

В СЕМЬЕ РОСНЕФТИ ПРИБАВЛЕНИЕ

АНАРЕЙ БЕЛОВ
Независимый эксперт



Контролируемая государством «Роснефть» 12 октября официально «удочерила» другую находившуюся под контролем федерального центра ВИНК — «Башнефть». За госпакет размером 50,08% акций «Башнефти» самая крупная и влиятельная нефтяная компания страны заплатила 329,69 млрд рублей. Уже на следующий день «Роснефть» сменила президента «Башнефти», полностью обновила состав правления новой дочерней компании, уволила большое число топ-менеджеров и объявила о проведении 16 декабря внеочередного собрания акционеров «Башнефти», на котором будет переизбран совет директоров. Успешный кадровый десант позволил главе «Роснефти» Игорю Сечину уже через день после завершения сделки объявить об интеграции «Башнефти» в «Роснефть» как о свершившемся факте: «"Башнефть" является дочерним предприятием "Роснефти", мы полностью управляем ситуацией».

Контрольный пакет акций «Башнефти» оказался у государства осенью 2014 года в результате национализации, проведенной после того как суд признал давнюю приватизацию башкирской нефтяной компании незаконной. Государству такой актив ни к чему, зато деньги, которые можно за него выручить, чрезвычайно нужны федеральной казне.

В мае 2016 года началась подготовка к приватизации госпакета акций «Башнефти». Независимый оценщик EY назвал диапазон справедливой цены — 297–315 млрд рублей. Потенциальные претенденты начали присматриваться к активу. Предпочтительные шансы имели ЛУКОЙЛ и «Роснефть». Но либеральные правительственные чиновники не хотели мириться с передачей одной госкомпании под контроль другой (действительно, какая же это приватизация?).

Распри затянулись, и премьер-министру даже пришлось приостановить подготовку продажи госпакета акций «Баш-

нефти» на неопределенный срок, о чем было объявлено в середине августа. Но в конце сентября, после доклада В.Путину, было решено возобновить предпродажную подготовку и уступить «Башнефть» напрямую, без состязательных процедур, «Роснефти».

Дальнейшие события развивались с ураганной активностью. 6 октября представители государства в совете директоров «Роснефти» получили правительственную директиву одобрить переход «Башнефти» в состав «Роснефти». 10 октября Д.Медведев подписал распоряжение об отчуждении в пользу «Роснефти» госпакета акций «Башнефти». Еще через два дня сделка свершилась.

Почему российские власти не только признали возможность продажи госпакета акций контролируемой государством же компании, но и отдали этому варианту безоговорочное предпочтение?

Прежде всего, это фантастически привлекательные условия, предложенные «Роснефтью». Она вызвалась заплатить больше максимума, определенного независимым оценщиком. Причем предложенная цена примерно на 40% превосходила биржевые котировки середины октября.

Пожалуй, ни один другой претендент не согласился бы купить госпакет акций «Башнефти» так дорого. Как заметил по этому поводу топ-менеджер ЛУКОЙЛа, для нас это дорого, а для «Роснефти», у которой вся прибыль будет забираться государством, цена вопроса принципиального значения не имеет.

Во-вторых, до конца года государство планирует продать 19,5% акций самой «Роснефти». Правительственные чиновники рассчитывают, что в результате укрупнения «Роснефть» станет дороже и на продаже пакета ее акций удастся больше заработать. Не факт, что эти надежды сбудутся, но они помогли принять решение по «Башнефти» в пользу «Роснефти».

ПРИБРЕТЕНИЯ «РОСНЕФТИ»

«Краснодарнефтегаз» (2002)
«Северная нефть» (2003)
«Юганскнефтегаз» (2004)
«Томскнефть» (2007)
«Самаранефтегаз» (2007)
Ангарский НПЗ (2007)
Ачинский НПЗ (2007)
Куйбышевский НПЗ (2007)
Новокуйбышевский НПЗ (2007)
Сызранский НПЗ (2007)
ТНК-ВР (2013)
ИТЕРА (2013)
«Башнефть» (2016)

АКТИВЫ «БАШНЕФТИ»

253 лицензии, связанные с разведкой и добычей УВС. 2,324 млрд баррелей доказанных запасов нефти (по PRMS, на начало 2016 года).
 Производственные мощности нефтедобычи в Башкортостане (88%) и еще в четырех регионах России. «Башнефть-УНПЗ», «Башнефть-Новоил», «Башнефть-Уфанефтехим», «Уфаоргсинтез».
 Сеть сбытовых мелкооптовых предприятий в более чем 30 регионах РФ и в Казахстане.
 572 собственных и 120 партнерских АЗС (на 30.06.2016).

В-третьих, положи руку на сердце, на деле российские власти не особо расположены отдавать в частные руки куски государственной собственности. Последние полтора десятка лет они шаг за шагом последовательно создавали условия для расширения прямого государственного участия в нефтегазовом бизнесе. Возврат «Башнефти» в частные руки можно было бы расценить как кардинальную смену курса. Но это стало бы ложным сигналом.

