

# РАФАИЛ СИРАЕВ: СТАБИЛИЗАЦИЯ ЕЩЕ НЕ НАСТУПИЛА, НО ОБЪЕМЫ УДАЕТСЯ СОХРАНИТЬ



Интервью  
**РАФАИЛ СИРАЕВ**  
Главный инженер, и.о. управляющего директора, ООО «Сервисная буровая компания»

Хотя о стабилизации рынка бурения сегодня говорить еще преждевременно, факт остается фактом — темпы его падения замедлились. Однако рынок по-прежнему лихорадит. Одновременно с этим в отрасли не смолкают разговоры о надвигающейся второй волне кризиса. Но как бы там ни было, крупные буровые компании, в той или иной степени привязанные к крупным ВИНК, чувствуют себя сегодня довольно неплохо. Потеряв объемы в одних регионах, они сумели достаточно быстро компенсировать их другими и теперь с осторожным оптимизмом планируют увеличение числа буровых бригад, закупки нового бурового оборудования, работу в новых для себя регионах.

**Ред.:** Рафаил Улфатович, какова, на ваш взгляд, текущая картина российского рынка бурения? Можно ли говорить о начале стабилизации на этом рынке вслед

за некоторой стабилизацией добычи?

**Р.С.:** Сказать, что стабилизация уже наступила, конечно, нельзя. Тем не менее, по боль-

шинству крупных буровых компаний объемы в целом снижены не были. То есть, если где-то объемы и упали, то они были компенсированы работой в других регио-

нах. Но сегодня все крупные компании работают в полную силу.

Приходится слышать тревожные разговоры о ситуации ССК, но доподлинно ничего не известно.

У нашей компании произошло незначительное снижение работ в конце прошлого года. Но уже сейчас благодаря «Газпром нефти» СБК полностью загружена заказами, и сегодня мы также про-

ну — Ноябрьскому (заказчик — «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз»). В четвертом квартале 2008 года здесь было отмечено 10%-ное снижение объемов буровых работ. И на сегодняшний день объемы бурения здесь достигли уровня лета 2008 года. Сейчас в регионе работают 18 буровых бригад, однако в ближайшее время их будет уже 19.

В Томской области (заказчик — «Газпромнефть-Восток»), где в прошлом году у нас работали две бригады, осталась одна. До конца этого года она будет работать на Шингинском месторождении.

В Омской области все осталось без изменений: на Урманском месторождении две бригады как работали, так и будут продолжать работать. Объемами они обеспечены до конца 2009-го — начала 2010 года.

А вот в ХМАО объемы, наоборот, будут увеличиваться. Если в прошлом году на Приобском месторождении (заказчик — «Газпромнефть-Хантос») у нас работали три бригады, в 2009 году бригад будет уже пять, а с июня — шесть. Одна бригада сейчас ведет работы в водоохранной зоне л/у №63 Приобского месторождения по методу безамбарного бурения. Эту технологию мы применяли на Спорышевском, Сугмутском и Зимнем месторождениях. Сейчас вышли на Приобку, уже имея опыт «экологического» бурения.

**Ред.:** *Есть ли планы по расширению географии работ компании? К примеру, недавно сообщалось о поездке специалистов СБК в Оренбургскую область, целью которой была оценка потенциальных объемов работ...*

**Р.С.:** Да, я лично участвовал в этой поездке. Однако тендер так и не состоялся в связи с сокращением объемов бурения заказчика («Оренбургнефть»). Соответственно, работа по этому проекту пока приостановлена. Впрочем, переговоры ведутся постоянно, тендерное предложение мы направили, сейчас ждем решения заказчика. И если все будет нормально, то во втором полугодии (или ближе к концу) 2009 года начнем работать в Оренбуржье.

**Ред.:** *То есть для сторонних заказчиков ваша компания сейчас не работает?*

**Р.С.:** Совершенно верно. В декабре 2008 года мы работали 24 бригадами, сейчас у нас их 26, в скором времени планируем запустить 27-ю бригаду. И это увеличение вызвано, прежде всего, планами по закрытию потребностей материнской компании — «Газпром нефти».

