



## ТНК-ВР ВЫШЛА ИЗ НЕФТЕСЕРВИСА

В конце июля ТНК-ВР объявила о завершении сделки по продаже всех своих нефтесервисных активов компании Weatherford International Ltd., получив взамен 3,5% ее акций и приоритетное право привлекать ее в будущем в качестве подрядчика.

Почему Weatherford?

Понятно, что ТНК-ВР было не безразлично, в какие руки перейдут ее предприятия. Weatherford был выбран из 27 претендентов, и не последнюю роль при выборе, очевидно, сыграл опыт работы. Компания в Оренбуржье работает уже несколько лет и неоднократно привлекалась к выполнению проектов для ТНК-ВР.

Еще один аргумент «за» — подавляющее большинство (99%) сотрудников компании в регионе, как и в целом по России, — российские специалисты.

К тому же, Weatherford является одним из мировых нефтесервисных лидеров и работает более чем в 100 странах со штатом 50 тыс. специалистов. Его выручка в 2008 году — \$9,6 млрд, чистая прибыль — \$1,37 млрд. В портфеле компании представлены порядка 40 различных сервисных направлений, охватывающих весь жизненный цикл скважины.

В результате сделки доля Weatherford на российском рынке может удвоиться, с 1% до 2%. Монополии здесь не найти...

**29** мая 2009 года ТНК-ВР подписала договор о продаже всех десяти оставшихся в ее составе сервисных предприятий компании Weatherford. За эти активы, оцененные в \$450 млн, российско-британская нефтяная компания получила 3,5%

Weatherford, или 24,3 млн ее обыкновенных акций «с минимальным уровнем цены, гарантирующим стоимость акций в течение следующих 12 месяцев».

По оценкам экспертов, до кризиса нефтесервисные активы ТНК-ВР оценивались примерно в

\$900 млн, а в феврале, когда стороны уже вели переговоры о сделке, высказывались прогнозы, что ее сумма может составить около \$600 млн.

Тем не менее, стоимость одной акции компании для сделки была зафиксирована на уровне \$18,5,

или \$449,6 млн за весь пакет — детали сделки Weatherford раскрыл в сообщении для Комиссии по ценным бумагам и биржам США. Если в течение года ТНК-ВР продаст бумаги по меньшей цене, Weatherford должен будет возместить партнеру разницу — деньгами или дополнительными акциями, причем, чем доплачивать, решает Weatherford.

«Сделка с Weatherford позволит повысить эффективность нашего бизнеса в непростых экономических условиях и обеспечит доступ к наиболее современным буровым установкам, оборудованию для бурения и капитального ремонта скважин, а также сервисным услугам. Соглашение также обеспечит рабочие места и приведет к увеличению инвестиций в российский сектор сервисных услуг», — заявил Тим Саммерз, главный операционный директор ТНК-ВР.

### Связанные одной целью

Повышенное внимание отраслевых аналитиков вызвала именно оплата акциями вместо «живых денег». На сей счет высказывались разные мнения, в том числе предполагалось, что в условиях кризиса, особенно сильно ударившего по нефтесервису, наряду с желанием от него поскорее избавиться найти хорошего покупателя за наличные не представляется возможным.

Сам продавец объясняет принятие решения об оплате акциями необходимостью не отвлекать средства акционеров Weatherford от инвестирования в текущую деятельность. А ТНК-ВР, мол, в случае необходимости всегда может реализовать свой пакет акций Weatherford, ибо они высоколиквидны. Было заявлено также, что ТНК-ВР считает приобретение акций Weatherford удачными инвестициями и намерена участвовать в деятельности этой компании в рамках прав акционера.

«Танкисты» отметили, что завершение продажи сервисных предприятий отражает стратегическое намерение ТНК-ВР сосредоточиться на основной деятельности по добыче, переработке и маркетингу нефти и нефтепро-

дуктов и улучшить производственные результаты.

Отметим, однако, что при этом ТНК-ВР пока остается акционером Weatherford и оставляет за собой приоритетное право привлекать компанию в качестве подрядчика по предоставлению буровых установок и передовых технологий. В частности, недавно ТНК-ВР сообщила о том, что Weatherford установит на месторождениях компании восемь новых буровых установок на долгосрочной основе.

### В рамках стратегии

Время покажет, насколько выгодно и интересно для ТНК-ВР будет иметь «приоритетного» сервисного подрядчика, хотя, в соответствии с декларируемой и реализуемой стратегией в области нефтесервиса, логично предположить, что со временем компания все же избавится от акций Weatherford, но уже по иной, посткризисной цене.

