

ТРУДНО БЫТЬ ГАЗПРОМОМ



ОЛЬГА ВИНОГРАДОВА
«Нефтегазовая Вертикаль»

Из выступления А. Миллера на Общем собрании акционеров в июне 2010 года:

«Газпром», обладатель самых богатых запасов газа мире, уже пятый год подряд обеспечивает опережающее воспроизводство запасов газа...

Наша цель — вернуть в 2010 году две трети прошлогоднего падения добычи. План по добыче на 2013 год определен в 565,5 млрд м³ газа. Это выше докризисного уровня 2008 года, более того, такая цифра — рекорд для «Газпрома» за последние 13 лет!»

Сырьевая база проблем

При очевидном ресурсном изобилии «Газпрома» новая база добычи газа фактически не подготовлена. Более 40% всех разведанных запасов находятся вне ареала развития газотранспортной инфраструктуры (см. «Характеристика запасов газа "Газпрома"»). Стабильный уровень добычи могут обеспечить только 7,7 трлн м³, т.е. менее четверти суммарных запасов. Месторождения Надым-Пур-Тазовской зоны в значительной мере выработаны.

Новые гиганты не идут ни в какое сравнение с «патриархами», обеспечивающими добычу газа в России с начала зарождения отрасли. Например, самое крупное из введенных в последнее время Заполярное месторождение уже прошло плато и с 2009 года вступило в стадию падающей добычи. Другие перспективные регионы разведаны слабо, а открываемые там месторождения не только меньше по размерам, но и содер-

Кресло председателя правления «Газпрома» жесткое, признался А.Миллер на итоговой пресс-конференции перед годовым собранием акционеров компании. Действительно, проблемы «Газпрома» тянутся по всей производственной цепочке. Если заглянуть за забор отчетных цифр, то на каждый позитив обнаруживается жесткий негатив. В разведке и добыче, например. Запасов у «Газпрома» много, но лишь менее четверти в состоянии обеспечить стабильную добычу. Приросты запасов с 2005 года опережают добычу, однако эффективность ГРП на 20% снизилась. А.Миллер провозглашает, что уже пятый год подряд обеспечивается опережающее воспроизводство запасов газа. Но в 2009 году прирост запасов превысил добычу на 1,5%, в то время как добыча сократилась на 16%. За десятилетие в добычу было введено 214 млрд м³ в год новых мощностей, но только 20% из них в последние пять лет. Минувший кризис заставил руководство проявить некоторую гибкость, однако будущая стратегия строится исходя из того, что рынок останется прежним. Основная проблема — правильное ли направление избрал «Газпром», игнорируя темп развития технического прогресса и продолжая преследовать наращивание трубопроводных поставок?

жат большое количество этана, гелия и проч., т.е. требуют специфических подходов.

В период, по крайней мере, до 2020 года полностью компенсировать естественное падение производительности за счет ввода в разработку новых месторождений не удастся. Остается рассчитывать на старые месторождения Надым-Пур-Тазовского региона, но для этого потребуются их модернизация, реконструкция и техническое перевооружение. По оценкам «Газпром ВНИИГАЗа», реализация мероприятий по модернизации и реконструкции скважин, газосборных сетей, оборудования УКПГ и ДКС позволит предотвратить снижение добычи на 12 млрд м³ в год.

Размер запасов — с точки зрения их оценки по международным стандартам — как минимум на 8 трлн м³ меньше, чем по категории ABC₁ российской классификации. В 2009 году компания «Дегольер энд МакНотон» оценила доказанные и вероятные запасы газа «Газпрома» по стандартам SPE-PRMS в 21,9 трлн м³. Аудит был проведен по 89% суммарных запасов (33,6 трлн м³ по российской классификации).

Поскольку подход по стандартам SPE-PRMS более строгий, с учетом экономических и технических параметров, аудит остальных 11% запасов в лучшем случае может оказаться равным российской оценке. Следовательно, по международным стандартам доказанные и вероятные запасы газа «Газпрома» составляют не более 25,6 трлн м³.

