

в этом случае уже размещает заказ на заводе-изготовителе. А сотрудники ЗАО «Газпром инвест Юг» имеют личные контакты с работниками заводов-производителей и могут доводить до них информацию о потребностях заранее. Такой подход позволил обеспечить 100%-ную реализацию вводных объектов в 2011 году, а сроки по отдельным позициям поставки сократились до 50%. Бывает, что только вчера поставщик выиграл конкурс, а завод уже готов поставить оборудование. И это полностью заслуга сотрудников службы.

Основной лозунг Службы материально-технического обеспечения и комплектации: «Комплектация должна на полгода опережать стройку, тогда производство работ на стройке будет идти согласно планам Инвестора».

В 2011 году мы не только обеспечили объем поставок по работам, но и создали серьезный задел на 2012 год, что позволяет строителям работать, не дожидаясь начала поставок за 2012 год. Уже начата заявочная кампания 2013 года, чтобы с учетом конкурсных процедур срок поставки был бы не позднее первого полугодия 2013 года. Плюс ко всему, функционирует отдел специального оборудования, который отработал потребности 2013 года и уже работает над 2014 годом.

**Ред.:** *Стоимость материально-технических ресурсов растет?*

**А.Г.:** А мы проводим существенную работу по ее снижению. Для этих целей создан сектор мониторинга цен, через который проходят 100% спецификаций и договоров, проверяется обоснованность стоимости тех или иных материально-технических ресурсов, а также согласовывается с заинтересованными структурами нашей компании.

**Ред.:** *Какие проекты службы Вы бы выделили?*

**А.Г.:** Например, проект в Сочи с расширением мощностей газопровода Россия–Турция на участке Изобильное–Джубга: все заказы уже в полной мере распределены и ожидают окончания конкурсов, а с заводами проведены опережающие работы.

Еще среди серьезных проектов 2012 года — реконструкция Астраханского завода, а также программа газификации Волгоградской области. Служба материально-технического обеспечения и комплектации должна обеспечить поставку 38 ГРС. Часть из них запустят в 2012 году, часть — в 2013-м. Но поставить все оборудование необходимо уже в этом году — сделать задел на 2013 год, чтобы не простаивали подрядные организации.

**Ред.:** *Командный успех важен?*

**А.Г.:** Естественно! Однако существует острая проблема нехватки квалифицированных сотрудников. Поэтому мы растим свои кадры посредством различных курсов обучения и повышения квалификации. Более того, у нас очень поощряется внесение сотрудниками предложений по улучшению работы, причем около 60% предложений принимается и внедряется.

Работники отделов службы участвуют в тематических конференциях, поездках по заводам-изготовителям, знакомятся с новыми технологиями, осматривают объекты строительства, склады подрядчика. Врасплох нас не застать.

**Ред.:** *А как насчет материального поощрения сотрудников?*

**А.Г.:** В соответствии с регламентом ЗАО «Газпром инвест Юг» выделяется общий премиальный фонд на подразделение, который в свою очередь распределяется между сотрудниками соответственно с их коэффициентом трудового участия в процессе комплектации.

Коллектив у нас молодой, есть даже чемпион России по пейнтболу Любимов Сергей, да и футбольная команда показывает определенные успехи. В этом году планируем усилить волейбольную команду.

Для нас нет проблем, а есть задачи, которые мы стараемся решать эффективно и в кратчайшие сроки! 📷

## ВАСИЛИЙ ОСЬМАК: ИТ – ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ

**Ред.:** *Василий Иванович, как широко информационные технологии применяются в работе ЗАО «Газпром инвест Юг»?*

**В.И.:** Во всех внутренних и внешних бизнес-процессах компании и на всех этапах ее работы, прежде всего, в сфере управленческой деятельности руководства и всех сотрудников Общества, непосредственно участвующих в основном производственном процессе — инвестиционном строительстве и реконструкции объектов газовой промышленности.

