

# ОЧЕНЬ СВОЕВРЕМЕННАЯ КНИГА



**Рецензия**  
**А.А.Конопляника на книгу:**  
**И.А.Копытин,**  
**А.О.Масленников,**  
**М.В.Синицын.**  
**«США: проблемы**  
**интеграции рынков**  
**природного газа**  
**и электроэнергии»**  
**/ под ред. С.В.Жукова**  
**и В.В.Тация —**  
**М.: Магистр, 2014, 334 стр.**

с европейскими партнерами, нацеленного на создание взаимоприемлемых для импортеров и экспортеров правил регулирования формирующегося единого рынка газа ЕС, которое производится де-факто по американской модели, но при этом административным путем, сверху-вниз (из Брюсселя).

Структура работы комплексна, многогранна, но логична. Первый раздел посвящен физической инфраструктуре рынка природного газа: рынку его транспортировки (гл.1) и хранения (гл.2). Второй раздел — спотовому и финансовому рынку природного газа: ценообразованию на оптовом рынке (гл.3), роли хабов на спотовом рынке (гл.4), биржевой и внебиржевой торговле газовыми деривативами (гл.5), компаниям на рынке природного газа (гл.6). Третий раздел посвящен собственно интеграции рынков природного газа и электроэнергии: специфике организации рынков в электроэнергетике и биржевой торговле электроэнергией (гл.7), основным проблемам интеграции (гл.8).

Внутренняя организация книги сделана в хорошей «западной» манере: помимо того, что каждая глава имеет детальную структуру с параграфами и подпараграфами, ей предшествуют четко структурированные основные тезисы, что облегчает последующее чтение. И что еще приятно — в работе нет «воды», она лишена поверхностной описательности, которой часто грешат авторы подобных «исследований».

**О**чень своевременная книга группы молодых ученых Центра энергетических исследований Института мировой экономики и международных отношений Российской академии наук (ИМЭМО РАН). Исследование выполнено на актуальную тему, теоретическая и прикладная разработка которой представляет особый интерес для развития экономики России в связи с неизбежным дальнейшим развитием газового рынка страны и его институтов в направлении либерализации (развитие рынка физического газа с нарастающим много- и разнообразием его участников, контрактных структур, механизмов ценообразования), коммодитизации (постепенное превращение газа в биржевой товар) и финансовой интеграции (формирования и развития рынка бумажного газа и

связанных с ним производных финансовых инструментов — газовых деривативов) и дальнейшим вовлечением страны в систему мирохозяйственных связей в энергетике, в т.ч. на рынке сетевого газа и СПГ.

Будучи одним из крупнейших производителей и экспортеров природного газа, Россия пока находится на начальной стадии формирования разветвленного внутреннего газового рынка. Детальный и глубокий анализ становления и функционирования рынка природного газа в США и его нарастающей интеграции с рынком электроэнергии позволяет извлечь практические уроки, которые могут быть использованы как при дальнейшем развитии/реформировании российского газового сектора, так и в ходе продолжающегося диалога

Дополнительную ценность работе, выполненной на высоком профессиональном уровне, придает особый ракурс исследования: при анализе авторы раскрывают важнейшую особенность современного этапа развития американского газового рынка — его полную интегрированность в рынок финансовый.

Таким образом, прослеживается американский опыт развития газового рынка, охватывая все его эволюционные стадии сначала в рамках только рынка физического газа (до и после разделения рынков товарного газа и рынка мощностей по его транспортировке), затем его дальнейшая коммодитизация и финансовализация. Это дает возможность заблаговременно, на примере американского опыта, увидеть (предположить) варианты дальнейших перспектив институционального развития российской газовой отрасли и ее интеграции с электроэнергетикой и финансовой сферой.

При этом в подаче материала все время на первый план «выпячиваются» (что тоже редкость в работах на подобные темы) механизм окупаемости инвестиций, обеспечивающий коммерческое финансирование воспроизводственных процессов, и роль органов регулирования в обеспечении адекватных инвестиционных стимулов для поставщиков/производителей при защите обоснованных интересов потребителей.

