



### СОБЫТИЯ, ПОЛОЖИТЕЛЬНО ПОВЛИЯВШИЕ НА НЕФТЕГАЗОВЫЙ КОМПЛЕКС РОССИИ В 2016 Г. (ТОР-20 «Нефтегазовой Вертикали»)

Место	События
1.	Россия–ОПЕК. Успех российской энергетической дипломатии
2.	11,3 млн баррелей в сутки. Постсоветский рекорд российской нефтедобычи
3.	Фьючерс Urals. Начало торгов на СПБМТСБ
4.	Исторический рекорд экспорта российского газа
5.	Продажа иностранным инвесторам 19,6% акций «Роснефти»
6.	Ввод месторождения им. В. Филановского (Каспийское море, ЛУКОЙЛ)
7.	Запуск Восточно-Мессояхского месторождения — освоение ресурсов Арктики
8.	«Башнефть» в семье «Роснефти»
9.	Новая классификация запасов УВС
10.	ИРО «РуссНефти». Индикатор рыночной привлекательности отраслевых активов
11.	Расширение доступа к OPAL. Больше возможностей для экспорта российского газа
12.	Исключительно Евро-5. Успех масштабной программы модернизации НПЗ
13.	Ввод в эксплуатацию нефтепровода Заполярье–Пурпе
14.	Доля мазута — 20%. Качественные изменения в структуре продукции НПЗ
15.	Начало комплексного освоения Ванкорского кластера («Роснефть»)
16.	Начало использования нефтепровода Куюмба–Тайшет
17.	Развитие отечественных технологий многостадийного ГРП
18.	Возрождение газотранспортного проекта «Турецкий поток»
19.	Открытие круглогодичного терминала «Ворота Арктики»
20.	Совместная инициатива Минприроды РФ и ХМАО «Нефтяное Сколково»

Много лет подряд «Нефтегазовая Вертикаль» предлагает в декабре ведущим отраслевым экспертам назвать ключевые события уходящего года. По результатам опроса составляется наш «фирменный» событийный рейтинг.

Нынешний, 13-й по счету, отраслевой рейтинг событий оказался для нас дебютным. Редакция впервые представила его в очном формате, в то время как прежде мы ограничивались публикацией в январском выпуске журнала. Представить рейтинг «вживую» нам позволило развитие взаимодействия с ЭКСПОЦЕНТРОМ и Национальным нефтегазовым форумом. Деловые партнеры пригласили нас к участию в формировании деловой части предновогоднего торжественного мероприятия «NEFTEGAZ-party: итоги года».

Хотя презентация очередного событийного рейтинга «Нефтегазовой Вертикали» довольно активно освещалась информационными агентствами, определенная интрига всё же сохранилась до выхода этого номера журнала. Дело в том, что в ЭКСПОЦЕНТРЕ мы представили сокращенную версию нашего рейтинга: TOP-10 главных событий года, а сегодня впервые публикуем отраслевую «двадцатку».

Так сложилось, что в событийные рейтинги «Вертикали» не попадают юбилейные даты. И, в целом, это правильно. Дата — это всего лишь повод подвести промежуточные итоги и задуматься о будущем. Это не событие.

Не нарушая традиции, хочется все-таки факультативно, вне конкурса, упомянуть одну дату, которая сыграла ключевую роль в формировании современного облика российского нефтегазового сектора — четверть века назад началось формирование рыночной модели отрасли, были сделаны первые практические шаги, определившие выбор организационной структуры ВИНК в качестве базовой.

Юбилей — это повод полистать страницы прошлого и сделать выводы на будущее. Тем более что новые вызовы дают очередной

шанс проявить инициативу и занять новые высоты — как это случилось четверть века назад.

России XXI века необходим качественно обновленный энергетический сектор, в котором локомотивная роль остается за нефтегазовым сектором. Инновации и эффективность должны стать главными трендами новой энергетической стратегии страны. Собственно, многие факты из прошлой жизни отрасли убеждают, что представители отрасли не только хотят, но и способны менять мир вокруг себя к лучшему.

### ТРИУМФ ЭНЕРГОДИПЛОМАТИИ

Во всех 12 предыдущих выпусках событийного рейтинга «Нефтегазовой Вертикали» сумма экспертных мнений неизменно указывала на фатальную первосте-

пенную значимость для отрасли и страны от конъюнктуры мирового рынка нефти. В нынешней версии нашего событийного рейтинга «фактор цен» вообще не попал в «двадцатку».