Стратегия, заключающаяся в поэтапном выходе компании из нефтесервиса, была принята в ТНК-ВР еще в 2003 году и последовательно реализовывалась в течение последних лет. В частности, в 2006 году ТНК-ВР продала американской Baker Hughes «Оренбургнефтегеофизику», в 2007-м — австрийской C.A.T. Oil нефтесервисную компанию «Фил-ОрАм» (также в Оренбургской области), специализирующуюся на проведении ГРП.

Основной аргумент в пользу продажи сервисных активов хорошо известен: когда сервисы находятся внутри компании, у них нет стимула для развития, а если они становятся независимыми, то вынуждены находиться в конкурентной среде и предоставлять более качественные услуги по рыночной цене.

Кризис мог просто подтолкнуть ТНК-ВР к продаже значительно пострадавших сервисов. Компания, традиционно распределявшая подряды на нефтесервисные услуги на весь предстоящий год уже в начале декабря, в конце января этого года не провела ни одного тендера даже на первый квартал.

### Нижневартовскбурнефть

ЗАО «Нижневартовскбурнефть», образованное в 1964 году, специализируется на бурении скважин в Западно-Сибирском регионе. В ходе модернизации производства в 2005–2008 годах предприятием были приобретены 8 комплектов насосов триплекс, 2 комплекта СВР VARCO TDS-9SA, 10 буровых ключей VARCO ST-80, 15 комплектов системы очистки. Также были произведены замена бурового оборудования, техническое перевооружение и доукомплектование новым буровым оборудованием: противовыбросовым оборудованием российского производства, вспомогательным энергетическим оборудованием, талевого системой, оборудованием подготовки воздуха, гидравлическими буровыми ключами, емкостями бурового раствора.

Компания за время своей работы пробурила миллионы метров в ХМАО, ЯНАО, Тюменской и Новосибирской областях. В 2008 году начались работы в Восточной Сибири, и сейчас буровые установки работают в Иркутской области и Красноярском крае. Ежегодно бурится порядка 500 тыс. метров.

Технологическим департаментом предприятия разрабатываются индивидуальные проекты на бурение всех типов и категорий скважин. На Самотлорском месторождении пробурены две скважины с двустольным горизонтальным окончанием длиной по 500 метров с использованием специализированного оборудования, что позволило увеличить дебит скважин. НвБН также имеет опыт бурения скважин глубиной более 4000 метров в зонах с АВГПД с пластовым давлением более 500 кгс/м<sup>2</sup>, где плотность бурового раствора достигала 1,7 г/см<sup>3</sup> и более.

Сейчас в состав предприятия входят 13 буровых бригад и 2 бригады вышкостроения. Численность работников составляет порядка 1100 человек. Парк буровых установок насчитывает 34 установки четырех типов грузоподъемностью от 200 до 270 тонн.

### Как жить дальше?

После того как было принято решение о переходе всего блока нефтесервисов ТНК-ВР с персоналом численностью около 7 тыс. человек в состав Weatherford, сотрудники передаваемых предприятий обеспокоились предстоящими переменами. Руководство Weatherford и передаваемых предприятий поспешило успокоить людей.

### Оренбургбурнефть

ЗАО «Оренбургбурнефть» — одна из крупнейших буровых компаний российской нефтяной отрасли, более десяти лет осуществляющая работы по строительству скважин в Волго-Уральском регионе. Предприятие ведет бурение в шести районах Оренбургской области, а также имеет опыт работ на территории Самарской и Саратовской областей, планирует выход на рынки бурения ближнего зарубежья. В Поволжье и на Урале работает 17 буровых и 4 вышкомонтажных бригад высокой квалификации. Общее количество персонала составляет порядка 950 человек.

Основным видом деятельности ОБН является эксплуатационное и разведочное бурение вертикальных и наклонно-направленных нефтяных скважин, как на условиях раздельного сервиса, так и в проектах «под ключ».

Парк предприятия состоит из 32 буровых установок грузоподъемностью от 200 до 400 тонн.

ООО «Нижневартовское предприятие по ремонту скважин — 1» является одним из ведущих российских подрядчиков по бурению скважин методом резки боковых стволов. Предприятие бурит боковые стволы скважин, в том числе и горизонтальные, любой сложности с длиной горизонтального участка до 500 метров из эксплуатационных колонн диаметром от 245 до 140 мм.

Сегодня на базе НПСР-1 работают около 750 сотрудников. На территории ЯНАО, ХМАО и Оренбургской области работы ведутся силами 14 буровых бригад. Имеющееся оборудование и квалифицированный персонал позволяют бурить и полно-размерные одиночные скважины глубиной до 3000 метров в автономном режиме.

