



МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЭК, ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

Тюменский нефтегазовый форум: дискуссии и соглашения



Аналитическая служба «Нефтегазовой Вертикали»

Тюменский нефтегазовый форум – одно из крупнейших отраслевых мероприятий в России – этой осенью проводился в восьмой раз. Его ключевая тема была определена организаторами, как «Модернизация ТЭК: инновации и инвестиции», что предопределило сугубо практическую направленность проводимых здесь обсуждений. Раньше в Тюмени проводили два крупных форума – нефтегазовый и инвестиционный, теперь их объединили.

С ПРАКТИЧЕСКИМ ПРИЦЕЛОМ

Предваряя открытие ТНФ-2017, губернатор Тюменской области Владимир Якушев подчеркнул в интервью «Нефтегазовой Вертикали», что главная задача Форума – это выстраивание конструктивного диалога, поиск и внедрение механизмов практического взаимодействия между всеми участниками процесса: предприятиями, органами власти, образовательными учреждениями, венчурными фондами и научными институтами, предпринимателями и изобретателями. «Мы, тюменцы, – практики, для нас нефтегазовая отрасль – это не политика, а экономика. Поэтому Тюменский нефтегазовый форум должен стать площадкой, где не только определяются тренды дальнейшего развития нефтегазовой отрасли, но и решаются вопросы практического характера», – заявил глава региона.

Как задумали, так оно и вышло. Участниками Форума стали около двух тысяч специалистов. В их числе – представители федеральных и региональных органов власти, добывающих и нефтесервисных компаний, научно-исследовательских организаций и образовательных центров, производители нефтегазового оборудования, эксперты. На выставке инновационных проектов и компаний, работающих в нефтегазовой отрасли, демонстрировались новейшие технологии и перспективные разработки. В ходе форума было заключено два десятка конкретных соглашений. Предполагается, что переговоры на полях ТНФ-2017 обеспечат старт пяти крупным промышленным проектам, реализуемым в Тюменской области.

Раньше в Тюмени проводили два крупных форума – нефтегазовый и инвестиционный, теперь их объединили

Жемчужной форума стали включенные в его программу закупочные сессии, в ходе которых представители ведущих ВИНК страны знакомили своих потенциальных партнеров с планами закупок на 2018 год. Возможность делового общения в режиме индивидуальных встреч особенно ценна для представителей малого и среднего отраслевого бизнеса. А, по мнению губернатора Владимира Якушева, нововведение способно обеспечить реальную поддержку сбыту отечественной высокотехнологической продукции, сформирует дополнительный канал доступа к госзаказам и поставкам по заявкам крупных нефтегазовых компаний.

ПОЛИГОНЫ И СТИМУЛЫ

На площадках Тюменского нефтегазового форума шел большой разговор о перспективах развития добычи нефти и газа в современных реалиях, характеризующихся ухудшением минерально-сырьевой базы, низкими ценами на нефть и западными санкциями.



Выступая на пленарном заседании, министр природных ресурсов Сергей Донской рассказал о мерах экономического стимулирования, разработкой которых сейчас занимаются в министерстве. Это совершенствование системы налоговых вычетов, создание и обеспечение эффективной работы полигонов для отработки современных технологий разведки и добычи.

«Предлагается законодательно установить создание полигонов в качестве нового вида пользования недрами и параметры освоения нетрадиционных запасов. Также предлагаем ввести упрощенный порядок переоформления лицензий распределенного фонда недр под технологические полигоны и заменить согласование технологических схем на программу работ по развитию технологий», – сообщил министр.

Повышенное внимание к полигонам обусловлено тем, что, как напомнил генеральный директор ФБУ «ГКЗ» Игорь Шпуров, выполнение энергетической стратегии страны по уровням добычи нефти возможно только за счет вовлечения в разработку нерентабельных запасов и активизации поисковых работ.

