

РУССНЕФТЬ: НЕВОЗМОЖНОЕ ВОЗМОЖНО

Своим примером «РуссНефть» не раз доказывала, что невозможное возможно. Она стала единственной ВИНК, образованной в результате частной инициативы, когда, казалось, все ниши давно заполнены созданными в ходе приватизации нефтяными холдингами.

«РуссНефть» активно инвестирует в развитие, успешно исполняет значительные кредитные обязательства, ведет масштабную благотворительную деятельность... Не довольствуется достигнутым и ставит перед собой новые, кажущиеся недостижимыми задачи. Компания, замыкающая перечень ВИНК России, но заявляет о стремлении занять место в тройке лидеров среди отечественных частных компаний нефтегазового комплекса. Непродолжительная и бурная биография «РуссНефти» учит относиться к ее заявлениям уважительно, даже когда они кажутся фантастическими. Современная «РуссНефть» завершает свое первое десятилетие на подъеме, с лучшим среди ВИНК показателем темпа увеличения добычи нефти. В последнее время бурно растут инвестиции, объемы геологоразведки и эксплуатационного бурения. «РуссНефть» активно и успешно решает вопросы полезного использования ПНГ... Одним из ключевых элементов корпоративной стратегии «РуссНефти» являются инвестиции в персонал, в современное оборудование и технологии, в активную подготовку к разработке и вводу в эксплуатацию новых запасов нефти. С таким подходом, действительно, можно рассчитывать на более высокие места в рейтинге ВИНК...

И в прошлом, и в нынешнем году «РуссНефть» демонстрирует отличную динамику роста объемов добычи жидких углеводородов — порядка 5% по итогам 2011 года и первой половины 2012 года (см. «Добыча нефти и конденсата...»). Тем не менее, сегодня заявка самой молодой ВИНК страны на лидерство все еще выглядит очень амбициозной: «РуссНефть», замыкающая рейтинговый перечень ВИНК, рассчитывает войти в тройку ведущих частных нефтедобывающих компаний России.

Впрочем, каких-то 10 лет назад мало кто верил, что вообще возможно появление новой ВИНК. Да еще и по частной инициативе, а не во исполнение указа главы государства. Пример «РуссНефти» доказал, что невозможное возможно.

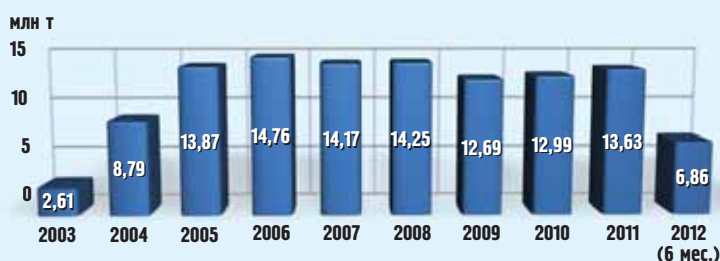
Разумеется, стать одной из крупнейших отечественных компаний отрасли «РуссНефть» способна, лишь пройдя через новые слияния и поглощения. Но для этого небольшая компания должна, как минимум, обладать незаурядной инвестиционной привлекательностью, эффективно управлять своими производственными активами и иметь оптимальный долг. Похоже, именно эти направления и являются сегодня для «РуссНефти» главными.

Объединительная идея

«РуссНефть» — единственная ВИНК России, образованная не в результате приватизации активов советского прошлого. Но и не компания, начавшая свой бизнес с чистого листа. Она родилась в результате объединения под одной крышей уже существовавших производственных активов.

К началу «нулевых» годов российская отраслевая политика полностью переориентировалась на поддержку ВИНК, игнорируя особенности средних и малых нефтедобывающих компаний. Последним становилось все труднее конкурировать с отраслевыми гигантами. У «независимых» программные установки на развитие бизнеса все чаще замещались борьбой за выживание.

Добыча нефти и конденсата НК «РуссНефть»



В этой ситуации объединительная идея создателя «РуссНефти» Михаила Гуцериева упала на благодатную почву. Если в одиночку «независимым» было не по силам эффективно решать проблемы получения новых лицензий, расширения экспортных возможностей и доступа к перерабатывающим мощностям, то, объединившись, они существенно расширили свой конкурентный потенциал и получили шанс быть услышанными во властных структурах.

Опыт и связи бывшего вице-спикера Госдумы РФ и президента «Славнефти», а затем и нахождения у руля ассоциации малых и средних нефтяных компаний «АссоНефть» помогли М.Гуцериеву успешно провести динамичный переговорный процесс. «РуссНефть», созданная в сентябре 2002 года, уже в 2006 году вышла на максимальный в своей недол-

гой биографии уровень добычи — 14,76 млн тонн нефти. А это для того времени более 3% отечественной нефтедобычи.

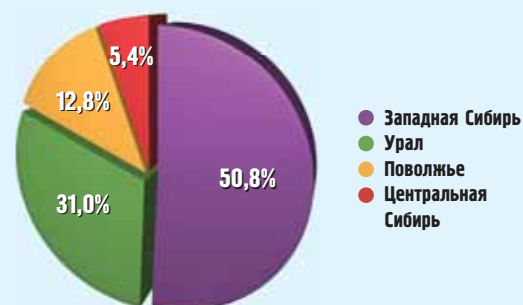
Конечно, когда в массовом порядке скупаются небольшие, малоэффективные, географически разбросанные активы, обеспечить их вертикальную интеграцию задача не для слабых. Тем не менее, это было сделано, и на рынке уверенно заняла свою нишу достаточно крупная и заметная новая компания «РуссНефть».

Бурная биография

За свою пока еще короткую, но бурную жизнь «РуссНефть» прошла несколько этапов развития.

