

# ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДУУМВИРАТ

АНДРЕЙ МЕЩЕРИН  
«Нефтегазовая Вертикаль»



Действительность опровергает расхожее мнение о том, что президент Медведев является «тенью» национального лидера Путина. Если в тучные годы нынешний премьер-министр непринужденно «закручивал гайки» и раздавал щедрые подарки, то бюджетный дефицит резко ограничил такие возможности. А заниматься системной работой по формированию нормальной деловой среды В.Путин не любит. Не удивительно, что в последнее время он не стремится активно заниматься вопросами нефтегазового комплекса.

На этом фоне Д.Медведев успешно набирает политические очки. Именно он значительно уменьшил риски уголовного преследования за предпринимательскую деятельность. И именно президент последовательно занимается улучшением инвестиционного климата и отводит нефтегазовому комплексу локомотивную роль в инновационном развитии и модернизации экономики.

Конечно, это очень робкие, недостаточно радикальные шаги. Но пока премьер-министр не предложил ничего большего, и они воспринимаются как благо.

На международной арене В.Путин ведет изнурительные переговоры, а в случае успеха лавры победителя зачастую достаются президенту. Опять перевес на стороне Д.Медведева. Но остается открытым вопрос, насколько непоколебимо такое преимущество.

**К**ак распределяются сферы влияния Д.Медведева и В.Путина в отношении нефтегазового комплекса страны? Пожалуй, не следует искать простых и однозначных ответов на этот во-

прос. Но показательны нюансы в высказываниях членов дуумвирата о мировых ценах на нефть.

Премьер-министр делает акцент на том, что цена за баррель нефти в коридоре от \$70 до \$80 наиболее

благоприятна для национальной экономики. А президент заявляет, что \$140 за баррель — это для России катастрофа, это уничтожение всех стимулов к развитию.

Похоже, что во властном дуумвирате Д.Медведев выступает в роли реформатора, а В.Путин — хозяйственника. Это две принципиальные позиции, разрушающие поверхностный стереотип о ведущем и ведомом. Наверное, рано говорить о том, чья позиция более выигрышна. Время покажет. Но пока вклад президента в поддержку нефтегазового комплекса страны выглядит весомее.

Впрочем, все относительно: сегодня дефицитный бюджет сильно ограничивает возможности премьер-министра делать эффективные ходы, но ближе к выборам ситуация может измениться.

## ВВП: не до подарков

Переезд Владимира Путина из Кремля в Белый дом запомнился щедрыми авансами, полученными нефтегазовым сектором. Глава правительства обещал снизить уровень налога на добычу нефти, каникулы по НДС при разработке новых месторождений Тимано-Печоры, Ямала и континентального шельфа, изменение схемы администрирования по выработанным месторождениям, совершенствование порядка амортизации месторождений...

Многое из обещанного тогда было выполнено. Правда, не все и не в тех масштабах, на которые рассчитывали нефтяники. Но важно было, что процесс пошел. И, что особенно радовало, резонансные решения премьер-министра воплощались в жизнь непривычно оперативно.

Готовность Путина брать на себя ответственность и способность пробивать бюрократические препоны оказались особенно ценными качествами на начальной стадии кризиса. Премьер-министр решительно разрулил в ручном режиме ситуацию с экспортными пошлинами, которые в условиях обвального падения мировых цен на нефть оказались неподъемными — добыча нефти стала убыточной.

Снизив экспортные пошлины, а затем и оперативно изменив

механизм их исчисления, Путин удержал отрасль на краю пропасти и обеспечил ей привычное функционирование. Можно, конечно, говорить, что премьер-министр всего лишь исправил ошибки президента Путина, под непосредственным руководством которого в свое время была сформирована система изъятия у нефтяников львиной доли экспортных доходов. Но в данном случае все же важнее, что былые недоработки были исправлены — достаточно быстро и эффективно.

Получая преференции, нефтяники не особенно расстраивались из-за того, что зачастую решения В.Путина — президента, а затем и премьер-министра — были импульсивными и эпизодическими. Системный и комплексный подход к решению отраслевых проблем никогда не входил в сферу интересов В.Путина. Ему привычнее принимать эффективные решения, откликаться на локальные запросы, чем заниматься рутинной работой, направленной на выстраивание механизмов, обеспечивающих оптимальное функционирование нефтегазового комплекса. Серьезного разговора о приоритетах отраслевой политики, фундаментальных проблемах и стратегических ориентирах не получалось.