Сейчас еще участвуем в тендере «Газпром нефти» на бурение скважин в Якутии. Помимо нас в нем участвуют еще несколько крупных буровых компаний. Те же БК «Евразия» и «Нижневартовскбурнефть». У последней даже есть определенное преимущество в этом вопросе — одна буровая в Якутии у них уже работает и мобилизовать ее будет намного проще, быстрее и дешевле. Соответственно, нам для победы придется приложить максимум усилий.

Вообще же объем работ в Якутии запланирован хороший (на два года на две буровые бригады 60–80 эксплуатационных скважин), поэтому неудивительно, что многим интересно было бы его получить.

Впрочем, от работ по сторонним заказчикам мы также не отказываемся. Напротив, участвуем во всех проводимых тендерах.

**Ред.:** *О каких именно тендерах «на стороне» идет речь? Можете назвать?*

**Р.С.:** Не так давно мы участвовали в двух тендерах компании «Роспан Интернэшнл» (ТНК-ВР). По одному из них уже вышли во второй тур. Разыгрываемый объем работ в принципе небольшой — одна разведочная скважина (№902) Восточно-Уренгойского месторождения, однако геологические условия очень сложные и работать там не просто. Впрочем, опыт бурения подобных скважин у нас уже есть. В том же регионе в 2006 году мы пробурили одну разведочную скважину (№741) по заказу ТНК-ВР — на Русско-Реченском месторождении в Красноярском крае. Глубина этой скважины составила 3750 метров.

Помимо этого, сейчас мы участвуем в тендере компании «Русс-

## **В 2008 году проходка Сервисной буровой компании в эксплуатационном бурении составила 959,6 тыс. метров, в разведочном — 13,5 тыс. метров**

рабатываем вопрос об увеличении числа буровых бригад.

**Ред.:** *Удалось ли, тем не менее, выполнить производственную программу 2008 года?*

**Р.С.:** Да, программу 2008 года нам удалось выполнить в полном объеме. Проходка в эксплуатационном бурении составила 959,6

## **Если в прошлом году на Приобском месторождении у СБК работали три бригады, в 2009 году будет пять, а с июня — шесть**

тыс. метров, в разведочном — 13,5 тыс. метров.

Таким образом, в сумме немного не дотянули до миллиона. Но план по проходке все равно перевыполнили — на 130 тыс. метров. По пробуренным скважинам фактические показатели 2008 года также оказались выше

## **В условиях кризиса большинство работ передается «своим», на сторону уходит очень мало**

плановых: вместо 252 сдали заказчику 293 скважины.

**Ред.:** *Вы упомянули о незначительном сокращении работ по вашей компании. В каких именно регионах произошло это снижение?*

**Р.С.:** Сокращение работ произошло только по одному регио-

Нефть» на бурение восьми эксплуатационных скважин на Западно-Могутлорском месторождении в районе Нижневартовска. Но пока результатов нет, ждем официального уведомления.

**Ред.:** *Изменилось ли что-то в тендерных процессах в связи с кризисом?*

**Р.С.:** Безусловно. На результаты тендеров сегодня влияют многие факторы. Основной из них — большое количество мелких буровых компаний, сбивающих цены на тендерах. Они это делают для того, чтобы избавиться от конкурентов и таким образом урвать хотя бы какой-то кусок работы.

Крупным же компаниям, таким как СБК, БК «Евразия», ССК и др., бороться с этим сложно, так как они не могут опустить свою планку ниже определенного ценового уровня. В общем — проблема. В целом же число случаев демпинга на рынке бурения в связи с кризисом увеличилось кратко. Многие компании осознанно идут на такой шаг. Для них главное — начать работать. Вопросы качества и сроков в этих случаях, как правило, не оговариваются.