Статистика приростов запасов выглядит вполне удовлетворительно, но только на первый взгляд. В прошлом году за счет ГРП (без учета «Газпром нефти») было открыто шесть новых месторождений в ЯНАО и Республике Коми, одиннадцать новых залежей на разрабатываемых месторождениях.

После 2000 года объемы бурения и приросты запасов резко выросли, а с 2005 года восполняемость запасов за счет ГРП устойчиво превышает добычу. Но если посчитать по периодам, то в последнем пятилетии эффективность ГРП почти на 20% снизи-

Характеристика запасов газа «Газпрома»

Разведанные запасы ABC ₁ , трлн м ³		Регион, месторождения
Зона развития инфраструктуры		
Стабильная добыча	7,7	Надым-Пур-Тазовская зона (сеноман)
Падающая добыча	5,4	Уренгой, Медвежье, Ямбургское (сеноман). Юг, Поволжье
Трудные запасы	4,3	Уренгой (ачим), Заполярное (неоком), Песцовское (неоком)
Зона отсутствия инфраструктуры		
	13,7	Штокман, Ямал, Северо-Каменномысское, Каменномысское-море Восточная Сибирь
Экологические ограничения на разработку	2,5	Астраханское
Всего	33,6	

лась: с 4,6 тыс. тнн условного топлива на метр проходки в 2000–2004 годах до 3,7 тыс. тонн условного топлива в 2005–2009 годах (см. «Эффективность ГРП по пятилетиям»). Это значит, что на каждый метр проходки теперь открывается на тысячу тонн условного топлива запасов меньше, чем пять лет назад. В 2009 году прирост запасов газа превысил добычу на 1,5%. Но добыча-то газа сократилась на 16%!

По зарубежным проектам в 2009 году пробурено 10 поисково-разведочных скважин с суммарной проходкой 30,7 тыс. метров (см. «Результаты ГРП в России и за рубежом в 2009 г.»). За исключением 1,7 тыс. м³ в Венесуэле, все 10 скважин и 29 тыс. метров пробурены в Устюртском районе Узбекистана (7 скважин, 23,8 тыс. метров) и во Вьетнаме (3 скважины, 5,2 тыс. метров).

При этом затраты на ГРП в России и за рубежом в 2009 году вполне сопоставимы: 49 млрд рублей в России и 16 млрд за рубежом. А результаты? В графе «эффективность» за рубежом за 2009 год стоит прочерк. За пятилетие успехи отмечены только в двух странах: во Вьетнаме и Узбекистане.

Во Вьетнаме в августе 2007 года на площади Бао Ванг было открыто месторождение газа, на котором созданное СП «Вьетгазпром» проводит доразведку. В 2009 году в Узбекистане приток газа получен в поисковой скважине на Устюртском плато. «Газпром» ожидает, что к 2011 году за счет устюртских площадей можно

будет прирастить 115 млн тонн условного топлива.

При очевидном ресурсном изобилии «Газпрома» новая база добычи газа фактически не подготовлена: в последнем пятилетии эффективность ГРП почти на 20% снизилась

Зарубежная добыча газа в 2009 году сводится к 0,22 млрд м³ попутного газа, добытого в Сербии за счет вошедшего в состав Группы «Газпром» в феврале 2009 года сербского нефтяного предприятия NIS, первого зарубежного актива «Газпром нефти».

В 2009 году прирост запасов газа превысил добычу на 1,5%. Но добыча-то газа сократилась на 16%!

Выход «Газпрома» за рубеж состоялся более десяти лет назад, и это, безусловно, прогрессивное направление в русле стратегии крупных мировых компаний. Но удивляют столь скромные успехи. По сообщениям СМИ, «Газпром» планирует уйти с шельфа Индии, после того как

Кризисная ситуация доказала запас прочности и высокую степень эластичности производства «Газпрома», говорят менеджеры компании

пробурил три сухие скважины на блоке 26 в Бенгальском заливе. Под сомнением также продолжение работы на блоках Урумако-1 и Урумако-2 в Венесуэле, по по-

воду которых было столько вос-
торгов несколько лет назад.

