

«ИТЕРЕ» 20 ЛЕТ

В ноябре исполняется 20 лет со дня основания одной из первых в России независимых нефтегазовых компаний «ИТЕРА». За эти годы «ИТЕРА» прошла несколько стадий развития: от небольшого трейдера до третьего в мире по объемам поставщика природного газа. Сегодня компания является вторым по величине независимым производителем газа в России и продолжает активно развиваться. Летом 2012 года «Роснефть» и «ИТЕРА» объединили свои газовые активы в единую структуру. Перед совместным предприятием открываются широкие возможности и новые горизонты. В этом номере мы расскажем, что сегодня представляет собой «ИТЕРА», как она создавалась и развивалась, и какие перспективы ждут компанию.

«ИТЕРА» была создана Игорем Макаровым в 1992 году. За короткое время компания развила свою собственную газодобычную базу и поменяла статус трейдинговой компании, занимающейся реализацией газа, на статус газодобывающей. ООО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА» — сегодня второй по величине независимый производитель газа в России и первая газовая компания, организовавшая полную производственную цепочку: от добычи природного газа до его реализации конечному потребителю. В Международную группу компаний «ИТЕРА», помимо газового направления, входят десятки активов в различных сегментах бизнеса в странах СНГ, Балтии, Западной Европы, Азии и США.

Добыча и сбыт

Основные добывающие активы расположены в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) — ЗАО «Пургаз» (доля «ИТЕРЫ» — 49%), ОАО «Сибнефтегаз» (49%) — и в Иркутской области — ОАО «Братскэкогаз» (79%).

В России помимо добычи газа компания также осуществляет его закупку у нефтяных компаний и других независимых производителей газа. С 2003 года «ИТЕРА» добывает и перерабатывает углеводородное сырье в США.

Совокупная ресурсная база по состоянию на 2011 год составляла 354,2 млрд куб. метров газа, из них доказанные — 241,5 млрд куб. метров (68%). Месторождения обладают развитой инфраструктурой, крупнейшие из них разрабатываются совместно с ОАО «Газпром» и ОАО «НОВАТЭК».

В 2011 году «ИТЕРА» реализовала 23,4 млрд куб. метров газа (рост по сравнению с 2010 годом — 13%), из них собственного — 12,6 млрд куб. метров (плюс 3,7%). Основной сбыт (около 2/3 от общего объема) компания осуществляет в Свердловской области. Реализация газа идет через ЗАО «Уралсвергаз» — совместное предприятие «ИТЕРЫ» и правительства области.

Вторым важным рынком сбыта «ИТЕРЫ» являются Латвия и Эстония. Поставки в эти страны осуществляются через дочернее предприятие ООО «ИТЕРА Латвия» на основе агентского договора с ООО «Газпром экспорт». В 2011 году совокупный объем поставок газа составил 650 млн куб. метров против 430 млн куб. метров в 2010 году (рост — более 51%). Кроме этого, компания «ИТЕРА» реализует газ потребителям в Московской, Иркутской областях, а также в Пермском крае.

По итогам 2011 года консолидированная выручка Нефтегазовой компании «ИТЕРА» по МСФО увеличилась относительно предыдущего года на 37,5% — с \$1,6 млрд до \$2,2 млрд (в 2009 году — \$1,2 млрд). Показатель чистой прибыли составил \$197,6 млн.

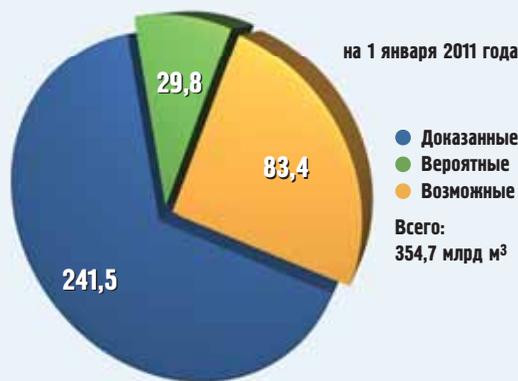
База — Урал

Свердловская область — один из крупнейших промышленных регионов страны. В настоящее время газ составляет 60% в топливном балансе региона, около 90% потребления покрывается за счет «ИТЕРЫ». В целом компания работает в регионе с 1999 года. Совокупный исторический объем поставок превышает 230 млрд куб. метров газа.