Написанная современным четким научным языком на основе широкого круга статистических, фактологических и теоретических источников, монография является первым, известным мне, комплексным аналитическим исследованием такого рода (охватывающим газовый и электроэнергетический рынок, в т.ч. рынок товарного газа и рынок газотранспортных мощностей).

Она представляет несомненный интерес для профессионалов газового, электроэнергетического и финансового секторов, а также для экспертного сообщества, преподавателей и студентов специализированных высших учебных заведений. Высокая насыщенность работы разнообразным иллюстрационным материалом

(таблицы, графики, диаграммы, карты, схемы), обширный перечень первоисточников, в том числе электронных и имеющих регулярный (системный) характер, делают работу удобной для восприятия различными категориями читателей.

Многие положения работы имеют уже сегодняшнюю практическую ценность, например, в международном плане. Сошлюсь на свой персональный опыт.

Так, европейские коллеги, стремясь во многом по американской модели построить свой внутренний рынок газа, на мой взгляд, напрочь игнорируют американский (вплоть до рыночный) опыт обеспечения окупаемости инвестиций в развитие газотранспортной инфраструктуры, очень наглядно и детально описанный в рецензируемой книге. В то же время в Центральной и Юго-Восточной Европе плотность газотранспортной инфраструктуры явно недостаточна, чтобы обеспечить диверсификацию и конкуренцию поставщиков.

Однако проект Сетевого кодекса ЕС по формированию новых мощностей ГТС не обеспечивает коммерческого финансирования их создания, доступ же к централизованному фонду ЕС (через механизм т.н. проектов общего интереса) затруднен и бюрократизирован, да и не строят новые мощности в рыночной экономике (каковой считает себя ЕС) за счет госфинансов. Так что рецензируемую книжку было бы полезно почитать европейским энергорегуляторам и чиновникам Еврокомиссии, среди которых, после расширения ЕС, довольно многие понимают по-русски.

Полезна будет эта книга и для российского руководства, например, для более четкого формирования правильного понятийного аппарата в отношении газового рынка, чтобы не посылать во внешний мир ложных (или могущих быть ложно истолкованными) сигналов. Например, в ходе продолжающейся дискуссии с ЕС о переносе путей транспортировки российского газа по действующим контрактам на поставку после 2019 года (по завершении транзитного контракта с Украиной).

С декабря 2014 года мне регулярно приходится разъяснять иностранным (а зачастую, и отечественным) коллегам, отвечая на их недоуменные вопросы касательно заявленного формирования хаба на турецко-греческой границе (на котором, якобы, будет сдаваться российский газ его покупателям после строительства второй и/или последующих ниток «Турецкого потока»), что в системе общепринятого профессионального понятийного аппарата и в рамках действующих реалий такое утверждение не является правильным, при том, что по действующим контрактам на поставку, маршруты транспортировки которых перебрасываются с украинского транзита на «Турецкий поток», пункты сдачи-приемки газа расположены в глубине ЕС — в Баумгартене и т.п.

Если бы соответствующие наши руководители (или их помощники/советники/спичрайтеры) прочитали главу 4 «Роль хабов на спотовом рынке» этой книги (стр.136–162), в которой очень детально описано и проиллюстрировано различие между газовыми хабами, центрами и точками торговли газом, начиная с уточнения терминологии, предоставляемые хабами услуги и факторы их конкурентоспособности, то многих неточностей в заявлениях высокопоставленных руководителей, дезориентирующих контрагентов и широкую общественность, можно было бы избежать. А ложная интерпретация вызывает неадекватную ответную реакцию и раскручивает негативный эффект домино.