Пожалуй, последним щедрым подарком В.Путина стало обещание нулевой ставки вывозной таможенной пошлины на нефть, добываемой на месторождениях Восточной Сибири. Соответствующее поручение было дано в феврале 2009 года по итогам совещания в Киришах. В условиях кризиса выполнить это чрезмерно щедрое задание оказалось не просто, да и примирить его с нормами действующего законодательства было чрезвычайно сложно. Однако все это не помешало В.Путину выполнить свое обещание, хотя на это ушло много месяцев, а льгота в полном объеме продержалась всего лишь до середины 2010 года.

В условиях затяжного дефицита федерального бюджета обещать нефтяникам новые послабления не с руки. С другой стороны, и душить курицу, несущую золотые яйца, тоже опасно. В отсутствие интереса

к системным решениям, результаты которых проявятся через годы, В.Путину остается лишь дистанцироваться от управления отраслевыми процессами.

Такой тактики в последнее время и старается придерживаться глава правительства, зачастую перепоручая контроль над ситуацией в отрасли вице-премьеру И.Сечину. Впрочем, время от времени премьер-министр все же выходит на авансцену. В частности, В.Путин участвовал в пуске месторождения им.Корчагина на Каспии и посетил Тюменский нефтяной научный центр. Не похоже, что участие в этих мероприятиях принесет отрасли практическую пользу. Скорее, они работают на имидж премьер-министра.

Правда, в Астрахани глава ЛУКОЙЛа поставил перед премьер-министром вопрос об освобождении от экспортных пошлин нефти, добываемой на Каспии. В.Путин обещал изучить этот вопрос. Однако твердых гарантий на этот счет не прозвучало, а продолжающиеся уже несколько месяцев споры о целесообразности и разумных масштабах такой льготы для месторождений Восточной Сибири дают повод усомниться в том, что эксперимент с экспортными пошлинами на нефть получит развитие.

### **ВВП: неблагодарная миссия**

Не оправдываются надежды, что Путин, обладающий безусловным авторитетом, будет решительно разруливать межведомственные споры. Почти полгода Минфин спорил с Минэнерго по таможенной льготе для нефти Восточной Сибири. Минприроды хочет расширить перечень компаний, имеющих право работать на шельфе, — Сечин против. До неприличия затянулось решение судьбы Ковыктинского месторождения. Ни по одному из этих и множеству других вопросов Путин не сказал своего веского слова.

В отношении пошлин на нефть Восточной Сибири конфликтующие стороны самостоятельно пришли к компромиссному решению. Но не факт, что и новая схема окажется прочной.



Продвижение законопроекта об отмене платы за геологическую информацию — то немногое, что глава правительства согласился сделать в интересах отрасли с начала этого года. Решение, действительно, важное. Но оно совершенно не обременительно для госбюджета, да и на значительную отдачу рассчитывать не приходится. Такое по-

### **Сегодня дефицитный бюджет сильно ограничивает возможности премьер-министра делать эффективные ходы, но ближе к выборам ситуация может измениться**

слабление могло бы активизировать деятельность малых и средних компаний нефтегазового сектора — если бы не другие многочисленные барьеры, ограничивающие раскрытие потенциала независимого сегмента отрасли.

### **Системный и комплексный подход к решению отраслевых проблем никогда не входил в сферу интересов В.Путина. Ему привычнее принимать эффективные решения, откликаться на локальные запросы, чем заниматься рутинной работой**

В прошлом году В.Путин провел с выездом на место масштабную презентацию для крупнейших иностранных инвесторов отраслевых инвестиционных проектов Ямала. В сухом остатке —

разработка проекта программы разработки газовых месторождений полуострова (реализацию ко-

## **В отсутствие интереса к системным решениям, результаты которых проявятся через годы, В.Путину остается лишь дистанцироваться от управления отраслевыми процессами**

торой «Газпром» обуславливает предоставлением новой порции налоговых льгот), а также создание условий для приоритетного продвижения проекта «Ямал СПГ» на Южно-Тамбейском месторождении.