Всё внимание перетянуло на себя однозначно главное, по мнению экспертного сообщества, отраслевое событие года — достижение договоренности между странами, входящими в ОПЕК, о снижении в 2017 году уровня добычи нефти. Тем более что вскоре к нему присоединились крупные производители нефти, не входящие в картель, в том числе Россия (см. «Продуктивная энергодипломатия», стр.30).

На самом деле, именно Россия сыграла ключевую роль в достижении таких договоренностей — в начале года мало кто верил, что такое возможно. В числе немногих оптимистов была и «Вертикаль», которая еще весной прошлого года писала о важности одного только факта, что «Россия занялась энергетической дипломатией, пытаясь договориться с ключевыми фигурами ОПЕК о совместных действиях, которые позволили бы сделать мировой рынок нефти более комфортным для экспортеров» (см. «Новая реальность. Период адаптации», НГВ #7–8/2016).

Об ожидаемом экономическом эффекте достигнутых договоренностей для России говорил на «большой» декабрьской пресс-конференции В.Путин: «Мы считаем, что во второй половине 2017 года излишки нефти с рынка уйдут, цены на нефть стабилизируются. Рассчитываем, что они стабилизируются на сегодняшнем уровне. (...) Разница в ценах на нефть в 10 долларов будет означать дополнительный доход бюджета в 1 триллион 750 миллиардов рублей, а для нефтяных компаний, несмотря на снижение добычи, разница в цене на нефть в 10 долларов даст дополнительный доход в размере 750 миллиардов рублей. То есть в конечном итоге все оказываются в выигрыше. Это первое такое решение в рамках ОПЕК, по-моему, за последние восемь лет».

Глава государства особо подчеркнул, что без нашей доброй

воли на совместную работу с ОПЕК этого результата не было бы. Мы и дальше будем сотрудничать с ОПЕК. Имея в виду, конечно, что будем соблюдать взятые на себя обязательства. Такое сотрудничество полезно и для стран, не входящих в картель, и для самого ОПЕК.

## ОТ УЧАСТНИКА СОБЫТИЙ



**Павел СОРОКИН,**  
руководитель дирекции  
«Аналитический центр ТЭК»  
Минэнерго РФ

Давайте вспомним, как начинался 2016 год. Эти нефтяные качели, \$28 — цена на нефть, дикое перепроизводство на рынке. На тот момент рынок был, можно сказать, в панике.

И вот именно в такой ситуации министр энергетики А.Новак принимает решение пойти на сближение позиций, начать переговоры со странами ОПЕК. Я помню, в тот момент никто вообще не считал успех переговоров реалистичным. Все думали, что это гиблое дело и это невозможно. Такой была позиция большей части комментаторов.

Но первый раунд переговоров с февраля по апрель показал, что сближение позиций возможно. Да, конечно, первая Доха закончилась ничем. Все помнят, какое это было разочарование. Но была создана платформа.

Мы сделали первый шаг в сторону сближения позиций, и большая часть стран и, самое главное, участники рынка поняли, что производители (а я напомним, что в Дохе в апреле собрались представители, за плечами которых больше 50% мировой добычи) могут предпринимать совместные действия, что это новая сила.

## Четверть века назад началось формирование рыночной модели отрасли, были сделаны первые практические шаги, определившие выбор организационной структуры ВИНК в качестве базовой

Считаю, что здесь Россия и глава Минэнерго лично выступили в роли некоего консолидатора. Это тот элемент, которого не хватало новой силе на рынке, чтобы материализоваться, чтобы стать единым целым.

Лето, как помните, было достаточно спокойным. Уже многие на рынке расслабились и считали, что мы достигли баланса, что всё хорошо, всё делается естественным путем. Всё больше экспертов склонялось к тому, что балансировка будет достигнута к концу лета — началу года.

Но уже тогда было очевидно, что канадские пожары закончатся, что Ирак вернется, Ливия и Нигерия тоже. И никакого баланса эти очевидные процессы не сулили. Именно тогда началось сильное сближение позиций России и Саудовской Аравии. Это сближение координировали лично министры двух стран, новый министр Саудовской Аравии и Александр Валентинович.

## России XXI века необходим качественно обновленный энергетический сектор, в котором локомотивная роль остается за нефтегазовым сектором

Взаимопонимание, которое достигнуто за лето (было достаточно много встреч, звонков, хотя тогда это всё было не публично), позволило в Китае заключить первое соглашение крупное с

саудитами о кооперации на рынках. И вот таким образом Россия и Саудовская Аравия создали некую движущую силу на рынке, консолидировав вокруг себя и ОПЕК, и страны не-ОПЕК.

