, которым это будет позволено. Это может привести к тому, что инвестиционные ресурсы ВИНК будут перераспределяться

из старых регионов в новые. Такая переброска финансовых потоков способна ускорить падение добычи в Западной Сибири.

### Приняв месторождение с извлекаемыми запасами 125 млн тонн нефти, «Роснефть» преумножила их в четыре раза — до 520 млн тонн. Ванкор вошел в десятку крупнейших месторождений России

В то же время льготы в России недолговечны. Особенно когда речь идет о таможенных пошлинах, устанавливаемых правительством. Риски нефтяников остаться в Восточной Сибири у разбитого корыта с течением времени будут возрастать.

### Благодаря использованию передовых технологий прирост запасов на одну разведочную скважину превышает средний по России уровень в 30 раз, а мировой — в 15 раз. Роторно-управляемые системы бурения скважин повысили эффективность работ в 2,5 раза

Все-таки будет лучше, если правительство прекратит обещать все новые и новые льготы,

### В то же время льготы в России недолговечны. Особенно, когда речь идет о таможенных пошлинах, устанавливаемых правительством. Без оптимизации налогообложения нефтедобычи в целом риски нефтяников остаться в Восточной Сибири у разбитого корыта с течением времени будут возрастать

а займется системной работой по оптимизации налогообложения нефтедобычи в целом — с учетом

### Если освобождение от экспортных пошлин будет действовать хотя бы два года, тогда получается, что все инвестиционные затраты по Ванкору государство оплатило из своего кармана

множества факторов, реально влияющих на экономику недропользования. 