

КОНСТАНТИН СКИТКИН: ГЛАВНЫМ ПО ИННОВАЦИЯМ ДОЛЖЕН СТАТЬ НИУ НЕФТИ И ГАЗА



Задача научно-технического развития нефтегазовой отрасли за счет развития национальной научно-образовательной и технологической базы была актуальна все последние годы. Однако бедственное положение экономики на начальном этапе, а затем быстрый рост нефтяных цен в разное время откладывали необходимость ее решения на потом. Финансовый кризис и падение добычи, возможно, станут толчком к новому взгляду на вопрос.

Некоторое время назад обсуждалась идея создания государственной нефтесервисной корпорации, куда должны быть переданы все нефтесервисные активы, принадлежащие государству.

Теперь в экспертном сообществе обсуждается концепция создания в рамках нацпроекта «Образование» Национального исследовательского университета (НИУ) нефти и газа, на базе которого предполагается обеспечить интеграцию науки, образования и инноваций, а также создать экспертную площадку для постановки и организации решения технологических проблем отрасли на основе государственно-частного партнерства.

Создание в России сети НИУ отражает государственную политику инвестиций в развитие инфраструктуры стратегических отраслей экономики. По мысли законодателя, НИУ институционально обладают необходимым и достаточным набором инструментов и механизмов создания и развития высоких технологий в стратегических отраслях промышленности.

Ред.: Константин Вячеславович, в начале прошлого года вы предлагали создать госкорпорацию, которая координировала бы инновационную деятельность в нефтегазовой отрасли...

К.С.: На тот момент организационно-правовая форма госкорпорации была единственным дей-

ственным инструментом системного проведения государственной политики в области инновационного развития нефтегазовой отрасли.

Однако в настоящее время в секторе исследований и разработок России происходят серьезные изменения, в развитие этого сектора направляются огромные го-

сударственные инвестиции. За последние три года только на реализацию нацпроекта «Образование» из средств федерального бюджета направлено более 120 млрд рублей, привлечены значительные объемы средств из других источников. Основная задача государственных инвестиций — обес-

печить системную интеграцию образования, науки и бизнеса.

В конце прошлого года начался второй этап нацпроекта — создание в стране сети национальных исследовательских университетов (НИУ), главная миссия которых — обеспечение эффективной интеграции науки, образования и инноваций, реализация принципа «50/50», т.е. 50% образовательной деятельности, 50% научной и инновационной деятельности за счет проведения широкого спектра фундаментальных и прикладных исследований.

При этом обязательное условие — наличие «инновационного пояса» вокруг университета, полной инфраструктуры коммерциализации научных результатов и разработок. Государство готово инвестировать в развитие инфраструктуры НИУ необходимые финансовые ресурсы на условиях «деньги и статус — в обмен на обязательства».

В качестве обязательств (целей) — по своей сути НИУ призван решать те же задачи роста конкурентоспособности нефтегазовой отрасли и также на основе организации государственно-частного партнерства в области технологических инноваций, что и госкорпорации.

Ред.: *Каков следующий шаг?*

К.С.: В настоящее время Минобрнауки внесло в правительство проект постановления о проведении конкурса на получение статуса НИУ. Ожидается, что конкурс будет объявлен в июне, будут рассматриваться программы развития университетов. На реализацию этого проекта в бюджете министерства на этот год зарезервировано 3 млрд рублей.

Присвоение статуса НИУ будет означать возможность получения существенного госфинансирования на развитие инфраструктуры, создание международных исследовательских и образовательных программ, создание «инновационного пояса» вокруг университетов. Кроме того, статус предполагает изменение организационно-правовой формы научно-образовательного учреждения и дает возможность заниматься коммерческой деятельностью в области инноваций.

Ред.: *То есть, по крайней мере, на первом этапе финансирование будет государственным?*

К.С.: Да. Финансирование НИУ заложено в государственный бюджет. Но для того, чтобы получить эти средства, необходимо будет представить в Минобрнауки десятилетнюю программу развития, целью которой является достижение ключевых показателей эффективности научной, образовательной и инновационной деятельности, которые сформирует министерство.

