

# ШЕЛЬФОВАЯ СВЕРХЗАДАЧА

ДЕНИС КИРИЛЛОВ  
Заместитель директора Института национальной энергетики



**У**же на начальной стадии арктических проектов «Газпром» выявил ряд проблем. Главные из них — отсутствие в нашей стране технологий добычи, переработки, транспорта углеводородов и т.д., а также невысокая готовность российской промышленности и науки к обеспечению проектов необходимым оборудованием, материалами и услугами. Все это усугубляется недостаточной поддержкой участников проектов, как недропользователей, так и обслуживающих предприятий, со стороны государства.

С другой стороны, видны перспективы выхода на шельф «Рос-

нефти» и ЛУКОЙЛа, а также иностранных предприятий в альянсе с российскими партнерами, в результате число шельфовых проектов в ближайшем будущем может серьезно увеличиться. С соответствующим ростом потребности в современных технологиях, оборудовании и материалах.

## Возможности

Пока отечественные производители не могут полностью обеспечить потребности даже «Газпрома», не говоря уже об обще-российских запросах. Так, в стране отсутствует опыт проведения инжиниринга в области морской

Запасы углеводородов в традиционных регионах их добычи неизбежно сокращаются. Международные и национальные корпорации начинают освоение слабоизученных территорий и продолжают поиск новых способов производства и доставки энергоресурсов потребителям. Развитие отечественной нефтегазовой промышленности связано с разработкой ресурсов континентального шельфа, Восточной Сибири и Дальнего Востока. Сроки перехода к активной стадии их освоения стремительно приближаются. Но уже сегодня очевидно, что эффективность намеченных проектов будет напрямую зависеть от непосредственного участия в них российской науки и промышленности. Для обеспечения этого участия в нашей стране необходимо не просто провести широкомасштабную реконструкцию и модернизацию производств, но фактически создать новую отрасль, ориентированную на выполнение сложнейших задач, связанных с освоением новых территорий. А это, в свою очередь, возможно лишь при всесторонней поддержке государства.

разработки месторождений и промышленного сжижения природного газа. Поэтому пока российские компании могут выступать здесь лишь в качестве субподрядчиков.

Важно отметить, что высокая сложность шельфовых проектов предполагает размещение основных заказов генерального подрядчика на условиях «под ключ». К сожалению, в России нет компаний,

которые могли бы полностью взять на себя обязательства по выполнению таких задач, скажем, при сооружении подводных добывающих комплексов (ПДК), технологических платформ, морских трубопроводных систем или СПГ-заводов.

Возможностей российской промышленности сегодня недостаточно не только для строительства «под ключ» FPU или танкеров-газовозов, но даже судов обеспечения. Поэтому и в данном случае отечественные компании на роль генеральных подрядчиков пока претендовать не могут.

Есть и еще одна, не менее значимая проблема. Дело в том, что доля импортных составляющих в продукции российских предприятий крайне велика. В результате отечественная промышленность, включая даже ВПК, находится в жесткой зависимости от закупок деталей и комплектующих за рубежом. Для замещения их продукцией российского производства требуются значительные вложения в развитие отечественной науки и техники, закупку необходимых технологий и оборудования, создание новых производств в различных отраслях промышленности.

Не стоит забывать, что формирование центров добычи и переработки углеводородов, сжижения природного газа и химических производств в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке требует не меньше техники, технологий, оборудования и материалов, чем шельфовые проекты.

Очевидно, что на создание такой отрасли, получение необходимого опыта и адаптацию действующих мощностей под новые задачи потребуются не один год. Мало того, этот процесс предполагает плотное взаимодействие с передовыми международными компаниями. Отдельные зарубежные фирмы, специализирующиеся на изготовлении определенных видов продукции, значительно опередили российских производителей, поэтому не стоит изобретать велосипед.

В то же время понятно и то, что пришла пора приобретать за пределами России не готовую про-

дукцию, а передовые технологии. Но параллельно с их внедрением использовать и развивать уникальные отечественные разработки.

Опыт подготовки к реализации Штокмановского проекта показывает, что на первом этапе создания новой отрасли российским предприятиям будет сложно конкурировать с ведущими зарубежными фирмами при выпуске стандартной серийной продукции для освоения морских месторождений. Решение этой задачи потребует достаточно много времени.

Между тем, производство штучной крупногабаритной продукции для конкретных проектов — это та ниша, которую отечественная промышленность может занять относительно быстро, получив при этом серьезные преимущества перед зарубежными конкурентами. Начало изготовления, хоть и не в промышленных масштабах, современных, наукоемких, уникальных изделий позволит создать базу для организации в России производства продукции, ориентированной на экспорт.

По существующим оценкам, период создания в России необходимых мощностей может занять не более 3–4 лет. Но не исключено, что перенос в нашу страну некоторых технологий превысит и 10 лет. Так, относительно немного времени потребуются для проведения реконструкции и модернизации отечественных предприятий. Если говорить о судостроении, основным делом которого в настоящий момент является сборка конструкций, то на адаптацию данной отрасли под шельфовые проекты (включая строительство сухих доков для изготовления крупных судов и плавтехсредств, которых сегодня нет) понадобится 3–5 лет.