### **Однозначно главное, по мнению экспертного сообщества, отраслевое событие года — достижение договоренности между странами, входящими в ОПЕК, о снижении в 2017 году уровня добычи нефти**

Ну а дальше, соответственно, события последних нескольких месяцев: это и Алжирское соглашение ОПЕК, условием которого было участие России, это и Венское соглашение внутри картеля в конце ноября, и, безусловно, заключенное в последний момент соглашение о присоединении стран, не входящих в ОПЕК, к решению ограничить добычу нефти.

Существуют различные версии на предмет, хорошо это или плохо, — как договоренности повлияют на рынок. Но не стоит забывать, что все-таки больше 40% бюджета нашей страны — это нефть, что у компаний и переработка, и добыча сильно зависят от цен.

Рекорд 11,3 млн баррелей суточной добычи нефти — это великое достижение. Но еще лучше получать справедливую цену за продажу тех минерально-сырьевых ресурсов, которые заканчиваются рано или поздно.

### **Особое место занимают такие громкие производственные премьеры, как ввод месторождения им. В.Филановского, запуск Восточно-Мессояхского месторождения и начало комплексного освоения Ванкорского кластера**

Что бы ни говорили про нефтяную зависимость нашей страны, но это те деньги, которые идут в экономику. Нефтяники вкладывают колоссальные деньги в российскую экономику, в инфраструктуру, в добычу и покупают российские товары.

Поэтому я считаю, что то, что сделал министр при очень боль-

шой поддержке руководства страны, вывело справедливо Россию на нефтяную карту мира в новом ключе и создало новый механизм, который в будущем, я надеюсь, будет использоваться на благо и России, и всей индустрии. Давайте надеяться, что 2017 год пройдет в ореоле этого события, что оно поможет всей нашей индустрии двигаться дальше.

### **СТИХИЯ РЫНКА**

Конечно, первая строка в рейтинге, отданная договоренностям снижать добычу, — это, в известном смысле, всё та же зависимость и положения дел в отрасли, и социально-экономического состояния страны от уровня мировых цен на нефть. Только теперь Россия демонстрирует решимость переходить от роли пассивного наблюдателя к активной защите своих интересов.

А как же развивались события на мировом рынке нефти в 2016 году? Краткий обзор на эту тему подготовила международный обозреватель «Нефтегазовой Вертикали» Ольга Виноградова.

Прежде всего, обращает на себя внимание, что цена нефти в 2016 году менялась в диапазоне от \$28 до \$55 за баррель. По сравнению с 2015 годом амплитуда колебаний была короче, а динамика котировок развивалась в противоположном направлении, в сторону повышения.

Минимальная цена барреля нефти Brent зафиксирована в январе, в феврале котировки преодолели \$30, приблизились к \$40 в марте-апреле и до конца ноября, с неизбежными скачками, держались в диапазоне \$45–48/барр.

Стоимость нефти определялась превышением предложения над спросом на мировом рынке, главным конъюнктурным маркером служил рост товарных запасов в хранилищах нефти.

События, потенциально влекущие снижение поставок нефти, в частности, сообщения о готовности ОПЕК заморозить уровень добычи, которые периодически возникали каждые два месяца после очередного совещания картеля, вызывали недолговременное повышение цены. Скачки

вниз провоцировались сообщениями об экспорте нефти из США, восстановлением экспорта в Ираке и Ливии.

### **РЕКОРДНАЯ ДОБЫЧА**

В течение прошлого года российские нефтяники несколько раз обновляли дневные максимумы добычи нефти. Лучшим результатом года стал выход в декабре на уровень 11,3 млн баррелей в сутки.

Декабрьский результат не скажется на параметрах сокращения добычи в рамках договоренностей с ОПЕК. Но активный рост добычи в предыдущие месяцы сформировал хороший задел для последующего снижения добычи — ее уровень останется на показателе добычи 2015 года — одного из лучших в современной истории отрасли. В советском прошлом, как вспоминает ветеран отрасли Г.Шмаль, суточная добыча достигала и 11,6 млн баррелей, до этого рекорда современные нефтяники не дотянули. Впрочем, тогда и качество ресурсной базы было другого порядка.

Хотя активный рост добычи и занял вторую строчку рейтинга событий «Нефтегазовой Вертикали», многие эксперты признавали, что в данном случае речь идет всё же не столько о самостоятельном событии, сколько о последствиях созидательной работы нефтяных компаний в рамках конкретных проектов, нацеленных на развитие и укрепление производственного потенциала.

