

ТНК-ВР ЖДЕТ ПОДРЯДЧИКОВ НА ЯМАЛЕ

В ТНК-ВР рассчитывают, что озвученные компанией принципы контрактования и требования в области техники безопасности и контроля качества помогут ей выстроить стабильные и взаимовыгодные отношения с партнерами при реализации своего мегапроекта на Ямале.

Ямал-Газ

В проект полномасштабной разработки газовых месторождений ЗАО «Роспан Интернешнл» входит освоение Восточно-Уренгойского и Ново-Уренгойского месторождений в ЯНАО. В настоя-

Оптимистичный вариант развития газового проекта предусматривает выход на «полку» в 16 млрд м³ газа в 2017 году

щее время на этих участках добывается порядка 3,2 млрд м³ газа в год.

Ожидается, что к 2015 году уровень добычи составит 8,5 млрд м³.

Общие инвестиции в «Ямал-Газ» превысят \$6 млрд, на первом этапе (до 2015 года) предполагается освоить более \$2 млрд

При этом оптимистичный вариант развития проекта предусматрива-

ТНК-ВР готовится открыть ряд тендеров на поставку оборудования длительного изготовления, а во втором-третьем квартале текущего года заключить контракты на СМР

ет в 2017 году выход на «полку» в 16 млрд м³ газа и свыше 4 млн тонн конденсата.

ТНК-ВР приступает к реализации широкомасштабных нефтегазовых проектов на Ямале. Компания планирует в рамках газового проекта выйти на «полку» добычи в 16 млрд м³ к 2017 году и в 15 млн тонн в год на нефтяных месторождениях к началу 2020 года. Общие инвестиции в проект «Ямал-Газ» могут составить \$6 млрд, «Ямал-Нефть» — \$12 млрд. Это ключевые проекты ТНК-ВР на ближайшие годы, и начиная их, компания намерена обеспечить максимальную эффективность и прозрачность взаимодействия с контрагентами. С этой целью она собрала в Москве более 250 российских и зарубежных поставщиков и подрядчиков и предоставила им подробный план работ по каждому месторождению, включая капитальное строительство, транспортное обеспечение, бурение, освоение скважин, энергетическое обеспечение. Компания не случайно выбрала открытую форму диалога с действующими и потенциальными партнерами: основные тендеры по строительству и контракты закупки оборудования по первоочередным газовым проектам на Ямале запланированы на 2012 год, по нефтяным — на 2013-й. Следующим этапом диалога с подрядчиками станет проведение встреч с техническими специалистами для дальнейшего детального обсуждения вопроса о партнерстве.

Компании еще предстоит доисследовать пласты, запасы которых могут составить более 300 млрд м³: сегодня ТНК-ВР ориентируется на запасы порядка 600 млрд м³, хотя общие запасы могут достичь и 1 трлн м³.

Общие инвестиции по проекту превысят \$6 млрд, на первом этапе (до 2015 года) предполагается освоить более \$2 млрд.

Как рассказал исполнительный директор департамента газовых проектов ТНК-ВР Александр Слепцов, «Ямал-Газ» включает в себя шесть ключевых подпроектов:

- Строительство установки комплексной подготовки газа и конденсата, в том числе расширение УКПГ на Восточно-Уренгойском участке;
- Реконструкция УКПГ на Ново-Уренгойском участке;
- Проекты обустройства Восточно-Уренгойского и Ново-Уренгойского месторождений;
- Газопровод внешнего транспорта;

- Межпромысловые трубопроводы и конденсатопроводы;
- Наливная эстакада с подъездными железнодорожными путями и резервуарным парком на станции Коротчаево.