С этим согласен и замминистра энергетики РФ Кирилл Молодцов, заявивший с трибуны Форума, что для нефтяной отрасли России приоритетом является вовлечение в разработку трудноизвлекаемых запасов, а также стимулирование добычи на традиционных залежах. Он подчеркнул, что отрасли вполне по силам выйти к 2035 году на уровень добычи трудноизвлекаемой нефти 80 млн тонн относительно 37 млн тонн в нынешнем году. Но, разумеется, для этого необходимы большие усилия и значительные траты.

«Российская нефтяная отрасль как никогда нуждается в инновациях, которые позволяют добывать нефть из ба-



женовской свиты с приемлемым коэффициентом извлечения «черного золота» из недр. Одним из эффективных способов решения этой проблемы и должно послужить создание специальной системы полигонов в России и Югре», – считает директор департамента по недропользованию ХМАО-Югры Сергей Филатов.

Между тем академик Алексей Конторович, активно участвовавший в дискуссиях, предупреждает: прежде чем рассчитывать на отдачу вложений в полигоны, нужно провести большую теоретическую работу. Без крепкой научной базы создание полигонов может оказаться холодным выстрелом.

Еще одно препятствие на пути активной разработки трудноизвлекаемых запасов зам. губернатора Тюменской области Вячеслав Вахрин видит в неадекватности налоговой системы: «Говорим об увеличении добычи ТРИЗ, а существующая система налогообложения не позволяет решить эту задачу. Мы пока не умеем администрировать ни сами запасы, ни их налогообложение».

О том, как конкретно стимулировать разработку трудноизвлекаемых запасов, говорил на форуме старший вице-президент ЛУКОЙЛа Азат Шамсуаров. Он предложил снизить экспортную пошлину на ввозимое оборудование, используемое при освоении нетрадиционных источников

углеводородного сырья, аналогов которого пока не производится в РФ, а также разрешить вычитать из суммы налога на добычу затраты на геологоразведку.

ЛОКАЛИЗАЦИЯ И ОПЫТ

Значительно уступая соседним регионам в объемах добычи углеводородного сырья, Тюменская область настойчиво и успешно развивает такие направления деятельности, как производство нефтегазового оборудования и нефтегазовый сектор. Площадку Тюменского нефтегазового форума областные власти рассматривают в качестве эффективного инструмента, помогающего и развивать производственный потенциал, и расширять базирующиеся на нем партнерские отношения.

По словам председателя Тюменской областной думы Сергея Корепанова, технологии и оборудование, представленные на площадках выставки и форума, позволяют решать такие важные задачи, как импортозамещение и защита природной среды. Кстати, зам. губернатора Тюменской области Вадим Шумков сообщил, что региональная промышленность реализует более 40 проектов, ориентированных на выпуск импортозамещающей продукции для нужд нефтегазового сектора.



Например, компания «Интерм» выпускает уникальную индукционную систему нагрева теплоспутников технологических объектов Крайнего Севера. Техническое решение компании позволяет нефтегазодобывающим компаниям создавать энергоэффективные, экономичные и надежные системы электрообогрева технологических объектов в заводской теплоизоляции. А научно-производственная компания ТЕХОЙЛ занимается разработкой энергоэффективных погружных установок для добычи нефти и направила на ТНФ-2017 представителей в расчете заинтересовать своими предложениями нефтяников.

Предполагается, что переговоры на полях ТНФ-2017 обеспечат старт пяти крупным промышленным проектам, реализуемым в Тюменской области

Между тем Вадим Шумков справедливо заметил, что все не обязательно стремиться начинать всё с чистого листа и опираться исключительно на свои силы и знания. Весьма плодотворным является путь локализации производств с использованием зарубежных технологий и иностранного капитала. В регионе уже реализовано несколько таких проектов. Активизировать работу, как считает заместитель главы региона, помогло бы создание специализи-

рованного венчурного фонда, который бы внедрял на территории России приобретенные за рубежом технологии.

Участовавший в работе ТНФ-2017 президент Schlumberger по России и Центральной Азии Гекхан Сайг заверил, что, невзирая на низкие цены на нефть и прочие осложнения, компания продолжит вкладывать деньги в российскую экономику. За последние семь лет объем инвестиций превысил \$ 4,5 млрд. В том числе компания вложилась в расширение продуктовой линейки АО «Тюменский опытно-экспериментальный завод геофизического приборостроения».