Целевые показатели должны быть достигнуты университетами к концу реализации программ развития. Как я уже сказал, при отборе правительство будет придерживаться жесткого принципа «деньги и статус — в обмен на обязательства». Кроме того, одно из условий поддержки — наличие внебюджетного источника инвестиций в развитие, не менее 20% от стоимости программы.

Первые пять лет государство будет финансировать развитие инфраструктуры в необходимом объеме (например, стоимость проекта строительства кампуса МИСИС — первого из двух «пилотных» НИУ — более 10 млрд рублей), после чего университет должен будет формировать свой бюджет развития за счет коммерциализации технологий, совместных программ с нефтегазовыми компаниями, долгосрочных проектов и т.д.

Ред.: *Почему правительство не может напрямую перечислять эти средства по соответствующим программам отраслевым научным центрам?*

К.С.: Главная причина — фрагментарность национальной инновационной системы. Цепочки создания инновационной стоимости разомкнуты: фундаментальные исследования не переходят в прикладные, прикладные — в ОКР, а последние — в товарные промышленные технологии. Этапы процесса создания инновации замкнуты сами на себя и не ориентированы на платежеспособный или потенциальный спрос в нефтегазовой промышленности.

Например, чтобы эффективно разрабатывать месторождения нефти и газа в условиях ухуд-

шающейся структуры запасов, необходимы новые технологии, в том числе интегрированные, создание которых потребует не только огромных финансовых, но и организационных ресурсов. Усложнение технологий, их комплексность требуют четкой кооперации различных исследовательских центров, технологий и квалифицированного инновационного менеджмента с целью «конструирования» и вывода на рынок эффективных решений для рационального использования запасов нефти и газа.

Инновационная отраслевая госкорпорация не гарантирует прозрачности в рыночных отношениях — гораздо более эффективным представляется создание Национального исследовательского университета

Фактически, речь идет о создании технологических платформ -- совокупностей идей, компетентных специалистов, современных технологий организации и управления НИОКР, которые действуют на стыке разных дисциплин, но объединены одной целью — переводом экономики России на инновационный путь развития.

Технологическое развитие нефтегазового сектора РФ невозможно без отраслевого научного и инновационного интегратора

Ред.: *То есть, участие частного бизнеса в финансировании инновационного процесса по новой схеме предполагается?*

К.С.: Несомненно. Одна из целей проекта создания НИУ — организация государственно-частного партнерства в секторе R&D. Ранние стадии НИОКР, в основном, будет финансировать государство, принимая на себя большую часть рисков. Задача НИУ как научного интегратора — разработать востребованную технологию и вывести ее на рынок, обеспечить ее кадровое сопровождение, инжиниринг и сервис, а уже на этом этапе подключается бизнес в лице стратегического инвестора, нефтегазовой компании, либо целого пула инвесто-

ров — в зависимости от масштабов проекта.

По мере развития нормативно-правовой базы рынка инновационных товаров в РФ все большую активность будут проявлять посевные и венчурные инвестиционные фонды и стратегические инвесторы на ранних стадиях

Первые пять лет государство будет финансировать развитие инфраструктуры НИУ, после чего исследовательский университет должен будет выйти на самофинансирование новых программ и проектов

НИОКР. Кроме того, НИУ в течение двух-трех лет выйдут на рынок в качестве сервисных и инжиниринговых компаний, а полученную прибыль будут инвестировать, к примеру, в создание новых программ. Думаю, что через 10 лет около 50% бюджетов НИУ будет формироваться от результатов инновационной деятельности.

В совместных проектах НИУ с нефтегазовыми компаниями государство будет брать на себя большую часть финансирования ранних стадий НИОКР

Ред.: Да, но ведь вы говорите о том, что спрос на инновации в отрасли сейчас отсутствует. Вы ожидаете изменения ситуации?