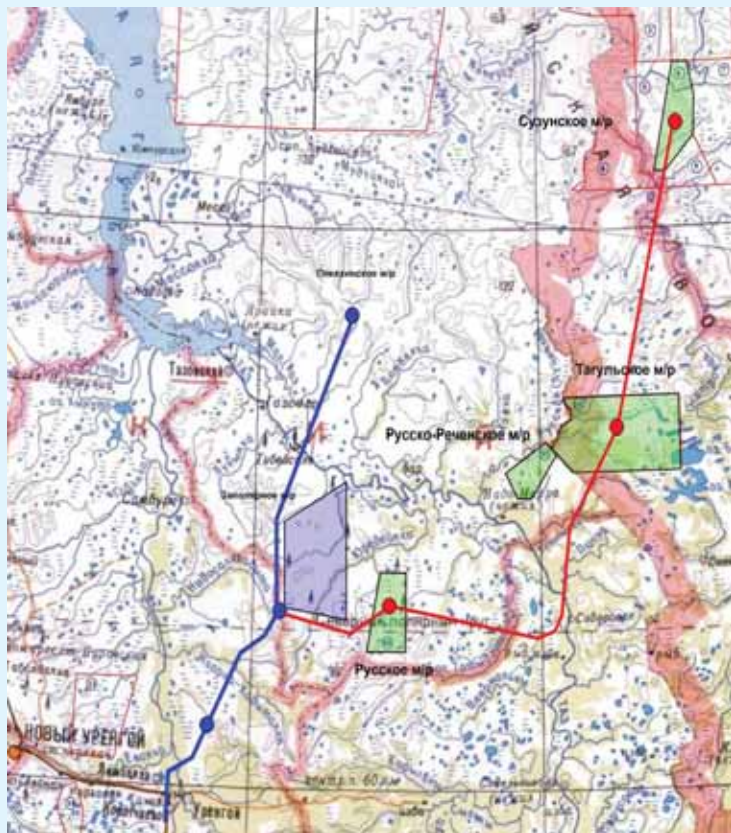
При этом, как отметил А.Слепцов, трубопроводы, скорее всего, будут выделены в отдельные лоты. «Сегодня мы обсуждаем оптимальные составы лотов, но такая опция, как выбор одного генподрядчика на все лоты, также существует», — заметил он.

В настоящее время компания готовится открыть тендеры на поставку оборудования длительного изготовления, а во второй-третьем квартале текущего года планирует заключить контракты на строительные-монтажные работы (СМР).

Ямал-Нефть

Проект «Ямал-Нефть» предусматривает освоение Тагульско-го, Русского, Сузунского, Русско-

Нефтепроводная система Ямал



- Нефтепровод «Заполярье–Пурпе» ОАО «АН «Транснефть»
- Нефтепроводная система «Ямал» ОАО «ТНК-ВР»

Трасса трубопровода «НС Ямал» общей протяженностью 382 км разделена на три участка:

- Участок 1: УПН Сузунского месторождения – УПН Тагульского месторождения – 142 км, в том числе подводный переход через р. Б.Хетта;
- Участок 2: УПН Тагульского месторождения – УПН Русского месторождения 164 км, в том числе НПС Тагули подводный переход через р. Таз;
- Участок 3: УПН Русского месторождения – ПСП Заполярное (протяженность участка – 76 км), включая ПСП «Заполярье».

Основные диаметры нефтепровода – 530–630 мм

Реченского месторождений, которые в настоящее время находятся на стадии ОПР.

По словам вице-президента дивизиона «Ямал-Нефть» Тома Куигли, проект потребует инвестиций в \$12 млрд, включая промышленные трубопроводы. Первым — к 2016 году — планируется запустить Сузунское месторождение, в 2017 году — Русское, в 2019-м — менее изученные Тагульское и Русско-Реченское. Компания рассчитывает выйти на «полку» в 15 млн тонн нефти в год в начале 2020-х годов.

Кроме того, в ТНК-ВР продолжают опоскование и разведку территории и уверены, что у данного региона огромный потенциал и в ближайшие годы здесь будут сделаны новые открытия.

У компании есть еще Мессояхский проект, который она реализует совместно с «Газпром нефтью»: к 2020 году на Ямале будет добываться каждый третий баррель нефти ТНК-ВР. Компания уже подписала с ОАО «Транснефть» долгосрочный договор по транспортировке нефти по трубопроводу Заполярье–Пурпе, кото-

рый свяжет месторождения региона с ВСТО.

Кроме того, она намерена вложить \$1,2 млрд в сооружение промышленных трубопроводов. Нефтепроводная система Ямал будет построена к 2015 году. Проект уникальный — впервые в России трубопровод будет строиться на свайных опорах с системой теплоизоляции. Трасса нефтепровода общей протяженностью 382 км

К 2020 году на Ямале будет добываться каждый третий баррель нефти ТНК-ВР

разделена на три участка. Строительство должно начаться зимой 2012–2013 годов, причем одновременно на всем протяжении трассы (см. карту «Нефтепроводная система Ямал»).