«Можно с уверенностью сказать, что эра простых производств в России закончена. Их больше не будет просто потому, что они перестали быть рентабельны. Современный мир генерирует такие вызовы, на которые можно ответить только высокотехнологичными производствами и корзиной высокорентабельных продуктов», – заявил с трибуны форума президент группы компаний «Новый поток» Дмитрий Мазуров.

Более того, по мнению Сергея Донского, дальнейшее развитие отрасли связано с разработкой цифровых технологий в добыче углеводородов: «Сегодня приоритет у bigdata и основанной на них предиктивной аналитике. Это повышает точность работ, снижает затраты, помогает в разработке трудноизвлекаемых запасов».

РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭНЕРГЕТИКА

В рамках ТНФ-2017 во второй раз была проведена Международная конференция «Распределенная энергети-

ка в нефтегазовой отрасли», организованная компанией «ЭнергоТехСервис» и General Electric. Главными темами обсуждения стали энергообеспечение нефтегазовых предприятий, риски внедрения проектов собственной генерации, инновационные подходы в их реализации.

Расходы на электроэнергию – сегодня одна из значительных статей затрат для многих промышленных предприятий. Естественно, что в нынешней непростой экономической ситуации производители проявляют повышенный интерес к минимизации расходов на электроэнергию, в том числе за счет мобилизации внутренних ресурсов.

По мнению директора компании «ЭнергоТехСервис» Александра Свергина, распределенная генерация станет одним из важнейших факторов формирования новой конкурентной среды в Уральском федеральном округе. Весьма познавательным было выступление Карлоса Ланге, президента GE Distributed Power, который поделился наблюдениями о факторах, подталкивающих нефтегазовые компании к переходу на собственную генерацию или мотивирующих отказ от такого варианта, а также рассказал о роли цифровых технологий в управлении трубопроводами и электростанциями.

В ходе обсуждения участники пришли к выводу, что ситуация, сложившаяся в отрасли, будет способствовать дальнейшему развитию собственной генерации на нефтегазовых предприятиях. Но, как ни парадоксально, даже успешный проект по созданию собственной генерации

в наших реалиях зачастую ухудшает финансовую отчетность предприятия. О том, какие финансовые инструменты могут использовать нефтегазовые предприятия, решившие развивать собственную генерацию, как оптимизировать расходы и найти финансирование под проекты, участники дискуссии говорили особенно подробно.

Отдельным блоком программы стала презентация нового совместного проекта «ЭнергоТехСервис» и GE – блочно-модульной газопоршневой электростанции ETS-W1350GE на базе двигателя Waukesha. Производство подобного энергетического оборудования с использованием газопоршневых двигателей GE начнется в конце 2018 года на мощностях завода, строительство которого начала компания «ЭнергоТехСервис» в индустриальном парке «Боровский» в 15 км от Тюмени. Электростанция была размещена в непосредственной близости от входа в здание Тюменского технопарка, где проходили основные мероприятия деловой программы конференции и форума. Делегаты имели возможность воочию оценить примененные технические и компоновочные решения, эргономику и качество пэкиджа ГПЭС.

КАДРЫ РЕШАЮТ

Впервые на Тюменском нефтегазовом форуме было организовано обсуждение возможностей и перспектив независимых нефтедобывающих предприятий. Хотя добычей нефти в области занимаются преимущественно



крупные компании, ресурсная база региона в большей степени привлекательна для небольших добывающих компаний. Собственно, и в соседней Югре есть колоссальное поле деятельности для независимых нефтедобывающих предприятий.

Но сложившаяся система управления в большей степени ориентирована на ВИНК. Тот факт, что на ТНФ-2017 обратили внимание на «независимых», дает основания надеяться, что у этого сегмента появился шанс проявить себя в Западной Сибири, как это случилось два десятка лет назад в Татарстане.