Вот и в своей преподавательской деятельности я уже рекомендую магистрам РГУ, которым читаю свой курс лекций «Эволюция рынков нефти и газа и механизмов защиты/стимулирования инвестиций в энергетике», эту монографию для внимательного изучения в качестве одного из основных материалов по эволюции институциональной структуры рынка газа США. 📖

#### **А. КОНОПЛЯНИК,**

д.э.н., советник генерального директора, ООО «Газпром экспорт», профессор кафедры «Международный нефтегазовый бизнес» РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина



# С юбилеем!

**КАМАЛЕТДИНОВ**  
Рустам Сагарярович

Председатель Экспертного совета  
по механизированной  
добыче нефти,  
член Правления



*Глубокоуважаемый Рустам Сагарярович!*  
*С юбилеем Вас!*



*Желаем Вам, друг наш милый,  
Побольше радости и сил,  
Чтоб наш Рустам неповторимый  
До сотни лет счастливо бы прожил.*

*Счастья Вам, удачи, вдохновенья,  
Сил, здоровья, чтоб идти вперед!  
Пониманья, бодрости, терпенья...  
На всю жизнь — не только в этот год!*

**Ваш Ш.Агеев**  
Заместитель генерального директора  
по науке ОАО «ОКБ БН КОННАС»,  
член правления Экспертного совета

Рустам, с большим удовольствием хочу поздравить тебя с юбилеем. Всего-то 50 лет — для мужчины это не возраст, еще все хочется и можется.

Мы знакомы с тобой уже много лет, работали и на разных предприятиях, и в одной команде. Спорили и выступали единым фронтом, но всегда могли найти общие интересы и правильные решения.

Хочу пожелать тебе удачи, счастья, новых свершений и в работе, и в личной жизни.

**Григорян Е.Е.**  
Советник генерального директора,  
АО «Новомет-Пермь»



## *Глубокоуважаемый Рустам Сагарярович!*

Примите искреннее поздравление с юбилейной датой — 50-летием со дня рождения. Нефтяники России могут гордиться тем, что в их рядах активно работает такой профессионал высочайшего уровня, как Вы.

У Вас много творческих достижений и заслуг. Хочу отметить только одну из них, которая объединила нас в одном проекте, — создание погружных вентильных электродвигателей: Вы в 2001 году, в должности начальника производственного отдела добычи нефти ООО «ЛУКОЙЛ - Западная Сибирь», были членом комиссии по проведению приемочных испытаний их опытных образцов. В тот период перспективы этого вида техники добычи нефти были еще далеко не ясны, однако Вы поддержали этот проект, способствуя его дальнейшему продвижению.

В нефтяной отрасли России много отлично работающих специалистов, которые определяют успех в деятельности предприятий. Но далеко не все из них готовы использовать свой творческий потенциал так, как это делаете Вы. Созданная и возглавляемая Вами общественная организация — Экспертный совет по механизированной добыче нефти — много делает для поддержки инновационных разработок техники добычи нефти и обмена опытом, организуя тематические семинары и отраслевые конференции. Ваш опыт и знания позволили сегодня выйти на завершающий этап создания национального стандарта на УЭЛН, который соединит в едином документе опыт и технические требования нефтяников и производителей этого оборудования в России.

Благодаря вашим организаторским способностям и авторитету Вы сумели собрать вокруг себя широкий круг специалистов. Но и этих качеств было бы недостаточно, если бы вы не обладали такими свойствами характера, которые делают общение с Вами не только полезным в плане обмена опытом и знаниями, но и просто приятным в человеческом плане.

Здоровья Вам и успехов вместе с родными и близкими! Удачи Вам во всех Ваших планах и делах!



**М.Я. Гинзбург**  
Советник директора «ЭПУ-ИТЦ»

## *Уважаемый Рустам Сагарярович!*

«Новомет» от души поздравляет Вас с юбилеем — 50-летием, из которых почти 30 отданы добыче «черного золота».

Вы один из тех людей, кто сегодня влияет на отрасль, привнося в нее свое новое — новое, систематизирующее начало.