Премьер-министр вроде бы согласился с целесообразностью освобождения от НДС нефти и газа новых месторождений Яма-

## **В условиях экономического кризиса и бюджетного дефицита премьер-министру приходится чаще «закручивать гайки»**

ла. Но пока в правительстве обсуждается только законопроект об освобождении от налога нефти, о газе речи сейчас не идет.

Что касается проекта «Ямал СПГ», то его продвижение выгодно, главным образом, НОВАТЭКу — компании, контролируемой Геннадием Тимченко, которого прес-

## **Раздувшиеся за тучные годы аппетиты бюджетников утолять все сложнее. Главным источником остаются нефтегазовые доходы. Может, оно и к лучшему, что премьер-министр не балует вниманием нефтяников**

са называет другом Путина. Летом прошлого года премьер-министр оказал содействие НОВАТЭКу в реализации еще одного проекта, одобрив продажу французской Total 49% в Термокарстовом месторождении.

Кстати, надежды иностранных инвесторов на то, что В.Путин облегчит им допуск к стратегическим месторождениям, так и не оправдались. Рассматриваемые правительством поправки в законодательство, анонсированные как мера, улучшающая инвести-

ционный климат, на самом деле всего лишь уточняют некоторые процедурные вопросы допуска иностранного капитала к стратегическим объектам.

В условиях экономического кризиса и бюджетного дефицита премьер-министру приходится чаще «закручивать гайки». Недавно он ограничил рост тарифов естественных монополий в 2011 году 15%-ным уровнем. Это решение означает, что «Газпрому» придется в очередной раз отложить переход к продажам газа российским потребителям на условиях равнодоходности с экспортными поставками (что, в принципе, благо для экономики страны).

Нефтяникам пришлось согласиться с настойчивой просьбой премьер-министра продавать нефтепродукты для нужд сельского хозяйства по пониженным ценам. Но подтвердить социальную ответственность нефтегазовым компаниям приходится не только на сельскохозяйственных, но и на футбольных полях. В феврале В.Путин призвал «Роснефть», «Транснефть», «Межрегионгаз», СИБУР и НОВАТЭК оказать спонсорскую поддержку футбольному клубу «Крылья Советов». Ранее нефтяникам пришлось экстренно поддерживать деньгами футболистов команды «Томь» — тоже по поручению премьер-министра.

Раздувшиеся за тучные годы аппетиты бюджетников правительству утолять все сложнее. Главным финансовым источником остаются нефтегазовые доходы. Поэтому, может, оно и к лучшему, что премьер-министр в последнее время не балует вниманием нефтяников.

## **ДАМ: правосудие и кадры**

Дмитрий Медведев, напротив, в нынешнем году заметно усилил внимание к нефтегазовой отрасли страны. Осязаемых результатов пока немного, но заложен некий фундамент под благоприятные для отрасли перемены в будущем.

Наверное, говорить о глубоком системном подходе главы госу-

дарства к реформированию отрасли тоже пока преждевременно. Однако Д.Медведев все же стремится не раздавать случайные подарки, а сформировать правовые условия для оптимизации функционирования нефтегазовой отрасли и экономики в целом.

И, что особенно важно, у президента есть концептуальный стержень, который определяет вектор перемен. Это, прежде всего, модернизация, инновации, энергоэффективность и инвестиционный климат.

Бизнес-сообщество высоко оценило инициативы главы государства по смягчению норм уголовного права, относящихся к предпринимательской сфере. В частности, благодаря этим нововведениям были закрыты уголовные дела, связанные с давними налоговыми претензиями к ТНК и «Славнефти». Нарушение лицензионных требований больше не является уголовным преступлением, что принесло большое облегчение недропользователям. Прекращено уголовное преследование Михаила Гучериева, который уже вернулся в Россию и принял на себя руководство «РуссНефтью».

Уменьшение рисков уголовного преследования за предпринимательскую деятельность стало весьма позитивной новостью для бизнеса. Эта инициатива благоприятно сказалась и на репутации самого президента. Если В.Путин, как принято считать, посадил М.Ходорковского, то Д.Медведев вернул бизнес и доброе имя М.Гучериеву.

Нет сомнений, что В.Путин сохранил сильное влияние на принятие ключевых кадровых решений. Однако указы о назначении новых руководителей регионов подписывает президент, за которым остается последнее слово.