Пока же ситуация не внушает оптимизма. «Растет фонд бездействующих скважин, в частности находящихся на балансе крупных вертикально интегрированных компаний, падает интерес частных инвесторов к мелким месторождениям. Как следствие, снижается аукционная активность на эту группу месторождений. В последнее время также наблюдается вымывание с рынка независимых малых и средних нефтяных компаний», – делится озабоченностью генеральный директор «АссоНефти» Елена Корзун.

Президент Союза нефтегазопромышленников России Геннадий Шмаль объясняет ситуацию без обиняков: кругом засилье крупных компаний, которые не дают развернуться малым компаниям – потому их и нет в Тюменской области, а в Татарстане этот сегмент чувствует себя хорошо. Выход Геннадий Шмаль видит в том, чтобы пролоббировать принятие закона о малом бизнесе в нефтегазовой промышленности.

Еще одной темой ТНФ-2017, довольно редко обсуждаемой на крупных форумах, стал большой разговор о кадровом резерве нефтегазовой отрасли. В ходе панельной дискуссии «Кадры решают. Новые подходы к обучению персонала ТЭК» обсуждались тренды мирового инженерного образования, новые образовательные технологии и перспективы их развития. Участники дискуссии отмечали, что необходимо более последовательно заниматься адаптацией лучших российских и зарубежных практик в сфере профессионального образования, систематическим обновлением программ специальных предметов.

«Важно увеличить практический объем обучения и тесную работу с наставниками на производстве, – полагает директор корпоративного университета компании СИБУР Наталья Ямщикова. – Хорошо зарекомендовала себя система дуального образования, при которой учебное заведение закладывает необходимый теоретический базис, а компания подхватывает обучающихся на стадии узкоспециальной надстройки профессиональных компетенций».

ОТ СЛОВ К ДЕЛУ

Как уже отмечалось, в ходе ТНФ-2017 было заключено порядка 20 соглашений по реализации конкретных инвестиционных проектов. Причем это не протоколы о намерениях, а обязывающие партнеров договоренности.

В частности, СИБУР и администрация Тюменской области дополнили действующее соглашение дорожной картой, определяющей на ближайшие два года перечень конкретных шагов по расширению использования продукции и технологий предприятий региона для нужд тобольского градообразующего предприятия. Достигнутые договоренности будут способствовать увеличению производства предприятиями Тюменской области продукции для нефтегазохимической отрасли, повышению их научно-технического и конструкторского потенциала. По словам председателя правления ПАО «СИБУР Холдинг» Дмитрия Конова, подписание дорожной карты позволит шире использовать инновационные российские технологии и ускорить сроки поставки оборудования.

Предлагается законодательно установить создание полигонов в качестве нового вида пользования недрами и параметры освоения нетрадиционных запасов

АО «Транснефть – Сибирь» и правительство Тюменской области подписали рамочное соглашение о сотрудничестве и дорожную карту с перечнем мероприятий до 2020 года. Особое внимание уделено использованию научного и кадрового потенциала региона, привлечению для технического перевооружения, реконструкции и ремонтных работ на нефтепроводном транспорте тюменских промышленных предприятий.

ЛУКОЙЛ и правительство Тюменской области заключили соглашение о сотрудничестве в сфере закупок. Оно расширяет возможности вовлечения местных производителей в сферу интересов нефтяной компании и ее дочерних обществ, формирует предпосылки для более полного раскрытия потенциала региона в импортозамещении и освоении выпуска высокотехнологичного оборудования. «С ничтожно малых объемов мы поднялись до уровня 1,5 млрд рублей закупок в 2016 году, в 2017 году результат будет еще выше», – отметил старший вице-президент ЛУКОЙЛа Азат Шамсуаров.

Агентство инфраструктурного развития Тюменской области и белгородская компания «Петрохим» заключили соглашение о строительстве завода на площадке индустриального парка «Богандинский». В создание производства нефтепромысловой химии, присадок к топливу и средств пожаротушения будет инвестировано порядка 250 млн рублей. Потребителями будущей продукции станут нефтегазовые предприятия, промышленные и сельскохозяйственные производства. А в регионе появится еще 150 рабочих мест.

В публикации использованы материалы пресс-службы ТНФ-2017 и информационных партнеров Форума