Судостроение уже сейчас может активно подключаться к процессу освоения шельфа, а параллельно вести переоснащение производств. Тогда уже через 5–7 лет отрасль будет способна взять на себя значительный объем морских заказов. Очевидно, что отдельные, наиболее передовые судостроительные предприятия, такие как ПО «Севмаш», могут

провести реконструкцию и модернизацию значительно быстрее.

Перенос в Россию уникальных технологий — более сложный вопрос. Решить его в короткий срок нереально даже для самых продвинутых отечественных пред-

**Главные шельфовые проблемы: отсутствие в нашей стране технологий добычи, переработки, транспорта углеводородов и т.д., а также невысокая готовность российской промышленности и науки их обеспечить**

приятий: необходимо найти партнеров, обладающих нужными технологиями, сформировать альянс, побеждать на тендерах по реализации крупных морских проектов.

**Высокая сложность шельфовых проектов предполагает размещение основных заказов генерального подряда на условиях «под ключ»; таких отечественных компаний пока нет**

Придется постепенно получать недостающий опыт, овладевать технологиями, шаг за шагом переносить на российские предприятия требующиеся производства, с тем чтобы в перспективе появились возможность самим выступать в качестве генераль-

**Пришла пора приобретать за пределами России не готовую продукцию, а передовые технологии, но параллельно — развивать уникальные отечественные разработки**

ных подрядчиков и способность выполнять сложные заказы на условиях «под ключ».

Например, если говорить о технологических платформах для Штокмановского проекта, цена каждой из которых сопоставима со стоимостью как минимум нескольких крупных танкеров для транспортировки СПГ, то организовать их выпуск на отечествен-

ных предприятиях «под ключ» вполне реально в ходе реализации трех фаз разработки Штокмановского месторождения. Это займет уже около десятилетия.

**Дело это не быстрое, получать недостающий опыт придется постепенно... Впрочем, все это будет абсолютно нереально без всесторонней поддержки со стороны государства**

Но если российские судостроительные компании, активно проводя реконструкцию и модернизацию своих производств, достигнут баланса интересов со своими ино-

**Не хватает не денег, а системы стимулов для вовлечения максимального количества российских компаний в проекты разработки морских ресурсов**

странными партнерами и кооперируются между собой, то не ис-

**Речь идет, прежде всего, о формировании понятной законодательной и нормативной базы, стабильного и льготного налогового режима, доступности кредитных ресурсов...**

ключено, что к третьей фазе осуществления Штокмановского проекта отечественные предприятия будут готовы к выполнению функ-

**Пока же в программах и концепциях обозначены лишь основные направления развития, но не разработаны четкие финансовые механизмы решения поставленных задач**

ций генерального подрядчика по основным шельфовым заказам.

То же касается и других отраслей российской промышленности — машиностроения, станкостроения, приборостроения, двигателестроения, производителей бурового и энергетического

оборудования, сложной специализированной техники, электроники, автоматики и т.д. Впрочем, все это будет абсолютно нереально без всесторонней поддержки отечественной промышленности со стороны государства.

### **Поддержка**

«Газпром» постоянно рассматривает все возможные варианты привлечения отечественных предприятий к реализации первоочередных морских проектов. Другие российские компании также стараются задействовать промышленность в осуществлении своих шельфовых планов. Однако этого явно недостаточно. Решающую роль в исправлении этой ситуации должно сыграть государство.

Активизации работ на шельфе может способствовать создание полноценной нормативной базы, стандартов и четких технических условий, а также развитие на государственном уровне систем связи, навигации и транспортной инфраструктуры, что особенно актуально для арктических регионов.

Но главное, чего не хватает — системы стимулов для вовлечения максимального количества потенциальных российских компаний и организаций в проекты разработки морских ресурсов. И еще — координации общих усилий и системного контроля над процессом. Все эти задачи невозможно решить без активного участия государства.

Важно подчеркнуть, что поддержка государства совсем не означает вливания денег в отдельные компании. Главное — обеспечить привлекательный инвестиционный климат и создать российским предприятиям условия работы, сопоставимые с международными компаниями. Для эффективного осуществления уникальных проектов необходимы специальные условия, как для российских недропользователей, так и для отечественных предприятий-поставщиков.

Речь идет, прежде всего, о формировании понятной законодательной базы и стабильного налогового режима. Сегодня шельфовое законодательство в нашей стране очень слабо развито —

есть много открытых вопросов, касающихся прав на собственность, не ясен механизм возврата НДС, необходимо перераспределение налоговой нагрузки с инвестиционных фаз морских проектов на период после возврата инвестиций (облагать прибыль, а не капвложения) и т.д.

Предприятиям, проводящим модернизацию и внедрение новых технологий, нужно обеспечить сравнимые с западными компаниями условия привлечения кредитов, возможно, под государственные гарантии. В целом необходимо не только разработать и принять специальную государственную шельфовую программу, но обеспечить ее финансирование.