В ряду прошлогодних событий подобного рода особое место занимают такие громкие производственные премьеры, как ввод месторождения им. В.Филановского (6-е место в рейтинге), запуск Восточно-Мессояхского месторождения (7-е место) и начало комплексного освоения Ванкорского кластера (15-е место). Каждый из этих проектов имеет высокую ценность сам по себе. Но кроме этого они играют стержневую роль в своих регионах — вокруг них, на созданной под них инфраструктуре, будут вводиться в разработку смежные месторождения (см. «Стержневые проекты», стр. 37).

## КАСПИЙСКИЙ ФЕНОМЕН



**Максим НЕЧАЕВ,**  
директор по консалтингу  
IHS CERA

Разумеется, ввод в эксплуатацию месторождения им. В.Филановского является, прежде всего, знаковым фактом для России. Но показательно и другое: событие вызвало большой интерес за рубежом.

Зарубежные эксперты отмечают, что Россия всё более активно занимается вовлечением в разработку морских месторождений. Это, с одной стороны, замечательно для страны, с другой — это, конечно, создает определенную конкуренцию другим странам, другим компаниям, которые также занимаются разработкой морских месторождений.

Само месторождение им. В.Филановского, действительно, уникальное и интересно оно, прежде всего, тем, что развивает успех пионерного для страны каспийского проекта разработки месторождения им. Ю.Корчагина, где добыча ведется на протяжении нескольких лет. Раньше это была проба сил. Теперь можно говорить о начале полномасштабной разработки новой для нас морской провинции.

Месторождение им. В.Филановского будет давать до 6 млн тонн нефти уже в ближайшие уже три-четыре года. Его нефть будет экспортироваться по тру-

бопроводу КТК, и это создаст хорошую производственную базу для освоения других месторождений — Центральное, Ракушечное, месторождений вне Каспийского региона. Возможно, это будут месторождения в Арктике и на шельфе других наших морей.

Надеюсь, что для нашей нефтяной отрасли 2017 год будет более позитивным, чем предшествующий, что нефть будет дорожать, а инвестиции — расти. Тогда мы во второй половине года сможем показать миру новые рекорды по добыче.

## ФЬЮЧЕРС URALS

Третьим по значимости событием минувшего года экспертное сообщество назвало запуск нового фьючерса на российскую экспортную смесь Urals. Появление нового инструмента позволит отвязать цены на Urals от котировок Brent (см. «Самодостаточный Urals», стр. 34).



**Вячеслав МИЩЕНКО,**  
старший вице-президент  
Argus Media

Прежде всего, хочу отметить ту грандиозную работу, которую провела команда Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи. Это, как в русской поговорке, глаза бояться, а руки делают.

Изначально данная тема вообще казалась неподъемной. До последнего никто не верил, что сам

контракт будет запущен, что вообще эта тема будет как-то жить в целом на рынке, а не только на бумагах или в каких-то циркулярах.

Естественно, в западном и трейдинговом, и финансовом сообществе существует определенный скептицизм, потому что, если брать историю запуска таких производных инструментов, фьючерсов, тем более на нефть, — это годы, а то и десятилетия должны пройти, чтобы сформировался некий рынок вокруг, ликвидность. Соответственно, только тогда инструмент становится так называемым бенчмарком, или эталоном.

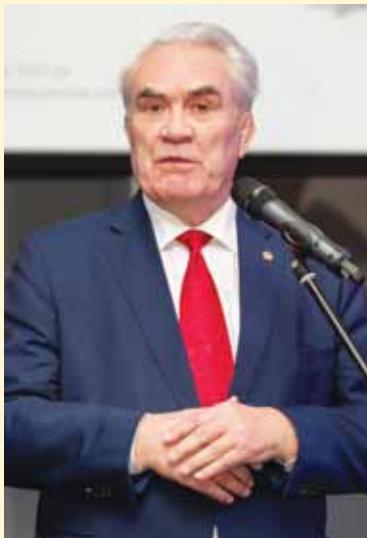
Тем не менее, мы со своей стороны провели тоже достаточно большую работу с биржей в партнерстве, у нас есть много тем, которые мы обсуждаем. Мы активно принимали участие в предзапуске в Лондоне. Был организован Urals Day. Кстати, около 300 человек приняли участие. Достаточно большой интерес это мероприятие вызвало.

Хочется выразить признательность всем, кто участвовал в этом проекте, потому что он запущен. И хочется пожелать успеха этому проекту в будущем. Ну а мы со своей стороны будем поддерживать коллег, помогать им.