Первыми приобретениями компания обязана «Славнефти», стремившейся улучшить структуру своих активов путем продажи бывшему руководителю проблем-

Региональная структура нефтедобычи НК «РуссНефть»



ных предприятий: «Варьеганнефть» (извлекаемые запасы на начало 2007 года — 69 млн тонн),

Каких-то 10 лет назад мало кто верил, что вообще возможно появление новой ВИНК. Пример «РуссНефти» доказал, что невозможное возможно

90,48% акций «Ульяновскнефти» (запасы — 21 млн тонн), 75,5% акций «Нафта-Ульяновск» (запасы — 20 млн тонн), и 51% акций «Нефтеразведки» (запасы — 0,8 млн тонн). Затем «РуссНефть» приобрела 65% акций входившего в «АссоНефть» «ГолОйла» (запасы — 4 млн тонн) и подготовила покупку еще девяти предприятий.

«РуссНефть» — единственная ВИНК России, образованная не в результате приватизации активов советского прошлого. Но и не компания, начавшая свой бизнес с чистого листа

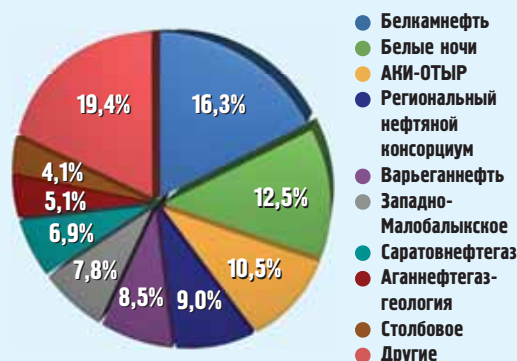
В течение 2003–2004 годов «РуссНефть», продолжая приобретать добывающие активы, уверенно занималась интеграцией своих уже многочисленных к тому времени дочерних предприятий в единую производственную цепочку.

С возвращением М.Гуцериева и изменением состава акционеров в компании началась «эпоха ренессанса»

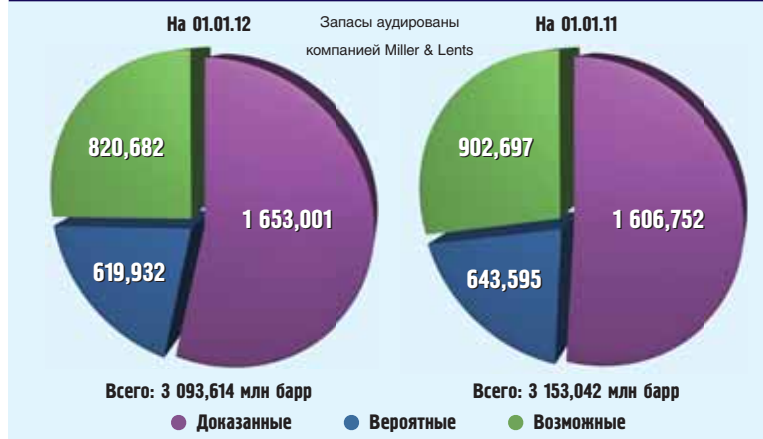
Затем компания приступила к решению вопросов организации переработки сырья и розничной реализации топлива на внутрен-



Вклад дочерних предприятий в нефтедобычу НК «РуссНефть», 2011 г.



Запасы нефти НК «РуссНефть»



нем рынке, а также созданию собственной нефтеналивной эстакады. Крупнейшими приобретениями 2005 года стали

«РуссНефть» демонстрирует отличную динамику роста объемов добычи жидких УВ — 5% по итогам 2011 года и первой половины 2012-го

98,08% акций «Саратовнефтегаза» (33 млн тонн нефти), 86,1% Орского НПЗ — «Орскнефтеоргсинтеза» (мощность 6,7 млн тонн нефти в год) и 75% акций Краснодарского НПЗ — «Краснодарэконнефть» (3,1 млн тонн нефти в год), «Оренбургнефтепродукт» (101 заправка и 37 нефтебаз).

Отказ «РуссНефти» от собственной нефтепереработки не удивителен, если вспомнить, что упавшая волатильность нефтяных цен существенно снизила необходимость взаимной компенсации колебаний прибыли в сегментах upstream и downstream при возросшей маржинальности добычи

В 2007 году «РуссНефть» сменила акционеров. М.С.Гуцериев решил уйти из нефтяного бизнеса, но уже 2010 году передумал и снова стал собственником и руководителем этой компании.

За три года отсутствия создателя «РуссНефти» компания, став донором ряда проектов но-

вых акционеров, начала испытывать серьезные финансовые трудности и заметно ухудшила основные показатели операционной деятельности. Мировой экономический кризис окончательно осложнил ситуацию.

С возвращением М.Гуцериева и обновлением состава акционеров в «РуссНефти» началась «эпоха ренессанса». В 2010 году более чем на 60% выросла инвестиционная программа холдинга, в 3,8 раза увеличился прирост запасов, на 20% поднялся объем ГРП.

В рамках программы оздоровления и реализации новой стратегии развития компании в середине прошлого года было решено продать «Орскнефтеоргсинтез» и другие перерабатывающие активы. Вырученные деньги пошли на погашение части кредитных обязательств.

Таким образом, «РуссНефть» отказалась от концепции развития бизнеса по полному циклу. Теперь она всецело занимается добычей углеводородного сырья, геологоразведкой и развитием газовых проектов.

Отказ «РуссНефти» от собственной нефтепереработки не удивителен, если учесть, что упавшая волатильность нефтяных цен существенно снизила необходимость взаимной компенсации колебаний прибыли в сегментах upstream и downstream при возросшей маржинальности добычи. Это позволило сконцентрировать усилия холдинга на стремительном развитии добывающих активов, реализации перспективных

геологоразведочных и инфраструктурных проектов.

Беспокойное хозяйство

К настоящему времени в структуре НК «РуссНефть» сформированы четыре региональные группы добывающих предприятий: Западно-Сибирская, Уральская, Поволжская и Центрально-Сибирская. Такая группировка необходима, потому что добычей нефти занимаются 32 дочерних предприятия «РуссНефти», и эффективно управлять ими напрямую невозможно. Для сравнения можно сказать, что у «Роснефти», крупнейшей компании отрасли, «дочек» вдвое меньше.

