



АЛЬЯНСЫ И КОНСОЛИДАЦИЯ: СОТРУДНИЧЕСТВО ВО ИМЯ УСПЕХА

Сейчас наблюдаются первые ростки активности в данной области, о чем говорится во многих сообщениях за последний период. Согласно сделанным заявлениям, национальные нефтегазовые компании (ННК) активно сотрудничают между собой. Например, ОАО «Газпром» и ГКНГ «ПетроВьетнам» подписали договор об учреждении СП «Газпром-вьет» для разработки нефтегазовых месторождений в России, Вьетнаме и других странах, Венесуэла стремится завершить создание СП с национальными нефтяными компаниями других стран для разработки месторождений тяжелой нефти в нефтеносном поясе реки Ориноко.

ПАРТНЕРСТВА И АЛЬЯНСЫ

Северная и Южная Америка

ННК Венесуэлы и Кубы, Petr leos de Venezuela SA (PDVSA) и Subapetroleo (Cupet), подписали меморандум об учреждении СП

CUVENPETROL для ведения разведочных работ и разработки старых месторождений в Венесуэле. Приоритетными задачами для СП являются модернизация и эксплуатация НПЗ, реализация проектов по СПГ и проект по производству компримированного (сжатого) природного газа на Кубе. Список осуществляемых проектов включает модернизацию и эксплуатацию кубинского НПЗ в г. Сьенфуэгос мощностью 65 тыс. баррелей.

Государственная НК Бразилии Petroleo Brasileiro (Petrobras) и BG Group объявили о плане по началу эксплуатации в 2015 году плавающего СПГ завода в нефтегазовом бассейне Сантос, расположенном в прибрежной зоне недалеко от гг. Рио-де-Жанейро и Сан-Паулу. Завод будет ежедневно перерабатывать 15 млн м³ природного газа из принадлежащих Petrobras подсолевых месторождений. Окончательное решение относительно строительства завода должно быть принято в 2010 году.

За последние годы в нефтегазовой отрасли было учреждено много совместных предприятий, особенно в сегменте разведки и добычи. В 2009 году наблюдалось сокращение числа вновь учрежденных СП, что, очевидно, является следствием проведения компаниями программ по снижению затрат, с тем чтобы обеспечить финансирование уже начатых проектов, не приступая при этом к осуществлению новых. Вместе с этим, поскольку капитал начинает возвращаться в данную отрасль, наблюдается рост нефтяных цен, все больше компаний приступают к осуществлению проектов развития, следует ожидать значительного увеличения числа новых СП.

Представляется, что создание совместных предприятий позволяет извлекать выгоду из сотрудничества, избегая при этом экономические и политические риски, возникающие при слиянии компаний.

PDVSA и ГКНГ «ПетроВьетнам» объявили об учреждении нового СП по добыче нефти. Petro-Macareo SA, в котором 60% принадлежит Венесуэле и 40% Вьетнаму, планирует добывать 200 тыс. баррелей нефти в сутки на месторождении Хунин-2, расположенном в нефтеносном поясе реки Ориноко на западе Венесуэлы, причем переработка тяжелой нефти в легкую будет производиться на НПЗ во Вьетнаме.

Европа, Ближний Восток и Африка

«Узбекнефтегаз», Petronas и Sasol подписали соглашение об учреждении СП по строительству в Узбекистане завода по производству синтетического жидкого топлива. Завод позволит ди-

версифицировать производство сырьевых товаров и, возможно, увеличит его экспортную выручку. О создании СП было объявлено в ноябре 2009 года.

Управление нефтегазовой промышленности Бахрейна, компании Mubadala Development Co. (Mubadala) (Абу-Даби) и американская Occidental Petroleum учредили совместное предприятие Taweer Petroleum-Bahrain Field Development для реконструкции нефтегазового месторождения Авали, известного также под названием месторождение Бахрейн.

Партнерство взяло на себя обязательство инвестировать \$1,5 млрд в добычу и разведку в течение первых пяти лет с целью утроить объем добычи до примерно 100 тыс. баррелей в сутки.

СП ставит перед собой задачу увеличения ежесуточной добычи природного газа с 1,7 млрд ф³ до более чем 2,5 млрд ф³ за счет применения современных технологий.

ОАО «Газпром нефть» подписало соглашение о сотрудничестве с государственной Национальной иранской нефтяной компанией (НИНК) о разработке нефтяных месторождений Азар и Шангуле. Сейчас известны лишь некоторые условия меморандума о договоренности.

Египет и Алжир учредили СП по разведке и разработке нефтегазовых месторождений на территории двух стран и за рубежом. Объем первоначальных инвестиций в СП, получившее название Selena, — \$10 млн. 50% в капитале СП принадлежит алжирской государственной компании Sonatrach, египетские государственные компании Egyptian Natural Gas Holding Company и Egyptian General Petroleum Corporation совместно владеют оставшимися 50%. СП будет поочередно являться резидентом Египта и Алжира: офисы компании открыты в обеих странах.