**Антон КАРПОВ,**  
вице-президент СПБМТСБ

Признателен экспертам «Нефтегазовой Вертикали», давшим проекту нашей биржи третье место в рейтинге главных отраслевых событий года. Мы действительно



**Геннадий ШМАЛЬ,**  
*президент Союза нефтегазопромышленников России*

Российским руководством проделана огромная работа по организации переговорного процесса с ОПЕК. Даже сам факт, что такие переговоры были объявлены, уже влиял, как мы видели, на цену.

Мы никогда еще с ОПЕК так близко не контактировали. Определенный диалог, конечно, велся, наши представители участвовали в заседаниях картеля как наблюдатели. Но раньше никогда так предметно не взаимодействовали.

Я считаю, что это огромная заслуга, прежде всего, министра энергетики Александра Валентиновича Новака и его аппарата, тех ребят, которые вместе с ним работали день и ночь.

И я полагаю, что это нужно было не только нам. Дело в том, что низкая цена существенно

влияла и на многие компании, страны, в том числе Персидского залива, потому что их бюджеты формировались за счет высокой цены нефти.

Очень большое благо сделали. От имени всего нашего нефтегазового сообщества огромное спасибо Министерству энергетики, министру, вам, всем тем людям, которые занимались этим делом.

На мой взгляд, должна быть отмечена и работа, связанная с проведением 3-го Национального нефтегазового форума вместе с выставкой, потому что это стало очень хорошей площадкой для обсуждения многих проблем нашего нефтегазового комплекса.

Я бы включил в первые строки рейтинга 25-летие ЛУКОЙЛа. Это первая вертикально интегрированная компания, которая у нас в стране появилась, а первым всегда тяжело. Как на фронте, за первым, поднявшимся в атаку, идет потом весь батальон, но нужен первый. Так вот, ЛУКОЙЛ стал первопроходцем.

Считаю очень важным событием ввод в эксплуатацию месторождения им. В.Филановского. Те рекордные объемы добычи, которые называют одним из главных достижений года, они ведь зависят от того, какое новое оборудование и технологии используем, какие новые районы осваиваем. И в этом отношении месторождение им. В.Филановского является очень важным проектом. Потому что он играет стержневую роль в промышленном освоении еще одного нового для нас региона — Каспия.

много работали в 2016 году, чтобы сформировать условия, обеспечивающие появление отечественного фьючерса на нефть Urals.

История эта очень давняя. С 2006 года велись разговоры о том, что надо отвязываться от котировок ICE на Brent и создавать свою систему торгов по нашему маркетинговому сорту нефти Urals, формировать котировки по прозрачным биржевым правилам — на основе спроса и предложения.

Наконец, в 2016 году нам удалось дать старт фьючерсным торгам. Большое спасибо всем компаниям, которые очень ответственно отнеслись к этой программе и всемерно ее поддерживали.

Торги запущены. Но впереди еще много работы. Нужно добиться,

чтобы контракты получили ликвидность и, как следствие, признание не только наших компаний, но и на мировом рынке.

**БЕНЕФИС ГАЗПРОМА**

Четвертым по значимости отраслевым событием 2016 года экспертное сообщество назвало успешную экспортную политику «Газпрома». Правда, столь высокая оценка связана с ростом не валютной выручки, а объемных показателей. Еще одной победой «Газпрома» эксперты назвали расширение доступа к газотранспортной системе OPAL (11-е место). И, кроме того, не остались незамеченными и позитивные сигналы в продвижении морского

газотранспортного проекта «Турецкий поток» (18-е место).

Нужно признать, что при более внимательном подходе итоги минувшего года выглядят для «Газпрома» не такими уж безоблачными. Рост спроса на российский газ в Европе вызван главным образом снижением цен на него. Соответственно, ухудшаются финансовые результаты. По странам дальнего зарубежья выручка от продаж газа, при росте объемов на 9,4%, снизилась на 20,3%, в странах бывшего Советского Союза доходы от продаж уменьшились почти на 31%.

Дополнительные возможности заработать больше на продажах газа в Европу создает решение ЕС о расширении квоты на использование транспортировки газа по отводному газопроводу OPAL, который соединяет «Северный поток» с европейской газотранспортной системой, с 50 до 90% (см. «Ценник «Газпрома» очаровал европейцев», стр. 44).

Опять же, если говорить об успехе «Газпрома» с точки зрения политических дивидендов, то здесь при желании можно найти немало поводов для оптимизма.



**Константин СИМОНОВ,**  
*директор Фонда национальной энергетической безопасности*

Думаю, с точки зрения газовой отрасли год оказался крайне симптоматичным для нас. Мы видим, что восстанавливается в Европе доверие к газу в целом.