Д.Медведев серьезно обновил состав глав нефтегазовых регионов. Они обязаны ему своими назначениями, и их можно считать членами команды президента. В этом году главой ХМАО-Югры стала Наталья Комарова, в ЯНАО Юрия Неелова сменил Дмитрий Кобылкин, пост губернатора Красноярского края получил Лев Куз-



нецов, а в Татарстане преемником Минтимера Шаймиева стал Рустам Минниханов. В прошлом году губернатором Ненецкого АО был назначен Игорь Федоров.

Д.Медведев пытается взять под свой контроль и ключевые кадровые назначения в стратегических предприятиях с государственным участием. В мае глава государства подписал распоряжение, обязывающее правительство согласовывать с администрацией президента проекты решений о кандидатурах в советы директоров стратегических предприятий, а также проекты директив чиновникам, представляющих государство в соответствующих акционерных обществах.

### **ДАМ: осторожные реформы**

С начала 2010 года Д.Медведев провел несколько крупных совещаний, на которых обсуждалась роль нефтегазового комплекса страны в модернизации экономики и меры поддержки предприятий сектора. Можно заметить, что в последнее время президент рассматривает ТЭК в качестве опорного элемента модернизации. Это справедливо. И, в принципе, является хорошей новостью для нефтегазовой отрасли.

Глава государства озабочен состоянием инвестиционного климата. В начале года он посвятил обсуждению этой темы специальное совещание в Кремле. Продолжить разговор было решено на июньском заседании Госсовета.

Самым значимым результатом первого совещания стали уже реализованные решения, ограничивающие уголовное преследование предпринимателей. Также было признано целесообразным ускорить возмещение НДС при капитальном строительстве (что очень актуально для капиталоемких нефтегазовых проектов), стимулировать НИОКР налоговыми льготами, снять миграционные барьеры для высококвалифицированных иностранных специалистов.

Отдавая должное такого рода подвижкам, все же нужно признать, что инициативы Д.Медве-



дева недостаточно радикальны. Они не отменяют ни избыточного административного регулирования, ни произвола чиновников. Налоговая нагрузка на нефтегазовый сектор подавляет инвестиционную активность, правила игры не отличаются ни четкостью, ни стабильностью.

Остаются высокими риски потери удачных бизнес-проектов. Один лишь пример замороженной Ковыкты является серьезным предостережением для инвесторов, готовых вкладывать большие деньги в Россию.

По итогам инвестиционного совещания в Кремле глава государства поручил правительству дополнить план приватизации крупными инвестиционно привлекательными предприятиями с государственным участием. Однако не похоже, что в ближайшее время правительство выставит на продажу пакеты акций «Роснефти», «Газпрома» или «Транснефти». Несмотря на то, что нефтетранспортная монополия нуждается в средствах для реализации новых трубопроводных проектов.

По требованию президента Минфин подготовил пакет предложений по налоговому стимулированию модернизации экономи-

ки. Он, в частности, включает меры по дальнейшей либерализа-

### **Д.Медведев стремится не раздавать случайные подарки, а сформировать правовые условия для оптимизации функционирования нефтегазовой отрасли и экономики в целом**

ции системы налоговой амортизации и освобождение на три года от налога на имущество энергоэффективного оборудования. Впрочем, пока это всего лишь предложения, дальнейшая судьба которых непонятна.

### **Если В.Путин, как принято считать, посадил М.Ходорковского, то Д.Медведев вернул бизнес и доброе имя М.Гуцериеву**

На мартовском совещании в Омске Д.Медведев признал необходимым стимулировать рост инвестиционной и инновационной активности топливно-энергетических компаний для разработки ими новых месторождений углеводородного сырья и рационального пользования недрами. Президент согласился с тем, что не-

обходимо вносить соответствующие изменения в налоговое и таможенное законодательство. Правда, это всего лишь общее пожелание, лишненное конкретики. И, соответственно, рассчитывать на скорые решения не приходится.

### **Д.Медведев серьезно обновил состав глав нефтегазовых регионов. Он пытается взять под свой контроль и ключевые кадровые назначения в стратегических предприятиях с государственным участием**

Кроме того, Д.Медведев дал поручение проработать предложения «Газпрома» по налоговому стимулированию добычи газа из угольных пластов. Однако это все же не жесткое указание решить вопрос, а лишь рекомендация обратиться на него внимание.