Не на словах, а на деле напрашивается вывод, что затраты на поддержание падающей добычи за один год выросли на 16%

Может быть, причина в подхо-
де к выбору объектов деятельности?
Может быть, во внимание
принимаются не только (или не
столько) геологические критерии,
но и другие соображения — на-
пример, возможность получения
лицензии на эксклюзивных усло-
виях, в обмен на какие-то догово-
ренности или политические фак-
торы?

Добыча: вперед к рекорду

В 2009 году добыча газа «Газ-
прома» упала на 16%, до 461,5
млрд м³ (см. «Добыча газа ОАО
«Газпром»»). Причиной явилось
кризисное сокращение спроса на
внешнем и внутреннем рынках.
Доля «Газпрома» в российской

В текущем году «Газпром» рассчитывает на увеличение добычи до 519 млрд м³, а баланс на три следующие года предусматривает рост до 565 млрд м³ в 2013 году. Чтобы рекорд состоялся, за три года необходимо подготовить семь крупных объектов

добыче снизилась до 79%. Осо-
бенно интенсивное сокращение
произошло в первой половине го-
да, на четверть относительно пер-
вого полугодия 2008 года. Но уже
с июля добыча стала поднимать-
ся, и с сентября ежемесячные
уровни превышали показатели
предыдущего года.

Практика же свидетельствует о том, что почти 80% новых мощностей были введены до 2005 года, а за последние пять лет их количество сократилось в 3,5 раза

Следует отметить, что
ограничение добычи проводилось
только на молодых месторожде-
ниях, которые имеют запас пла-
стовой энергии. Благодаря этому

Эффективность ГРП по пятилетиям*

	2000–2004 гг.	2005–2009 гг.	В т.ч. 2009 г.	Всего 2000–2009 гг.
Объем бурения, тыс. м	361,9	795,6	148,5	1 157,5
Прирост запасов, млн т у.т.	1 652,9	2 965,1	544,7	4 618,0
Удельный прирост тыс. т у.т./м	4,6	3,7	3,7	4,0

* без учета «Газпром нефти»

Результаты ГРП в России и за рубежом в 2009 г.

	Россия	За рубежом
Объем финансирования, млрд руб.	49,0	16,0
За период 2002–2009 гг.	172,9	42,0
Разведочное бурение, тыс. м	163,7	30,7
Законченные поисково-разведочные скв.	75	10
В т.ч. продуктивные	42	2
Сейсморазведка 2D, тыс. м	14,7	12,5
Сейсморазведка 3D, тыс. м ²	9,5	3,6
Эффективность бурения, тыс. т у.т.	4,1	–

удалось сохранить проектную
производительность комплекса и
по мере роста спроса быстро вос-
становить уровень производства.
Кризисная ситуация доказала за-
пас прочности и высокую степень
эластичности производства «Газ-
прома», резюмируют менеджеры
компании.

Но частичный вывод мощно-
стей новых продуктивных место-
рождений обнажил ситуацию с
расходами на поддержание добы-
чи на истощающихся месторож-
дениях. Дело в том, что несмотря
на снижение объема производ-
ства на 16%, затраты на добычу
в 2009 году остались на уровне
2008 года. Этот феномен «Газ-
пром» объясняет необходи-
мостью поддержания соответ-
ствующего уровня добычи на ме-
сторождениях с падающей добы-
чей. В таком случае напрашива-
ется вывод, что затраты на под-
держание этой самой падающей
добычи за один год выросли на
16%.