География деятельности «РуссНефти» охватывает семь субъектов федерации, но базовым регионом для компании остается Западная Сибирь, обеспечивающая более половины объема корпоративной нефтедобычи (см. «Региональная структура нефтедобычи...»).

В Западной Сибири работают 11 добывающих предприятий «РуссНефти». Крупнейшими из них являются «Белые ночи» (1,7 млн тонн в 2011 году), АКИ-ОТЫР (1,43 млн тонн), «Варьеганнефть» (1,15 млн тонн) и «Западно-Малобалькское» (1,06 млн тонн).

Чуть менее трети объемов добытой нефти приносят «РуссНефти» дочерние предприятия Уральской группы. В это регионе дислоцировано восемь предприятий с суммарной годовой добычей свыше 4,2 млн тонн нефти.



А.А. Волков
Президент Удмуртской
Республики

УВАЖАЕМЫЙ МИХАИЛ САФАРБЕКОВИЧ!

От имени правительства Удмуртской Республики и от себя лично искренне поздравляю Вас и всех сотрудников компании с 10-летием со дня основания.

Древняя мудрость гласит, что время измеряется не годами, а делами и событиями. С этой точки зрения итоги 10 лет работы ОАО НК «РуссНефть» весомы и зримы: сегодня более 17 тыс. сотрудников компании трудятся на 24 добывающих предприятиях в 11 регионах России. А сама компания прочно вошла в десятку наиболее динамично развивающихся нефтедобывающих компаний России.

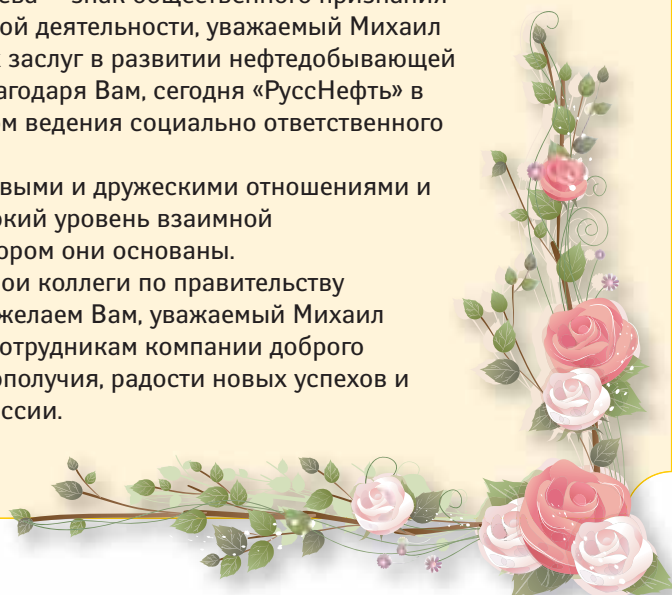
В том, что такой успех не случаен, в Удмуртии убедились после того, как дочерними предприятиями «РуссНефти» стали ОАО «Белкамнефть» и ряд других компаний, добывающих нефть на территории республики. По сути, с приходом нового собственника эти компании обрели второе дыхание. И дело не только в увеличении объемов добычи и росте налоговых поступлений. Вместе с ОАО «РуссНефть» в нефтедобывающую отрасль республики пришел новый стиль руководства, гармонично сочетающий в себе жесткий производственный прагматизм с подчеркнутой социальной направленностью деятельности компании.

Сегодня с именем вашей компании в Удмуртии неразрывно связаны не только высокие производственные показатели и растущий престиж профессии нефтяника, но и такие символы возрождения духовности, как Свято-Михайловский собор и Храм Святых царственных мучеников в Ижевске, Мало-Дивеевский монастырь в селе Норья Малопургинского района, Храм Святого Великомученика Пантелеймона в селе Каракулино.

Событием в новейшей истории республики стало открытие в Ижевске корпуса Института нефти и газа, у которого есть все шансы стать одним из российских научных и педагогических центров по подготовке высококвалифицированных специалистов. Присвоение этому институту имени Гущериева — знак общественного признания Вашей благотворительной деятельности, уважаемый Михаил Сафарбекович, и Ваших заслуг в развитии нефтедобывающей отрасли республики. Благодаря Вам, сегодня «РуссНефть» в Удмуртии стала образцом ведения социально ответственного бизнеса.

Дорожу нашими деловыми и дружескими отношениями и благодарен Вам за высокий уровень взаимной ответственности, на котором они основаны.

В канун юбилея я и мои коллеги по правительству Удмуртии от всей души желаем Вам, уважаемый Михаил Сафарбекович, и всем сотрудникам компании доброго здоровья, счастья, благополучия, радости новых успехов и достижений на благо России.





Александр Корсик
Президент ОАО АНК
«Башнефть»

УВАЖАЕМЫЙ МИХАИЛ САФАРБЕКОВИЧ! УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ДРУЗЬЯ!

В этом году «РуссНефти» исполняется 10 лет. Появившись не так давно, в начале нового века, компания уже через пару лет после создания вошла в десятку крупнейших российских производителей нефти и с тех пор уверенно удерживает свои позиции. Мало кто верил, что такое возможно, но это произошло благодаря неординарным качествам основателя и лидера «РуссНефти» Михаила Сафарбековича Гуцериева.

Успехи «РуссНефти» в применении эффективных технологий нефтедобычи в Западной Сибири, на зрелых месторождениях Поволжья и Удмуртии, лидерство в темпах роста производства являются общепризнанными. Безусловно, в первую очередь, это заслуга профессионалов, работающих в компании.

Сегодня «РуссНефть» и «Башнефть» активно и взаимовыгодно сотрудничают. Уверен, наша совместная работа будет еще более успешной и внесет существенный вклад в развитие отечественной нефтяной отрасли.

От имени всех работников «Башнефти» и от себя лично сердечно поздравляю с юбилеем коллектив «РуссНефти» и ее президента Михаила Сафарбековича Гуцериева.