Польская государственная НК Polskie G mictwo Naftowe I Gazownictwo (PGNiG) и действующая на польском рынке компания Petroinvest SA подписали рамочное соглашение о сотрудничестве при осуществлении разведки, добычи и сопутствующих видов деятельности. Сфера соглашения вклю-

чает использование концессий, предоставленных компании Petroinvest, которой принадлежат значительные разведанные и вероятные запасы в Казахстане.

Государственная НК Saudi Aramco и саудовская инвестиционная компания Jadwa Industrial Investment Company объявили о планах модернизации завода по производству смазочных материалов в г. Янбу, Саудовская Аравия. Благодаря проекту модернизации предприятие получит установку для гидрокрекинга и депарафинизации производительностью 23 тыс. баррелей в сутки и установку для вакуумной дистилляции производительностью 14 тыс. баррелей в сутки.

В планы СП также входит создание установки по производству асфальта мощностью 12 тыс. баррелей в сутки и модернизация действующей системы трубопроводов для перекачки продукции на близлежащие НПЗ Samref и Yanbu.

Азиатско-Тихоокеанский регион

Дочерняя компания НК Филиппин PNOK Exploration Corporation (PNOK-EC) подписала соглашение об учреждении СП с BHP Billiton Petroleum (BHP) для разработки шельфового нефтяного месторождения Западный Балабак в центральной части Филиппинских островов. BHP, которой принадлежит 75% в капитале СП, будет оператором блока SC 59, доля PNOK-EC — 25%.

Государственная компания КНР China National Petroleum Corp. (CNPC) объявила о планах по удвоению объема добычи нефти и природного газа на расположенных в КНР месторождениях к 2015 году до 15 млн тонн в нефтяном эквиваленте. Для достижения поставленной цели CNPC планирует использовать сотрудничество с зарубежными партнерами. PetroChina, зарегистрированная на фондовой бирже дочерняя компания CNPC, в 2008 году подписала в общей сложности 61 договор с 48 зарубежными нефтяными компаниями из 12 стран.

Российская НК «Роснефть», контролируемая правительством, и CNPC достигли соглашения о

строительстве НПЗ, рассчитанного на переработку 300 тыс. баррелей нефти в сутки, в провинции Тянджин, КНР. CNPC будет принадлежать 51% в капитале НПЗ, НК «Роснефть» — 49%. Сделка оценивается в \$3 млрд. В рамках партнерства также рассматривается возможность создания бензозаправочной сети в КНР.

Правительство Индонезии обратилось к компании Pertamina с просьбой ускорить разработку месторождения природного газа в блоке Альфа-Д в провинции Острова Риану. Кроме того, правительство предложило Pertamina привлечь партнеров, с тем чтобы ускорить освоение месторождения. От потенциальных партнеров требуется предоставление современных технологий и обеспечение финансирования.

ПРИВАТИЗАЦИЯ И/ИЛИ КОНСОЛИДАЦИЯ

Северная и Южная Америка

Korean National Oil Company (KNOC) купила Harvest Energy Trust за \$3,8 млрд, что на сегодня является крупнейшей зарубежной сделкой с участием государственной компании. KNOC получит контроль над обычными нефтяными активами, право на разработку нефтеносных песков, добычу природного газа и НПЗ на востоке Канады. Стратегической задачей KNOC является вхождение в число 50 крупнейших энергетических компаний на международном рынке. Заключение сделки позволит KNOC приблизиться к достижению целевого показателя суточной добычи в 300 тыс. баррелей в 2012 году.

PDVSA согласилась выкупить за \$131,5 млн 49% капитала RAFIDOMSA, государственного НПЗ в Доминиканской Республике. НПЗ производительностью 34 тыс. баррелей в сутки будет интегрирован в систему нефтеперерабатывающих заводов, которые Венесуэла модернизирует или строит в странах Карибского бассейна и Латинской Америки (т.н. инициатива PetroCaribe).

PDVSA получит контроль над компанией Soltuca, производящей трубы большого диаметра.

«Сотрудничество через альянсы и совместные предприятия является важным элементом реализации проектов в нефтегазовой отрасли. Совместное осуществление проектов позволяет уменьшить экономические и политические риски, объединить доступ к ресурсам, контролируемый ННК, с конкурентными преимуществами международных нефтяных компаний, разделить затраты на освоение, которые будут только расти с увеличением доли труднодоступных ресурсов. В связи с этим, число новых совместно осуществляемых проектов с участием ННК существенно увеличится».

PDVSA планирует частично заместить импорт сварных труб за счет возобновления производства на законсервированном заводе Soltusa в штате Ансоатеги.

Государственная нефтяная компания Колумбии Escopetrol SA получит контроль над месторождениями Купиягуа и Купиягуа Сур по истечении договора Santiago de las Atalayas Association 1 июня 2010 года. Средний суточный объем добычи на месторождении Купиягуа — 17 087 баррелей, на месторождении Купиягуа Сур — 12 208 баррелей.