Зачем «Роснефть» столь настойчиво заявляла свои права на «Башнефть»? Лежащий на поверхности ответ: в силу привычки собирать под своей крышей все заслуживающие внимания профильные активы. Ведь для флагманской ВИНК страны «Башнефть» далеко не первая и даже не самая крупная покупка (см. «Приобретения «Роснефти»»).

Более прагматичная версия ответа на этот вопрос возникает, когда сопоставляешь производственную динамику обеих нефтяных компаний. У «Роснефти» в последнее время она не лучшая в отрасли, объемы добытого «Башнефтью» сырья помогли бы самой крупной ВИНК страны существенно улучшить показатели годовой отчетности.

К тому же у «Башнефти» мощное и современное крыло нефтепереработки — три НПЗ и нефтехимическое предприятие способны переработать за год 23,2 млн тонн сырья, а добывает «Башнефть» порядка 20 млн тонн жидких углеводородов в год (см. «Активы «Башнефти»»).

«Роснефть» и до приобретения «Башнефти» была самой крупной ВИНК страны, обеспечивающей более 35% годовой добычи российской нефти и около 27% всей переработки нефтяного сырья. Теперь на заводах флагманской ВИНК страны перерабатывается каждая третья тонна нефти, а непосредственный вклад в национальную нефтедобычу приблизился к 40%.

Пожалуй, это тот случай, когда количество переходит в качество. Роль компании в отрасли растет, а вместе с этим и ее влияние. Главный налогоплательщик страны вправе рассчитывать на особое внимание со стороны государства. А если «Роснефти» удастся принять в свою семью еще и «Транснефть» (вспомним, что всего-то месяц назад и состоявшаяся сделка по «Башнефти» казалась невозможной), тогда она станет абсолютно самодостаточным нефтяным аналогом «Газпрома».

Много лет «Башнефть» считалась отраслевым аутсайдером и компанией регионального уровня. Она расцвела, набрала силы и лоск с приходом в 2011 году новой команды топ-менеджеров, которую возглавил Александр Корсик (см. «Экс-президент «Башнефти»»). Под его руководством «Башнефть» смогла за пять лет увеличить добычу в 1,4 раза. Причем преимущественно за счет оптимизации работ на старых месторождениях.

ЭКС-ПРЕЗИДЕНТ «БАШНЕФТИ»



Выпускник МВТУ им. Баумана и Дипломатической академии при МИД СССР Александр Леонидович КОРСИК работает в нефтегазовом комплексе страны с 1995 года. В разные годы работал на ключевых позициях в «КомитЭК», «Сибнефти», ГК ИТЕРА, «РуссНефти». С сентября 2011 по октябрь 2016 года — президент и председатель правления «Башнефти».

ПРЕЗИДЕНТ «БАШНЕФТИ»



С 13 октября 2016 года президентом «Башнефти» является Андрей Николаевич ШИШКИН, вице-президент «Роснефти» по энергетике, локализации и инновациям НК «Роснефть».

А.Шишкин родился в 1959 году, окончил Московский институт им. И.М.Губкина, Финакадемию при Правительстве РФ, Московскую международную высшую школу бизнеса «МИРБИС». Имеет госу-

дарственные и ведомственные награды.

Занимал руководящие должности в различных кредитно-финансовых учреждениях и энергетических компаниях. С 2010 по 2012 год был замминистра энергетики РФ. С июля 2012 года — вице-президент НК «Роснефть». С апреля 2015 года — член правления НК «Роснефть».

И в тяжелый период, предшествующий национализации, и в тревожные времена предпродажной подготовки «Башнефть» не просто оставалась на плаву, она продолжала развиваться. В этом безусловная заслуга команды А.Корсика, которая, к сожалению, оказалась ненужной новому владельцу.

Новым руководителем «Башнефти» назначен Андрей Шишкин, вице-президент «Роснефти» (см. «Президент «Башнефти»»). Состав правления компании обновлен полностью. Теперь в нем работают топ-менеджеры «Роснефти»: вице-президент по правовому обеспечению бизнеса Наталия Минчева, вице-президент и главный геолог Андрей Лазеев, первый замглавы направления трейдинга нефти и нефтепродуктов Денис Нырков, директор департамента кадров Андрей Судakov, директор департамента сводного планирования и отчетности Ростислав Латыш и финансовый директор компании ИТЕРА Сергей Лобачев.

Вне сомнений, это сильная команда профессионалов высочайшего уровня. Того же А.Шишкина характеризуют как грамотного, требовательного и принципиального руководителя, амбициозного в постановке задач и успешного в их реализации.

Можно ожидать, что и в будущем «Башнефть» будет восхитать своими производственными успехами. Но это будет уже другая компания — утрачивающая самобытность, одна из многих в составе «Роснефти». 📄