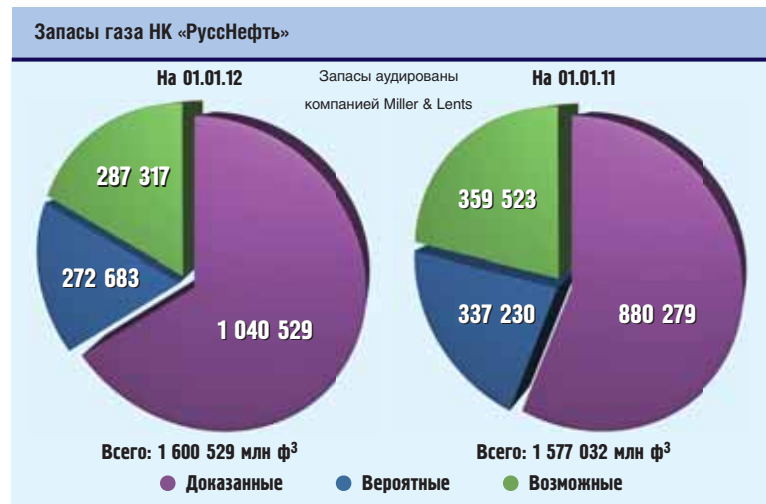
Желаю вам здоровья и благополучия, новых достижений и успешного осуществления всех намеченных планов.



Впрочем, более половины жидких углеводородов, добываемых «РуссНефтью» в этом регионе, приходится на «Белкамнефть» — компанию, обеспечившую в прошлом году добычу нефти в объеме 2,22 млн тонн. Вторым по значимости уральским производственным активом «РуссНефти» является Региональный нефтяной консорциум с годовой добычей 1,22 млн тонн.

География деятельности «РуссНефти» охватывает семь субъектов Федерации. Но базовым регионом для компании остается Западная Сибирь

Суммарная добыча предприятий Поволжской группы сильно уступает вкладам западносибирских и уральских предприятий «РуссНефти». По итогам прошло-



го года на счете этой группы 1,75 млн тонн добытой нефти — менее 13% совокупного результата по холдингу.

Более половины этого объема приносит компании «Саратов-

нефтегаз» (0,94 млн тонн). Еще 0,43 млн тонн добавляет «Ульяновскнефть». Остальные четыре предприятия суммарно добыли за прошлый год 375 тыс. тонн жидких углеводородов.

Добыча газа НК «РуссНефть»



Самым крупным добывающим активом компании в Центральной Сибири остается «Столбовое», принесшее в прошлом году 565 тыс. тонн нефти. Результативность следующего в региональном рейтинге предприятия — «Томской нефти» — на порядок ниже, 57 тыс. тонн по итогам прошлого года.

По итогам 2011 года вклад предприятий Центрально-Сибирской группы составил 0,73 млн тонн, 5,4% совокупной нефтедобычи по «РуссНефти». В то же время для этой группы характерна высокая динамика развития: за прошлый год добыча выросла почти в 2,4 раза. Локомотивом этого роста стало «Столбовое», улучшившее результат 2010 года в 4,4 раза.

Компания намерена обеспечить скорейший вывод на максимальный уровень промышленной раз-

работки Столбового месторождения, начальные извлекаемые запасы которого составляют 13,37 млн тонн и 5,54 млн тонн нефти по категориям C_1 и C_2 соответственно. В течение трех лет «РуссНефть» планирует довести годовой объем добычи нефти на Столбовом месторождении до 1 млн тонн.

Кроме Столбового «РуссНефть» ведет в Томской области разработку еще пяти месторождений.

В последние три года компания настойчиво занималась формированием инженерной и производственной инфраструктуры томских нефтепромыслов, рассматривая этот регион в качестве плацдарма в решении задач обеспечения устойчивого роста добычи за счет доразведки и реализации программы эксплуатационного бурения. В частности, помимо Столбового месторождения, высоким по-

тенциалом обладает Федюшинский лицензионный участок.

Таким образом, общероссийская ставка на развитие новых регионов нефтедобычи не обошла стороной и «РуссНефть». С тем, пожалуй, существенным отличием, что положительная динамика нефтедобычи сохраняется во всех территориальных группах.

В отсутствие локомотива

У «РуссНефти» нет локомотивных предприятий, обеспечивающих львиную долю добычи. На долю «Белкамнефти», самого крупного актива компании, приходится немногим более 16% добываемой в рамках холдинга нефти (см. «Вклад дочерних предприятий...»).

У «РуссНефти» нет локомотивных предприятий с львиной долей добычи. У самой крупной — «Белкамнефти» — немногим более 16% нефти всего холдинга

В то же время семь самых крупных предприятий обеспечивали в прошлом году 71,4% совокупной добычи «РуссНефти», а десять предприятий из конца рейтингового списка — менее 1,5%. И при этом лучшие перспективы роста имеют производственные единицы с небольшим пока уровнем добычи, в том числе — томские активы.

Не исключены и новые приобретения. Но им будет предшествовать тщательная геолого-экономическая оценка

При такой структуре бизнеса компания не имеет возможности сконцентрировать инвестиционные ресурсы на одном-двух крупных проектах, успехи которых обеспечат позитивную динамику всему бизнесу. Компании приходится тратить много сил и денег как на поддержание уровней добычи на большом числе предприятий с относительно высокими объемами производства, так и на обустройство представительной группы месторождений, за счет

Вклад дочерних предприятий в газодобычу НК «РуссНефть», 2011 г.



которых можно будет возмещать объемы, выпадающие в результате истощения месторождений.

В сегменте газодобычи у «РуссНефти» ключевую роль играют три предприятия, на долю которых приходится более 80% объема добытого газа

Хотя в целом по группе из семи наиболее крупных предприятий «РуссНефти» в прошлом году добыча выросла на 4,8%, ситуация здесь остается сложной. Три крупных предприятия добычу снизили. Причем, если «Белкамнефть» на умеренные 2,4%, то «Варьеганнефть» на 6,9%, а ООО «Западно-Малобалыкское» — на 12,3%.