В текущем году «Газпром»
рассчитывает на увеличение до-
бычи до 519 млрд м³, а баланс на
три следующие года предусматривает
увеличение до 565 млрд
м³ в 2013 году. Как отметил
А.Миллер, это будет историче-
ский рекорд. Но чтобы рекорд со-

стоялся, за три года необходимо
подготовить семь крупных объ-
ектов: вывести на проектную про-
изводительность Харвутинскую
площадь Ямбургского месторож-
дения и сеноманский участок За-
полярного, а также ввести в раз-
работку пять новых объектов: ва-
ланжин Заполярного НГКМ (в
2010 году), Западно-Песцовую
площадь Уренгойского месторож-
дения (2010 год), Ярейскую пло-
щадь Ямсовейского месторожде-
ния (2010 год), Ныдинскую пло-
щадь Медвежьего месторожде-
ния (2011 год) и два первых объ-
екта комплекса Бованенского месторож-
дения (третий квартал 2012 года).

Если эти планы действительно
реализуются, то можно будет го-
ворить о крупном производствен-
ном прорыве. Но если судить по
предыдущим периодам, то возни-
кают сомнения (см. «Ввод про-
изводственных мощностей в
2001–2009 гг.»).

На первый взгляд, объем вве-
денных за десятилетие новых
мощностей добычи впечатляет:
214 млрд м³ в год, т.е. 20 млрд м³
новой добычи в год. Однако в
представленном в презентации
«Газпрома» списке новых объ-
ектов забыли поставить год вво-
да в разработку. Если восполнить
это упущение, то выясняется, что

Добыча газа ОАО «Газпром», млрд м³

	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г. план	2011 г. прогноз	2012 г. прогноз	2013 г. прогноз
Добыча* «Газпрома»	547,6	552,4	555,0	556,0	548,6	549,7	461,5	519,3	528,6	542,2	565,5
Доля в добыче России, %	88	87	87	85	84	83	79				

* вкл. попутный газ без учета потерь природного и попутного газа

в течение десяти лет почти 80% новых мощностей были введены до 2005 года, а за последние пять лет их количество сократилось в 3,5 раза.

Продажи и потери

Общие продажи газа по каналам «Газпрома» сократились на 74 млрд м³, с 556,3 млрд м³ в 2008 году до 483 млрд м³ в 2009-м. Наиболее депрессивным был рынок бывших союзных республик (БСР), где продажи снизились на 40 млрд м³, или на 41%. В Европе и на других рынках было продано на 15 млрд м³ меньше, чем в 2008 году (-8,8%), в России — на 19 млрд м³ (-6,4%).

Цены сократились в Европе и по другим направлениям дальнего экспорта в среднем на 30%, но выросли в БСР (на 27%) и в России (на 15%). В итоге чистая выручка от экспорта в рублевом выражении снизилась на 13%, а от реализации газа в России выросла на 5%. Общие потери сократились на 180,5 млрд рублей.

Дополнительное влияние, вплоть до изменения знака выручки, оказал курс рубля к доллару, который вырос с 24,8 рубля в среднем в 2008 году до 31,7 рубля в 2009-м. В результате потери в долларах еще более драматичны: суммарная чистая выручка «Газпрома» на всех рынках, включая российский, по сравнению с 2008 годом сократилась на \$24 млрд (см. «Изменение объемных и денежных показателей продаж газа в 2009 г.»).

Эффект роста внутренних цен на газ в России в долларовом выражении полностью нивелируется с уходом чистой выручки в минус до \$3,5 млрд. Как известно, срок выхода на равнодоходность внутренних цен с экспортными отодвинут на 2014 год, а в переходный период предполагается ежегодный рост на 15—21%.

Возникает вопрос, возможно ли достижение устойчивой равнодоходности российского рынка с экспортными при такой уязвимости рубля, курс которого тесно связан с волатильной ценой нефти. Вряд ли. Поэтому расчет на возможность существенной компенсации потерь на зарубежных рынках за счет российского рынка представляется большой натяжкой.

Спрос на газ в Европе постепенно восстанавливается. Во втором квартале 2010 года, как следует из отчета по РСБУ, экспорт «Газпрома» по сравнению с аналогичным периодом 2009 года вырос на 8,5%. Восстановление спроса на европейском рынке до докризисного уровня в «Газпроме» ожидают в 2012–2013 годах.