Лучшие Ваши качества организатора проявились еще во время работы в ОАО «ЛУКОЙЛ», где Вы побывали как на переднем крае, в нефтедобывающих обществах Западной Сибири (гг. Лангепас, Когалым), так и в центральном аппарате, возглавляя одно из подразделений.

Будучи в течение длительного времени руководителем Экспертного совета по механизированной добыче нефти, Вы являетесь идейным руководителем всех работ, проводимых комиссией: будь то выбор проблемной тематики, проведение конференций, семинаров и обсуждений инновационных тем или создание стандартов. Кстати, именно Вам удалось найти финансы, скоординировать и провести работы по созданию стандарта по установкам электроприводных лопастных насосов.

С нашей точки зрения, эта работа очень важная и ответственная. «Новомет» всегда поддерживал Вас во всех начинаниях.

Желаем Вам дальнейших успехов на выбранном поприще, благополучия в семье, здоровья и личного счастья.

Генеральный директор ГК «Новомет»  
**Максим Перельман**



## *Уважаемый Рустам Сагарярович!*

От всей души поздравляю Вас со знаменательным событием в Вашей жизни — 50-летием со дня рождения! Искренне желаю Вам крепкого здоровья, личного счастья, неувядаемого оптимизма, бодрости и бесконечной веры в лучшее будущее!

Пусть у Вас всегда будет много плодотворной работы, широких возможностей и перспективных проектов! Успехов и удачи во всех начинаниях!

Счастья, добра и благополучия Вам и Вашим близким!

**АЛЕКСАНДР ЛУРЬЕ**  
Заместитель генерального директора  
по развитию бизнеса ЗАО «Плакарт»



## *Уважаемый Рустам Сагарярович!*

Примите наши искренние поздравления с Вашим юбилеем! Выражаем Вам свое глубокое уважение за огромную работу и ваш значительный вклад в дело развития нефтяного машиностроения и механизированной добычи нефти.

Ваша деятельность в Экспертном совете, работа по организации отраслевых конференций и круглых столов оказали неоценимую помощь всем без исключения научным и производственным организациям отрасли в их текущей и перспективной деятельности.

Желаем Вам крепкого здоровья, дальнейшего благополучия и успешного продолжения Вашей работы в окружении коллег-единомышленников.

**Меркушев Юрий Михайлович,**  
Председатель правления  
ООО «Ижнефтепласт»



## *Глубокоуважаемый Рустам Сагарярович!*

От души поздравляю Вас с пятидесятилетием!

Вызывает уважение Ваша работа на посту председателя Экспертного совета по механизированной добыче нефти. За шесть лет деятельности ЭС завоевал авторитет среди специалистов нефтепрома и смежных областей. Его мероприятия — семинары, конференции, разработка нормативных документов — стали неотъемлемой частью процесса технологического развития отрасли. Эти мероприятия направлены на решение важных и насущных проблем нефтедобычи: энергоэффективность, повышение ресурса, внедрение новых видов технологий и оборудования, в том числе интеллектуальных систем.

Часть проблем решены и решаются, но время ставит новые задачи, впереди еще много работы и точек приложения усилий.

В Ваш юбилей желаю Вам крепкого здоровья, той же энергии и мудрости, с которыми Вы руководите Советом, по-настоящему творческого и неформального стиля управления на многие годы вперед. Дальнейшего развития Экспертному совету на стабильной основе компетентности и профессионализма!

**А.В. Дударев**  
Генеральный директор  
ООО «Кросс-Автоматика»



## *Дорогой Рустам Сагарярович!*

Пусть Ваш большой жизненный и профессиональный опыт, знания, целеустремленность и уверенность в своих силах позволят Вам еще много лет добиваться творческих побед, открытий и успехов! Пусть Вам всегда сопутствуют удача и везение! Счастья Вам и крепкого здоровья! С золотым юбилеем!

С уважением,  
**Попелнуха Григорий Викторович**  
Начальник технического отдела —  
главный метролог,  
ОАО ПГ «НОВИК»