За 14 лет со стороны «ИТЕРЫ» и «Уралсвергаза» не было ни одного случая невыполнения контрактных обязательств перед свердловскими потребителями. Для обеспечения устойчивого газоснабжения области компания ежегодно закачивает газ в подземные хранилища. Это позволяет преодолевать дефицит топлива в осенне-зимние пики его потребления и решать проблему избытка газа в летние месяцы.

Помимо работы по коммерческим газовым контрактам «ИТЕРА» реализует в Свердловской области большое количество инвестиционных проектов. На средства компании в области построено и реконструировано 75 современных газовых котельных, введено в эксплуатацию 190 км газопроводов-отводов высокого давления и более 330 км распределительных сетей.

РЕСУРСНАЯ БАЗА НГК «ИТЕРА»



Компания также ведет работу по созданию в регионе автоматизированной системы коммерческого учета газа, внедрение которой направлено на экономию и повышение эффективности использования голубого топлива, снижение его потерь. Стоимость программы составляет порядка 500 млн рублей.

Общий объем инвестиций только за последние пять лет составил более 2 млрд рублей.

«ИТЕРА» осуществляет в области многоплановую спонсорскую деятельность, оказывает поддержку детским учреждениям, подразделениям армии и флота, ветеранским, спортивным и культурным организациям. На эти цели направлено более 700 млн рублей.

Вместе с тем, Свердловская область — и самый проблемный регион присутствия «ИТЕРЫ». Регуляр-

ДИНАМИКА РОСТА ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ И ЦЕНЫ НА ГАЗ





Игорь Макаров и Эдуард Худайнатов подписывают соглашение о создании совместного предприятия, февраль 2012 года



Офис «ИТЕРА» в Туркмении



Геннадий Скиданов (первый заместитель предправления НПК «ИТЕРА») на открытии газопровода в Каракумах, 2010

ные неплатежи в сфере ЖКХ за приобретенный газ привели к образованию огромной дебиторской задолженности. По состоянию на начало октября этого года общая сумма непогашенных обязательств потребителей составляет более 3,7 млрд рублей, в том числе предприятий ЖКХ — 3,35 млрд рублей.

И для решения данной проблемы пока не хватает совместных усилий администрации области, властных структур муниципальных образований региона и правоохранительных органов.

Высокий уровень задолженности за газ существенно замедляет реализацию инвестиционных программ «ИТЕРА» в Свердловской области.

Партнер государства

Сегодня «ИТЕРА» стоит на пороге нового этапа своего развития. В начале текущего года компания договорилась с крупнейшей государственной нефтяной компанией «Роснефть» о совместном развитии газового бизнеса. Сделка по созданию совместного предприятия, которая была закрыта в августе, стала одной из крупнейших в нефтегазовом секторе России. Войдя в СП, «ИТЕРА» как базовая газовая компания увеличит свою ресурсную базу и объемы добычи, станет еще более влиятельным участником газового рынка.

Идея создания совместного предприятия в том, чтобы максимально использовать опыт и профессионализм «ИТЕРА» в добыче газа. «Роснефть» имеет в своем портфеле газовые активы, в частности, месторождения Кынско-Часельской группы в ЯНАО, но ведь это нефтяная компания, а не газовая, и она не обладает достаточным опытом их освоения.

Здание центрального офиса «ИТЕРЫ» (Москва)



Многоквартирный жилой комплекс «Парус» (Минск)



Но такой опыт есть у «ИТЕРЫ». Партнерство с газовой компанией необходимо «Роснефти», чтобы сосредоточиться на первоочередных задачах — добыче нефти. «ИТЕРА» будет осуществлять функции операционного управления, а Игорь Макаров возглавляет Совет директоров, который избран на паритетных началах.