В 2006 году предприятием НПСР-1 был впервые в России пробурен боковой ствол скважины до глубины 4547 метров с вырезкой «окна» в 245-миллиметровой технической колонне и спуском хвостовика 168 мм с бурового станка 5000 ЭУ. Дебит нефти составил 284,4 тонны в сутки.

Так, Иван Ташланов, генеральный директор ЗАО «Оренбург-

## 29 мая 2009 года ТНК-ВР подписала договор о продаже всех десяти оставшихся в ее составе сервисных предприятий международной компании Weatherford International Ltd.

бурнефть», в августе заявил о том, что для коллективов никаких видимых изменений, по крайней

## Повышенное внимание отраслевых аналитиков вызвала именно оплата сделки акциями вместо «живых денег»: в кризисное время такой сценарий устроил обе компании

мере в худшую сторону, не произойдет. Юридические лица, система мотивации, стандарты, со-

### Специализированное тампонажное управление

ООО «Специализированное тампонажное управление» работает на рынке Оренбургской области и близлежащих территорий почти десять лет. Основным видом деятельности СТУ является цементирование обсадных колонн в строящихся скважинах. Кроме этого СТУ производит установку различных цементных мостов, технологические опрессовки оборудования и инструмента, технологические промывки скважин, перекачку и откачивание различных резервуаров и емкостей, глушение скважин.

Также предприятие принимает участие в ремонтно-изоляционных работах в скважинах, в текущем, капитальном и подземном ремонте скважин, производит доставку цемента, химических реагентов и технологического оборудования на объекты заказчика. Лаборатория цементных растворов СТУ производит подбор рецептур цементных растворов и выдачу анализов.

циальные гарантии — все останется по-прежнему. «У наших коллективов есть опыт, высокий профессионализм, современное оборудование, которые всегда будут востребованы на рынке услуг», — уверен И.Ташланов.

Было заявлено также о том, что все сотрудники сервисных предприятий получат предложения о переходе на работу в Weatherford на условиях, соответствующих их трудовым договорам в ТНК-ВР. Weatherford намерен также расширить применение современных технологий, что призвано усилить конкурентные преимущества и получить больше контрактов.

Кстати, вместе со всем персоналом на работу в Weatherford перешел и Михаил Осипов, с 2006 года руководивший в должности исполнительного вице-президента ТНК-ВР всем сервисным блоком компании. Сначала на аналогичную должность, а уже в сентябре сменил на посту регионального вице-президента по России и странам бывшего СССР Камиля Закирова, который, в свою очередь, покинул компанию.

«Weatherford — это динамично развивающаяся компания, интеллект, новые технологии, современное оборудование, учебные центры, все то, что необходимо бизнесу сегодня. Достижения моих предшественников дают качественную базу для дальнейшего роста компании в регионе. Именно рост, повышение эффективности и формирование соответствующей стратегии работы в регионе, усиление бренда Weatherford, постоянное улучшение качества предлагаемых услуг и укрепление партнерских отношений с нашими заказчиками я вижу сейчас своими основными задачами», — заявил М.Осипов.

### Выгодная покупка

Проданный сервисный бизнес ТНК-ВР включает десять предприятий (в Западной Сибири, Восточной Сибири и Волго-Уральском регионе), предоставляющих услуги по бурению, капитальному ремонту скважин и цементированию. Среди них — четыре компании по управлению ак-

тивами и шесть компаний-операторов, непосредственно оказывающих сервисные услуги.

Это три нижневартовских предприятия — «Нижневартовскбурнефть», Нижневартовское предприятие по ремонту скважин — 1, «Черногорнефтесервис», и три оренбургских — «Оренбургбурнефть», Специализированное тампонажное управление (ранее ТНК-ВР уже пыталась продать его китайской China Oilfield Services Ltd., но в начале 2008 года сделку заблокировала ФАС) и Управление по капитальному ремонту скважин.

В 2008 году суммарная выручка всех сервисных компаний ТНК-ВР превысила \$650 млн. Операционные компании владеют более чем 75 буровыми установками, 180 установками для ремонта, 150 установками для цементации и насосными станциями, а также 10 функционирующими базами в важнейших нефтеносных регионах, включая две центральные, расположенные в Западной Сибири и Волго-Уральском регионе.

«Руководство Weatherford International очень довольны новым приобретением, — заявил в августе К.Закиров. — Российские специалисты вносят немалый вклад в то, чтобы Weatherford стал лидером российского рынка нефтесервисов».