Тема утилизации ПНГ крайне актуальна для «РуссНефти». В настоящее время 77,5% всей газодобычи холдинга — попутный нефтяной газ

Весомую поддержку холдинг получил от ООО «Белые ночи», где в прошлом году добыча выросла почти на 0,5 млн тонн (+41%). Увеличение объемов добычи было обеспечено активизацией эксплуатационного бурения (в прошлом году было пробурено 29 новых скважин с дополнительной добычей 0,33 млн тонн) и масштабными геолого-техническими мероприятиями (161 ГТМ за прошлый год).

В то же время и у Западно-Малобалыкского месторождения, пережившего в прошлом году серьезное снижение уровня добычи, сохраняются перспективы. Относи-



тельно недавно здесь были открыты новые нефтяные залежи, реализуется программа утилизации ПНГ.

В свою очередь, «Варьеганнефть» связывает перспективы возвращения к прежним уровням добычи с вводом в эксплуатацию Ново-Аганского месторождения, а также с дальнейшим ростом активности в эксплуатационном бурении и применением методов интенсификации разработки лицензионных участков.

В целом по «РуссНефти» за последние два года добыча нефти выросла на 7,4%. До собственной пиковой годовой добычи (плюс еще 8%), при таких темпах компании недалеко — год-два пути.

Ресурсная подушка

«РуссНефть» активно использует свой ресурсный потенциал. Имея лицензии на 170 участков недр, она ведет добычу на 151





С. И. Морозов
Губернатор – Председатель
Правительства Ульяновской
области

УВАЖАЕМЫЙ МИХАИЛ САФАРБЕКОВИЧ!

От имени Правительства Ульяновской области и от себя лично искренне поздравляю Вас и весь трудовой коллектив ОАО «НК «РуссНефть» с 10-летием со дня основания компании!

Энергоресурсы всегда были главным материальным достоянием нашего государства, основой стабильности и благополучия наших граждан. Поэтому так важно, чтобы в данной отрасли работал ответственный и эффективный бизнес – такой как Ваш. За годы присутствия на российском рынке нефтегазовая компания «РуссНефть» зарекомендовала себя динамично развивающимся предприятием с большими перспективами и планами на будущее.

Обо всех достоинствах предприятия мы можем судить, основываясь на собственном опыте сотрудничества – «РуссНефть» уже несколько лет ведёт добычу ресурсов на территории Ульяновской области. И всё это время выступает не только успешным экономическим субъектом, добросовестным налогоплательщиком и надёжным работодателем, но и партнёром в реализации региональных благотворительных программ.

От имени всех ульяновцев хочу выразить признательность руководству компании «РуссНефть» за вклад в социальное развитие Ульяновской области, поддержку профессионального и детско-юношеского спорта. Отдельной благодарности от лица всех православных жителей области заслуживают значительные пожертвования предприятия на строительство Спасо-Вознесенского прихода. Искренне надеюсь, что при поддержке ОАО «НК «РуссНефть» будет реализовано еще много программ и проектов на благо наших граждан.

Я от всей души желаю компании, всему трудовому коллективу долгих лет успешной работы, новых профессиональных высот и достижений, удачи и процветания!



месторождении и энергично готовит к разработке остальные.

По российской методике текущие извлекаемые запасы (С₁+С₂) на балансе предприятий «РуссНефти» составляют 582,4 млн тонн нефти и 80,6 млрд м³ газа. А по данным международного аудита на начало 2012 года, проведенного Miller & Lents, доказанные запасы включают 225,4 млн тонн нефти и 29,5 млрд м³ газа (см. «Запасы нефти...» и «Запасы газа...»).

На фоне высокой динамики роста добычи углеводородного

сырья «РуссНефть» обеспечила увеличение аудированных М&L доказанных запасов (по нефти — на 2,9%, по газу — на 18,2%).

Как отмечают в самой компании, успех обеспечен оптимизацией ГРП и получением новой геолого-геофизической информации, позволившей уточнить геологическое строение месторождений в границах имеющих лицензионных участков. Было открыто месторождение в Пензенской области, расширены границы ранее установленных

залежей нефти в ХМАО, Томской области и Удмуртии. Кроме того, компания начала геолого-разведку в Азербайджане и Мавритании.

Крупнейшими месторождениями, переданными в пользование предприятиям «РуссНефти», являются Варьеганское (извлекаемые запасы категорий АВС₁С₂ по российской классификации — порядка 55 млн тонн нефти и конденсата), Западно-Варьеганское (40 млн тонн) и Тагринское (40 млн тонн) в Западной Сибири,



Ш.Ф. Тахаудинов
Генеральный директор
ОАО «Татнефть»

УВАЖАЕМЫЙ МИХАИЛ САФАРБЕКОВИЧ!

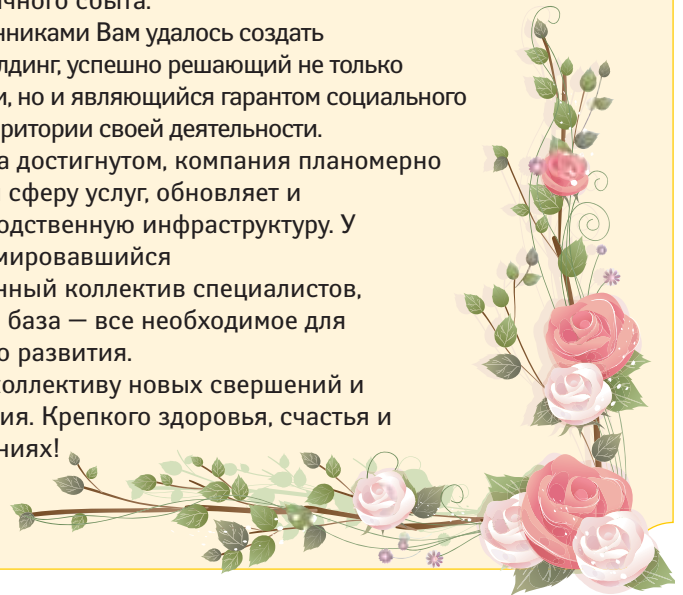
От имени многотысячного коллектива открытого акционерного общества «Татнефть» поздравляю Вас и всех работников ОАО «РуссНефть» с 10-летием образования предприятия!