Зато на совещании в Омске предметно и обстоятельно обсуждалась тема декриминализации отрасли: ужесточения учета и

### **В последнее время президент рассматривает ТЭК в качестве опорного элемента модернизации. Это справедливо. И, в принципе, является хорошей новостью для нефтегазовой отрасли**

контроля за перемещением нефтепродуктов, пресечения нелегальной деятельности мини-НПЗ. В принципе, принятые решения отвечают интересам ВИНК, которые стремятся к полному контролю над топливными рынками.

В марте Д.Медведев провел в Ханты-Мансийске заседание комиссии по модернизации, посвященное энергоэффективности предприятий ТЭК. По его результатам правительству был дан ряд конкретных поручений.

В частности, правительство должно обеспечить предоставление инвестиционных налоговых кредитов и ускоренную амортизацию в отношении энергоэффективного оборудования. До 1 октября поручено решить вопрос с отнесением на производственные затраты расходов, связанных с внедрением и применением тех-

нологий, направленных на повышение нефтеотдачи пластов.

К 1 ноября правительству предписано разработать меры, стимулирующие деятельность предприятий ТЭК по сооружению энергоэффективных объектов энергогенерации. Одной из таких мер названо обеспечение гарантированных поставок топлива и допуска к электросетевой инфраструктуре.

Кстати, в марте Д.Медведев подписал закон о приоритетном доступе к Единой национальной электросети объектов электрогенерации, работающих на попутном нефтяном газе и продуктах его переработки. Новые правила отчасти снижают остроту проблемы утилизации ПНГ.

Нефтяники, от которых государство жестко требует прекратить сжигание газа в факелах, крайне заинтересованы и в недискриминационном доступе к газотранспортной системе. Однако ни президент, ни премьер-министр пока не решаются предъявить соответствующие требования «Газпрому», который категорически не хочет пускать конкурентов в трубу.

Глава ЛУКОЙЛа В.Алекперов просил президента устранить дискриминацию отечественных негосударственных компаний в допуске к работе на шельфе, а руководитель ТНК-ВР В.Вексельберг — внести определенность в дальнейшую судьбу проекта разработки Ковыктинского месторождения. Ничего конкретного они в ответ не услышали. Молчание это достаточно красноречиво: президент не стремится «разруливать» те или иные хозяйственные споры в режиме ручного управления.

Что касается системных вопросов, то Д.Медведев достаточно последователен и настойчив в их решении. Однако пока масштаб перемен явно отстает от заявленных амбициозных целей. Косметические меры существенного улучшения ситуации не принесут, а радикально менять сложившиеся порядки президент не решается.

Между тем, на фоне нынешней политики В.Путина даже робкие попытки Д.Медведева улучшить

инвестиционный климат выглядят более выигрышно. Другое дело, ВИНК и «Газпром» больше заинтересованы в индивидуальных или, как минимум, клановых преференциях, чем в системном улучшении общих для всех правил игры.

### **ДАМ: дипломат-триумфатор?**

На международной арене Д.Медведев записал в свой актив немало ярких и значимых достижений. И, прежде всего, это подписание межгосударственного соглашения с Украиной, в соответствии с которым уступки российской стороны по поставкам газа уравниваются продлением срока пребывания нашего Черноморского флота в Севастополе.

Можно спорить о том, не слишком ли дорого обойдутся России эти договоренности. Действительно, гарантированная на 10 лет вперед скидка на российский газ для Украины в пределах \$100 за 1000 м<sup>3</sup> означает, что доходы федерального бюджета уменьшатся на \$3–4 млрд в год. Но это в теории — очевидно, что на практике Украина не может закупать неподъемно дорогой для ее экономики газ в прежних объемах. Это чревато и снижением объемов приобретаемого газа, и новыми кризисами неплатежей, которые подрывают стабильность поставок нашего газа в дальнее зарубежье по основному в настоящее время и ближайшем будущем транзитному маршруту — через территорию Украины.

