

SHELL ЛОМАЕТ СТЕРЕОТИПЫ

МАРИЯ КУТУЗОВА
«Нефтегазовая Вертикаль»



Бен ван Берден
Фотоархив компании Shell

В прошлом году на проходившей в Париже конференции ООН по изменению климата COP-2015 были определены стратегические цели перехода мира к низкоуглеродной энергетике с приоритетом использования возобновляемых источников энергии. Однако у представителей нефтегазовой промышленности есть иной взгляд на перспективы возможного развития энергетической системы мира в будущем. В умении возразить видит суть лидерства мировых корпораций в переходную эпоху к новой энергосистеме глава Royal Dutch Shell Бен ван Берден. «Мы не должны избегать ситуаций, в которых нужно действовать наперекор всем», — говорит ван Берден.

По его мнению, мир пока не может выжить только на одних возобновляемых источниках энергии, существуют серьезные препятствия для дальнейшего увеличения доли ВИЭ в топливно-энергетическом балансе. В то же время утверждения о существовании избыточных ресурсов нефти и газа на планете являются отвлекающим маневром. Кстати, по информации Wood Mackenzie, инвестиции в разведку в 2016 году снизились до \$40 млрд против \$100 млрд двумя годами ранее.

В разы сократилось количество новых пробуренных разведочных скважин. В целом падение инвестиций в глобальном upstream составило \$1 трлн к середине июня 2016 года.

Дух противоречия стал чуть ли не «фирменным стилем» Shell. Эксперты критикуют концерн за «менталитет больших проектов» и высокий уровень задолженности. Напротив, отвечают в Royal Dutch Shell и запускают в сентябре этого года многомиллиардный Стоунз в Мексиканском заливе — самый глубоководный проект в мире. На газовых рынках наблюдается так называемый шок предложения, связанный с избытком поставок, а концерн поглощает крупнейшую газовую компанию BG и делает ставку на крупномасштабное развитие проектов по добыче природного газа и производству СПГ. Несмотря на санкции, введенные в отношении России со стороны США и ЕС, Бен ван Берден заявляет о готовности сотрудничать с «Газпромом» в целом ряде проектов. США вводят специальные ограничения на разработку глубоководной части Южно-Киринского, а Shell добивается от правительства Нидерландов специального разрешения на изучение этого проекта.

Дух противоречия

Главный исполнительный директор компании Shell Бен ван Берден, выступая в конце августа на конференции Offshore Northern Seas (ONS-2016) в Ставангере, вспомнил последние слова известного норвежского драматурга Генрика Ибсена, который в ответ медсестре, сказавшей, что он выглядит сегодня немного лучше, заявил: «Tvert imod» (напротив), после чего умер.

«Ибсен — одна из тех редких фигур в истории человечества, которые всегда действовали наоборот, из духа противоречия, но именно без этого типа характера не может обойтись ни одно развитое общество», — подчеркнул Бен ван Берден.

Как известно, потребление энергии будет расти до 2035 года. Так, согласно последнему прогнозу Международного энергетического агентства, спрос может увеличиться на четверть. В то же время, хотя потребление энергоносителей будет расти, выбросы парниковых газов должны сокра-

щаться в соответствии с подписанным в Париже соглашением об изменении климата.

«Как далеко готовы зайти страны в преобразовании своей экономики, чтобы удовлетворить спрос на энергию и сократить выбросы в одно и то же время? Насколько быстро они готовы пройти через такую трансформацию?» — задается вопросом ван Берден.

Социальные, политические и географические условия существенно отличаются в разных странах мира. Поэтому изменения в национальных энергетических системах пойдут в каждой из них различными путями.

«Скорость прохождения через эти изменения может быть разной. Трансформация энергетических систем в ряде стран может быть очень быстрой, а в других — относительно медленной», — утверждает глава Shell. Так, например, Норвегия для собственного энергопотребления использует гидроэнергетику, тогда как в других странах такой возможности не существует.

Бен ван Берден не отрицает, что возобновляемые источники энергии сыграют определяющую роль в трансформации энергетической системы мира. Однако ветер, вода и солнце — это, прежде всего, источники для производства электроэнергии, а на пути дальнейшей электрификации мира стоят серьезные препятствия.

Электроэнергия составляет сегодня лишь 18% в общем объеме потребления энергии в мире. Но для эффективной борьбы с изменениями климата, по мнению топ-менеджера, ее доля в энергопотреблении должна быстро вырасти, причем в условиях постоянно растущих и усложняющихся энергосистем.

