

ТАТНЕФТЬ – ПИОНЕР ВНЕДРЕНИЯ SAP В ТАТАРСТАНЕ

ГУЛЬНАЗ ЯМИНОВА
(фото Наиля САХАПОВА и Булата ЗАГИТОВА)
ОАО «Татнефть»



Справа — Н.А.Никифоров, заместитель премьер-министра Республики Татарстан, министр информатизации и связи РТ
Слева — Ю.М.Гиниатуллин, руководитель проекта SAP ОАО «Татнефть»

17 ноября в «Татнефти» — во главе с Владимиром Лавущенко, заместителем генерального директора компании по экономике, куратором проекта SAP, — прошла конференция «Применение решений SAP в компаниях нефтегазового сектора», посвященная 10-летию SAP в «Татнефти». Свыше трехсот ведущих специалистов представляли десятки компаний нефтяной и смежных отраслей, среди которых «Роснефть», «Газпром», «Белнефтехим», «Башнефть»... а также партнеры «Татнефти» по внедрению информационных технологий — SAP, Energy Consulting, «Интертех» и «Современные Интернет-технологии».

Почетным гостем стал Николай Никифоров, заместитель премьер-министра Республики Татарстан, министр информатизации и связи РТ, который, отметив достигнутые компанией успехи, признал, что не знает других примеров столь системного и долгосрочного опыта, как у ОАО «Татнефть».

Николай Никифоров: «Татнефть» — отраслевой образец долгосрочной выверенной стратегии по совершенствованию системы управления с помощью IT-технологий

Между тем, все достигнутые успехи дались компании нелегко.

«Переход к рыночной экономике потребовал от нас коренных преобразований в области организации управления предприятием на всех уровнях и создания единой системы обеспечения оперативной и достоверной информацией всех управленческих процессов», — сказал на открытии конференции Владимир Лавущенко.

Владимир Лавущенко: больше 10 лет назад мы сделали свой выбор в пользу SAP. Время убедительно доказало, что это решение было правильным

За прошедшие 10 лет реализованы все основные управленческие процессы в областях материально-технического обеспечения, управления финансами, инвестициями, персоналом, бухгалтерского учета и отчетности. Список можно продолжать. На сегодняшний день решениями SAP охвачены все структурные подразделения компании, в единой системе работают порядка 3000 пользователей.

10-летие старта первой системы на базе SAP отмечала не только сама «Татнефть», но и ее стратегический партнер — компания SAP, которая, кстати, существует на рынке уже 39 лет. Говоря о прошедшем периоде работы в «Татнефти», вице-президент компании SAP Стив Цикакис отметил, что для него это уже начало следующего 10-летия совместного сотрудничества.

Стив Цикакис: и следующие 10 лет основаны на желании компании «Татнефть» проводить инновации

В своем выступлении Юнир Гиниатуллин, руководитель проекта SAP ОАО «Татнефть», рассказал о более чем 10-летней истории внедрения системы, о возникавших по ходу сложностях, которые приходилось преодолевать.

«Перейдя сегодня 10-летний рубеж работы с SAP, «Татнефть» смотрит дальше: продолжает реализовывать современные решения, которые позволят развивать бизнес-процессы, отслеживать, мониторить использование инвестиций, сопоставлять планы-факты и управлять капитальным строительством. Здесь еще ожидаются серьезные эффекты».

Юнир Гиниатуллин: проект сопровождался коренной ломкой, преобразованием всех бизнес-процессов в компании

Работа конференции продолжилась в четырех дискуссионных секциях по основным направлениям внедрения проектов SAP. В рамках дискуссионной сессии «SAP HR: «От учетной системы к системе управления персоналом» состоялась демонстрация первого в России внедрения решения «Управление кадровым резервом предприятия» на базе NAKISA и Business Object.

По словам модератора этой сессии Рифдара Хамадырова, начальника отдела кадров ОАО «Татнефть», решение на базе NAKISA, реализованное Energy Consulting, сегодня обеспечивает расширенный функционал управления кадровым резервом и удобный формат работы пользователей. На сессии также обсуждали новые возможности системы управления персоналом крупных компаний.