ЗАО «Газпром инвест Юг» как Заказчик-застройщик организо-

вывает управление инвестиционными проектами, которые ему поручает ОАО «Газпром» в соответствии с утвержденным Правлением ОАО «Газпром» ежегодным планом капитального строительства. В ходе этой работы Общество заказывает и получает от профильных проектных институтов проектную, рабочую и сметную документацию по объектам строительства, рассматривает, выполняет ее экспертизу и получает разрешение на строительство объектов, проводит конкурсный отбор подрядчиков на различные виды работ: строитель-



ИНТЕРВЬЮ

Заместителя генерального директора ЗАО «Газпром инвест Юг» по корпоративной защите и работе с персоналом

монтажные, пусконаладочные, землеустроительные и т.д., включает с ними договоры, организует финансирование и снабжение материально-техническими ресурсами объектов строительства. На всех этапах указанных выше работ Заказчик контролирует своевременность и качество выполнения, поставку оборудования и материалов на объект, организывает приемку законченного строительством объекта и передачу его эксплуатирующей организации, формирует и представляет на утверждение Инвестору и государственным органам требуемую по законодательству отчетную финансовую документацию, налоговую и другую информацию.

**Ред.:** *Какие современные информационные системы Вы используете?*

**В.И.:** На сегодняшний день в Обществе функционирует несколько десятков информационных систем различного назначения. Базовой основой для большинства наших систем является платформа «1С: Предприятие. 8.2». По сути, на ней автоматизированы все наши основные производственные бизнес-процессы.

На этой платформе реализована автоматизированная обработка всех договоров Общества, учет плановых и фактических временных и иных параметров информационных процессов, связанных со сбором исходных данных, согласованием и утверждением технических заданий, выполнении проектно-изыскательских работ и проведением экспертизы проектно-сметной и рабочей документации, получением разрешений на строительство объектов, решением вопросов по оформлению земельных участков под объекты строительства.

Кроме того, с помощью этих систем выполняется контроль планов производства всех видов работ, планирование и органи-

зация материально-технического снабжения объектов строительства.

Естественно, есть мощная информационно-управляющая система бухгалтерского блока Общества, обеспечивающая ведение бухгалтерского, налогового и управленческого учета всей нашей деятельности. Широко применяются специализированные системы подготовки и формирования сметных расчетов. Завершается внедрение информационной системы контроля и приемки полного объема затрат по всем объектам строительства. Есть также информационные блоки, автоматизирующие деятельность планово-финансовой службы ЗАО «Газпром инвест Юг», автоматизацию управления персоналом компании и еще целый ряд узкоспециализированных систем.

**Ред.:** *Плюс управленческая и координационная связь с подразделениями на местах?*

**В.И.:** Разумеется. Организация информационного обмена с четырнадцатью территориальными управлениями нашего Общества крайне важна. Они непосредственно контролируют на местах ход строительства инвестиционных объектов. В целях достижения эффективного взаимодействия между территориальными управлениями и головным офисом Общества функционирует информационная система, которая обеспечивает документооборот и обмен служебной информацией, электронный обмен архивной проектно-сметной документацией, поддержание информационной идентичности центральной и территориальных баз данных бухгалтерии и Службы материально-технического обеспечения и комплектации. Это, что касается внутренних информационных систем.

А еще в Обществе функционирует более десяти так называемых «внешних» информационных систем. Это системы, через кото-

рые ЗАО «Газпром инвест Юг» взаимодействует со структурными подразделениями администрации ОАО «Газпром» по ключевым направлениям деятельности: бухгалтерии, учету имущества, работе с электронным архивом Инвестора, формированию корпоративной отчетности и т.п. В 2011 году в ОАО «Газпром» была введена в эксплуатацию единая система бюджетного управления для всех дочерних обществ, которая обеспечивает оперативное планирование, утверждение и контроль проведения всех платежей нашего Общества.