Первое поколение технологий в области ветровой и солнечной электроэнергетики появилось в 70–80-х годах прошлого века. Десятилетия спустя у этих ВИЭ всего лишь 1% в мировом энергобалансе.

«Мир пока не может выжить только на одних возобновляемых источниках энергии, как бы мы ни растягивали пределы применения современных технологий. Существуют серьезные препятствия для дальнейшего увеличения доли ВИЭ в топливно-энергетическом балансе», — заявил ван Берден.

Без углеводородного топлива пока невозможны крупномасштабные перевозки на большие расстояния воздушным и грузовым автомобильным транспортом. Для производства железа, стали и цемента по-прежнему нужны углеводороды, позволяющие добывать высокотемпературного режима.

Сложно полностью перевести на электроэнергию бедные регионы, в которых люди до сих пор пользуются дровяными печами, а густонаселенным мегаполисам трудно полностью переключиться на ВИЭ: солнце не всегда светит, ветер не всегда дует, а в больших городах не так много свободного пространства, доступного для установки мощных солнечных и ветровых электростанций.

Выбросы останутся

Согласно оценке топ-менеджера Shell, выбросы парниковых газов сохранятся на высоком уровне

не в течение еще «какого-то времени». Реализм, по словам Бердена, имеет критическое значение в переходные времена.

«Мы должны предложить практические решения, способствующие переходу к новой энергетике. Технологии по улавливанию и хранению углекислого газа являются одним из таких решений, благодаря которым можно эффективно и безопасно предотвращать выбросы на электростанциях и промышленных объектах», — отмечает Бен ван Берден.

Сейчас Shell реализует инновационный проект по улавливанию и хранению углекислого газа Quest в Канаде, принимает участие в ряде других аналогичных проектов по всему миру, в том числе в тестировании мощностей в норвежском Mongstad.

Главный исполнительный директор Shell убежден, что нефтегазовая промышленность должна снизить интенсивность выбросов парниковых газов. Это одна из причин стратегического выбора компании в пользу приоритетного развития проектов по добыче и переработке природного газа. Ведь при горении газа для производства электроэнергии выделяется на 50% меньше CO₂ и в десять раз меньше других загрязняющих веществ соединений по сравнению с использованием угля в этих целях.

Снижение интенсивности выбросов углерода стало одним из мотивов ставки на новое поколение источников энергии в актуализированной стратегии Shell. «Как мы уже объясняли нашим инвесторам, ветер, водород и биотопливо займут значимое место в портфеле проектов компании на долгое время», — рассказал ван Берден.

Отвлекающий маневр

Глава концерна Shell согласен с прогнозом Международного энергетического агентства о росте на 25% спроса на энергию к 2035 году и на нефть в 1–1,5 млн барр в сутки в течение следующих пяти лет. В то же время глава англо-голландского концерна отмечает снижение добычи на уже разрабатываемых месторождениях на 5% в год. По его словам,

утверждения о существовании избыточных ресурсов нефти и газа на планете являются отвлекающим маневром.

«В последние годы разрыв между ростом спроса и естественным истощением запасов отрасли благополучно миновала благодаря инвестиционным решениям, принятым четыре-пять лет назад. Но эффект от них скоро иссякнет. Я обеспокоен сокращением поставок на мировой рынок», — отметил Берден. По его мнению, нефтяные компании должны инвестировать около \$1 трлн в год для удовлетворения будущего спроса.

Эксперты критикуют концерн за «менталитет больших проектов» и высокий уровень задолженности. «Напротив», — отвечают в Royal Dutch Shell

Глава норвежской компании Statoil Эльдар Сэтре высказал в Ставангере аналогичное мнение: «Необходимо поддержать разведку даже во время кризиса, чтобы эффективно планировать деятельность отрасли на долгосрочную перспективу».

По словам главы Shell, утверждения о существовании избыточных ресурсов нефти и газа на планете являются отвлекающим маневром

О сокращении инвестиций нефтегазовых компаний до минимума предупреждают и аналитики компании Wood Mackenzie. По итогам 2015 года компании обнаружили лишь 2,7 млрд барр нефти (самый низкий показатель с 1947 года), а за первые семь месяцев этого года — всего лишь 736 млн барр.

По информации WoodMack, инвестиции в разведку в 2016 году снизились до \$40 млрд против \$100 млрд двумя годами ранее. В разы сократилось количество новых пробуренных разведочных скважин. В целом падение инвестиций в глобальном upstream составило \$1 трлн к середине июня 2016 года. 