Однако главный вопрос в том, будет ли это рынок прежним. На сайте «Газпрома» висит лозунг «Превратить каждый из вызовов времени в возможность для развития компании». «Кризисное время 2009 года стало для «Газпрома» временем поиска и реализации новых возможностей по развитию и повышению эффективности», — сказал в своем докладе А.Миллер.

Но кризис — улица с двусторонним движением. Свои уроки наверняка извлекли из него и в Европе. И первым из них может оказаться возможность реально снизить зависимость от российского газа, что как раз и продемонстрировал кризисный год. «Газпром» признает, что при снижении спроса на европейском рынке на 5,7% поставки с российского направления сократились на 12%. При этом, по данным BP Statistical Review of World Energy, экспорт из Алжира снизился на 5%, а из Норвегии вырос на 4,2%. В Италии суммарный импорт сократился на 8%, а поставки из России — на 15%. В Германии суммарные закупки газа даже вы-

росли на 1 млрд м³, но импорт из России снизился на 13%.

Эффект роста внутренних цен на газ в России в долларовом выражении полностью нивелируется с уходом чистой выручки в минус до \$3,5 млрд

Снижение спроса вообще и на российский газ в первую очередь вынудило «Газпром» пойти на уступки в отношении цен и принципа «бери или плати». Правда, А.Медведев на пресс-конференции отверг этот факт, сообщив, что никаких отклонений от условия «бери или плати» по 2009 го-

Расчет на возможность существенной компенсации потерь на зарубежных рынках за счет российского рынка представляется большой натяжкой

ду сделано не было. «Газпром» ни куба контрактного не потерял, а просто, в ряде контрактов, без потери объемов, перераспределил их с кризисного периода на 2010–2012 годы, разъяснял он. И объем этих переносов не превысил 15 млрд м³.

Главный вопрос в том, будет ли рынок прежним. В «Газпроме» явно рассчитывают на то, что после 2012 года все вернется на круги своя

В «Газпроме» явно рассчитывают на то, что после 2012 года все вернется на круги своя. Но от лучшего к худшему не возвращаются. Следует признать, что именно «Газпрому» пришлось пойти на уступки европейским покупателям, а не наоборот. Несмотря на уверения топ-менеджеров в незыблемости условий существующих долгосрочных контрактов, представляется очень вероятным, что европейские партнеры «Газ-

Ввод производственных мощностей в 2001-2009 гг.

Месторождение, площадь	Мощность производства, млрд м ³ /г	Ввод в разработку
Заполярье м-ние	100	2001
Таб-Яхинская пл. (Уренгой)	5	2003
Ен-Яхинское м-ние	5	2003
Вынгайинское м-ние	5	2003
Еты-Пуровское м-ние	15	2004
Песцовое м-ние	27,5	2004
Анерьяхинская пл. (Ямбург)	10	2004
Харвутинская пл.(Ямбург)	18,2	2005
Южно-Русское м-ние	25	2007
УКПГ Чиканского ГКМ	0,018	2008
УКП -22 Уренгойского НГКМ (2 уч. ачимовских отложений)	3,48	2009
Всего, в т.ч.	214,2	
2001–2004 гг.	167,5	
2005–2009 гг.	46,7	

Изменение объемных и денежных показателей продаж газа в 2009 г.

	Европа, др.	БССР (вкл. Балтию)	Россия	Всего
Изменение объемов продаж, млрд м ³	-14,8	-39,8	-18,7	-73,7
Чистая выручка от продаж газа, млн руб.	1 102 996	309 929	503 121	1 916 046
изменение с 2008 г., млн руб.	-157 649	-46 585	+23 734	-180 500
то же в \$млрд (1)	-5,0	-1,5	+0,750	-5,7
разница выручек 2009 и 2008 в долларах года, \$млрд (2)	-16,0	-4,6	-3,5	-24,1
Среднегодовая цена на газ, руб./тыс. м ³	2008: 10 125,4 2009: 9 120,3	2008: 3 956,9 2009: 6 411,1	2008: 1 640,6 2009: 1 839,5	
- \$/тыс. м ³	2008: 407,4 2009: 287,5	2008: 159,2 2009: 202,1	2008: 66,2 (3) 2009: 58,0 (3)	

(1) пересчет рублевой разницы по среднему курсу рубля 2009 г.