Действительно, достаточно удивительная ситуация: нас не очень любят в Европе, нас выдав-

ливают из Европы, и тем не менее наша доля на европейском рынке растет. Доля, судя по всему, по итогам года составила порядка 33%. В октябре в европейском импорте доля российского газа была на уровне 45%.

Весь 2016 год мы провели в дискуссиях, очередных пугалках, говорили про американский СПГ. Но в реальности мы же понимаем, что при нынешних ценах наш газ достаточно конкурентоспособен.

Как мне представляется, эффект Трампа и смена политических элит в Европе дают нам определенную надежду, что следующий год в политическом плане может оказаться несколько иным в отношении между Россией и Европейским союзом. Мы, по крайней мере, все на это надеемся.

Вообще, следующий год обещает быть очень интересным. Мы все с интересом ждем развития событий, связанных со сделкой с ОПЕК: как это повлияет на нефтяные цены? Ну а с точки зрения газа, думаю, в 2017 году всё тоже сложится достаточно неплохо.

## СДЕЛКИ РОСНЕФТИ

Безусловно, самые громкие отраслевые события минувшего года связаны с «Роснефтью». В 2016 году она сначала купила «Башнефть» (8-е место), а затем принимала самое активное участие в организации продажи 19,6% своих акций, принадлежавших государству (5-е место).

Контролируемая государством «Роснефть» 12 октября официально «удочерила» другую находившуюся под контролем федерального центра ВИНК — «Башнефть». За госпакет размером 50,08% акций «Башнефти» самая крупная и влиятельная нефтяная компания страны заплатила 329,69 млрд рублей.

Почему российские власти не только признали возможность продажи госпакета акций контролируемой государством же компании, но и отдали этому варианту безоговорочное предпочтение? Прежде всего, это фантастически привлекательные условия, предложенные «Роснефтью». Она вызвалась заплатить больше максимума, определенного независи-

мым оценщиком. Причем предложенная цена примерно на 40% превосходила биржевые котировки середины октября.

Во-вторых, в преддверии продажи 19,5% акций самой «Роснефти» правительственные чиновники рассчитывали, что в результате укрупнения «Роснефть» станет дороже и на продаже пакета ее акций удастся больше заработать.

Крупнейшая приватизационная сделка года — продажа 19,5% акций «Роснефти» — была успешно завершена в установленные правительством сроки. Новым крупным акционером флагманской ВИНК России стал консорциум, созданный на паритетных началах катарским суверенным фондом Qatar Investment Authority и трейдерской компанией Glencore. Пакет продан за 10,5 млрд евро. В федеральную казну поступило порядка 721,25 млрд рублей. В.Путин выразил надежду, что приход новых инвесторов улучшит корпоративные процедуры и прозрачность компании, приведет к росту капитализации.



**Ирина ГАЙДА,**  
*партнер, управляющий директор Boston Consulting Group*

Продажа зарубежным инвесторам крупного принадлежавшего государству пакета акций нефтяной компании «Роснефть» — это, безусловно, одна из крупнейших сделок 2016 года на глобальном рынке. В период высокой волатильности цен на нефть, неопределенности будущих сценариев,

я думаю, задача правильной оценки актива была под силу только самым выдающимся умам этой отрасли.

## Именно Россия сыграла ключевую роль в достижении таких договоренностей — в начале года мало кто верил, что такое возможно

Мне кажется, что самый интересный вопрос, как эта приватизация скажется на дальнейшей стратегии компании, а также на

## В период высокой волатильности цен на нефть, неопределенности будущих сценариев задача правильной оценки актива была под силу только самым выдающимся умам этой отрасли

возможных последующих приватизационных шагах как в Российской Федерации, так и на более широком пространстве. Мы знаем, что готовится приватизация активов у наших соседей в Казахстане, также в 2017 году может состояться большая сделка по продаже до 49% акций крупнейшей нефтяной компании мира Saudi Aramco Oil. Будет интересно сравнить результаты этих нескольких проектов.



**Сергей ХЕСТАНОВ,**  
*советник гендиректора Брокерского дома «Открытие»*

С точки зрения финансиста, самое главное — это цена. Цена продажи акций «Роснефти» ока-

засяла достаточно близка к тем показателям, которые были декларируемы. И это говорит о том, что по крайней мере в настоящее время оценка активов крупных российских нефтяных компаний примерно соответствует тем цифрам, которые закладывались в большинство моделей. Остается надеяться, что и в отношении всех других компаний эта закономерность сохранится.



