

ФАКТОРЫ УСПЕХА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ EPC/EPCM-КОНТРАКТОВ В РОССИИ



Для российского рынка договорные модели EPC/EPCM — явление относительно недавнее, притом все более активно распространяющееся. EPC/EPCM-подход позволяет управлять проектом, а не отдельными работами. Выбрав EPC/M как основу бизнеса, компания должна быть готова принять на себя все риски по управлению проектом с момента проектирования до момента передачи готового объекта заказчику. Эффективность работы по данной схеме доказана зарубежным опытом, где она широко практикуется уже не первое десятилетие. Однако ситуация на российском рынке такова, что возможности EPC/M-подряда все еще не используются в полной мере. Это продиктовано множеством обстоятельств, в частности тем, что российский рынок EPC/M-услуг все еще находится в стадии становления. По этой же причине заказчики зачастую предпочитают содержать свои собственные профильные службы, несмотря на все сопутствующие издержки. По оценке экспертов, серьезного EPC/M-контрактора характеризуют накопленный опыт реализации

проектов, понимание особенностей рынка, квалифицированные кадры, ставка на технологии. Группа компаний «РусГазИнжиниринг» с 2003 года работает в сфере реализации EPC-проектов для обустройства газовых, газоконденсатных и нефтяных месторождений. За это время группой компаний реализовано более 50 крупных проектов в данной сфере. В числе крупных заказчиков:

ОАО «НК «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «НОВАТЭК», ООО «НГК «ИТЕРА», ОАО «Верхнеконскнефтегаз», ЗАО «Геотрансгаз», ЗАО «Ачимгаз», TECHNIP, Lurgi GmbH, MND Gas Storage.

Одна компания хорошо, Группа компаний — лучше

Успех «РусГазИнжиниринга» во многом обусловлен сформированной структурой группы компаний, позволяющей реализовывать все этапы проекта собственными силами. Еще на стартовом этапе анализ ситуации на рынке показал, что только комплексный подход сможет удовлетворить самого взыскательного заказчика. Тогда было принято решение организовать ряд профильных предприятий, выполняющих конкретные виды работ по обустройству нефтегазовых объектов.

Сложившаяся проектно-ориентированная организационная структура показала ее максимальную эффективность. В группу компаний вошли проектные институты, конструкторское бюро, собственная производственная площадка и другие профильные предприятия, выполняющие следующие виды работ:

- разработку проектно-сметной документации для объектов капитального строительства, реконструкции и модернизации нефтегазовой отрасли;
- проектирование технологического оборудования;
- изготовление и поставку нестандартизированного оборудования;
- комплектацию и поставку стандартизированного оборудования, зданий, сооружений и материалов;
- выполнение полного комплекса работ по АСУ ТП;
- строительно-монтажные работы;
- шеф-монтажные работы;
- пуско-наладочные работы с обучением персонала заказчика;
- обустройство объектов «под ключ» (EPC-контрактор).

Группа компаний «РусГазИнжиниринг» имеет предприятия, филиалы, обособленные региональные подразделения и пред-

ставительства в Москве, Подольске, Тюмени, Ставрополе, Губкинском, Кирово-Чепецке, Пензе, Северодонецке, а также в республиках Узбекистан, Казахстан, Туркменистан. Общая численность штатных сотрудников на сегодняшний день составляет порядка 1800 человек.

Технологии имеют значение

Важным показателем серьезного EPC-контрактора является наличие в составе организации сильного проектного института. Группа компаний «РусГазИнжиниринг» обладает широкими базовыми возможностями проектирования объектов добычи, переработки и транспорта нефти, газа и конденсата, а также проектирования технологического оборудования. Проектный институт группы компаний состоит из семи географически распределенных подразделений. В его состав входит специальное кон-

структурское бюро (СКБ), которое разрабатывает технологии и конструкторскую документацию на технологическое оборудование в аппаратном, блочно-модульном или блочно-комплектном исполнении для вновь строящихся и реконструируемых объектов нефтегазовой отрасли.