По словам руководителя проекта Сергея Тер-Саркисянца, на этом проекте компания намерена повысить роль подрядных организаций в двух направлениях: «Мы

Впервые в России трубопровод будет строиться на свайных опорах с системой теплоизоляции

хотим в течение ближайших двух-трех месяцев выбрать подрядчика и привлечь его к разработке рабочей документации. Во-вторых, хотим, чтобы подрядчик приобретал значительное количество материалов и оборудования, которое сегодня традиционно составляет заказчик».

Т.е. компания закупает у завод-изготовителей только основное оборудование: собственно

В ТНК-ВР считают целесообразным привлекать подрядчиков по СМР к экспертизе основных технических решений и проектной документации

трубы, запорную арматуру большого диаметра, оборудование SCADA, насосное оборудование, трубы для свай. Осуществлять закупки всего остального оборудования и материалов и самостоя-

Проект	Местоположение	Наименование объекта	2012				2013				2014				2015				
			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Ямал-Газ	Восточно-Уренгойский л.у.	ДКС, СОГ, НСД	▼																
		ГТЭС	▼																
		УКПГ-2	▼																
		УСК и РП	▼																
	Ново-Уренгойский л.у.	УКПГ (реконструкция)	▼																
		Газопровод внешнего тр-та	▼																
		СПБТ ВУ- Коротчаево	▼																
		Стаб.конденсат ВУ-Коротчаево	▼																
	Трубопроводы	Газопровод УКПГ(НУ)-ДКС1	▼																
		Нестаб.конденсат УКПГ(НУ)-УСК	▼																
Валанжин		▼																	
Коротчаево		▼																	
Валанжин	УПН и РП, НСН																		
	Примыкание ж/д путей																		
Коротчаево	Налив и РП																		
	ГТЭС	▼																	
Ямал-Нефть	Сузунское м/р	УПН																	
		ОБП																	
		ГТЭС																	
	Русское м/р	УПН																	
		ОБП																	
	Н/п система «Ямал»	ПСП Заполярное																	
		НПС Тагульское																	
		Линейная часть																	

▼ Объявление сбора оферт на поставку оборудования с длительным сроком изготовления
▲ Объявление сбора оферт на услуги СМР

тельно поставлять их на трассу будет подрядчик.

В качестве потенциального варианта ценообразования при реализации проектов компания рассматривает ресурсный метод и удельные единичные расценки

По словам менеджера, будут разыграны 4 лота: «Сузун–Тагул», «Тагул–Русское» включая НПС

Подрядчиков не устраивает схема проведения тендеров, когда во главу угла выносятся цена, а не качество оказанных услуг или поставленного оборудования

«Тагул», «Русское–ПСП, включая ПСП «Заполярное», SCADA.

Стратегия контрактования

Более подробно об основных принципах контрактования ямаль-

ских проектов ТНК-ВР рассказал директор по закупкам для крупных и капитальных проектов компании Кирилл Сергеев.

В первую очередь, он остановился на ключевых ограничениях проекта: «Это сжатые сроки реализации — основные работы намечены на ближайшие три года по газовому проекту и пять лет по нефтяному. Еще одна особенность — проекты взаимосвязаны между собой и являются взаимовлияющими. И наконец, придется учитывать автономию и сезонность логистики для Сузунского, Тагульского и Русско-Реченского месторождений».

Озвучивая требования к подрядчикам, в ТНК-ВР подчеркнули, что потенциальные партнеры должны иметь опыт участия в подобных масштабных проектах и, в частности, выполнить дополнительные требования к оборудованию для газовых проектов.

Кроме того, будут учитываться технические возможности подрядчиков, поскольку им придется работать в суровых климатических условиях Ямала, где снеж-

ный покров держится восемь месяцев, а температура опускается до минус 56°.

Компанию интересует весь спектр подрядных работ, но при контрактовании первоочередных проектов в ближайшие два года фокус будет направлен на закупку МТР, в первую очередь, оборудования с длительным сроком изготовления, на СМР и проектирование (см. «Контрактование первоочередных объектов»).