**Ред.:** *На данный момент многие буровые компании уже заявили о сокращении или, как вариант, переводе буровых бригад в разряд ЗБС и КРС. Проводилась ли в вашей компании подобная работа по реорганизации буровых бригад?*

**Р.С.:** Нет, реорганизацию бригад мы не проводили, и проводить не планируем. Хотя в прошлом году такой вариант нами был отработан — на случай, что называется. Поскольку собственного подразделения КРС у СБК нет, то в случае сокращения объемов бурения часть бригад будут переведены по договоренности в компанию «КРС-Сервис» (г. Ноябрьск), которая выполняет весь объем ремонтных и испытательных работ для предприятий «Газпромнефть-НефтеСервиса». Но поскольку нам удалось сохранить объемы, инициировать этот процесс не было необходимости.

**Ред.:** *По другим направлениям сопутствующего сервиса работы*

*также отдаются своим, т.е. компаниям, входящим в «Газпромнефть-НефтеСервис»?*

**Р.С.:** И да и нет. В условиях кризиса большинство работ мы отдаем своим, на сторону уходит очень мало. В нефтесервисный блок «Газпром нефти» («Газпромнефть-НефтеСервис») сегодня входят девять предприятий различного профиля. Среди них компания ВМУ (Вышкомонтажное управление), которая выполняет все работы по вышкомонтажу, а также три транспортных подразделения: СТК, МТК и СТС. Так что по этим направлениям мы работаем только со своими.

Есть еще завод «Ямалсервисцентр», также входящий в группу компаний «Газпромнефть-НефтеСервис», который выполняет капитальный ремонт и сервисное обслуживание бурового оборудования. В апреле прошлого года мы передали ему определенный объем работ по ремонту буровых. Результаты нас устроили, поэтому в 2009 году решено продолжить это сотрудничество.

Разумеется, по тем видам услуг, которые не представлены в структуре «Газпромнефть-НефтеСервиса», мы работаем с внешними подрядчиками. К примеру, по сервису буровых растворов весь объем работ мы отдаем сегодня региональным подрядчикам.

**Ред.:** *Не могли бы вы озвучить текущие планы компании по закупкам буровых установок и другого бурового оборудования? Пришлось ли вам отказаться от собственной инвестпрограммы?*

**Р.С.:** В 2008 году мы защитили инвестпроект на покупку 18 буровых установок, 15 из которых стационарные и три мобильные. По мобильным установкам претенденты определены. Всего было отобрано три завода, и все три — китайские. Последний этап работы предусматривал технический аудит заводов нашими специалистами.

Иными словами, с нашей стороны были обработаны техзадания, со всеми кандидатами прошли обсуждения, внесены соответствующие поправки, все важные и технические работы с

нашей стороны сделаны. Думаю, тендер на закупку будет проведен в ближайшее время.

«Мобилки» будут завезены к концу этого года, и уже в первом

**В декабре 2008 года СБК располагала 24 бригадами; сейчас у компании их 26, а в скором времени планируется запустить 27-ю бригаду**

полугодии 2010 года мы начнем на них работать. Что касается стационарных буровых станков, то поставки по ним начнутся не раньше следующего года, так как сроки не позволяют завезти их раньше.

Помимо этого, сейчас мы заказываем отдельные комплектующие буровых. Так, 4 мая у нас прошла

**Поскольку собственного подразделения КРС у СБК нет, в случае сокращения объемов бурения часть бригад будет переведена в компанию «КРС-Сервис»**

защита инвестпроекта по закупке двух насосных групп — четырех насосов типа «триплекс» с частотным управлением. Закупка и

**В 2008 году мы защитили инвестпроект на покупку 18 буровых установок, 15 из которых стационарные и три мобильные**

запуск запланированы на текущий год.

В этом году мы также проводим работу по замене систем очистки. На Приобском месторождении шесть буровых уже оснащены новыми системами марки Mangoose. На Урманском месторождении в Омской области на один из станков была установлена система очистки Derrick. Скоро поставим и вторую.

Также на базу в Ноябрьске сейчас ведутся поставки центрифуг и других комплектующих. 