Большое внимание уделяется внедрению и развитию новейших технологий проектирования, конструирования, разработке новых технологий и аппаратов. При проектировании объектов широко применяются технологии 3D-моделирования. В частности, при реализации одного из самых значимых проектов — обустройства Ванкорского месторождения — впервые в практике ГК «РусГазИнжиниринг» на основе трехмерной модели был собран модуль из уже произведенного оборудования.

Неотъемлемыми составляющими повышения конкурентоспособности компании, определяющими уровень ее развития, являются наука и исследования. Собственные запатентованные разработки «РусГазИнжиниринга» нашли применение в реализуемых и перспективных проектах. В последнее время в связи требованиями рынка большой объем научной и исследовательской деятельности был связан с разработкой коммерчески привлекательных решений для реализации проектов по утилизации попутного нефтяного газа.

ЕРС или ЕРСМ

Значительная часть реализованных Группой компаний «РусГазИнжиниринг» проектов осуществляется на основании договоров «под ключ» (т.н. ЕРС-контрактов). Такая форма подряда предполагает фиксированную стоимость и сосредоточение большинства основных рисков на подрядчике. В практике группы компаний были проекты, реализованные в объемах ЕРС-контракта, но договорные обязательства на каждый этап реализации оформлялись отдельно. В этом случае заказчик оставлял за собой право на выбор подрядчика

для каждого последующего этапа реализации проекта, но в итоге стоимость выполняемого комплекса работ возрастала по сравнению с тем, если бы аналогичный объем работ был выполнен в рамках единого ЕРС-контракта.

Схема ЕРС, безусловно, удобна, но не всегда применима. Для проектов высокой сложности, требующих вовлечения служб заказчика в процесс надзора за работами региональных строительного-монтажных организаций, оптимальным решением становится ЕРСМ-контракт. В таком случае, договорными условиями не предусматривается выполнение строительного-монтажных работ, но определяется обязанность в их управлении для оптимизации сроков реализации проекта в целом. Это касается, например, проектов реконструкции, когда полные масштабы работ становятся видны только в ходе их выполнения. В частности, при реализации проекта реконструкции одного из газоперерабатывающих заводов в Западной Сибири ГК «РусГазИнжиниринг» изначально были выполнены работы по предварительному обследованию имеющегося оборудования. На основе произведенной экспертизы были разработаны рекомендации по модернизации технологии и найдены оптимальные решения. В конечном результате — производительность завода выросла в два раза, а заказчику удалось сэкономить значительные средства.

Одним из существенных факторов, в случае заключения подобных контрактов, является ценнообразование при оценке стоимости выполняемых работ. Соответственно, ЕРСМ-контракт предполагает более гибкий подход к полной стоимости проекта для заказчика. При ЕРСМ-контракте стоимость выполнения строительного-монтажных работ определяется на основании проектно-сметной документации, в отличие от ЕРС-контракта, когда стоимость этих работ может определяться только аналоговым методом с соответствующим учетом рисков подрядчика.



Проект УПГ для Подземного хранилища газа Урице, Чехия. Трехмерная модель

Дополнительным преимуществом группы компаний «РусГазИнжиниринг» является возможность участвовать в самых разных проектах в качестве участника любого уровня. Таким образом, в активе группы компаний в общей сложности более 250 различных по масштабу договоров, заключенных с заказчиками. «РусГазИнжиниринг» активно выходит на рынки ближнего и дальнего зарубежья, работая в тесном партнерстве с ведущими мировыми компаниями, в том числе на основе субподряда. Одним из последних примеров интересного зарубежного проекта стал проект по строительству установки подготовки газа для подземного хранилища газа в Чехии.

Возвращаясь к ЕРС/ЕРСМ-проектам, в заключение стоит отметить, что по сути успешность реализации того или иного проекта в большей степени зависит от качественных характеристик участников проекта, способности решать задачи системно, имея для этого знания и практику, а форма контрактного участия вторична. 📌



группа компаний
РУСГАЗИНЖИНИРИНГ

142100, Московская область,
г. Подольск,
ул. Федорова, д. 34, стр. 1,2
+7 (495) 926-65-67
www.rusgazen.ru
info@rusgazen.ru