(2) исходя из пересчета в доллары выручки каждого года по среднегодовому курсу: 24,8 руб. (2008 г.); 31,7 руб. (2009 г.)

(3) пересчет по среднегодовому курсу

прома» постараются закрепить эти результаты.

Путь «Газпрома»

Нельзя отрицать, что «Газпром» сегодня уже не тот, каким он был лет десять назад.

Прежде всего, теперь это не строго монопрофильная компания. С 2005 года, после приобретения

Кризис — улица с двусторонним движением. Свои уроки наверняка извлекли из него и в Европе. Именно «Газпрому» пришлось пойти на уступки европейским покупателям, а не наоборот

ОАО «Сибнефть», значительно расширился нефтяной сегмент. В апреле 2009 года «Газпром» купил у ENI 20% дополнительных акций

ОАО «Газпром нефть» и довел свою долю в нефтяной компании до 98,7%. Запасы жидких углеводородов на 1 января 2010 года составили 3,1 млрд тонн, в 2009 году было добыто 42 млн тонн нефти и переработано 44 млн тонн нефти и газового конденсата. К 2020 предусмотрен выход на уровень 80 млн тонн добычи нефти в год.

Помимо нефтяного направления, «Газпром» выстроил электроэнергетический сегмент, в структуру которого входят электросетевая компания «Газпром энерго», «Межрегионэнерго-сбыт», а также «Газпром энерго-холдинг», в составе которого консолидированы контрольные пакеты четырех генерирующих компаний: Мосэнерго, ТГК-1, ОГК-2 и ОГК-6.

К началу 2010 года «Газпром» стал крупнейшей электрогенера-

рующей компанией России. В 2009 году производство электроэнергии выросло на 26,7% (до 138,5 млрд кВт*ч), суммарная чистая прибыль четырех генерирующих компаний увеличилась в 12 раз и достигла 12,4 млрд рублей. Доля выработки электроэнергии активами «Газпрома» составляет около 17% от общего объема производства электроэнергии в России.

Новым направлением, пока в зачаточной стадии, становится угольный метан. В феврале 2010 года в Кемеровской области состоялся официальный пуск первого в России промышленного проекта по добыче газа из угольных пластов (Талдинское месторождение).

Ресурсы метана в Кузбассе оцениваются в 13 трлн м³. Планируемый на первом этапе годовой уровень добычи в 4 млрд м³ в год со временем может быть увеличен до 18–20 млрд м³. Мандатом на статус самостоятельной отрасли стало включение ресурсов метана в Общероссийский классификатор полезных ископаемых.

Признаки диверсификации появились и по главному газовому направлению. Вхождение «Газпрома» в проект «Сахалин-2» открыло выход в индустрию СПГ. С завершением строительства завода по сжижению газа на Сахалине начались регулярные поставки СПГ в регион АТР. Дочерняя компания Gazprom Marketing & Trading с 2005 года развернула спотовые и своповые операции СПГ, объем которых в 2009 году составил 2 млрд м³.

По данным BP Statistical Review of World Energy, общие продажи СПГ России по долгосрочным и спотово-обменным сделкам в 2009 году составили 6,6 млрд м³. В настоящее время готовится к старту проект СПГ на базе Штокмановского месторождения (10 млрд м³ газа на первом этапе) и рассматривается несколько новых проектов.

Помимо отраслевой диверсификации, «Газпром» развивается в направлении глобализации. За последние годы «Газпром» осуществляет реализацию геологоразведочных проектов за пределами Российской Федера-

ции на территории Узбекистана, Киргизии, Таджикистана, на шельфе Вьетнама, Индии, Венесуэлы, Латинской Америки и в Алжире.

Кроме того, проводятся работы по геолого-экономической оценке перспективных территорий в Туркмении, Малайзии, Египте, Боливии, Анголе, Аргентине, Иране, Нигерии, Бразилии и ряде других стран. Большинство из этих проектов появились после 2005 года.

