



# СПЕЦИАЛИСТЫ: ГЛАВНОЕ БОГАТСТВО ТННЦ

**АЛЕКСАНДР ШПИЛЬМАН**  
Директор научно-аналитического центра рационального недропользования им. В.И.Шпильмана, ХМАО



**В** Тюмени за последние 20 лет сложилась очень хорошая геологическая школа. Она включает в себя не только профессорско-преподавательский состав Тюменского государственного нефтегазового университета (ТГНГУ), но и прекрасных специалистов иных организаций нефтегазового профиля.

**Исторически именно в Тюмени и создавался, и продолжает активно развиваться целый ряд научных центров нефтяных компаний. И именно они обеспечивают научно-практическим сопровождением поиск, разведку и оптимизацию добычи**

Так, исторически именно в Тюмени и создавался, и продолжает активно функционировать целый ряд ведущих научных центров

нефтяных компаний. И именно они обеспечивают научно-практическим сопровождением все отраслевые корпоративные процессы от поиска и разведки до оптимизации добычи нефти.

Существуют и региональные научные центры, среди которых и Центр рационального недропользования им. В.И.Шпильмана Правительства ХМАО–Югры. Да, профессиональные интересы ЦРН ограничиваются рамками округа, но и сферы деятельности ТНК-ВР сосредоточены в Западной Сибири. Не сотрудничать, иными словами, мы попросту не можем. Другое дело, что наши взаимоотношения с ТННЦ не укладываются в простой разряд «заказчик—подрядчик».

Все куда сложнее, интереснее и продуктивнее: речь идет о нашей совместно-раздельной эффективности. Без официальных и неформальных рабочих встреч, совещаний, конференций и семинаров каждый бы варился в собственном соку, причем, далеко не с той практической отдачей, когда общие проблемы сообщаются и обсуждаются, и оптимально решаются. Больше того, точки зрения, мнения и оценки практической геологии, разведки и добычи — да еще в дружественной обстановке — глазу замылиться не дают, а для каждой из сторон это крайне важно.

Хочу отметить, что ТННЦ открылся очень вовремя. В преддверии решения усложняющихся со временем задач развития компании ТНК, а затем и ТНК-ВР. А эти задачи, как известно, рано или поздно требуют своевременного создания научно-аналитических и научно-производственных центров сопровождения добычи.

Больше того, созданный с прицелом на будущее, ТННЦ имеет и большие финансовые возможности, позволяющие использовать и реализовывать на практике современные технологии. Так, ТННЦ может гордиться уровнем организации кернохранилища с сопутствующими лабораториями.

А ведь изучение керна и отвечает на самые актуальные вопросы нефтяника: как в реальных установках будет происходить процесс вытеснения нефти водой, а нефть перемещаться в породе? Современная геологическая и нефтяная наука может моделировать эти процессы на глубине 2–3 км, тем более что ТННЦ располагает оборудованием мирового уровня.

И все же, убежден, национальным достоянием является человек, личность, яркая, творческая и профессионально подготовленная. Великолепное оборудование — ничто без хороших специалистов. А они и составляют основу Центра...

Я хорошо помню, как начинался ТННЦ: и 10, и 50, и 100 человек. Создавал и закладывал основы Центра Искандер Садыгович Джафаров, затем Искандер Сумбатович Закиров, ныне дело продолжает Игорь Игоревич Дьяконов. И при любом из них ТННЦ очень активно развивается.

Симбиоз управленческой политики, кадров и технической оснащенности всегда результативен. Так, на одной из последних встреч «геологической школы» Тюмени темой дискуссий стали геологические риски, где представители Центра сумели продемонстрировать очень глубокий уровень понимания вопроса.



Для любой добывающей компании очень важно оценить экономические риски всего проекта: от поиска до нефти в трубе. Можно все очень хорошо рассчитать и оценить с геологической точки зрения, но проект в целом может быть убыточен. Нефтяная компания, понятно, на убытки не пойдет. И здесь могут помочь только современные методики оценки рисков.

И если компания считает, что проект выгоден, начинает активное вложение средств. За всем этим стоят, прежде всего, геологи, проектировщики, инженеры, нефтяники, которые и определяют судьбу будущего проекта, чуть позже к ним присоединяются и экономисты.

Так вот, школа, которая создана в ТННЦ, — есть коллектив блестящих специалистов. Человечек 5–6 не менее хороших специалистов они переманили из нашего центра. Но я не в обиде, потому что на самом деле развитие в Тюмени нефтяного геологиче-

ского сообщества — это наша общая задача.

Вместе с Центром мы помогаем, например, Тюменскому нефтегазовому университету. ТННЦ и ТНК-ВР в целом приложили огромные усилия, чтобы создать

международный блок ТГНГУ, который готовит специалистов уже

**Созданный с прицелом на будущее, ТННЦ с коллективом блестящих специалистов имеет большие финансовые возможности, позволяющие использовать и реализовывать на практике современные технологии**

по международным магистерским программам. И они будут востребованы и в ТННЦ, и в других организациях. Кстати, многие ведущие специалисты ТННЦ преподают в университете.

**Приоритеты Центра — проблема повышения КИН, проблема извлечения тяжелой нефти и комплексный подход к проекту, потому я и считаю, что ТННЦ обречен на развитие**

Каковы перспективы у ТННЦ? На мой взгляд, они связаны с несколькими приоритетными направлениями.