Очевидно, что это межгосударственное соглашение обеспечивает «Газпрому» очень серьезные финансовые выгоды. Компания сэкономит на снижении тарифа за транзит по территории Украины и получает возможность увеличить продажи газа Украине, ничего не потеряв в цене: скидку оплачивает государство, освободившее экспорт газа в этом направлении от таможенной пошлины. Но было бы странно, если содержание военно-морской базы оплачивалось за счет газового концерна. Власть стала понимать разницу между собственным карманом и финансами контролируе-

мой государством компании — и это хорошая новость.

Наконец, соглашение, подписанное президентами Д.Медведевым и В.Януковичем, возвращает сотрудничество между нашими странами в конструктивное русло. Это реальная основа для расширения партнерства, как в нефтегазовой сфере, так и по другим направлениям экономического взаимодействия. И это крупный успех российской дипломатии, который записал в свой актив Д.Медведев.

Еще одним серьезным достижением российского президента стали договоренности с Норвегией о разграничении морских пространств в Баренцевом море и Северном Ледовитом океане. Окончательное соглашение по этим вопросам позволит оценить запасы углеводородного сырья и приступить к его добыче. Причем, пограничные месторождения могут разрабатываться силами совместных предприятий.

Кстати, России очень пригодятся опыт и технологии норвежских нефтяников, преуспевших в разработке шельфовых месторождений. Похоже, Д.Медведеву удалось поставить точку в споре, который его предшественники не могли решить в течение 40 лет.

Президент России добился крупного успеха и в развитии отношений с Данией. Одним из ожидаемых результатов может стать достижение качественно нового уровня двустороннего энергетического сотрудничества. На протяжении десятилетий развитию контактов препятствовала непримиримая позиция датчан в отношении соблюдения прав человека в России.

Д.Медведев стал первым российским руководителем, который был принят в Дании с государственным визитом. И это расширяет перспективы делового взаимодействия наших стран, одним из приоритетных направлений которого является диверсификация маршрутов поставок газа и инвестиционное сотрудничество в энергетической сфере.

Успешным был и визит российского президента в Словакию. Одним из практических результатов стали договоренности



о значительном увеличении поставок в страну российской нефти. Кроме того, в преддверии визита национальная газовая компания Slovensky Plynarensky Priemysel отозвала из арбитражного суда Международной торговой палаты в Париже иск к «Газпрому» о возмещении убытков от недопоставок газа в начале прошлого года. Таким образом, российскому газовому концерну удалось полностью избежать вредных для репутации громких судебных процессов по результатам газового противостояния с Украиной.

В последнее время Д.Медведев принимает активное участие в судьбе газопроводного проекта «Северный поток». Именно он, а не инициатор проекта В.Путин, стал главным действующим лицом на торжествах, посвященных началу строительства морского участка газопровода. Во время мартовского визита российского президента в Париж был подписан меморандум о вхождении в «Северный поток» французской компании GdF Suez с 9%-ной долей участия. В июне соответствующее соглашение было подписано в Санкт-Петербурге — опять же в присутствии президентов двух стран.

Все основные препятствия на пути «Северного потока» сняты. Теперь, демонстрируя внимание к этому проекту, Д.Медведев набирает политические очки.

### **Ни президент, ни премьер-министр пока не решаются предъявить соответствующие требования «Газпрому», который категорически не хочет пускать конкурентов в трубу**

Крупнейшей инициативой российского президента в сфере энергетического сотрудничества является четко сформулированный пакет предложений по повышению эффективности правовых инструментов взаимодействия в

### **На фоне нынешней политики В.Путина даже робкие попытки Д.Медведева улучшить инвестиционный климат выглядят более выигрышно. Другое дело, ВИНК и «Газпром» больше заинтересованы в индивидуальных преференциях**

энергетической сфере. Механизмы, закрепленные Энергетической хартией, оказались малоэффективными в разрешении острых проблемных ситуаций. Исходя из этого, российский президент и



предложил коллегам согласовать и принять новые правила игры на международном энергетическом рынке, в частности, минимизирующие риски возникновения и негативных последствий транзитных войн, подобных всем памятным российско-украинским.

Как и следовало ожидать, эта инициатива российского президента не вызвала горячего от-

### **Все основные препятствия на пути «Северного потока» сняты. Теперь, демонстрируя внимание к этому проекту, Д.Медведев набирает политические очки**

клика со стороны большинства коллег из Евросоюза: наши предложения априори воспринимаются с настороженностью. Невзирая на это, Д.Медведев последовательно продолжает продвижение своей концепции, напоминая о ней коллегам всякий раз, когда для этого появляется возможность. Возможно, такая неагрессивная настойчивость со временем принесет желанные плоды. Быстрого результата никто и не ожидал.