Несмотря на сравнительно молодой возраст, компания успела зарекомендовать себя, как одна из самых высокотехнологичных и динамично развивающихся в отрасли. Сегодня «РуссНефть» уверенно реализует весь технологический цикл — начиная с бурения скважин и заканчивая реализацией нефтепродуктов высокого качества в собственной сети розничного сбыта.

Вместе с единомышленниками Вам удалось создать конкурентоспособный холдинг, успешно решающий не только производственные задачи, но и являющийся гарантом социального развития регионов на территории своей деятельности.

Не останавливаясь на достигнутом, компания планомерно расширяет географию и сферу услуг, обновляет и совершенствует производственную инфраструктуру. У «РуссНефти» есть сформировавшийся высококвалифицированный коллектив специалистов, солидная материальная база — все необходимое для дальнейшего уверенного развития.

Желаю Вам и всему коллективу новых свершений и дальнейшего процветания. Крепкого здоровья, счастья и успехов во всех начинаниях!



а также Зимнецкое (20 млн тонн) в Поволжском регионе.

Активно занимаясь оптимизацией затрат, «РуссНефть» стремится фиксировать внимание на четко сформулированных приоритетных направлениях. В сфере геологоразведки решено сосредоточиться на доизучении разрабатываемых месторождений. Для этого повсеместно будет 2D и 3D-

должны геофизические исследования по новейшим технологиям, позволяющим детально изучать сложнопостроенные ловушки УВС.

Не исключены и новые приобретения. Но им будет предшествовать тщательная геолого-экономическая оценка, дающая возможность выявить наиболее перспективные лицензионные участки.

Полезный ПНГ

Добыча газа у «РуссНефти» стабильно растет на протяжении всего периода деятельности. Лишь в 2008 году случилось эпизодическое снижение объемов, которое уже в следующем году было с лихвой перекрыто очередным рекордным достижением.

Кстати, и в 2011 году добыча газа предприятиями «РуссНефти» вышла на новый пиковый уро-

вень — 2,14 млрд м³. Этот результат на 15% превосходит достижения предыдущего года (см. «Добыча газа...»).

В сегменте газодобычи у «РуссНефти» ключевую роль играют три предприятия с наибольшими объемами производства, на долю которых приходится более 80% добытого газа, — «Варьеганнефть» (614 млн м³), «Белые ночи» (585 млн м³) и «Саратовнефтегаз» (534 млн м³, см. «Вклад дочерних предприятий в газодобычу...»).

Показатели добычи газа в 2011 году улучшили и «Варьеганнефть» (на 26 млн м³, +4,5%), и «Саратовнефтегаз» (на 49 млн м³, +10%). Но главную роль в прошлогоднем значительном росте добычи газа сыграло ООО «Белые ночи», увеличившее за год добычу на 153 млн м³, или на 35,3%.

Весь добываемый этим предприятием газ — попутный. Соответственно, рост его добычи обуслов-

Заметное оживление в деятельности «РуссНефти» обеспечено ростом инвестиций. За последние два года капитальные затраты НК выросли в 2,5 раза

сейсмика, бурение поисковых, разведочных и оценочных скважин, в том числе на глубоководные, перспективные на нефть и газ горизонты.

Параллельно в границах лицензионных участков будут про-

лен резким увеличением объемов добытой нефти и результативностью мероприятий по полезному использованию ПНГ.

Вообще, тема утилизации ПНГ крайне актуальна для «РуссНефти». В настоящее время 77,5% добываемого предприятиями холдинга газа — попутный нефтяной.

В условиях, когда государство жестко требует, как минимум, 95%-ной утилизации ПНГ и даже обещает содействовать приоритетному допуску его объемов в магистральные газопроводы, а выработанной из него электроэнергии — в электросети, эффективность работы нефтедобывающих компаний все больше будет зависеть от их отношения к полезному использованию ПНГ.

На расширении возможностей сбыта можно получить дополнительную прибыль. А если не заниматься этой проблемой, сверхнормативные факелы, кроме всего прочего, способны помешать расширению добычи нефти.

Не удивительно, что «РуссНефть» активно занимается решением вопросов полезного использования ПНГ на месторождениях дочерних предприятий. Компания утвердила и реализует про-

граммы эффективного использования ПНГ на 2011–2014 годы. Предусмотрено строительство ряда объектов инженерной инфраструктуры во всех регионах деятельности. На эти цели планируются капиталовложения в объеме 6,25 млрд рублей.

В прошлом году была разработана проектно-сметная документация для строительства и реконструкции 113 объектов. Начаты реконструкция 62 объектов и строительство девяти новых объектов.

Одним из значимых результатов работы по оптимизации использования ПНГ стал недавний пуск в ХМАО установки комплексной переработки нефтяного газа (Салымского ГПЗ) стоимостью 10 млрд рублей — совместного проекта «Салым Петролеум Девелопмента» и специализированной управляющей компании «Монолит», реализованного при участии «РуссНефти».

Мощности новой установки позволят полностью решить проблемы утилизации ПНГ и энергообеспечения Салымской и Шапшинской групп месторождений. При этом разработка Шапшинской группы месторождений является для «РуссНеф-

Капитальные затраты НК «РуссНефть»



ти» стратегически важным проектом. В 2012 году здесь запланировано ввести в эксплуатацию межпромысловый газопровод и компрессорную станцию для дозагрузки Салымского ГПЗ, вывести на полную мощность вторую газопоршневую электростанцию.

Колесо прогресса

Заметное оживление в производственной деятельности «РуссНефти» обеспечено ростом инвестиций. За последние два года капитальные затраты НК выросли в 2,5 раза — с \$227 млн в 2009 году до \$577 млн в 2011 году (см. «Капитальные затраты...»).



С.Е. Донской
Министр природных ресурсов и экологии Российской Федерации

УВАЖАЕМЫЙ МИХАИЛ САФАРБЕКОВИЧ!