По словам К.Сергеева, проанализировав опыт реализации крупных проектов, компания решила выделить следующие основные принципы контрактования: раннее привлечение подрядчиков, разумное укрупнение лотов на СМР и МТР, максимальная унификация оборудования, обеспечение контроля качества, начиная с момента проектирования и кончая вводом оборудования.

В ТНК-ВР считают целесообразным привлекать подрядчиков по строительству к экспертизе основных технических решений и проектной документации. Таким образом, в компании хотят избежать практики внесения изменений в проект на стадии строительства.

К.Сергеев также обратил особое внимание на вопрос ценообразования. По его словам, в качестве потенциального варианта ценообразования при реализации ямальских проектов компания рассматривает ресурсный метод и удельные единичные расценки: «Ресурсный метод может нам более эффективно действовать в условиях неопределенности и заключать контракты с более правильным механизмом ценообразования при строительстве сложных объектов. Удельные единичные расценки часто используются при строительстве более простых типовых объектов, когда можно четко прогнозировать объем работ и делать меньше ошибок».

Участникам презентации также была представлена программа мотивации контрагентов. В ТНК-ВР рассматривают три варианта повышения мотивации: (1) возможность выделения дополнительных объемов работ по результатам оценки деятельности

подрядчика, (2) возможность выплаты бонуса за экономию средств заказчика и (3) за сокращение сроков реализации объекта.

Подрядчики, которые долго и успешно сотрудничают с ТНК-ВР, будут получать статус постоянного партнера компании. В настоящее время этот статус имеют 87 подрядных организаций.

Открытые отношения

Обсуждение условий участия в ямальских проектах нефтяной компании, сроков и объемов будущих работ вылилось в открытую дискуссию с подрядчиками, которых волновали и проблемы логистики, и система контроля качества оборудования, и подход к распределению подрядов. В частности, многих из них не устраи-

ет схема проведения тендеров, когда во главу угла выносятся цена, а не качество оказанных услуг или поставленного оборудования.


В ТНК-ВР отметили, что при выборе подрядчика будет использован комплексный анализ различных параметров: не только стоимость, но и сроки поставок, качество, технологичность услуг. Кроме того, в компании заверили, что намерены обеспечить прозрачность и непредвзятость при проведении конкурсов.

«Мы нацелены на открытые честные отношения. В компании работает конфликтная комиссия, которая каждое второе решение принимает в пользу подрядчика, а не в пользу ТНК-ВР», — подчеркнул старший вице-президент ТНК-ВР по коммерческой деятельности БН «Разведка и добыча» Николай Иванов.

По его словам, компания готова к нестандартным решениям: «Мы готовы отменять результаты тендеров и передавать объемы работ проигравшей стороне, мы

В компании заверили, что намерены обеспечить прозрачность и непредвзятость при проведении конкурсов

даже готовы в исключительных случаях компенсировать затраты проигравшей стороне, если она докажет, что была нечестная конкуренция».

При этом менеджер заметил, что большого наплыва жалоб в комиссию не наблюдается, и призвал сообщать о любых проявлениях недобросовестности при распределении подрядов. 

МАКСИМ ЧУДИНОВ, СТАРШИЙ КОНСУЛЬТАНТ КОМПАНИИ «МОЛТЕН»

Существенные отклонения фактических показателей добычи от проектных уже через несколько лет после утверждения ПТД — общая головная боль практически для всех отечественных нефтегазовых компаний. Средний срок жизни технологических схем разработки составляет около 2,5 лет. Помимо очевидных различий в подходах к оценке экономической эффективности разработки, применяемых недропользователями и государством, существует и ряд других причин, приводящих к данной проблеме, в частности:

- ▶ низкая степень заинтересованности подрядных организаций в разработке ПТД, в максимальной степени интегрирующей интересы компаний и ЦКР;
- ▶ низкое качество исходных геолого-геофизических данных, используемых при моделировании пластов.

Одним из возможных шагов, позволяющих привести к единому знаменателю подходы к оценке рентабельности разработки, может стать переход на новую классификацию запасов нефти и газа, аналогичную западным стандартам PRMS или SEC. Данная инициатива уже не первый год обсуждается в экспертном сообществе.