**Ред.:** *Какова стратегия развития информационно-технологического обеспечения ЗАО «Газпром инвест Юг»?*

**В.И.:** Основные составляющие стратегии развития — более глубокие интеграция и взаимодействие между существующими внутренними информационными системами, полный охват средствами информатизации всех бизнес-процессов Общества, завершение перехода на платформу 1С: Предприятие, модернизация информационной инфраструктуры Общества, завершение работ по созданию корпоративной системы информационной безопасности.

В 2013 году мы ожидаем начала внедрения специализированной информационной системы на новой для нас технологической платформе, разрабатываемой ОАО «Газпром» для дочерних предприятий заказчиков-застройщиков. Я уверен, что это внесет дополнительный вклад в повышение эффективности работы всего Общества. С внедрением новой системы Инвестор получит возможность более оперативного и качественного управления деятельностью ЗАО «Газпром инвест Юг». 



Ковка насосных штанг на ковочном комплексе Etchells



Заготовки штанг послековки



Заготовки штанг в печи (для создания однородной структуры металла штанги)



Дробеструйная обработка штанг (для удаления окалины и повышения прочности штанг)

## НАСОСНЫЕ ШТАНГИ МОТОВИЛИХИ

ОАО «Мотовилихинские заводы» более полувека производит насосные штанги из высококачественных марок сталей с высокими эксплуатационными свойствами

На насосные штанги имеются сертификаты Госстандарта РФ и Американского нефтяного института (API)

**Штанги насосные** используются для передачи движения от поверхностного привода к скважинным плунжерным или винтовым насосам.

Для изготовления насосных штанг применяется специализированное оборудование ведущих мировых производителей:

- Штамповка головок штанг выполняется на автоматизированной линии **ETCHELLS (Англия)**, имеющей автоматический контроль с обратной связью температуры нагрева и прямолинейности заготовки. Благодаря этому устраняется влияние человеческого фактора, что позволяет исключить возможность появления дефектов по структуре металла, т.е. перегрева, пережога;
- Термическая обработка отштампованных заготовок осуществляется в проходных печах **SURFACE COMBUSTION (США)**, обеспечивающих стабильность механических (прочностных) характеристик и сохранение высокой прямолинейности штанг за счет оригинальной конструкции систем нагрева, активного контроля температуры и вращения заготовки при ее прохождении через пространство печи и охлаждающего стола;
- Упрочняющая обработка поверхности штанг дробью осуществляется на установке **ESG-DL-XS3836 (Австрия)**. Технологическими режимами, разработанными с помощью известной фирмы Wheelabrator Allevard, обеспечивается оптимальный уровень благоприятных для работы в условиях циклического нагружения остаточных сжимающих напряжений;
- Механическая обработка концов и накатка резьбы штанг проводится на комплексе **STEZI (Германия)** по прогрессивной технологической схеме «неподвижная деталь — движущийся инструмент». Этим обеспечивается минимальное значение несоосности ниппеля и тела штанги;
- 100%-ный входной контроль проката (диаметр, длина, локальные дефекты поверхности, включения, структура металла) осуществляется на ультразвуковых установках, разработанных и изготовленных в ГТУ г. Ижевска;
- Прокат перед ковкой подвергается высокоточной машинной правке на 7-валковых правильных машинах, обеспечивающих требуемую прямолинейность заготовок.

*На правах рекламы*



### Новое потребителю:

По просьбе заказчика готовы поставлять насосные штанги с повышенными механическими свойствами по более жестким, чем ГОСТ (API), требованиям;

Освоено производство пустотелых насосных штанг ШНПО 36/26, полученных из полого цельнометаллического проката, предназначенных для скважин с одновременно-раздельной эксплуатацией (ОРЭ);



В комплекте с полыми штангами поставляется полный шток ШПО 42/26 и инструмент для спускоподъемных операций: элеватор штанговый ЭШН 36 и ключ для свинчивания и развинчивания полых штанг КСШР 36.