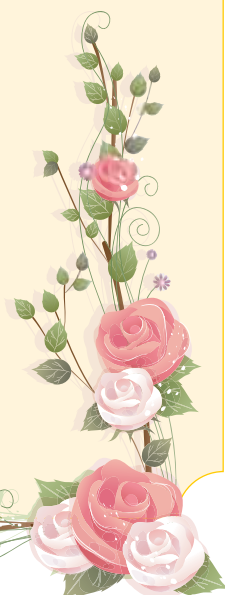
От имени Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации поздравляю Вас и Ваш коллектив с десятилетием ОАО «НК РуссНефть»!

На сегодняшний день компания является одной из крупнейших на российском нефтяном рынке. «РуссНефть» демонстрирует устойчивую динамику развития, наращивает свои производственные и финансовые показатели.

Известно, что защита окружающей среды является основным приоритетом и важнейшим условием успешного развития бизнеса. В рамках экологической политики «РуссНефть» осуществляет комплекс необходимых природоохранных мероприятий, тем самым сохраняя природное богатство нашей страны.

Уверен, компания имеет огромный потенциал для дальнейшего развития.

Желаю всему коллективу крепкого здоровья, благополучия и успехов в достижении поставленных целей!



УВАЖАЕМЫЙ МИХАИЛ САФАРБЕКОВИЧ!

Поздравляю Вас и весь коллектив открытого акционерного общества «РуссНефть» с 10-летним юбилеем предприятия!

Вам удалось создать компанию XXI века, которая на деле реализует провозглашаемые принципы развития, строго следуя этике честного предпринимательства, используя новейшие технологии, обеспечивая экологическую безопасность. Визитной карточкой «РуссНефти» стала ее высокая социальная ответственность.

Уверенное и умелое управление позволило компании занять лидирующие позиции в российском нефтяном секторе, успешно преодолеть кризис 2008–2009 годов.

Прежде всего, это заслуга эффективного менеджмента. Вам как президенту компании удалось объединить вокруг себя команду единомышленников, профессионалов, работающих на благо предприятия и нашей родины, мотивировать коллектив так, чтобы каждый специалист честно и добросовестно выполнял свою работу.

Не могу не отметить, что компания активно осваивает богатые природные запасы Западной Сибири, вкладывая значительные средства в геологоразведочные работы. Такой подход и желание работать на перспективу вызывают уважение и симпатию.

Уверен, у вашей компании и у предприятий Тюменской области: машиностроительных, нефтесервисных, научно-исследовательских институтов, есть хорошие перспективы для укрепления взаимодействия и взаимовыгодного сотрудничества.

Хочу пожелать Вам и всем работникам компании здоровья, успехов, радости и новых свершений!



Владимир Якушев
Губернатор Тюменской
области



Основными источниками финансирования развития деятельности компании и расширения ее ресурсной базы стали заемные средства. Такая практика является обычной для развивающихся компаний с высокими темпами роста производственных показателей.

«РуссНефть» заявляет о решимости занять место в тройке лидеров среди частных компаний страны. Это стремление продиктовано прагматичными соображениями

Львиная доля капиталовложений направляется в сегмент раз-

ведки и добычи. За два года они выросли в 2,7 раза, до \$575,2 млн.

Доля затрат на ГРП остается невысокой, что характерно для российской нефтегазовой отрасли в целом. Однако в прошлом году финансирование геологоразведки было улучшено в «РуссНефти» почти втрое: с \$10,56 млн в 2010 году до \$30,67 млн в 2011-м. Это отрадный факт, свидетельствующий о стремлении руководства компании решать долговременные стратегические задачи, работать на перспективу.

Рост капитальных затрат позволил компании активнее заняться эксплуатационным бурением.

В целом по НК объем проходки вырос за прошлый год на 68% и достиг 550 тыс. метров.

Было завершено бурение 186 новых скважин и введено в эксплуатацию 179 скважин. По этим показателям результат 2010 года улучшен почти в 1,5 раза.

На начало 2012 года на балансе предприятий «РуссНефти» стояло 4,55 тыс. эксплуатационных скважин. Самый большой фонд скважин в «РуссНефти» у «Белкамнефти» (1289) и «Варьеганнефти» (791).

«РуссНефть» является одной из немногих ВИНК, соблюдающих нормативные требования по доле неработающих скважин.



Н.В. Левицкий
Президент
ЗАО «ГЕОТЕК Холдинг»

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

От всей души поздравляем вас с профессиональным праздником — Днем нефтяной и газовой промышленности.

Ваша работа имеет особое значение для всех жителей нашей страны. Нефть и газ, добытые благодаря вашему нелегкому самоотверженному труду, приносят свет и тепло в каждый дом. Благодаря вам работают заводы и фабрики, перевозятся грузы, улучшается жизнь многих людей. Каждый день, каждый час вы вносите неоценимый вклад в благополучие и развитие нашей страны.

Профессия нефтяника часто связана с работой в суровом климате, преодолением самых сложных препятствий и решением самых сложных задач. Поэтому этот праздник — также день мужества и силы духа.

Мы выражаем вам признательность и самое искреннее уважение за ваш нелегкий труд, за ваши

энергию и высокий профессионализм, мужество и самоотверженность.

В этот важный профессиональный праздник нам вдвойне приятно поздравить с первым юбилеем ОАО НК «РуссНефть» и лично ее основателя и президента Гущериева Михаила Сафарбековича.

Вашу компанию отличает целеустремленность в достижении поставленных целей, подкрепленная богатым опытом и высоким профессионализмом команды. Уверенно смотря в будущее, вы активно движетесь вперед к новым успехам, постоянно развиваетесь, внедряя самые передовые технологии и наращивая производственные мощности.

Желаем вам двигаться, не снижая темпов, от успеха к успеху, покоряя все новые высоты, а всем сотрудникам компании крепкого здоровья, счастья и благополучия. Пусть дорога к следующему юбилею будет насыщена новыми планами, профессиональными идеями и достижениями!