С учетом роялти доля Escopetrol — 50% от объема добычи, с июля 2010 года она составит 100%. Группа Аталайяс включает компании: Escopetrol (50%), BP

(31%) и Tempra (19%). Договор об учреждении группы Аталайяс был подписан в 1982 году, срок его действия истекает 30 июня 2010 года, однако BP останется оператором месторождения.

Европа, Ближний Восток и Африка

Государственная компания Oman Oil Co. (ООС) увеличила долевое участие в СП Brahat Oman Refineries Limited до 26%. Мажоритарная доля принадлежит работающей на индийском рынке компании Brahat Petroleum Corporation Limited (BPCL). СП построит и будет эксплуатировать НПЗ производительностью 6 млн тонн в год (120 тыс. баррелей в сутки) в штате Мадхья-Прадеш в центральной Индии. НПЗ начнет переработку нефти в начале апреля 2010 года; ожидается, что он выйдет на проектную мощность в середине 2010 года.

Меро, чешская государственная компания, занимающаяся транспортировкой и хранением нефти, предложила Royal Dutch Shell \$125 млн за 16,33% капитала компании Ceska Rafinerska. Представители Shell отказались комментировать предложение Меро. Чешская нефтехимическая компания Unipetrol, которой принадлежит 51,23% капитала Ceska Rafinerska, также заинтересована в приобретении указанного акти-

ва у Royal Dutch Shell, если последняя примет решение о продаже.

Суд королевской скамьи (верховный суд) провинции Альберта, Канада, одобрил продажу Verex Energy (Verex) Ливийскому инвестиционному управлению (Libyan Investment Authority) приблизительно за \$340 млн.


Baillie Gifford & Co., крупнейший миноритарный акционер (4,2%) в действующей на ирландском рынке компании Dragon Oil со штаб-квартирой в Дублине, отклонила предложение о выкупе всего остального капитала Dragon Oil за \$1,9 млрд, сделанное Emirates National Oil Company (ENOC), сославшись на занижение оценочной стоимости.

АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», дочерняя компания государственной нефтегазовой компании Казахстана, выкупило 33%-ную долю в капитале PetroKazakhstan у своей материнской компании, заплатив за сделку \$100 млн и приняв на себя долговые обязательства компании PetroKazakhstan в сумме \$831 млн.

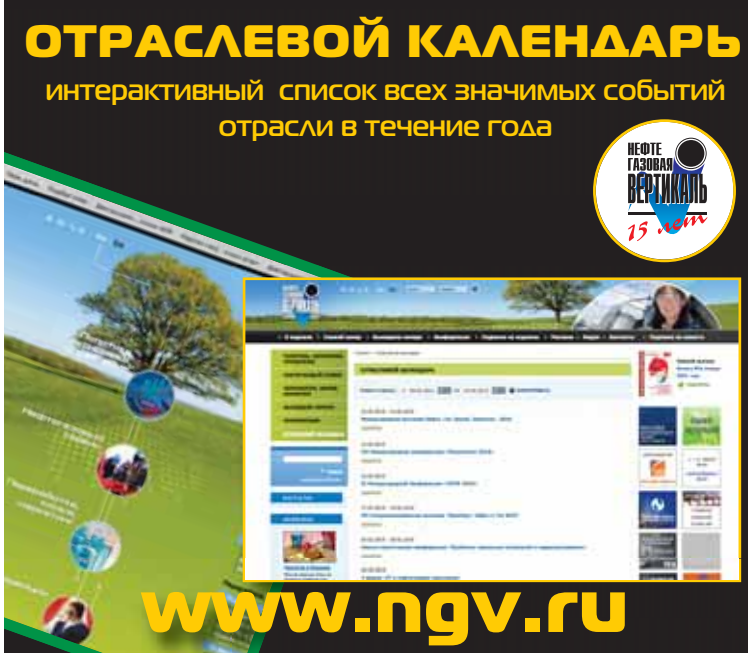
Российская государственная «Зарубежнефть» выкупила приблизительно за \$65 млн 20%-ную долю в проекте по разработке Харьягинского нефтяного месторождения у компаний Total (10%) и StatoilHydro (10%). Это месторождение в НАО имеет запасы в 160,4 млн тонн. После завершения сделки доля Total в Харьягинском проекте составит 40%, StatoilHydro — 30%. ОАО «Ненецкая нефтяная компания», контролируемая правительством округа, сохранит 10%-ную долю в проекте.

Азиатско-Тихоокеанский регион

Правительство Филиппин откладывает продажу 40%-ной доли в PНОС-ЕС из-за неблагоприятной экономической конъюнктуры.

Statoil продала долевое участие в четырех лицензированных разведочных проектах компании China National Offshore Oil Corporation (CNOOC), которая получила 20% в разведочном проекте Tuscaker, 10% в разведочных проектах на блоках Krakatoa, Cobra и Logan. Statoil остается оператором всех четырех проектов. 

ОТРАСЛЕВОЙ КАЛЕНДАРЬ
интерактивный список всех значимых событий
отрасли в течение года



НЕФТЕ ГАЗОВАЯ ВЕРТИКАЛЬ
15.10.10

www.ngv.ru