Сильно портят картину успешной энергетической дипломатии российского президента участвовавшие за последнее время конфликты с братской Белоруссией. В начале года возник затяжной конфликт, связанный с изменением таможенной политики в отношении поставок в Белоруссию нашей нефти, инициатором кото-

### **Премьер-министр отчаянно торгуется с неуступчивыми партнерами, а в случае успеха в свете софитов оказывается Д.Медведев**

рой стал Д.Медведев. Ближе к середине года обострилась проблема с оплатой поставляемого ближнему соседу российского газа. Вроде бы, хозяйственный спор, но Д.Медведев принял политическое решение ограничить поставки газа.

Похоже, что газовый вентиль вновь используется в качестве сильного аргумента там, где цивилизованные переговорные инструменты не срабатывают. И та-

кой подход, как показывает прошлый опыт, не лучшим образом сказывается на международной репутации России.

Острой необходимости вмешиваться в дежурный конфликт хозяйствующих субъектов у главы государства не было. Вероятно, для Д.Медведева было важно заявить, кто в доме хозяин.

### **ВВП: раб на галерах?**

На ниве энергетической дипломатии В.Путину зачастую приходится мириться с ролью «рабочей лошади» тандема. Именно премьер-министр отчаянно торгуется с неуступчивыми партнерами, а в случае успеха в свете софитов оказывается Д.Медведев.

Так случилось с сенсационными договоренностями с Украиной «газ-флот». В.Путин провел серию изнурительных переговоров с украинцами, добиваясь ответа на вопрос, что Россия получит взамен скидок на газ. Но лавры победителя достались президенту.

Чтобы напомнить о себе, российскому премьер-министру пришлось выступить с откровенно эпатажной инициативой об объединении «Газпрома» и «Нафтогаза». Учитывая разницу в масштабах активов, по сути, предложение заключалось в поглощении украинской национальной компании «Газпромом». Не удивительно, что президент Украины отреагировал с сарказмом: с радостью — но только на паритетных условиях. Впрочем, сама идея создания российско-украинского СП партнеров заинтересовала, и работа в этом направлении уже ведется.

Отойдя в тень, В.Путин продолжает активно содействовать продвижению своего детища — газопроводного проекта «Северный поток». Так, на экологическом саммите в Финляндии, прошедшем в феврале, он выступил с масштабной презентацией «Северного потока», аргументированно убеждая в его полезности, безопасности и надежности. Домой российский премьер-министр вернулся с твердыми гарантиями, что природоохранные органы Финляндии дадут согласие на строительство подводного газопровода. Другие страны такие гарантии да-

ли раньше — и это тоже в значительной мере результат наступательной активности В.Путина.

Параллельно глава российского правительства прилагает значительные усилия к продвижению газопроводного проекта «Южный поток». Переговоры, которые В.Путин провел в апреле с итальянским коллегой С.Берлускони, похоже, устранили накопившиеся противоречия между основными партнерами относительно этого проекта. Правда, до сих пор не удалось подписать соответствующие межправительственные соглашения с Италией и Турцией, но каждая встреча В.Путина и С.Берлускони источает оптимизм.

Интенсивный диалог с турецкой стороной пока не приносит зримых результатов. В конце прошлого года В.Путин даже пообещал туркам смягчение условий газового контракта, но на практике, похоже, так ничего и не изменилось.

В апреле В.Путин подписал в Вене межправительственное соглашение с Австрией, «изюминкой» которого является обещание австрийской стороны содействовать «Газпрому» в получении исключительных условий работы в стране, включая наиболее благоприятный таможенный и налоговый режим проекту «Южный поток».

В марте В.Путину удалось получить документальное подтверждение присоединения к «Южному потоку» Хорватии: в Москве было подписано соответствующее межправительственное соглашение.

В феврале премьер-министр РФ в очередной раз получил заверения коллеги Г.Палаандреу, что Греция готова работать и по «Южному потоку», и по нефтепроводу Бургас–Александруполис. Однако острейший экономический кризис, переживаемый сейчас Грецией, оставляет немного шансов на реализацию этих договоренностей. Тем более что нынешнее руководство Болгарии относится к строительству нефтепровода, мягко говоря, без энтузиазма.