Первое — это повышение КИН. Повысив коэффициент на 1–2%, можно прирастить сотни миллионов реальных тонн запа-

**Производство геофизических работ:  
поиск, разведка и доразведка нефтяных  
и газовых месторождений.**

- Промышленно-геофизические исследования скважин
- Построение трехмерных геологических моделей
- ВСП и околоскважинная сейсморазведка
- Интерпретация сейсмического материала
- Обработка сейсмического материала
- Полевые работы (сейсморазведка)

*С нами идут в разведку!*



630005 Россия, г. Новосибирск  
ул. Ломоносова, 57а  
тел./факс: +7 (383) 2247388  
e-mail: sibngf@sibngf.ru  
www.sibngf.ru



сов. Звучит впечатляюще, но от «хочу» до «могу» — и дистанция не менее внушительная, не

**Нас соединяют многие годы сотрудничества — сотрудничество и организаций, и специалистов. Мы вполне доверяем друг другу, уважаем друг друга, качественно работаем вместе, вместе и получаем удовлетворение от сотрудничества**

столько по времени, сколько по капиталовложениям. Легко сказать «повысить КИН», но как

взять у природы еще один-два процента и получить эту нефть на поверхности? Это сложный научно-практический вопрос, над которым неустанно трудятся все нефтяники мира. Важно, что в ближайшие 5–10 лет на повышении КИН будут сфокусированы усилия и специалистов ТННЦ.

Второе направление, о котором я также считаю очень важным всегда помнить, — комплексный подход при реализации новых, прежде всего, проектов. Приведу в качестве примера Уватский блок. Месторождения проекта давно известны,

но одно дело знать, а другое — ввести в разработку. А сейчас они уже дают почти 5 млн тонн добычи. Эти усилия, я вам скажу, потребовали не только значимых инвестиций, но и серьезных организационных решений на основе глубокой научной проработки.

Нельзя просто пробурить скважину, добывая нефть. Нужны трубы, перекачивающие станции и многое, многое другое. То есть комплекс. Этим, собственно, и занимается ТННЦ, и не только в Уватском регионе, но и ряде других, где присутствуют интересы ТНК-ВР. Такая ежедневная работа обеспечивает будущее развитие компании на многие годы вперед.

Третья проблема — нетрадиционная нефть или тяжелая. ТННЦ, в частности, обеспечивает разработку пластов Русского месторождения, отличающихся усложненными геологическими и технологическими условиями. А они, в свою очередь, требуют на порядок больше специалистов. Но от решения таких вопросов компания никуда не уйдет. И решать их придется конкретным специалистам в области разработки и в области геологии.

Потому я считаю, что Центр обречен на развитие уже потому, что я назвал лишь три направления будущих успехов ТНК-ВР, а назвать их можно еще с десяток.

Нас соединяют многие годы сотрудничества — сотрудничество и организаций, и специалистов. Мы вполне доверяем друг другу, уважаем друг друга, качественно работаем вместе, вместе и получаем удовлетворение от сотрудничества.

Наши отраслевые интересы переплетены, поэтому от души поздравляю ТННЦ с юбилеем, и не только от себя лично, но и от всего коллектива нашего центра. Желаю поддерживать и развивать традиции Центра. И, конечно, всем здоровья и счастья! 

**КЛЮЧЕВОЕ МЕРОПРИЯТИЕ ОТРАСЛИ**  
8-9 февраля, Москва, RENAISSANCE MOSCOW HOTEL

Профессиональная конференция  
**«НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ**  
**КОМПЛЕКС РОССИИ 2011»**

Все главные лица отрасли обсудят на мероприятии самые актуальные вопросы:

- Модернизация НПК:** перейдет ли количество в качество
- Техрегламент 2011-2012:** в ожидании дефицита топлива на рынке
- Перспективы малых и средних НПЗ:** нужны ли рынку независимые производители
- Проблемы переходного периода** на стандарты **ЕВРО-3** и **ЕВРО-4**
- Новые ставки акцизов:** насколько вырастут цены
- Перспективы рынков** экологического и альтернативного топлива
- Современные технологии** для НПК
- Подключение** производителей продукта к магистральным нефтепроводам
- Рынок российской нефтехимии:** анализ, актуальные тенденции, перспективы

**OMT CONSULT**  
Группа компаний «OMT-Консалт»  
www.omt-consult.ru



# II Международный Энергетический Форум

«Инновации. Инфраструктура. Безопасность»

*"Нельзя допустить того, чтобы вопросы энергетического сотрудничества, энергетического диалога осуществлялись или происходили без нашего участия, потому что Россия всё-таки это та страна, которая имеет и моральное право, и юридические возможности, и, самое главное, фактические возможности претендовать на участие в самых разных энергетических процессах в мире".*

*Президент РФ Д. А. Медведев,  
из выступления на совещании по вопросам повышения эффективности участия России  
в международном энергетическом сотрудничестве*

ОРГКОМИТЕТ  
+7 (495) 510-65-46, 510-65-47  
[www.forum-energo.com](http://www.forum-energo.com)  
[www.rosstrategy.com](http://www.rosstrategy.com)

17 декабря 2010 года

Президент-Отель

II Международный энергетический форум  
«Инновации. Инфраструктура. Безопасность»

В программе Форума

1. Пленарное заседание «Механизмы модернизации и инновационного развития ТЭК»
2. Совместное заседание Межведомственной рабочей группы по инновационному законодательству при Администрации Президента РФ и Комитета ТПП РФ по содействию модернизации и технологическому развитию экономики России на тему: «Альтернативная энергетика. Проблемы и перспективы перехода на возобновляемые источники энергии»
3. Заседания рабочих групп Форума
  - «Нефтегазовый комплекс. Новые безопасные технологии добычи и переработки нефти»
  - «Энергоэффективность и энергосбережение в жилищном комплексе»
  - «Нефтегазовое оборудование и нефтегазовое машиностроение. Прямой диалог между производителями и заказчиками»
  - «Перспективы развития атомной энергетики»

Организаторы



Оператор