Этот день мы желаем вам провести в окружении родных и близких, и пусть в этот праздник, в день юбилея, в ваших домах и семьях царит по-праздничному радостная атмосфера!



В.К. Бочкарев
Губернатор Пензенской
области

ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

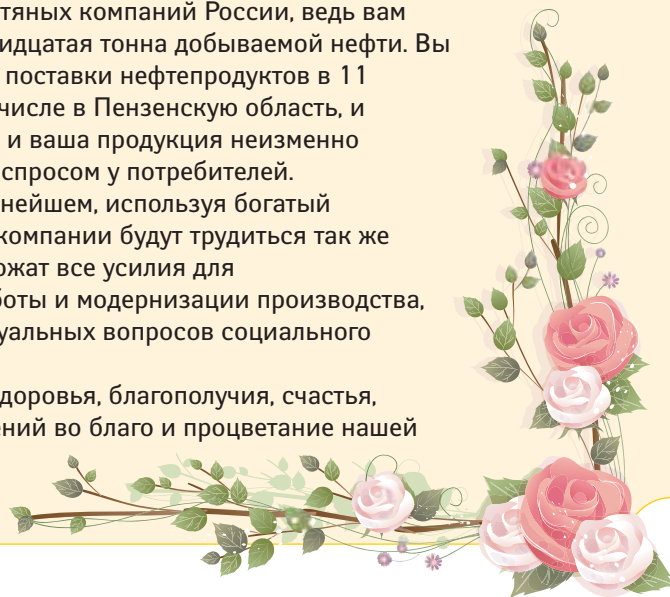
Сердечно поздравляю руководство и всех сотрудников ОАО «НК «РуссНефть» со знаменательным событием — десятилетием компании!

Десять лет — срок, казалось бы, небольшой, но за прошедшее время вы успели сделать немало. Высочайший профессионализм, добросовестный труд, накопленный опыт, эффективная реализация геологоразведочных программ, умелое использование на практике современных инновационных технологий позволяют вам добиваться впечатляющих результатов.

Сегодня ОАО «НК «РуссНефть» по праву входит в число десяти крупнейших нефтяных компаний России, ведь вам принадлежит каждая тридцатая тонна добываемой нефти. Вы надежно обеспечиваете поставки нефтепродуктов в 11 регионов страны, в том числе в Пензенскую область, и зарубежным партнерам, и ваша продукция неизменно пользуется устойчивым спросом у потребителей.

Убежден, что и в дальнейшем, используя богатый потенциал, сотрудники компании будут трудиться так же четко и слаженно, приложат все усилия для совершенствования работы и модернизации производства, успешного решения актуальных вопросов социального развития.

Желаю вам доброго здоровья, благополучия, счастья, новых трудовых свершений во благо и процветание нашей великой Родины!



На начало года таких скважин было 9,7%.


В прошлом году «РуссНефть» кардинально улучшила работу по оптимизации работы механизированных скважин и воздействию на

призабойную зону нефтяных пластов. Число оптимизаций за год выросло с 457 до 1009, а количество операций, связанных с воздействием на призабойную зону, — с 496 до 1197. В том числе и благодаря этой работе компании удается поддерживать высокую динамику роста объемов добычи нефти при изначально довольно низком качестве запасов разрабатываемых месторождений.

Как уже упоминалось, «РуссНефть» заявляет о решимости занять место в тройке лидеров среди частных компаний страны. Стремление развивать крупный диверсифицированный бизнес в России и на развивающихся рынках за ее пределами продиктовано прагматичными соображениями.

В «РуссНефти» исходят из того, что увеличение абсолютного размера бизнеса позволит полу-

чить доступ к перспективным ресурсам. А поскольку расширение компании увеличивает и риски, которые она может на себя принять (в геологоразведке, строительстве инфраструктурных объектов, освоении новых месторождений), необходимо входить в проекты, обеспечивающие потенциальный доступ к новым, более продуктивным и, соответственно, более эффективным ресурсам. Таково вот колесо прогресса.

Реализация основного варианта корпоративной стратегии предполагает дальнейшее повышение эффективности нефтяного бизнеса с последующим переходом к этапу эффективной органической экспансии. «РуссНефть» намерена инвестировать в высокоэффективные проекты любого масштаба и генерировать стабильные дивиденды. 



ОАО НК «РуссНефть» – 10 лет!

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

От имени Группы компаний «Миррико» поздравляю вас с 10-летием образования компании.

Сегодня ОАО НК «РуссНефть» – вертикально интегрированный нефтяной холдинг, сумевший за короткое время войти в число лидеров нефтегазовой отрасли, завоевав всеобщее признание и уважение. Сочетание эффективного менеджмента, высокого профессионализма и инновационной дальновидности позволили компании добиться не только стабилизации, но и роста добычи и переработки нефти и газа.

География деятельности ОАО НК «РуссНефть» обширна: компания ведет разработку месторождений в 11 регионах России, а также в странах СНГ и Африки. Осваивая новые нефтяные регионы, уделяя особое внимание ответственности перед обществом, НК «РуссНефть» создает прочную основу для экономической и социальной стабильности и процветания страны.

Группа компаний «Миррико» ведет работы на месторождениях ОАО НК «РуссНефть» по уменьшению обводненности продукции скважин, а также нейтрализации сероводорода и меркаптанов в газо-водо-нефтяных системах в процессе добычи, подготовки и транспорта нефти. Приятно работать с командой высококвалифицированных специалистов, не только отлично знающих свое дело, но и нацеленных на высокий результат.

Компания всегда ставит перед собой большие цели и стремительно идет к их достижению. Желаем вам успехов в осуществлении самых смелых идей, новых интересных проектов и ярких побед! И пусть достигнутые вершины станут лишь подготовкой к еще более значительным победам!

С уважением,
Генеральный директор ГК «Миррико»
И. Мальхин



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'И. Мальхин'.

Комплексные решения технологических задач

в нефтегазодобывающей, нефтегазоперерабатывающей,
нефтехимической, химической, горнодобывающей
и металлургической отраслях