Действительно, для Weatherford приобретение всех десяти сервисных компаний ТНК-ВР с практически гарантированными объемами работ — очень выгодная покупка — очень непростое время и возможность расширить рыночную долю. А сделать это в условиях, когда российский нефтесервисный рынок фактически поделен между сервисными предприятиями нефтегазовых компаний («Сургутнефтегаза», «Роснефти», «Татнефти»...), крупными интегрированными российскими сервисными компаниями («Интегра», «Римера»...) и западными великанами нефтесервиса (Schlumberger, Halliburton...), совсем не просто.

Тем более, что в последние пять лет за счет значительных инвестиций ТНК-ВР обновила буровые установки и инфраструктуру баз в целом, осуществила программу повышения квалифика-

ции персонала. Изменения также коснулись развития бизнес-систем и процессов. На всех предприятиях блока нефтесервисов была внедрена корпоративная система управления рисками, проведена серия технических аудитов, достигнут значительный прогресс по сокращению количества крупных и серьезных происшествий, сформирована и выполняется программа по работе с российскими образовательными учреждениями.

Со своей стороны, Weatherford выразил намерение проводить дальнейшую модернизацию приобретенного бизнеса. В ТНК-ВР отмечают, что компания видит серьезные стимулы для развития нефтесервиса в России и ожидает увеличения объемов работ, хотя в период кризиса были временно приостановлены работы на новых месторождениях, которые не являлись приоритетными для ТНК-ВР.

Прежде всего, речь идет о месторождениях на Ямале и в Астраханской области. Сейчас ТНК-ВР постепенно наращивает инвестиции в геологоразведку и добычу и возвращается к разработке новых месторождений.

Бернард Дж. Дюрюк-Даннер, председатель совета директоров Weatherford, заявил, что «это вложение в российскую нефтяную индустрию и ее дальнейший рост укрепит позиции нашей компании на одном из наиболее важных нефтесервисных рынков мира. Приобретение хорошей инфраструктуры и высококвалифицированного персонала открывает большие возможности и дополняет уже существующее портфолио технологических решений и сервисов Weatherford в России. Объединенная компания сможет предложить своим заказчикам все необходимые услуги для повышения производительности бурения и добычи».

#### Черногорнефтесервис

ООО «Черногорнефтесервис» начало работу по профилю «текущий и капитальный ремонт скважин» в 2003 году. Производственные мощности предприятия включают 80 бригад основного производства, в том числе 65 бригад ТРС и 15 бригад КРС; современную базу производственного обслуживания в Нижневартовске; два растворных узла, расположенных на Самотлорском месторождении с двумя комплексами по ремонтно-изоляционным работам и лабораторией.

ЧНС выполняет сервисные работы по ТКРС, а также освоение скважин после бурения, прокат инструментов, сопровождение сложных операций при капитальном ремонте скважин (аварийные работы, спуск безмуфтовых колонн), ремонтно-изоляционные работы, цементирование дополнительных колонн и хвостовиков, ремонт и обслуживание нефтепромыслового оборудования.

#### Управление по капитальному ремонту скважин

ООО «Управление по капитальному ремонту скважин» — крупнейшее предприятие Оренбургской области по ремонту скважин. Производственные мощности представлены 56 мобильными бригадами по ремонту скважин при поддержке современной базы производственного обслуживания в Бузулуке. Техническая оснащенность бригад позволяет осуществлять ремонты высокой сложности на скважинах глубиной до 4,5 тыс. метров.

Проводится под патронатом Комитета по энергетике Государственной Думы РФ

**8 - 10 декабря 2009 г.**

НЕФТЬ ГАЗ

**ФОРУМ**

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ

**ВЫСТАВКИ**

**НЕФТЕГАЗОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОССИИ**  
OIL AND GAS POTENTIAL OF RUSSIA

**РОСНЕФТЕГАЗПРОМ**  
ROSNEFTEGAZPROM

**ГАЗОНЕФТЕХИМИЯ**  
GAZONEFTEKHIMIA

**МАЛЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ - НЕФТЕГАЗОВОМУ КОМПЛЕКСУ**  
SMALL ENTERPRISES FOR OIL AND GAS COMPLEX

**ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА:**  
Международный Топливо-энергетический и газонефтехимический конгресс

При поддержке:  
Министерства энергетики РФ, Союза нефтегазопромышленников России,  
Союза производителей нефтегазового оборудования.

**ВНИМАНИЕ:**  
Темы докладов, Ф.И.О., должность докладчиков  
предоставить до 10.11.2009г. в электронном виде

Дирекция Форума: ООО «Экспоброкер»  
(499) 760-31-61, (499) 760-26-48,  
(499) 760-27-86, bild@bk.ru.

Официальный сайт выставки  
[www.expobroker.ru](http://www.expobroker.ru)