К.С.: Что касается фактора спроса на инновации, то усилия государства в последние годы направлены на преодоление техно-

кроме того, более 200 млн — на поддержку инновационных компаний в области альтернативной энергетики. В частных венчурных фондах аккумулировано около 25 млрд рублей, а в фондах Российской венчурной компании (РВК) в 2009–2010 годах будет аккумулировано 39–40 млрд рублей. В госкорпорации Роснанотех аккумулировано 130 млрд рублей на проекты в области инновационных нанотехнологий.

На пятилетнюю программу фундаментальных исследований правительство потратит 250 млрд рублей. Еще 600 млрд рублей правительство выделяет на программы развития высоких технологий.

В части стимулирования НИОКР можно отметить постановление Правительства №988, которое вступило в силу 1 января 2009 года. Ожидается принятие Государственной Думой пакета законов, обеспечивающих создание рынка инноваций, регулирующих финансовую оценку и оборот объектов интеллектуальной собственности в хозяйственной деятельности предприятий.

В области нефти и газа правительство разрабатывает специальную налоговую систему, стимулирующую применение инновационной техники и технологий при освоении новых нефтегазовых месторождений, появилась возможность применения механизма ускоренной амортизации. Кроме того, кризис дает хороший шанс рынку подняться на новый уровень управления и снижения издержек за счет внедрения новых техники и технологий, у менеджмента добывающих и сервисных компаний формируется потребность в новом инструменте развития — долгосрочном планировании технологического развития собственного бизнеса.


Лично я уверен, если все пойдет так, как запланировано, лет через 10–15 отрасль станет высокотехнологичной и выйдет на мировой уровень. Я имею в виду шельф, трудноизвлекаемые запасы, разведку, новое оборудование и системы разработки. Пройдет не так много времени, и по всем этим направлениям

мы будем на равных конкурировать с западными компаниями. Когда будет отлажена и «настроена» инновационная система РФ, технологическое развитие отрасли пойдет очень быстро.

Ред.: На какой базе вы предполагаете создание НИУ в нефтегазовой области и каким будет механизм его взаимодействия с отраслевым научным сообществом и бизнесом?

К.С.: Технологическое развитие нефтегазового сектора РФ невозможно без отраслевого научного и инновационного интегратора, способного реализовывать крупные междисциплинарные научно-исследовательские проекты с выходом на создание новых критичных технологий, а также готовить кадры с совершенно новыми компетенциями для экономики знаний.

С моей точки зрения, такая интеграционная площадка уже существует на базе РГУ им. И.М.Губкина. Имеющееся тесное взаимодействие РГУ нефти и газа в области научно-образовательной деятельности с сосредоточенными в Москве ведущими отраслевыми научно-исследовательскими институтами (ВНИИ-ГАЗ, «Промгаз», ВНИИнефть, ВНИПИнефть, ВНИИГНИ, ИГИ РГИ, ВНИИБТ и др.), а также институтами РАН, проводящими исследования по нефтегазовой проблематике (ИПНГ РАН, ИОХ РАН, ИПУ РАН и др.), в рамках НИУ позволит интегрировать первое звено инновационной цепочки — переход от фундаментальных к прикладным НИР.

Дальнейшее продвижение работ будет осуществляться в рамках Центра трансфера технологий (ЦТТ) и «инновационного пояса» РГУ нефти и газа под управлением профессиональных менеджеров. В этом смысле инновационная инфраструктура РГУ нефти и газа обеспечит успешное функционирование отраслевой цепочки «наука–образование–бизнес», интеграцию между отраслевыми и академическими НИИ, вузовской наукой, инновационными компаниями, финансовыми институтами и нефтегазовым бизнесом. 

Через 10 лет около 50% бюджета НИУ будет формироваться от результатов инновационной деятельности

логического отставания России через функционирование Институтов развития (ИР), инструменты государственно-частного партнерства в секторе науки и разработок и налогового стимулирования НИОКР для компаний.

На начало 2009 года общий объем средств, аккумулированных Внешэкономбанком на развитие инновационного бизнеса, составил сумму 30 млрд рублей,