«Газпром» безусловно меняется, но в главном остается махровым консерватором. Из всех выступлений топ-менеджеров концерна следует, что генеральная линия остается прежней: долгосрочные поставки по газопроводам, привязка цен к нефтепродуктам.

СПГ, спотовая торговля, альтернативные источники энергии, сланцы и все прочее, что придумывают на Западе — вторично и в дань моде. «Газпром» уверен, что спрос на газ будет расти не то чтобы долго, а всегда. Причем, в

Европе и Китае именно на российский газ. И готов вкладывать огромные средства в новые и новые газопроводы.

Кстати, о средствах. Чистая сумма долга «Газпрома» за 2009 год увеличилась на 35%. За один год концерн назанимал \$11 млрд и довел общую сумму долга до \$45 млрд.


Чтобы не заблудиться в миллиардах, можно предложить некоторые сопоставления. Например, государственный внешний долг России на начало года составлял \$36,5 млрд, то есть на \$10 млрд меньше, чем у «Газпрома». Общий «внешний долг резидентов РФ» на 1 апреля составляет \$469,9 млрд, т.е. долг «Газпрома» формирует его десятую часть. Аудированные запасы «Газпрома» оценены в \$241,4 млрд (текущая приведенная стоимость). Стало быть, пятая часть их как бы уже заложена.

«Нельзя заставить ветер дуть», — говорит топ-менеджер по экспорту газа, отвергая аль-

тернативу развития неуглеродной энергетики. А если через 10 лет будет можно?

Наша общая проблема — правильное ли направление избрал «Газпром», игнорируя темп развития технического прогресса и продолжая преследовать наращивание трубопроводных поставок? Не похоже ли это на возведение телефонных будок на всех перекрестках города в эпоху поголовного использования сотовых телефонов?

«Газпром» сегодня уже не тот, каким он был лет десять назад: чистая сумма долга «Газпрома» за 2009 год увеличилась на 35% — пятая часть аудированных запасов «Газпрома» уже заложена...

Кто-то из современных мудрых сказал, что одно отдельное поколение не вправе решать судьбу нации... Пардон за высокопарность, но какая-то аналогия определенно просматривается. 

В РАМКАХ ПРАЗДНОВАНИЯ 250-ЛЕТИЯ ГОРОДА ИЖЕВСКА



ПОД ПАТРОНАЖЕМ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПРАВИТЕЛЬСТВО УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ
АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ИЖЕВСКА
УДМУРТСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА
ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР «УДМУРТИЯ»

**IX МЕЖДУНАРОДНАЯ
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА
НЕФТЬ. ГАЗ. ХИМИЯ.
19-22 ОКТЯБРЯ 2010 ГОДА**

ТЕМАТИКА ВЫСТАВКИ

- Добыча, переработка и сбыт нефти и газа
 - Техника и технологии для добычи нефти и газа, нефтепереработки и нефтехимии
 - Технологии и оборудование для очистки производственных стоков и обработки отходов
 - Транспортировка и хранение нефти, нефтепродуктов и газа
 - Нефтегазопромысловая геология и геофизика
- Оборудование для строительства и эксплуатации объектов нефтедобывающей, нефтеперерабатывающей, газовой и химической промышленности
 - Автоматические системы управления, программное обеспечение для производства
 - Подъемно-транспортное и складское оборудование
 - Контрольно-измерительные приборы и средства автоматизации техпроцессов
- Промышленная и экологическая безопасность
 - Энергетическое и электротехническое оборудование
 - Ресурсосберегающие технологии, сервисные услуги
 - Сырье, химические материалы, применяемые в нефтегазовой и нефтехимической промышленности

Место проведения: г. Ижевск, ул. Кооперативная, 9, ФОЦ «Здоровье»
Тел./факс: (3412) 733-532, 733-581, 733-585, 733-587, 733-591, 733-664;
e-mail: neft@vcudmurtia.ru; www.neft.vcudmurtia.ru

Интернет-спонсоры  

Информационные партнеры