В рамках дискуссионной сессии «Организация поддержки SAP и управления изменениями» говорили о положительном эффекте от участия в программе SAP Max Attention. Участники конференции также смогли ознакомиться с практикой по применению новой методологии компании SAP AG: управлением жизненным циклом решений с использованием инструментария SAP Solution Manager для повышения эффективности сервисов поддержки и управления изменениями.

«Система SAP охватывает абсолютно все бизнес-процессы: производство, бурение, добычу, переработку, реализацию и так называемые бэк-офисные процессы — финансовые, управление персоналом и т.д., — отметил Михаил Пономарёв, председатель совета директоров группы компаний Energy Consulting.

Михаил Пономарёв: итог информатизации в снабжении — снижение затрат, в сфере финансов — более эффективное управление денежными средствами

«Семь лет назад «Татнефть» стала первой в России компанией, которая внедрила этот инновационный программный продукт SAP Master Data Management и создала единую корпоративную систему нормативно-справочной информации, и сегодня она является пионером в его реализации,» — поделился своим мнением модератор одной из секций Андрей Гребнёв, вице-президент компании ЗАО НЦИТ «Интертех».

Андрей Гребнёв: остальные участники рынка вслед за «Татнефтью» используют решения, которые она когда-то внедрила у себя

В параллельной сессии «Инвестиции: модели управления, решения, пути развития» участники смогли познакомиться с практическим опытом внедрения решений для управления инвестиционными портфелями и проектами в ОАО «Татнефть» на базе SAP PPM. В ходе дискуссионной сессии были показаны модели управления, решения и их пути развития.

«Участие в конференции и секциях было полезным, — отметил Андрей Дзенгелевский, начальник отдела развития нормативно-справочной информации компании EAE Consult (подразделение ЛУКОЙЛ-Информ). — Мы наглядно увидели, что если последовательно заниматься внедрением SAP и выполнять его с использованием методик и идеологии, которые в SAP заложены, то можно достичь тех результатов, которых достигла «Татнефть»».

Андрей Дзенгелевский: я согласен с прозвучавшим мнением, что за 10 лет сделано гораздо больше, чем вообще могло бы быть

На следующий же день, 18 ноября, на базе ОАО «Татнефть» прошло традиционное заседание Региональной группы нефтегазовых и нефтехимических предприятий (РИАК). Заседания РИАК проводятся дважды в год для занимающихся внедрением SAP представителей нефтегазовых компаний. Нынешнее заседание отличалось тем, что впервые прошло за пределами Москвы, по инициативе Службы SAP «Татнефти» и при организационной поддержке компании SAP.

В этой связи Азат Низамов, руководитель департамента по работе с нефтегазовой промышленностью SAP-СНГ, сказал: «Есть глобальный союз, в котором присутствуют все крупнейшие нефтяные компании мира, так вот РИАК является российским подразделением данного направления. И цель этого мероприятия — учесть требования наших заказчиков, ознакомить их с мировыми трендами и, конечно, обменяться опытом».

Азат Низамов: наша компания разрабатывает продукцию, исходя не из своих собственных представлений о бизнесе, а в тесном сотрудничестве с заказчиками

Специалисты говорили о современных тенденциях и задачах вторичного распределения, цепочке добавленной стоимости вторичного распределения, решениях SAP для процессов управления нефтебазами и заправочным комплексом, решениях CRM для вторичного распределения, о газораспределении и сбыте газа и многом другом.

«Доклады, которые мы услышали, действительно были интересными», — заметил Михаил Монахов, заместитель генерального директора по техническим вопросам RNCart ОАО НК «Роснефть».

Михаил Монахов: мы занимаемся всем процессингом «Роснефти», поэтому нашли много для себя полезного и в ходе конференции, и в ходе заседания РИАК

С материалами конференции и информацией о внедрении SAP в «Татнефти» можно ознакомиться на сайте www.sap.tatneft.ru