В программе должна быть предусмотрена комплексная координация усилий со стороны государства и системный контроль, чтобы решались не отдельные проблемы и задачи какими-то компаниями. Те же стандарты и технические условия, общие для всех, разрабатывать и внедрять должны не отдельные игроки каждый для себя, а власть.

Конечно, государство последние годы стало обращать больше внимание на решение всех этих проблем. Так, принята концепция освоения ресурсов российского шельфа и начато создание на ее базе Федеральной программы до 2030 года, стратегии развития судостроительной промышленности...

Параллельно идет консолидация российской промышленности: созданы Объединенная судостроительная корпорация и Объединенная промышленная корпорация. Входящие в них предприятия имеют совместные проекты и кооперируются с западными компаниями, чтобы получить необходимые опыт и технологии.

Но, к сожалению, в программах и концепциях отражены лишь проблемы и обозначены основные направления развития, но не разработаны четкие механизмы решения поставленных задач.

Между тем, при должной поддержке государства уже через десятилетие могла бы полностью сформироваться новая — шельфовая — отрасль... 

Приглашает журналистов, творческие коллективы газет, журналов, радио, телевидения, интернета, писателей, фотохудожников и пресс-службы компаний



## XVI международный журналистский конкурс «ПЕГАЗ-2009»

(Petroleum, Energy, Gas) –  
«Лучшая публикация по проблемам  
ТЭК России 2009 года»



### Участвуйте и побеждайте!

#### ВЕЧНО КРЫЛАТЫЙ КОНЬ

Конюх ходит по конюшне ТАМ,  
Подвешив вешки и вешки, и так...  
И лишь один всадник: идет конь.  
Этот крылатый конь – ПЕГАЗ!

«Семьдесят лет ты жила, столица,  
На злей и везд едешь «дальше».  
На конюх по России конюх,  
Газетов, Радиопроф, Писател, ПЕГАЗ!»



Я некогда поэтом не был,  
Но, если гримет конь ПЕГАЗ  
Фонетик слово ударит в небо,  
Про Вереман, про Шенниковал...

Нашими спечели и вешки!  
Истрены Грань киноленты!  
Всегда нас, на конюх подвешивает  
Наукуртенный конь ПЕГАЗ!



#### ГИМН (вариант без музыки)

ПЕГАЗ златокрылый  
И всеми любимый!  
Тебя отмечаем в 15-ый раз!  
Тебе посвящаем  
Мы наши творенья,  
Полет вдохновенья,  
Крылатый ПЕГАЗ!

Припев  
Славься Содружество  
Непобедимое,  
ТЭКа великого, нужного всем,  
И журналистики,  
Боевой публицистики-  
Яркий венец  
из горячих сердец!

Мы пишем о людях,  
К мечте устремленных,  
О нефти, энергии, газе, угле,  
Об атоме мощном, о солнце и свете,  
О том, что всегда было нужно стране.

Припев

ПЕГАЗ, с юбилеем тебя поздравляем,  
Ты верен своим идеалам вполне!  
Зови на Олимп свой ты самых достойных,  
Желаем мы новых открытий тебе!

И вешки уны в конюх ряд,  
На конюх вешки ПЕГАЗ!  
Мы ждем конюх с материнским,  
Надеждой, строгим и молчаливым

Эксперты очены деликатны,  
Почем, просто «дальше»,  
Таких делюхны конюх даль,  
Тыко страшно «дальше» открывать.

Во вешки гремел нас обманяет,  
В вешки – пригоняет награждает,  
И пригоняет нас в Москву  
Повешит конюх и конюх.



Нас развешивает, уподобит,  
Тыко развешивает всех попарно  
По конюх конюх конюх конюх  
В конюх конюх конюх конюх

«Конюх конюх», – говорит  
И дала конюх конюх конюх  
И конюх конюх конюх конюх  
В конюх конюх конюх конюх

Наш журналистский конюх конюх  
Он конюх конюх конюх конюх  
Становится конюх конюх конюх  
И конюх конюх конюх конюх  
И конюх конюх конюх конюх

Жюри конюх конюх конюх,  
Засконюх конюх конюх конюх,  
И дала конюх конюх конюх,  
Прилет конюх конюх конюх.

Со конюх конюх конюх конюх,  
Вешки конюх конюх конюх,  
И конюх конюх конюх конюх,  
Совела конюх конюх конюх конюх.

Дальше конюх конюх конюх конюх,  
Гонюх конюх конюх конюх конюх,  
Международный конюх конюх конюх,  
Европу, СНГ конюх конюх конюх.



# ПЕГАЗ и его звезды

Условия участия и фильм о церемонии вручения наград в 2009 году на сайте конкурса [www.pegaz.ru](http://www.pegaz.ru).

Контакты: +7 495 766-31-56, +7 495 916-79-48 E-mail: [pegaz@yandex.ru](mailto:pegaz@yandex.ru), [raej@yandex.ru](mailto:raej@yandex.ru)