**Юрий СТАНКЕВИЧ,**  
зампредседателя Комитета  
РСПП по энергетической  
политике и энергоэффективности

Нужно, безусловно, поздравить «Роснефть» с прекрасным приобретением, подтверждением чему является и наличие других конкурентов. Но, как говорят в спорте, победил сильнейший. Я надеюсь, что такой бриллиант,

### **В прошлом году продолжалось развитие магистрального транспорта, призванного поддержать освоение новых районов нефтегазодобычи и расширить экспортные каналы для российского углеводородного сырья**

как «Башнефть», со временем, не знаю уж, в короне или в ожерелье «Роснефти» не потускнеет.

Мы знаем такую поговорку: «Деньги любят тишину». Но, на мой взгляд, когда речь идет о компаниях государственных, главенствовать должно иное утверждение о государственных деньгах. Любые сделки должны быть ясны,

прозрачны и понятны. Как сказал недавно, общаясь с журналистами, премьер-министр России Дмитрий Медведев, все сделки по приватизации государственных активов в России законны, но не все справедливы. В отношении того, насколько данное утверждение имеет отношение к отраслевым событиям года уходящего, как известно, существуют разные мнения.

При этом Российский союз промышленников и предпринимателей остается при своей позиции. Мы считаем, что в нашей экономике и в нефтяной индустрии как воздух необходима конкуренция. И речь идет не только о сокращении чрезмерной, на наш взгляд, доли государственного участия, но и, прежде всего, о конкуренции лучших управленческих моделей, о состязательности технологий.

Развитие конкуренции, на наш взгляд, способствует не только политической воле и формированию грамотных управленческих решений, но, в первую очередь, такому простому и очень важному состоянию, как доверие. Без взаимного доверия в треугольнике власть (государство), бизнес и общество нет развития, а без развития нет будущего. В этом смысле в 2017 году нам всем есть к чему стремиться.

### **В ДЕСЯТКЕ**

В число десяти главных отраслевых событий 2016 года вошли также введение новой классификации запасов углеводородного сырья и успешно проведенное первичное размещение на биржевом рынке акций «РуссНефти».

Как ни парадоксально, четверть века российские недропользователи считали запасы по системе, разработанной еще в советские времена. В принципе, крупные нефтегазодобывающие компании давно приносили уютную потребность в объективной ревизии имеющихся запасов, обращаясь к зарубежным аудиторам. Иное дело государство, которое долгое время получало искаженную картину, так как советская система учета запасов концентрировала внимание на физических запасах, а не на том, какую их часть можно рентабельно разрабатывать.

Собственно, и недропользователи, долгое время сопротивлявшиеся появлению новой классификации, на этот раз отнеслись к нововведению благосклонно. И даже с интересом. И дело отнюдь не в том, что авторы новой системы учета запасов старались найти компромиссные решения.

Новая система подсчета запасов фиксирует внимание на трудноизвлекаемых запасах. Появился шанс, что за этим последуют меры государственной поддержки, направленные на более широкое вовлечение в разработку ТРИЗ.

Как позитивный сигнал экспертное сообщество расценило и результаты IPO «РуссНефти». Рынок получил сигнал, что такого рода активы пользуются повышенным спросом. У компании появились деньги на развитие, а управляться она теперь будет в более открытом режиме, что тоже пойдет и ей, и рынку на пользу (см. «Лиха беда начало», стр.50).

### **ПЛОДЫ МОДЕРНИЗАЦИИ**

Для отрасли прошлый год стал знаменательным еще и тем, что очень четко проявились позитивные результаты проводимой много лет масштабной модернизации перерабатывающих мощностей, поддержанной мерами фискального регулирования, известными как налоговый маневр.

Прежде всего, это успешно осуществленный в середине прошлого года переход на моторные топлива исключительно пятого экологического класса (12-е место). Кроме того, произошли качественные изменения в структуре продукции НПЗ — значительно сократился выход мазута, объемы переработки снизились, но не в ущерб производству бензина и дизельного топлива (14-е место).

Начав внедрение новых стандартов топлива значительно позже Европы, наша страна смогла за несколько лет проделать тот путь, на который у государств ЕС ушли десятилетия. В эксплуатацию были введены десятки новых установок по облагораживанию бензина и дизельного топлива.

Но дальнейшая судьба отрасли будет во многом зависеть не от

темпов модернизации, а от параметров фискальной политики государства. Пока здесь сохраняется неопределенность. Акцизы на топливо, вопреки параметрам налогового маневра, повышаются опережающими темпами. Экспортные пошлины, несмотря на снижение коэффициентов по отношению к сырой нефти, будут расти в абсолютном выражении из-за повышения нефтяных котировок.

Ожидается, что маржа ответственных НПЗ в 2017 году вырастет, но угрозы развитию отрасли сохраняются. Поэтому нефтепереработчики ждут от правительства четкой и прозрачной долгосрочной налоговой политики (см. «Под знаком Евро-5», стр.40).