Не без вмешательства российского премьер-министра итальянская ENI согласилась уступить не менее 10% акций в проектном СП

«Южного потока». Расширение круга участников придает проекту больший международный вес. Эту цель В.Путин преследовал и предложив экс-президенту Франции Жаку Шираку возглавить совет директоров консорциума. Однако авторитетный европейский политик ответил отказом.

В.Путин обеспечил российским компаниям доступ к нефтегазовым ресурсам Венесуэлы. В апреле Уго Чавес получил от российских компаний бонус в размере \$600 млн за вхождение в проект «Хунин-6». В будущем россияне могут получить допуск к еще трем блокам. Пока выгоды российских нефтяников не очевидны, а политические риски велики. Больше похоже, что нефтяников используют для установления более тесных отношений с Венесуэлой.


Российский премьер-министр настойчиво пытается склонить к сотрудничеству в газовой сфере

Катар — государство, которое за последнее время стало серьезным конкурентом «Газпрома» на европейских рынках. При таком раскладе вряд ли можно рассчитывать на реальное взаимодействие. Но соответствующие заявления были сделаны, что выглядит, как некая психологическая атака на европейских потребителей. Впрочем, не очень действенная.

В течение пяти лет не удается перевести в практическое русло договоренности о создании в Индии силами «Газпрома» мощностей по глубокой переработке углеводородного сырья. Не продвинул этот проект и мартовский визит В.Путина в Индию.

Более успешно российский премьер-министр решает вопросы международного сотрудничества на уровне конкретных проектов. Total получила разрешение на совместную с НОВАТЭКом разработку Термокарстового месторож-

дения, а «Зарубежнефть» стала партнером Total в СРП «Харьяга». Китайский инвестфонд получил возможность выкупить 45% участия в компании «Нобель Ойл». В июне В.Путин одобрил вхождение корпорации Chevron в совместный с «Роснефтью» проект разработки участка недр Вал Шатского на шельфе Черного моря.

Собственно, это те вопросы, которые решаются рочерком пера. Сложнее там, где требуются активные переговорные усилия и конкретные действия. И если Д.Медведев еще может отшутиться, отвечая на вопросы иностранцев о причинах пробуксовки проекта разработки Штокмана, что все из-за того, что теперь не он возглавляет совет директоров «Газпрома», то В.Путину приходится оправдываться перед стратегическими инвесторами и заверять, что больше отсрочек не будет. 

14-15 сентября, Renaissance Moscow Hotel, Москва

## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ РОССИЙСКИЙ РЫНОК НЕФТЕПРОДУКТОВ 2010: ПРОИЗВОДСТВО, РЕАЛИЗАЦИЯ, РЕГУЛИРОВАНИЕ

ОРГАНИЗАТОР

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



**КЛЮЧЕВОЕ  
ОТРАСЛЕВОЕ МЕРОПРИЯТИЕ  
ОСЕНИ**



### ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ КОНФЕРЕНЦИИ

- Анализ ситуации на розничном и оптовом рынке нефтепродуктов
- Практика работы на биржевом рынке нефтепродуктов и перспективы фьючерсных контрактов
- Методика ФАС по определению рыночных цен на нефтепродукты
- Законодательные механизмы регулирования отрасли
- Инвестиции в нефтепереработку, строительство АЗС
- Роль Мини-ПНЗ в нефтеперерабатывающей отрасли РФ
- Рынок Евротоплива: производство, реализация
- Развитие электронных торгов на рынке госзакупок
- Западный опыт построения сети АЗС
- Фаст-фуд на АЗС: преимущества франчайзинга

В конференции примут участие руководители и специалисты ВИНК, независимых добывающих и перерабатывающих компаний, розничных операторов, бирж нефтегазового комплекса, независимых отраслевых организаций, финансовых и инвестиционных компаний, банков, а так же представители ФАС, Минэкономразвития РФ, Министерства финансов.

### ОФИЦИАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПОНСОРЫ



Группа компаний «ОМТ-Консалт»  
e-mail: mail@omt-consult.ru

тел.: +7 (495) 971-23-30  
www.omt-consult.ru