В целом сделка «ИТЕРЫ» с «Роснефтью» демонстрирует образец удачного сотрудничества государства и частного бизнеса, как с точки зрения эффективности для реального сектора российской экономики, так и с точки зрения социальной значимости. СП обещает стать генератором позитивных измене-

ний в газовой отрасли, сможет влиять на правила игры и нести ответственность за эти изменения.

Регионы присутствия

Помимо основного, нефтегазового сегмента, «ИТЕРА» активно работает в других направлениях бизнеса. В структуру группы входят химический, энергетический, инжиниринговый дивизион и девелопмент.

В настоящее время компания совместно с партнерами реализует газохимический проект — строительство завода по производству метанола в



Здание оргкомитета «Сочи 2014»



Игорь Макаров и команда Катюша

Нижнем Тагиле мощностью 600 тыс. тонн в год (планируемое начало строительства — I квартал 2013 года). В качестве основного сырья для производства метанола будет использоваться природный газ, поставляемый «ИТЕРОЙ» через ЗАО «Уралсевергаз». Годовая потребность в газе составит порядка 560 млн куб. метров.

Энергетический сегмент представлен компанией ООО «ИТЕРА Электра», в рамках которого выполняется ряд долгосрочных проектов по развитию энергетического бизнеса в Нижегородской и Новгородской областях, а также в других регионах России.

Строительные объекты «ИТЕРЫ» реализуются в основном в странах СНГ. В частности, в Туркменистане построен газопровод в Центральных Каракумах протяженностью 200 км, спортивный комплекс со стадионом, ипподромы, возводится гостиничный комплекс в курортной зоне «Аваза». В Белоруссии

строится многоквартирный жилой комплекс «Парус», который станет самым высоким зданием в стране, в Сочи — офисный комплекс штаба Олимпийских игр 2014 года, в Подмоскowie — коттеджный поселок «Павловы Озера». Строительные проекты «ИТЕРЫ» объединены в рамках компании IDG. Инжиниринговые и промышленные объекты реализуются силами компании ООО «МРК-Инжиниринг», также входящей в группу. Компания осуществляет весь спектр работ — от проектирования до ввода в эксплуатацию промышленных объектов, существует на рынке больше десяти лет. В числе заказчиков компании дочерние структуры «Газпрома», «Роснефть», «Туркменгаз», «Нарьянмарнефтегаз», «Полус-Золото», «Русветпетро», ТНК-ВР и ЛУКОЙЛ.

Один из проектов, в котором участвовала «ИТЕРА», — строительство газопровода Дзуарикау–Цхинвал через Кавказский хребет. Этот газопровод признан самой высокогорной газовой магистралью в мире.

«ИТЕРА» — партнер школы управления «Сколково»



Социальная ответственность

Большое внимание в своей работе «ИТЕРА» уделяет благотворительным и социальным программам. Компания оказывает поддержку ведущим российским велокомандам, таким как «Катюша», «ИТЕРА-Катюша» и «РусВело». Глава МГК Игорь Макаров занимает должность президента Федерации велосипедного спорта России, а с сентября 2011 года избран в руководящий комитет Международного союза велосипедистов (UCI).

Компания реализует ряд экологических проектов на Ямале, в том числе, помогает орнитологам в восстановлении популяции исчезающего вида белых журавлей-стерхов. Тех самых, которых недавно учил ле-

тать лично президент России Владимир Путин. Оказывается поддержка и российскому образованию: «ИТЕРА» сотрудничает с Российским государственным университетом нефти и газа им. И.М.Губкина и является соучредителем Московской школы управления «Сколково».

«ИТЕРА» активно участвует в общественной деятельности. Игорь Макаров является почетным консулом Белоруссии в Москве, работает в Комиссии по

вопросам топливно-энергетического комплекса и воспроизводства минерально-сырьевой базы при Правительстве Российской Федерации. Также состоит в Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности. С 2012 года глава «ИТЕРЫ» входит в советы директоров «Роснефтегаза» (основной акционер «Роснефти») и «Транснефти». ♦

ИСТОРИЯ В ВЕКАХ

ИТЕРА
Мы несем тепло людям