## ТРАНСПОРТНЫЕ РАЗВЯЗКИ

В прошлом году продолжалось развитие магистрального транспорта, призванного поддержать освоение новых районов нефтегазодобычи и расширить экспортные каналы для российского углеводородного сырья.

В 2016 году был введен в эксплуатацию нефтепровод Залъярь–Пурпе (13-е место в рейтинге). Этот уникальный проект обеспечивает нефтяникам доступ в новую нефтеносную провинцию на севере, за полярным кругом. Плановая мощность нефтепровода — 45 млн тонн, на первом этапе — 32 млн тонн.

В конце года был сдан в эксплуатацию еще один магистральный нефтепровод — Курумба–Тайшет, который, по сути, открывает нефтяникам возможность войти в богатую нефтеносную провинцию, да еще и подключить к ВСТО (16-е место).

В мае 2016 года на Ямале был открыт терминал «Ворота Арктики». Это событие В.Путин назвал новым этапом освоения Новопортовского месторождения (19-е место).

## РЕСУРС ИННОВАЦИЙ

Истощение традиционных месторождений вынуждает нефтяников искать как новые способы восполнения ресурсной базы, так и более эффективные методы из-

## ПРЕДПОЧТЕНИЯ НЕЗАВИСИМЫХ



**Елена КОРЗУН,**  
директор Ассоциации независимых нефтегазодобывающих организаций «АссоНефть»

Создатель компании «РуссНефть» Михаил Гучериев был президентом нашей ассоциации в течение недолгого времени, но оставил неизгладимое впечатление, потому что на, казалось бы, риторический вопрос, можно ли из ста лягушек сделать одного крокодила, ответил: «Да». Он, действительно, собрал свыше 35 предприятий в компанию «РуссНефть». И то, что эта компания в конце 2016 года вышла на IPO, — большое событие. От души рада за компанию «РуссНефть», которая столь успешно провела первичное размещение на российском биржевом рынке своих акций.

В декабре в ходе очередного годового собрания «Ассонефти» мы провели свой мини-опрос. Большинство членов Ассоциации, принявших в нем участие, главным отраслевым событием 2016 года назвали рекордно высокий уровень суточной российской нефтедобычи. На втором месте у нас были переговоры России с ОПЕК, на третьем месте — приватизация «Роснефти». Как можно убедиться, мнение представителей сектора независимой нефтедобычи в целом созвучно консолидированной позиции экспертов «Нефтегазовой Вертикали» — расхождения в нюансах.

Сам сектор независимой нефтедобычи тоже внес существенный вклад в позитивные отраслевые итоги года. В 2016 году малые компании республики Татарстан вышли на рубеж накопленной совокупной добычи 100 млн тонн нефти — очень серьезное достижение. Флагман сектора НКК — Иркутская нефтяная компания — в очередной раз продемонстрировала высокую активность и порадовала очень высокими темпами роста объемов добычи нефти. Опять же, «в командном зачете» лучший уровень прироста добычи нефти по России обеспечил сектор независимых производителей нефти.

влечения нефти. В первом случае основные надежды возлагаются на трудноизвлекаемые и нетрадиционные запасы, способные обеспечить отрасль сырьем на многие десятилетия вперед. Во втором случае неперенные слагаемые успеха — совершенствование технологий бурения и более «продвинутое» добывающее оборудование (см. «Рычаг — технологии», стр.54).

Потребность в новых инновационных решениях диктует повышенный интерес к отечественным разработкам и технологическим экспериментам. Пожалуй, именно этим можно объяснить включение в призовую «двадчатку» такой позиции, как развитие отечественных технологий многостадийного ГРП (17-е место), и даже совместной инициативы (еще не реализованного проекта) Минприроды РФ и администрации ХМАО-Югры «Нефтяное Сколково» (20-е место).

В последнем случае имеется в виду проработка вопроса о создании полигонов для отработки инновационных технологий по разведке и добыче нефти, включая

## Произошли качественные изменения в структуре продукции НПЗ — значительно сократился выход мазута, объемы переработки снизились, но не в ущерб производству бензина и дизельного топлива

трудноизвлекаемые запасы. Учитывая, что Югра является центром нефтеразработок, уместно именно здесь заниматься отработкой новых технологий.

Продвижение данной инициативы требует дополнительных налоговых льгот, а это дело практически безнадежное. Однако «Нефтяное Сколково» — в «двадчатке» главных событий года, и это пока вызывает насколько актуальна такая инициатива. 